

# AVELGEM

AAN DE SCHELDE



**MEERJARENPLAN**

**2026-2031**

# Inhoudstafel MJP 2026-2031

|                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Strategische nota.....                                                                     | 1   |
| Beleidsverklaring en financiële kerncijfers.....                                           | 4   |
| Overzicht met beschrijving van alle beleidsdoelstellingen.....                             | 14  |
| Omschrijving prioritaire acties met verwachte ontvangsten en uitgaven.....                 | 15  |
| Verwijzing naar overzicht van alle doelstellingen en acties met ramingen.....              | 21  |
| Financiële nota                                                                            |     |
| Schema M1: financieel doelstellingenplan.....                                              | 23  |
| Schema M2: staat van het financieel evenwicht.....                                         | 25  |
| Schema M3: overzicht van kredieten.....                                                    | 27  |
| Toelichting                                                                                |     |
| Schema T1: uitgaven en ontvangsten per beleidsdomein.....                                  | 29  |
| Schema T2: uitgaven en ontvangsten volgens de economische indeling ervan...30              |     |
| Schema T3: evolutie van financiële schulden.....                                           | 34  |
| T4: overzicht van investeringen.....                                                       | 35  |
| T5: beschrijving van de financiële risico's.....                                           | 37  |
| T6: overzicht personeelsinzet.....                                                         | 39  |
| T7: overzicht van de IGS en de andere verbonden entiteiten.....                            | 40  |
| T8: beschrijving van de grondslagen en assumpties.....                                     | 42  |
| Bijlagen: documentatie bij het meerjarenplan                                               |     |
| D1: omgevingsanalyse.....                                                                  | 47  |
| D2: overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, met<br>ramingen..... | 224 |
| D3: toegestane werkings- en investeringssubsidies.....                                     | 241 |
| D4: samenstelling van de beleidsdomeinen.....                                              | 244 |
| D5: overzicht van de opbrengsten per belastingsoort.....                                   | 247 |
| D6: overzicht van de opbrengsten per retributiesoort.....                                  | 249 |
| D7: overzicht van de uitgaven en ontvangsten per beleidsveld.....                          | 252 |

# **STRATEGISCHE NOTA**

# BELEIDSVERKLARING

MJP 2026-2031

*“Avelgem, een landelijke gemeente met een sterke centrumfunctie, bouwt aan een toekomst waar zorg voor ouderen, kwaliteitsvol onderwijs, en kansen voor de jeugd hand in hand gaan. We koesteren ons groene karakter en streven naar aangenaam en betaalbaar wonen voor iedereen.”*

## 1. AVELGEM FOCUST ZICH OP DE (VERKEERS-)VEILIGHEID EN OPENBARE ORDE

De gemeente voorziet de installatie van camera's op strategische locaties om de veiligheid te verhogen en toezicht te houden op verkeersstromen. Er zullen permanente camera's geplaatst worden in de corridors, op het omnisportveld en het bedrijventerrein. De verkeersstromen worden via de politiezone opgevolgd en bieden inzicht in verkeersbewegingen en veiligheid. Daarnaast wordt er ingezet op het plaatsen van mobiele camera's op het evenemententerrein tijdens drukke momenten en op locaties waar overlast gesignaleerd wordt. Dankzij deze flexibele aanpak kan gericht ingespeeld worden op actuele noden en bepaalde hotspots.

Aangezien de burgergestuurde informatienetwerken niet altijd soepel verlopen, wordt in samenwerking met de politie de opstart van een Buurt Informatienetwerk (BIN) onderzocht. De politie zal ook een nieuwe wijkpost krijgen en de openbare gebouwen worden, waar nodig, uitgerust met vernieuwde branddetectiesystemen die voldoen aan de actuele veiligheidsnormen.

Om te reageren op de toegenomen blootstelling van Europa aan cyberbedreigingen zijn de NIS2-richtlijnen er gekomen. Door deze richtlijnen zal ook gemeente Avelgem de cyberbeveiligingscapaciteiten moeten verbeteren en tegelijkertijd risicobeheersmaatregelen en rapportagevereisten moeten naleven.

Via een digitaal meldpunt zal de burger aangiftes kunnen doen omtrent verloren gelopen dieren, dierenverwaarlozing, hinder door dieren (b.v. ratten, Aziatische hoornaar...).

Er wordt ook gekeken om de veiligheid voor de Avelgemse jeugd te verbeteren. Dit wordt gedaan door middel van een duidelijk uitgewerkt fuifbeleid (geïnspireerd op o.m. safe party zone) en door het verbeteren van de omgevingsverlichting rond Spikkerelle.

De volledige verleding van de straatverlichting door Fluvius ging in 2019 van start en moet afgerond zijn tegen 2030. Interactieve LED-lampen (sinds 2021) hebben het voordeel dat zij ook gedimd kunnen worden. Het is dan ook de bedoeling dat de lichten op termijn worden gedimd in plaats van gedoofd.

## 2. GOED EN DEUGDELIJK BESTUUR, GOEDE FINANCIËN, LEVENDIGE EN ZORGZAME BUURTEN

### Goed en deugdelijk bestuur met gezonde financiën

Organisatiebeheersing speelt een cruciale rol binnen het lokaal bestuur. Het is niet alleen een middel om efficiëntere werkstromen te creëren, elk jaar is er de verplichting om aan de gemeenteraad te rapporteren over de genomen initiatieven in het kader van optimalisatie van de interne werking. De optimalisatie van de diensten kan ook gebeuren op basis van een bestuurskrachtanalyse.

Om een degelijk en verantwoord bestuur te waarborgen, worden de gemeenteraad en de diverse adviesraden opgewaardeerd. De adviesraden worden ook eerder en actiever betrokken bij het beleidsvormingsproces, zodat hun advies tijdig gevraagd kan worden.

#### Personeel

Op politiek niveau is er een aanpassing: het college van burgemeester en schepenen telt voortaan vier schepenen in plaats van vijf, wat vraagt om een efficiënte taakverdeling en nauwe samenwerking.

Daarnaast wordt voor bijkomende taken geen extra personeel ingezet. Het bestaande personeelsbestand wordt geoptimaliseerd en de dienstverlening wordt in die zin aangepast. Om de druk op de interne werking te verminderen, stijgt het belang van regionaal samenwerken in elke gemeente of stad. Gezien de grootte van de gemeente, zullen ook wij steeds meer inzetten op het delen van experts uit de regio en de samenwerking intensifiëren waar nodig (personeelsbeheer, digitalisering, informatiebeheer, publieke ruimte,...).

#### Subsidie ontvangsten

Bij investeringen of nieuwe projecten wordt constructief en efficiënt gezocht naar beschikbare subsidies die de totale kost voor de gemeente kunnen beperken.

#### Fiscale ontvangsten

Er worden geen belastingverhogingen doorgevoerd. Er wordt echter wel onderzoek gedaan naar het herwaarderen van de kadastrale inkomens en differentiatie van opcentiemen.

#### Overheidsopdrachten

Modelcontracten voor de opmaak van bestekken worden herzien, zodat de gemeente meer maatregelen kan treffen bij niet-naleving, of aanzienlijke stijgingen van het eindtotaal kan voorkomen.

### Zorgzame buurten

Om meer leven en dynamiek te brengen in de verschillende wijken van Avelgem, investeert de gemeente elk jaar een eenmalig budget voor een buurtgericht project. Dit stelt inwoners in staat om zelf een project of evenement op poten te zetten dat hun buurt versterkt en leidt tot meer betrokkenheid en dynamiek in de buurt.

Voor nieuwe inwoners kan het soms een uitdaging zijn om zich in de gemeente of buurt te oriënteren en mensen te leren kennen. Om die reden zal er opnieuw een ontvangst worden georganiseerd voor nieuwe inwoners, zodat ook zij zich welkom voelen in onze gemeente.

### **3. RENOVATIE, VERNIEUWING, GOED ONDERHOUD, VERGROENING, VERFRISSING, TOEGANKELIJK PATRIMONIUM EN PUBLIEKE RUIMTE**

De gemeente Avelgem beschikt over een ruim eigen patrimonium en publieke ruimtes die zo goed mogelijk onderhouden moeten worden.

#### **Gebouwen**

De gemeente wil investeren in de bouw van een moderne loods voor de technische dienst. Deze loods zal dienen als centrale locatie voor het materiaal en de voertuigen van de technische dienst, waardoor de efficiëntie en responstijd van de gemeentelijke diensten aanzienlijk verbeterd zullen worden. De nieuwe faciliteit zal ruimte bieden voor opslag en onderhoud, maar ook ruimte voor het personeel, waaronder een eetruimte en kleedkamers, zodat de technische dienst optimaal kan functioneren.

Na de realisatie van de technische loods, wordt de bibliotheek van de toekomst ondergebracht in het voormalig gemeentehuis. Meer over de bibliotheek van de toekomst is te vinden binnen doelstelling 5 – Avelgem, waar je levendig en actief kunt ontspannen, genieten van een bruisend verenigingsleven en vrijetijdsaanbod.

In functie van mogelijke renovatiewerken wordt voor het kasteel Scheldeburcht, dat momenteel onderdak biedt aan het kunstonderwijs, een beheersplan opgesteld. Aan dit beheersplan wordt een actieplan gekoppeld voor renovaties.

Voor de inwoners van Waarmaarde en Kerkhove voorzien we één gemeenschappelijk, waardig en kwaliteitsvol ontmoetingscentrum. Het ontmoetingscentrum in Waarmaarde blijft behouden en wordt verder uitgebouwd en geoptimaliseerd als ontmoetingsplaats voor beide deelgemeenten. Het huidige OC in Kerkhove wordt verkocht. Bij verdere realisatie wordt rekening gehouden met de huisvesting van de speelpleinwerking.

#### **Wegenis en voetpaden**

In functie van veiligheid en mobiliteit worden Ten Hove en het kruispunt van de Kapellestraat en Kaaistraat heringericht.

Belangrijke verbindingen worden verbeterd voor recreatie en fietsveiligheid wat bijdraagt aan de algehele mobiliteit. Deze verbindingen worden structureel verbeterd en er wordt onderzocht of het ruimtelijk en financieel haalbaar is om deze beter te ontsluiten.

Een aantal wegen die in slechte staat zijn, worden structureel aangepakt. Dit zorgt voor een betere rijervaring en het verminderen van schade aan voertuigen.

Voetpaden die in slechte staat of minder toegankelijk zijn, worden in kaart gebracht en jaarlijks wordt er budget gereserveerd voor herstel en toegankelijkheid.

#### **Begraafplaatsen**

Nabestaanden verlangen nette begraafplaatsen waar plaats is voor rust en bezinning. Om die reden zal ingezet worden op intenser onderhoud in samenwerking met externe partners, het voorzien van zitbanken, bijkomende uitrusting (zoals gieterrekken), een nieuwe en ruimere strooiweide,... Ook het verwijderen van oude en vervallen graven en de vrijgekomen plaatsen vervangen door onderhoudsvriendelijk groen, zullen bijdragen aan een nettere begraafplaats.

## Riolering

De toenemende wetgeving omtrent riolering met de daaraan gebonden doelstellingen die moeten gehaald worden, vragen expertise die niet in huis is. Om die reden wordt het rioolbeheer overgedragen aan Fluvius West. Deze overdracht geeft de dienst publieke ruimte meer slagkracht om zich te richten op regie, coördinatie en duurzame inrichting van de openbare ruimte. Ook de aanslepende waterproblematiek in Spikkerelle wordt grondig aangepakt.

## 4. KWALITATIEF WONEN VOOR IEDEREEN VIA EEN DOORDACHT RUIMTEBELEID

Een hoogwaardige woning biedt tal van voordelen. Het draagt niet alleen bij aan het welzijn van de burger, het vermindert ook de overlast en levert financiële voordelen op voor inwoners. De verplichting van een conformiteitsattest zal daarom voor alle huurwoningen geleidelijk worden ingevoerd door het intergemeentelijk samenwerkingsverband (IGS) Beter Wonen.

Voor de sociale woningen ligt de klemtoon op renovatie en inbreiding van het bestaande patrimonium. Tegelijk wordt, in lijn met het recente sociaal objectief, bijkomende aandacht besteed aan het realiseren van de opgelegde minimumdoelstellingen.

Het RUP Avelgem kern is een belangrijk plan dat de toekomstige ontwikkeling van het gebied vormgeeft, gebaseerd op het masterplan. De verbindingzone tussen de zorgcampus en het Vermandereplein is strategisch en belangrijk voor de toegankelijkheid van het gebied.

Op de reeds aangekochte gronden van de Driesstraat wordt woonontwikkeling voorzien. De verbindende factor binnen de nieuwe woongelegheden wordt versterkt door de creatie van een bijhorend park van ca. 3000 m<sup>2</sup>, wat qua oppervlakte te vergelijken is met het Vermandereplein.

## 5. AVELGEM, WAAR JE LEVENDIG EN ACTIEF KUNT ONTSPANNEN, GENIETEN VAN EEN BRUISEND VERENIGINGSLEVEN EN VRIJETIJDSAANBOD

Avelgem beschikt reeds over een levendig verenigingsleven en vrijetijdsaanbod. Ook in de komende jaren wil het beleid hier verder op inzetten. De subsidies voor de verenigingen worden geïndexeerd.

## Jeugd

Binnen het BOA-traject (BOA = Buitenschoolse Opvang en Activiteiten) wordt het (gemeentelijk en niet-gemeentelijk) vakantieaanbod in kaart gebracht, geëvalueerd en waar mogelijk bijgestuurd en afgestemd om de kwaliteit en toegankelijkheid te verbeteren. De implementatie van het BOA-traject is tevens een impactvolle actie binnen de doelstelling voor een solidair en warm Avelgem, waar we zorgen voor elkaar.

Om de verdere uitbouw van jeugdwerking in onze gemeente actief te ondersteunen, wordt er ook een investering voorzien voor Chiroheem vzw. Met deze financiële impuls willen we bijdragen aan een kwaliteitsvolle infrastructuur die jongeren een veilige, stimulerende omgeving biedt voor ontmoeting, spel en engagement.

## Sport

Het gemeentelijk sportaanbod wordt geëvalueerd en afgestemd op de behoeften. Het organiseren van G-sport is hierbij een uitdaging, waarbij ook regionale samenwerkingsmogelijkheden worden bekeken. Voor het ruime sportaanbod is een goed onderhouden sportcampus essentieel. De sportinfrastructuur bestaat al geruime tijd, waardoor er budgetten zullen worden vrijgemaakt voor noodzakelijke renovaties, waaronder de vervanging van de sportvloer, verbetering van de verlichting aan de tennisterreinen en optimalisatie van de voetbalterreinen.

## Evenementen

De ondersteuning van gemeenschapsvormende evenementen (o.m. Feesteworp, Braderie, ...) wordt bestendig. Het budget voor evenemententoeelages wordt geïndexeerd. De gratis openluchtinfrastructuur, het Zomerplein, blijft behouden, maar zal om organisatorische redenen tweejaarlijks georganiseerd worden.

## Cultuur en toerisme

De bestaande infrastructuur waar het deeltijds kunstonderwijs gevestigd is, gelegen in Scheldeburcht, is aan renovatie toe om zijn functionaliteit te verbeteren. De komende jaren zullen we inzetten op noodzakelijke renovaties en waar mogelijk extra ruimte voor lessen voorzien.

Tijdens de eindejaarsperiode wordt voor extra sfeerverlichting gezorgd in de hoofd- en deelgemeenten.

De Tombeelmolen en kunstkerk in Bossuit worden in samenwerking met de bovenlokale onroerende erfgoeddienst onderhouden, gebaseerd op deskundige rapporten en architectonische inzichten.

Samen met Westtoer wordt een wandelknooppuntennetwerk 'Avelgemse Scheldemeersen' ontwikkeld. De regio en de gemeente worden zo aantrekkelijker voor wandelaars.

Er wordt onderzocht of het ruimtelijk en financieel haalbaar is om een camperplaats te voorzien.

Verder worden op enkele locaties bijkomende verpozingspunten (rustbanken, picknickbanken) geplaatst met peter-/meterschap van de inwoner(s), al dan niet in samenwerking met bovenlokale instanties.

## Bibliotheek

De bibliotheek biedt cruciale ondersteuning aan de lokale gemeenschap en scholen, bevordert lezen en educatie. De openingstijden van de bibliotheek kunnen worden uitgebreid, zonder extra personeel, door middel van zogeheten 'onbemande uren'. Er wordt ingezet op een drempelvrije werking en regionale samenwerking.

Er is budget voorzien voor de modernisering van de huisvesting van de bibliotheek, waarin de bib van de toekomst mogelijk wordt.

## 6. AVELGEM, DE BLAUW-GROENE PAREL AAN DE SCHELDE

Avelgem zet zich in voor vergroening en duurzaamheid en heeft in dit verband de komende jaren verschillende ambities.

### Vergroening en netheid

Om de gemeentelijke omgeving verder te verfraaien en verduurzamen, wordt de uitvoering van het vergroenings- en onthardingsproject Site Pattyne Duprez voortgezet.

Er worden daarnaast ook nieuwe projecten gestart om verharding te vervangen door groen, ter bevordering van een gezondere gemeentelijke leefomgeving. Om meer groen te creëren en de biodiversiteit te vergroten, komt er geboortegroen, waar uiteindelijk 1 hectare aan bos zal komen. Het klimaatfonds wordt onder regie van Leiedal voor minstens 3 jaar verdergezet.

Aan de hand van aanpassing van de klimaatpremies wil de gemeente het plaatsen van kleine landschapselementen stimuleren. De gemeente neemt ook deel aan Project Airkoe, waarbij landbouwers via de provincie West-Vlaanderen gratis schaduwbomen voor hun weiland(en) kunnen ontvangen.

Een groene en nette gemeente vereist niet alleen het nodige onderhoud via inzet van eigen personeel, uitbesteding van taken en investering in materiaal maar ook sensibilisering en handhaving (GAS-vaststellingen). Om voetpaden, goten en het openbaar domein in nette en kwalitatieve staat te houden, werd reeds een afvalzuiger voor de bestrating aangekocht. Daarnaast wordt bijkomend materiaal voorzien om zowel de straten als het groenonderhoud efficiënt en duurzaam te ondersteunen.

### Duurzaamheid

Het hemelwater- en droogteplan vormt de basis voor acties omtrent waterbeheer (overstromingen, droogte). Na de aankoop van het Waterhuisje zal door de provincie aldaar een waterbufferbekken gerealiseerd worden, wat ook kadert binnen ontharding en vergroening van de gemeente.

Het ondertekende burgemeestersconvenant 2030 dat gemeenten actief aanzet om CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen te nemen op vlak van patrimonium, verlichting, mobiliteit, wonen en landbouw, wordt verder opgevolgd onder regie van Leiedal.

Bij alle acties houden we rekening met het Lokaal Energie- en Klimaatplan. Denk bijvoorbeeld aan renovatiewerken, ontharding of de aankoop van grond voor bos. Zo zorgen we ervoor dat onze projecten bijdragen aan het behalen van de klimaatdoelstellingen.

## 7. SOLIDAIR EN WARM AVELGEM, WAAR WE VOOR ELKAAR ZORGEN

Avelgem is een gemeente waar je van jong tot oud geholpen kunt worden en daar blijven we naar streven. Er is een ruim en gevarieerd zorgaanbod. Door goed met elkaar te communiceren, gezamenlijke vormen te organiseren,... kunnen we efficiënter werken en tijd winnen.

In de gemeente Avelgem zijn er veel actieve vrijwilligers die het verschil maken. Een goed vrijwilligersbeleid en samenwerking met hen is dan ook cruciaal voor de verdere uitrol van deze brede doelstelling. De huidige vrijwilligerswerking is gedecentraliseerd. Een uniform, centraal beheer is dan ook iets wat kan helpen om deze werking verder te verbeteren.

## Gezondheid en gezondheidszorg

Op gebied van welzijn, wordt de eerstelijnszorg voortgezet en de Overkopspot verder ontwikkeld. Er wordt extra budget beschikbaar gesteld voor projecten rond mentaal welzijn bij jongeren en hun weerbaarheid.

Er zal verder ingezet worden op de verjaardagsbezoeken van ZOHRA die een effectief middel vormen tegen eenzaamheid en bijdragen tot een beter mentaal welzijn.

Omdat steeds meer mensen te maken krijgen met dementie, wil Avelgem als dementievriendelijke gemeente extra aandacht geven aan initiatieven die personen met dementie én hun mantelzorgers ondersteunen. Dit doen we in nauwe samenwerking met verschillende zorgpartners.

In functie van het welzijn van de inwoners van Avelgem en de openbare overlast wordt een alcohol- en drugsbeleid opgesteld en ingevoerd. In eerste instantie maakt VAD (= Vlaams Expertisecentrum Alcohol en andere Drugs) werk van een omgevingsanalyse rond drugs en druggerelateerde zaken in Avelgem. Op basis van de analyse kan een alcohol- en drugsbeleid opgesteld worden op maat van de gemeente.

## Ouderen

De ouderenzorg staat op een kantelpunt. Zoals alle gemeenten zal ook Avelgem de komende jaren geconfronteerd worden met een sterke toename van het aantal 85- plussers, een toename van zorg- en welzijnsnoden gekoppeld aan budgettaire beperkingen, veranderende woon- en zorgpreferenties en een krapte op arbeidsmarkt voor zorgberoepen. Deze uitdagingen verplichten om de krachten te bundelen en toe te treden tot een regionale welzijnsvereniging. Dit met de bedoeling de kwaliteit van dienstverlening voor de cliënten te versterken en de bestuurskracht te verhogen door specialisatie en professionalisering. Binnen dit samenwerkingsverband zal ook actief en structureel gezocht worden tot het realiseren van efficiëntiewinsten. De verdere uitbouw van het lokaal dienstencentrum de Fijfouter is een belangrijke schakel in het zorgmodel.

## Kinderen en jongeren

Het nieuwe BOA-decreet (decreet Buitenschoolse Opvang en Activiteiten) brengt heel wat uitdagingen maar ook nieuwe kansen met zich mee. Het decreet biedt de mogelijkheid om het aanbod aan buitenschoolse opvang en activiteiten voor kinderen tot en met de leeftijd van 12 jaar op het grondgebied Avelgem te stimuleren en op elkaar af te stemmen met specifieke aandacht voor kwetsbare kinderen. De coördinatie zal verankerd worden in het Huis van het Kind in samenwerking met de dienst jeugd en cultuur en de Avelgemse scholen. De gemeente onderzoekt verder hoe we als kleine gemeente op een kostenefficiënte manier de kwaliteitscontrole kunnen opnemen. Hierbij wordt gedacht aan regionale samenwerking.

## Gelijke kansen, armoede en solidariteit

Op gebied van solidariteit en gelijke kansen constateert de gemeente dat de brugfiguur via de scholen een grote rol speelt, wat de continuïteit hiervan waarborgt.

Om de inclusie en toegankelijkheid van het vrijetijdsaanbod te verbeteren, worden verenigingen aangemoedigd om betalingsregelingen voor mensen met beperkte financiële middelen aan te bieden.

We blijven het aanbod van digidokters voorzien, zodat inwoners die minder vertrouwd zijn met digitale toepassingen extra ondersteuning krijgen. Zo helpen we hen om sterker te staan tegen online risico's, zoals phishing.

De gemeente blijft Oeze Winkel, onze voedsel- en pamberbank, actief ondersteunen. Samen met de vrijwilligers werken we aan een duidelijke afsprakennota, zodat we in een sterke en respectvolle samenwerking onze inwoners kunnen helpen. Ondertussen hebben we gezorgd voor een goede en duurzame huisvesting, zodat Oeze Winkel haar werking in optimale omstandigheden kan verderzetten.

We blijven inzetten op het activeren van mensen met een uitkering of leefloon, zoals we dat al geruime tijd doen. Deze inspanningen blijven belangrijk, zeker nu de werkloosheidsuitkering in de tijd wordt beperkt. Door samen te werken met partners en gerichte trajecten aan te bieden, willen we mensen kansen geven om opnieuw actief deel te nemen aan het arbeidsleven.

## **8. ONDERNEMEND AVELGEM, WAAR WERKEN LOONT**

Samen met Leiedal zal het Masterplan 2050 voor het Bedrijventerrein van de Toekomst geleidelijk worden uitgevoerd. Het masterplan 2050, opgesteld door de POM West-Vlaanderen bevat 6 thema's: efficiënt ruimtegebruik, kringlooeconomie, ontsluiting en mobiliteit, parkmanagement en bedrijventerreinvereniging, landschappelijke en ecologische kwaliteit, sociale dienstverlening. Dit masterplan zal de basis vormen voor verdere ontwikkeling van het bedrijventerrein. Er wordt samen met de POM West-Vlaanderen onderzocht of een vrachtwagenparking gerealiseerd kan worden. Daarnaast wordt moderne signalisatie en cameratoezicht voorzien om de veiligheid en bereikbaarheid te optimaliseren.

Het kernwinkelgebied wordt uitgebreid met het Kloosterhof aan de Leopoldstraat. Premies worden verder ingezet in de handelskern, zoals momenteel het geval is, met inachtneming van de afgebakende kern.

De ondernemersraad speelt een centrale rol in het samenbrengen van lokale handelaars en ondernemers.

Markten van lokale en regionale producten worden bevorderd om de korte keten te promoten en lokale economie te versterken

## **9. SLIMME MOBILITEIT EN BEREIKBAARHEID VOOR IEDEREEN IN AVELGEM**

Vervoersarmoede in de deelgemeenten is een realiteit die de gemeente de komende jaren wenst aan te pakken door inwoners aan te sporen tot gebruik van flexvervoer. Sinds vorig jaar heeft de gemeente een deelwagen beschikbaar gesteld voor de inwoners. Samen met de deelfietsen is deze te vinden bij de stationsomgeving, waardoor het is uitgegroeid tot een HOPPIN-punt, waar openbaar vervoer en deelmobiliteit samenkomen. Dit HOPPIN-punt wordt verder ontwikkeld met extra voorzieningen (zoals een fietsherstelzuil en een HOPPIN-zuil) én er zullen bijkomende deelwagens worden voorzien om het aanbod te versterken. Daarnaast blijft de gemeente een actieve partner bij de nieuwe invulling van het stationsgebouw, zodat dit knooppunt optimaal kan functioneren als mobiliteitshub.

Het parkeerbeleid wordt periodiek gemonitord en geëvalueerd. Parkeren aan de hand van Shop & GO maakt parkeren bij lokale handelaars, zoals bakkerijen, eenvoudiger.

Daarnaast wordt het schoolvervoersplan verder ontwikkeld, waarbij de veiligheid rondom schoolomgevingen centraal staat. Verkeersveiligheid wordt als uiterst belangrijk beschouwd, en daarom zal het circulatieplan regelmatig worden geëvalueerd. Tevens wordt de aanleg van een fietsparcours voor fietsexamens onderzocht, waarmee de praktische fietsvaardigheden van inwoners kunnen worden getest en verbeterd.

Het dossier van de N8 wordt verder opgevolgd in het kader van het GRUP N8.

Bestaande trage wegen worden verder onderhouden als deze een functie hebben als veilige verbinding of voor recreatie.

## 10. AVELGEM, INNOVATIEF IN COMMUNICATIE EN DIENSTVERLENING

Het is onmiskenbaar dat de digitale evolutie overal merkbaar is. De opkomst van artificiële intelligentie en het belang van cybersecurity brengen talrijke uitdagingen met zich mee voor elke sector, inclusief gemeentebesturen.

Digitale transformatie is een onontkoombaar aspect waarvoor ook budgetten noodzakelijk zijn. Investerings in digitale efficiëntie zullen zich in de toekomst terugverdienen in arbeidstijd, efficiëntie en output. We kiezen bewust voor meer digitale oplossingen in onze communicatie en dienstverlening. Dat betekent dat we moderne technologie, zoals SharePoint, beter gaan gebruiken om intern vlotter samen te werken. Ook willen we zoveel mogelijk papierwerk vervangen door digitale documenten en slimme systemen in te zetten om werkstromen te verbeteren. Zo zorgen we ervoor dat administratie minder tijd kost en dat inwoners sneller geholpen kunnen worden. Daarnaast kan de dienstverlening aan inwoners verbeterd worden door het implementeren van online platformen en andere digitalisering van dienstverlening. We blijven evenwel altijd fysiek of telefonisch bereikbaar bij het onthaal voor inwoners die digitaal niet mee zijn.

Kleinere initiatieven kunnen de toegankelijkheid van verschillende diensten en initiatieven binnen de gemeente aanzienlijk verbeteren op relatief korte termijn. Ook daar zal de komende jaren extra aandacht aan gegeven worden.

| KERNCIJFERS meerjarenplan 2026-2031  |                                  | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|--------------------------------------|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1 Autofinancieringsmarge             |                                  | 948.239    | 1.812.031  | 1.606.922  | 1.583.845  | 1.190.673  | 1.078.030  |
| 2 Beschikbaar budgettaire resultaat  |                                  | 7.311.682  | 5.435.082  | 1.827.699  | 14.970     | 17.183     | 329.279    |
| 3 Financiële schuld op 1 januari     |                                  | 3.966.642  | 3.689.076  | 3.394.049  | 3.080.914  | 2.798.737  | 2.273.335  |
| 4 Investeringsuitgaven               |                                  |            |            |            |            |            |            |
|                                      | immateriële vaste activa         | 115.000    | 65.000     | 140.000    | 40.000     | 115.000    | 15.000     |
|                                      | materiële vaste activa           | 3.916.269  | 3.433.378  | 4.739.379  | 3.656.416  | 2.542.965  | 768.702    |
|                                      | toegestane investeringssubsidies | 738.627    | 451.714    | 549.887    | 106.157    | 116.157    | 106.157    |
| 5 Subsidie politiezone MIRA          |                                  |            |            |            |            |            |            |
|                                      | werkingssubsidie                 | 1.133.133  | 1.167.127  | 1.202.141  | 1.238.205  | 1.275.351  | 1.313.612  |
|                                      | investeringssubsidie             | 57.352     | 108.272    | 33.232     | 33.232     | 33.232     | 33.232     |
| 6 Subsidie hulpverleningszone Fluvia |                                  |            |            |            |            |            |            |
|                                      | werkingssubsidie                 | 259.558    | 272.122    | 287.516    | 303.816    | 310.015    | 316.328    |
|                                      | investeringssubsidie             | 237.150    | 310.317    | 178.530    | 44.800     | 44.800     | 44.800     |
| 7 Personeelsuitgaven                 |                                  | 12.709.480 | 12.388.809 | 12.900.486 | 13.301.747 | 13.760.756 | 14.211.959 |
| 8 Aanvullende personenbelasting      |                                  |            |            |            |            |            |            |
|                                      | aanslagvoet                      | 7%         | 7%         | 7%         | 7%         | 7%         | 7%         |
|                                      | ontvangsten                      | 3.665.970  | 3.757.431  | 3.868.543  | 3.986.317  | 3.947.207  | 4.042.260  |
| 9 Opcentiemen onroerende voorheffing |                                  |            |            |            |            |            |            |
|                                      | aanslagvoet                      | 1.259      | 1.259      | 1.259      | 1.259      | 1.259      | 1.259      |
|                                      | ontvangsten                      | 4.643.471  | 4.772.582  | 4.952.110  | 5.109.327  | 5.266.886  | 5.429.173  |
| 10 Ontvangsten uit subsidies         |                                  |            |            |            |            |            |            |
|                                      | algemene subsidies               | 4.693.427  | 4.764.056  | 4.943.932  | 5.095.090  | 5.252.940  | 5.390.472  |
|                                      | specifieke werkingssubsidies     | 2.453.344  | 2.474.656  | 2.498.171  | 2.479.452  | 2.503.819  | 2.528.621  |
| 11 aantal inwoners op 1 januari 2025 |                                  |            |            |            |            |            |            |
|                                      | 10.449                           |            |            |            |            |            |            |

# SN: Strategische Nota

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 54645

Gemeente (0207.485.770)  
Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem  
Algemeen directeur: David Claus

OCMW (0212.236.889)  
Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem  
Financieel directeur: Geert Boudrez

## Overzicht beleidsdoelstellingen

### **BD-1: Avelgem focust zich op de (verkeers-)veiligheid en openbare orde \***

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem streeft naar een veilige en ordelijke leefomgeving waarin elke inwoner zich beschermd en gerust voelt. Door te investeren in verkeersveiligheid, het voorkomen en aanpakken van overlast en het bevorderen van respectvolle omgang in de publieke ruimte, wil de gemeente de leefkwaliteit voor iedereen verhogen.

### **BD-2: Goed en deugdelijk bestuur, goede financiën, levendige en zorgzame buurten \***

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem zet in op goed en deugdelijk bestuur met transparantie, integriteit en participatie als fundament. Door een gezond financieel beleid te voeren, waakt de gemeente zorgvuldig over de beschikbare middelen en investeert die doelgericht en ten dienste van alle inwoners. In levendige en zorgzame buurten wordt samenleven gestimuleerd: burens kennen en steunen elkaar, initiatieven van onderuit krijgen ruimte, en er is aandacht voor inclusie en verbondenheid. Zo wordt Avelgem een plek waar vertrouwen en beleid hand in hand gaan met sociale warmte en betrokkenheid, en waar iedere inwoner zich welkom en gewaardeerd voelt.

### **BD-3: Renovatie, vernieuwing, goed onderhoud, vergroening, toegankelijk patrimonium en publieke ruimte \***

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem investeert in het vernieuwen, onderhouden en vergroenen van haar gebouwen en publieke ruimtes. De gemeente streeft naar toegankelijke, duurzame en aantrekkelijke plekken waar iedere inwoner zich welkom voelt. Met aandacht voor erfgoed, klimaatbestendigheid en inclusiviteit zorgt Avelgem voor een aangename, gezonde en toekomstgerichte leefomgeving.

### **BD-4: Kwalitatief wonen voor iedereen via een doordacht ruimtebeleid \***

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem streeft naar een gemeente waarin iedereen toegang heeft tot kwaliteitsvol wonen, ongeacht achtergrond of levensfase. Door een doordacht ruimtebeleid te voeren, combineert Avelgem vernieuwing en renovatie met duurzaamheid, toegankelijkheid en vergroening. Door publieke ruimtes open en uitnodigend te maken, stimuleert de gemeente sociale verbondenheid en levenskwaliteit, zodat elke inwoner zich thuis en welkom voelt in een toekomstgerichte leefomgeving.

### **BD-5: Avelgem, waar je en actief kunt ontspannen, genieten van een bruisend leven en vrijetijdsaanbod \***

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem stimuleert levendige ontspanning in een warme gemeenschap, met een bruisend verenigingsleven en divers vrijetijdsaanbod. Door te investeren in toegankelijke infrastructuur en het ondersteunen van lokale initiatieven, zorgt de gemeente voor ontmoetingskansen, participatie en een sterke sociale verbondenheid. Zo wordt vrije tijd in Avelgem echte kwaliteitstijd voor iedereen.

### **BD-6: Avelgem, de blauw-groene parel aan de Schelde \***

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem profileert zich als een blauw-groene parel aan de Schelde door te investeren in duurzame leefkwaliteit, natuurbehoud en watergebonden karakter. De gemeente verbindt het unieke landschap van de Schelde en groene zones met toegankelijke publieke ruimte, erfgoed en levendige buurten. Via vernieuwing, vergroening en klimaatbestendige initiatieven ontstaat een gezonde, aantrekkelijke en toekomstgerichte omgeving waarin natuur, water en mens centraal staan. Avelgem wordt zo een gastvrije plaats waar bewoners en bezoekers kunnen genieten van rust, verbondenheid, biodiversiteit en sociale warmte, met respect voor het verleden en een blik op de toekomst.

### **BD-7: Solidair en warm Avelgem, waar we zorgen voor elkaar \***

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem zet in op een solidaire en warme gemeenschap waar zorg voor elkaar vanzelfsprekend is. De gemeente stimuleert initiatieven die steun, solidariteit en inclusie bevorderen, met bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen. Door de kracht van vrijwilligers, buurtwerking en sociale netwerken te versterken, groeit Avelgem uit tot een plek waar mensen zich gezien, gehoord en gesteund voelen – een gemeenschap waarin niemand uit de boot valt en waar verbondenheid centraal staat.

### **BD-8: Ondernemend Avelgem, waar werken loont \***

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem zet zich in voor een dynamische en ondernemende omgeving waar werken, ondernemen en initiatief nemen worden gewaardeerd en beloond. De gemeente stimuleert een aantrekkelijk ondernemersklimaat door ruimte te geven aan lokale bedrijven, zelfstandigen en startende initiatieven. Er wordt ingezet op een duurzame economie, innovatieve werkgelegenheid en samenwerking tussen lokale actoren. Zo groeit Avelgem uit tot een plek waar economische ontwikkeling hand in hand gaat met levenskwaliteit en maatschappelijke betrokkenheid.

### **BD-9: Verbind Avelgem door slimme mobiliteit en bereikbaarheid voor iedereen \***

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem zet sterk in op slimme mobiliteit en optimale bereikbaarheid voor alle inwoners en bezoekers. Door het stimuleren van duurzame vervoerswijzen, het verbeteren van verkeersveiligheid en het inzetten op toegankelijke verbindingen tussen dorpskernen, voorzieningen en omliggende regio's, zorgt de gemeente ervoor dat iedereen vlot, veilig en milieuvriendelijk zijn weg vindt. Kansen voor gedeelde mobiliteit, fietsinfrastructuur en toegankelijk openbaar vervoer worden maximaal benut, zodat mobiliteit een troef wordt voor leefkwaliteit, inclusie en toekomstgerichte ontwikkeling van Avelgem.

### **BD-10: Avelgem, innovatief in communicatie en dienstverlening \***

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem streeft naar een vooruitstrevende en toegankelijke communicatie- en dienstverlening. De gemeente zet in op digitale vernieuwing, klantgerichtheid en transparantie, zodat inwoners, verenigingen en ondernemers snel, efficiënt en op maat geholpen worden. Door innovatieve communicatiekanalen en gebruiksvriendelijke digitale toepassingen te ontwikkelen, garandeert Avelgem een open dialoog en heldere informatie-uitwisseling. Tegelijk blijft er aandacht voor persoonlijk contact en nabijheid, zodat iedereen zich gehoord en ondersteund voelt. Zo groeit Avelgem uit tot een moderne, participatieve gemeente waar dienstverlening en communicatie inspelen op de noden van vandaag én morgen.

*\*: Prioritaire beleidsdoelstelling*

## **Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1: Avelgem focust zich op de (verkeers-)veiligheid en openbare orde**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### ***Prioritair actieplan: 1.1: Camera's plaatsen op strategische locaties.***

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 80.000 | 80.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

### ***Prioritair actieplan: 1.2: Veiligheid van de jeugd verhogen via fuifbeleid en extra verlichting rond Spikkerelle.***

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 25.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

### ***Prioritair actieplan: 1.3: Een digitaal dierenmeldpunt oprichten.***

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2: Goed en deugdelijk bestuur, goede financiën, levendige en zorgzame buurten**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

***Prioritair actieplan: 2.1: Leefbaarheid in de deelgemeenten versterken aan de hand van een buurtgericht project.***

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| Uitgaven    | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 0    |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0    |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: Renovatie, vernieuwing, goed onderhoud, vergroening, toegankelijk patrimonium en publieke ruimte**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

***Prioritair actieplan: 3.1: Bouwen van een loods voor de technische dienst.***

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027      | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|---------|-----------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 500.000 | 1.500.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0       | 0         | 0    | 0    | 0    | 0    |

***Prioritair actieplan: 3.2: Het oud gemeentehuis renoveren en er de bib van de toekomst in onderbrengen.***

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028    | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|--------|--------|---------|------|------|------|
| Uitgaven    | 50.000 | 50.000 | 400.000 | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0       | 0    | 0    | 0    |

***Prioritair actieplan: 3.3: Een beheersplan voor Scheldeburcht (laten) opstellen en het gekoppelde actieplan uitvoeren.***

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027 | 2028    | 2029 | 2030    | 2031 |
|-------------|--------|------|---------|------|---------|------|
| Uitgaven    | 50.000 | 0    | 100.000 | 0    | 100.000 | 0    |
| Ontvangsten | 0      | 0    | 0       | 0    | 0       | 0    |

***Prioritair actieplan: 3.4: Het OC in Waarmaarde wordt geoptimaliseerd als gemeenschappelijk OC voor Waarmaarde en Kerkhove.***

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028    | 2029    | 2030    | 2031   |
|-------------|--------|--------|---------|---------|---------|--------|
| Uitgaven    | 10.000 | 50.000 | 250.000 | 250.000 | 10.000  | 10.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0       | 0       | 400.000 | 0      |

***Prioritair actieplan: 3.5: In functie van veiligheid en mobiliteit wordt Ten Hove heringericht.***

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027    | 2028    | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|------|---------|---------|------|------|------|
| Uitgaven    | 0    | 375.000 | 375.000 | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0    | 0       | 0       | 0    | 0    | 0    |

**Prioritair actieplan: 3.6: Nette begraafplaatsen via beter onderhoud en vervanging van vervallen graven door groen.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 29.508 | 37.794 | 30.087 | 38.389 | 30.701 | 39.022 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4: Kwalitatief wonen voor iedereen via een doordacht ruimtebeleid**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

**Prioritair actieplan: 4.1: Ontwikkelen van een woonpark aan de Driesstraat**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|---------|------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 391.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-5: Avelgem, waar je en actief kunt ontspannen, genieten van een bruisend leven en vrijetijdsaanbod**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

**Prioritair actieplan: 5.1: Noodzakelijke renovaties voor de sportinfrastructuur uitvoeren.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027   | 2028    | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|---------|--------|---------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 143.000 | 25.000 | 200.000 | 25.000 | 25.000 | 20.000 |
| Ontvangsten | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |

**Prioritair actieplan: 5.2: Optimalisatie van de voetbalterreinen en ledverlichting voorzien aan de tennisterreinen.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028    | 2029    | 2030    | 2031 |
|-------------|--------|--------|---------|---------|---------|------|
| Uitgaven    | 40.000 | 28.000 | 250.000 | 150.000 | 200.000 | 0    |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0       | 0       | 0       | 0    |

**Prioritair actieplan: 5.3: Extra ruimte voorzien voor het deeltijds kunstonderwijs.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027   | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|------|--------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 0    | 80.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0    | 0      | 0    | 0    | 0    | 0    |

**Prioritair actieplan: 5.4: Sfeerverlichting in hoofd- en deelgemeenten tijdens de eindejaarsperiode.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 45.000 | 45.000 | 45.000 | 45.000 | 45.000 | 45.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritair actieplan: 5.5: Een wandelknooppuntennetwerk wordt ontwikkeld.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| Ontvangsten | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

**Prioritair actieplan: 5.6: Er wordt onderzocht of het ruimtelijk en financieel haalbaar is om een camperplaats te voorzien.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026 | 2027   | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|------|--------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 0    | 70.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0    | 45.500 | 0    | 0    | 0    | 0    |

**Prioritair actieplan: 5.7: Bibliotheek van de toekomst wordt gerealiseerd.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028    | 2029    | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|
| Uitgaven    | 60.000 | 10.000 | 150.000 | 200.000 | 10.000 | 10.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0       | 0       | 0      | 0      |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-6: Avelgem, de blauw-groene parel aan de Schelde**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

**Prioritair actieplan: 6.1: Het vergroenings- en onthardingsproject Site Pattyne-Duprez wordt voortgezet (fase 2).**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030      | 2031  |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-----------|-------|
| Uitgaven    | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 1.646.226 | 5.000 |
| Ontvangsten | 0     | 0     | 0     | 0     | 1.000.000 | 0     |

**Prioritair actieplan: 6.2: Bijkomende onthardings- en vergroeningsprojecten worden uitgewerkt.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027 | 2028 | 2029    | 2030 | 2031 |
|-------------|---------|------|------|---------|------|------|
| Uitgaven    | 150.000 | 0    | 0    | 150.000 | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 50.000  | 0    | 0    | 0       | 0    | 0    |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-7: Solidair en warm Avelgem, waar we zorgen voor elkaar**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

**Prioritair actieplan: 7.1: De weerbaarheid van jongeren versterken via initiatieven voor mentaal welzijn.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritair actieplan: 7.2: Een alcohol- en drugsbeleid opstellen en implementeren.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgaven    | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

**Prioritair actieplan: 7.3: Het organisatiemodel van het woonzorghuis en de assistentiewoningen wordt herbekeken.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030 | 2031 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|------|------|
| Uitgaven    | 50.000 | 50.000 | 25.000 | 25.000 | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0      | 0      | 0    | 0    |

**Prioritair actieplan: 7.4: Implementatie van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten (cfr. BOA-traject).**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 501.355 | 353.888 | 360.046 | 365.476 | 371.069 | 376.826 |
| Ontvangsten | 480.017 | 322.635 | 322.635 | 322.635 | 322.635 | 322.635 |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-8: Ondernemend Avelgem, waar werken loont**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

**Prioritair actieplan: 8.1: Verdere ontwikkeling van het Bedrijventerrein van de Toekomst.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|-------------|--------|---------|------|------|------|------|
| Uitgaven    | 50.000 | 100.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten | 0      | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-9: Verbind Avelgem door slimme mobiliteit en bereikbaarheid voor iedereen**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

**Prioritair actieplan: 9.1: Verdere ontwikkeling van de stationsomgeving tot Hoppin-punt voor mobiliteit.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026   | 2027   | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 25.808 | 13.482 | 8.162 | 8.347 | 8.537 | 8.733 |
| Ontvangsten | 0      | 0      | 0     | 0     | 0     | 0     |

**Prioritair actieplan: 9.2: Aan de hand van een schoolvervoersplan wordt de verkeers- en fietsveiligheid verhoogd.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Uitgaven    | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| Ontvangsten | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-10: Avelgem, innovatief in communicatie en dienstverlening**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

***Prioritair actieplan: 10.1: Digitale transformatie versterken via gerichte investeringen.***

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgaven    | 719.240 | 653.112 | 655.647 | 664.947 | 628.155 | 632.639 |
| Ontvangsten | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:  
<https://www.avelgem.be/beleidsplannen-gemeente>

# FINANCIËLE NOTA

# M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 54645

Gemeente (0207.485.770)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Algemeen directeur: David Claus

OCMW (0212.236.889)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Financieel directeur: Geert Boudrez

## Beleidsdoelstelling: BD-1:Avelgem focust zich op de (verkeers-)veiligheid en openbare orde

|         | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgave | 105.000 | 85.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 |

## Beleidsdoelstelling: BD-2:Goed en deugdelijk bestuur, goede financiën, levendige en zorgzame buurten

|         | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031 |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| Uitgave | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 0    |

## Beleidsdoelstelling: BD-3:Renovatie, vernieuwing, goed onderhoud, vergroening, toegankelijk patrimonium en publieke ruimte

|           | 2026    | 2027      | 2028      | 2029    | 2030    | 2031   |
|-----------|---------|-----------|-----------|---------|---------|--------|
| Uitgave   | 639.508 | 2.012.794 | 1.155.087 | 288.389 | 140.701 | 49.022 |
| Ontvangst | 0       | 0         | 0         | 0       | 400.000 | 0      |

## Beleidsdoelstelling: BD-4:Kwalitatief wonen voor iedereen via een doordacht ruimtebeleid

|         | 2026    | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|---------|---------|------|------|------|------|------|
| Uitgave | 391.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

## Beleidsdoelstelling: BD-5:Avelgem, waar je en actief kunt ontspannen, genieten van een bruisend leven en vrijetijdsaanbod

|           | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031   |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| Uitgave   | 289.000 | 259.000 | 646.000 | 421.000 | 281.000 | 76.000 |
| Ontvangst | 0       | 45.500  | 0       | 0       | 0       | 0      |

## Beleidsdoelstelling: BD-6:Avelgem, de blauw-groene parel aan de Schelde

|           | 2026    | 2027  | 2028  | 2029    | 2030      | 2031  |
|-----------|---------|-------|-------|---------|-----------|-------|
| Uitgave   | 155.000 | 5.000 | 5.000 | 155.000 | 1.646.226 | 5.000 |
| Ontvangst | 50.000  | 0     | 0     | 0       | 1.000.000 | 0     |

Beleidsdoelstelling: BD-7:Solidair en warm Avelgem, waar we zorgen voor elkaar

|           | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgave   | 632.864 | 487.223 | 470.310 | 477.678 | 460.322 | 465.107 |
| Ontvangst | 505.931 | 348.549 | 348.549 | 348.549 | 348.549 | 322.635 |

Beleidsdoelstelling: BD-8:Ondernemend Avelgem, waar werken loont

|         | 2026   | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|---------|--------|---------|------|------|------|------|
| Uitgave | 50.000 | 100.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |

Beleidsdoelstelling: BD-9:Verbind Avelgem door slimme mobiliteit en bereikbaarheid voor iedereen

|         | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Uitgave | 30.808 | 18.482 | 13.162 | 13.347 | 13.537 | 13.733 |

Beleidsdoelstelling: BD-10:Avelgem, innovatief in communicatie en dienstverlening

|         | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Uitgave | 719.240 | 653.112 | 655.647 | 664.947 | 628.155 | 632.639 |

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

|           | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Uitgave   | 24.353.271 | 22.468.498 | 25.426.013 | 25.236.363 | 23.891.318 | 24.502.674 |
| Ontvangst | 23.478.275 | 23.833.460 | 24.455.288 | 25.135.446 | 25.354.923 | 25.758.636 |

Algemeen Totaal

|           | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Uitgave   | 27.380.691 | 26.104.109 | 28.411.219 | 27.296.724 | 27.101.259 | 25.769.175 |
| Ontvangst | 24.034.206 | 24.227.509 | 24.803.837 | 25.483.995 | 27.103.472 | 26.081.271 |

## M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 54645

Gemeente (0207.485.770)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Algemeen directeur: David Claus

OCMW (0212.236.889)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Financieel directeur: Geert Boudrez

| Budgettair resultaat                                       | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030             | 2031             |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                                 | <b>1.092.251</b>  | <b>1.973.643</b>  | <b>1.785.643</b>  | <b>1.772.645</b>  | <b>1.402.361</b> | <b>1.297.050</b> |
| a. Ontvangsten                                             | 23.230.841        | 23.637.855        | 24.260.682        | 24.749.803        | 25.189.617       | 25.629.153       |
| b. Uitgaven                                                | 22.138.590        | 21.664.212        | 22.475.039        | 22.977.158        | 23.787.256       | 24.332.103       |
| <b>II. Investeringsaldo</b>                                | <b>-4.161.170</b> | <b>-3.555.216</b> | <b>-5.079.890</b> | <b>-3.303.197</b> | <b>-874.746</b>  | <b>-540.483</b>  |
| a. Ontvangsten                                             | 608.726           | 394.876           | 349.376           | 499.376           | 1.899.376        | 349.376          |
| b. Uitgaven                                                | 4.769.896         | 3.950.092         | 5.429.266         | 3.802.573         | 2.774.122        | 889.859          |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>             | <b>-3.068.919</b> | <b>-1.581.573</b> | <b>-3.294.247</b> | <b>-1.530.552</b> | <b>527.615</b>   | <b>756.567</b>   |
| <b>IV. Financieringsaldo</b>                               | <b>-277.566</b>   | <b>-295.027</b>   | <b>-313.135</b>   | <b>-282.177</b>   | <b>-525.402</b>  | <b>-444.471</b>  |
| a. Ontvangsten                                             | 194.639           | 194.778           | 193.779           | 234.816           | 14.479           | 102.742          |
| b. Uitgaven                                                | 472.205           | 489.805           | 506.914           | 516.993           | 539.881          | 547.213          |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>            | <b>-3.346.485</b> | <b>-1.876.600</b> | <b>-3.607.382</b> | <b>-1.812.729</b> | <b>2.213</b>     | <b>312.096</b>   |
| <b>VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b> | <b>11.314.553</b> | <b>7.968.068</b>  | <b>6.091.467</b>  | <b>2.484.085</b>  | <b>671.356</b>   | <b>673.569</b>   |
| a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar               | 11.314.553        | 7.968.068         | 6.091.467         | 2.484.085         | 671.356          | 673.569          |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>               | <b>7.968.068</b>  | <b>6.091.467</b>  | <b>2.484.085</b>  | <b>671.356</b>    | <b>673.569</b>   | <b>985.664</b>   |
| <b>VIII. Onbeschikbare gelden</b>                          | <b>656.386</b>    | <b>656.386</b>    | <b>656.386</b>    | <b>656.386</b>    | <b>656.386</b>   | <b>656.386</b>   |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>                | <b>7.311.682</b>  | <b>5.435.082</b>  | <b>1.827.699</b>  | <b>14.970</b>     | <b>17.183</b>    | <b>329.279</b>   |

| Autofinancieringsmarge                              | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031             |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                          | <b>1.092.251</b> | <b>1.973.643</b> | <b>1.785.643</b> | <b>1.772.645</b> | <b>1.402.361</b> | <b>1.297.050</b> |
| <b>II. Netto periodieke aflossingen</b>             | <b>144.012</b>   | <b>161.612</b>   | <b>178.721</b>   | <b>188.800</b>   | <b>211.688</b>   | <b>219.020</b>   |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | 472.205          | 489.805          | 506.914          | 516.993          | 539.881          | 547.213          |
| b. Periodieke terugvordering leningen               | 328.193          | 328.193          | 328.193          | 328.193          | 328.193          | 328.193          |
| <b>III. Autofinancieringsmarge</b>                  | <b>948.239</b>   | <b>1.812.031</b> | <b>1.606.922</b> | <b>1.583.845</b> | <b>1.190.673</b> | <b>1.078.030</b> |

| Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge                       | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031             |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>I. Autofinancieringsmarge</b>                           | <b>948.239</b>   | <b>1.812.031</b> | <b>1.606.922</b> | <b>1.583.845</b> | <b>1.190.673</b> | <b>1.078.030</b> |
| <b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>          | <b>472.205</b>   | <b>512.010</b>   | <b>552.721</b>   | <b>587.851</b>   | <b>633.313</b>   | <b>682.678</b>   |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen        | 472.205          | 489.805          | 506.914          | 516.993          | 539.881          | 547.213          |
| b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden |                  | -22.205          | -45.807          | -70.858          | -93.432          | -135.465         |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>           | <b>1.420.444</b> | <b>2.324.041</b> | <b>2.159.643</b> | <b>2.171.696</b> | <b>1.823.986</b> | <b>1.760.707</b> |

| Geconsolideerd financieel evenwicht                | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031             |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>         |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| - Gemeente en OCMW                                 | 7.311.682        | 5.435.082        | 1.827.699        | 14.970           | 17.183           | 329.279          |
| <b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>     | <b>7.311.682</b> | <b>5.435.082</b> | <b>1.827.699</b> | <b>14.970</b>    | <b>17.183</b>    | <b>329.279</b>   |
| <b>II. Autofinancieringsmarge</b>                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| - Gemeente en OCMW                                 | 948.239          | 1.812.031        | 1.606.922        | 1.583.845        | 1.190.673        | 1.078.030        |
| <b>Totale Autofinancieringsmarge</b>               | <b>948.239</b>   | <b>1.812.031</b> | <b>1.606.922</b> | <b>1.583.845</b> | <b>1.190.673</b> | <b>1.078.030</b> |
| <b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| - Gemeente en OCMW                                 | 1.420.444        | 2.324.041        | 2.159.643        | 2.171.696        | 1.823.986        | 1.760.707        |
| <b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> | <b>1.420.444</b> | <b>2.324.041</b> | <b>2.159.643</b> | <b>2.171.696</b> | <b>1.823.986</b> | <b>1.760.707</b> |

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Dossiers van andere entiteiten:*

/

## M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journalvolgnummers: Budg. 54645

Gemeente (0207.485.770)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Algemeen directeur: David Claus

OCMW (0212.236.889)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Financieel directeur: Geert Boudrez

|                           | 2026       |             |
|---------------------------|------------|-------------|
|                           | Uitgaven   | Ontvangsten |
| <b>Kredieten Gemeente</b> |            |             |
| Exploitatie               | 12.478.326 | 15.377.808  |
| Investerings              | 4.389.396  | 280.533     |
| Financiering              | 84.648     | 194.639     |
| Leningen en leasings      | 84.648     | 194.639     |
| <b>Kredieten OCMW</b>     |            |             |
| Exploitatie               | 9.660.264  | 7.853.033   |
| Investerings              | 380.500    | 328.193     |
| Financiering              | 387.557    | 0           |
| Leningen en leasings      | 387.557    | 0           |

# TOELICHTING

# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 54645

Gemeente (0207.485.770)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Algemeen directeur: David Claus

OCMW (0212.236.889)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Financieel directeur: Geert Boudrez

| Beleidsdomein                | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Algemene financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 815.673    | 749.756    | 1.106.653  | 713.355    | 731.375    | 734.385    |
| Ontvangsten                  | 15.079.149 | 15.246.038 | 15.732.931 | 16.163.156 | 16.249.465 | 16.641.869 |
| <b>Interne zaken</b>         |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 5.076.319  | 4.330.368  | 4.487.292  | 4.601.719  | 4.743.793  | 4.878.095  |
| Ontvangsten                  | 506.959    | 507.363    | 507.776    | 508.197    | 508.626    | 509.063    |
| <b>Publieke ruimte</b>       |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 7.025.417  | 6.747.073  | 7.388.557  | 7.099.350  | 6.558.863  | 5.119.856  |
| Ontvangsten                  | 276.384    | 216.062    | 223.449    | 343.330    | 1.343.898  | 194.090    |
| <b>Vrije tijd</b>            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 3.429.559  | 2.994.215  | 4.037.681  | 3.395.790  | 3.278.264  | 2.937.779  |
| Ontvangsten                  | 655.591    | 544.792    | 500.608    | 501.951    | 903.321    | 504.717    |
| <b>Veiligheid</b>            |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 1.826.435  | 1.998.412  | 1.783.362  | 1.703.404  | 1.748.195  | 1.794.257  |
| Ontvangsten                  | 25.324     | 98.846     | 98.846     | 98.846     | 98.846     | 98.846     |
| <b>Welzijn</b>               |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 3.032.732  | 3.101.447  | 3.188.474  | 3.261.386  | 3.340.536  | 3.414.868  |
| Ontvangsten                  | 1.732.415  | 1.756.016  | 1.779.878  | 1.804.219  | 1.829.044  | 1.854.366  |
| <b>WoonZorg Campus</b>       |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 6.174.556  | 6.182.838  | 6.419.200  | 6.521.720  | 6.700.233  | 6.889.935  |
| Ontvangsten                  | 5.758.384  | 5.858.392  | 5.960.349  | 6.064.296  | 6.170.272  | 6.278.320  |
| <b>Algemeen totaal</b>       |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven                     | 27.380.691 | 26.104.109 | 28.411.219 | 27.296.724 | 27.101.259 | 25.769.175 |
| Ontvangsten                  | 24.034.206 | 24.227.509 | 24.803.837 | 25.483.995 | 27.103.472 | 26.081.271 |

## T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 54645

Gemeente (0207.485.770)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Algemeen directeur: David Claus

OCMW (0212.236.889)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Financieel directeur: Geert Boudrez

| EXPLOITATIE                                           | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031              |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I.Totaal exploitatie-uitgaven</b>                  | <b>22.138.590</b> | <b>21.664.212</b> | <b>22.475.039</b> | <b>22.977.158</b> | <b>23.787.256</b> | <b>24.332.103</b> |
| <b>A. Operationele uitgaven</b>                       | <b>22.060.267</b> | <b>21.585.605</b> | <b>22.397.254</b> | <b>22.898.763</b> | <b>23.710.579</b> | <b>24.261.893</b> |
| 1. Goederen en diensten                               | 5.661.835         | 5.513.816         | 5.685.542         | 5.781.270         | 6.000.889         | 6.092.758         |
| 2. Bezoldigingen                                      | 12.709.480        | 12.388.809        | 12.900.486        | 13.301.747        | 13.760.756        | 14.211.969        |
| a. Politiek personeel                                 | 367.520           | 376.669           | 386.092           | 395.798           | 405.795           | 416.092           |
| b. Vastbenoemd niet-onderwyzend personeel             | 2.098.910         | 2.185.908         | 2.276.275         | 2.355.111         | 2.481.514         | 2.589.594         |
| c. Niet vastbenoemd niet-onderwyzend personeel        | 9.677.374         | 9.251.876         | 9.546.549         | 9.850.615         | 10.164.359        | 10.488.106        |
| f. Andere personeelskosten                            | 389.099           | 394.248           | 507.860           | 512.839           | 517.956           | 523.222           |
| g. Pensioenen                                         | 176.577           | 180.108           | 183.710           | 187.384           | 191.132           | 194.955           |
| 3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.        | 815.108           | 828.648           | 842.459           | 856.548           | 870.917           | 885.574           |
| 4. Toegestane werkingssubsidies                       | 2.710.959         | 2.707.444         | 2.832.412         | 2.827.994         | 2.951.143         | 2.943.777         |
| - aan welzijnsverenigingen                            | 25.078            | 25.580            | 26.091            | 26.613            | 27.145            | 27.688            |
| - aan de politiezone                                  | 1.133.133         | 1.167.127         | 1.202.141         | 1.238.205         | 1.275.351         | 1.313.612         |
| - aan de hulpverleningszone                           | 259.558           | 272.122           | 287.516           | 303.816           | 310.015           | 316.328           |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS) | 648.451           | 679.305           | 684.292           | 689.771           | 699.828           | 710.633           |
| - aan besturen van de eredienst                       | 120.044           | 104.737           | 107.419           | 110.753           | 113.582           | 116.406           |
| - aan andere begunstigden                             | 524.695           | 458.573           | 524.953           | 458.836           | 525.222           | 459.110           |
| 5. Andere operationele uitgaven                       | 162.885           | 146.888           | 136.355           | 131.204           | 126.874           | 127.815           |
| <b>B. Financiële uitgaven</b>                         | <b>78.323</b>     | <b>78.607</b>     | <b>77.785</b>     | <b>78.395</b>     | <b>76.677</b>     | <b>70.210</b>     |
| 1. Rente                                              | 69.877            | 69.908            | 68.824            | 69.166            | 67.171            | 60.419            |
| - aan financiële instellingen                         | 43.921            | 38.110            | 32.243            | 30.436            | 28.441            | 21.689            |
| - aan andere entiteiten                               | 25.956            | 31.798            | 36.581            | 38.730            | 38.730            | 38.730            |
| 2. Andere financiële uitgaven                         | 8.446             | 8.699             | 8.961             | 9.229             | 9.506             | 9.791             |

| EXPLOITATIE                                     | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031              |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>II. Totaal exploitatieontvangsten</b>        | <b>23.230.841</b> | <b>23.637.855</b> | <b>24.260.682</b> | <b>24.749.803</b> | <b>25.189.617</b> | <b>25.629.153</b> |
| <b>A. Operationele ontvangsten</b>              | <b>22.922.028</b> | <b>23.389.042</b> | <b>24.051.869</b> | <b>24.543.881</b> | <b>24.929.696</b> | <b>25.439.544</b> |
| 1. Ontvangsten uit de werking                   | 6.532.260         | 6.620.293         | 6.791.049         | 6.879.282         | 6.970.631         | 7.064.754         |
| a. Ontvangsten uit retributies                  | 1.342.341         | 1.329.366         | 1.397.095         | 1.380.239         | 1.364.397         | 1.349.185         |
| b. Andere ontvangsten uit de werking            | 5.189.919         | 5.290.927         | 5.393.954         | 5.499.043         | 5.606.234         | 5.715.569         |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes                | 9.087.952         | 9.295.069         | 9.574.836         | 9.840.591         | 9.951.632         | 10.203.213        |
| a. Aanvullende belastingen                      | 8.494.052         | 8.718.381         | 9.012.778         | 9.290.969         | 9.412.580         | 9.673.146         |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing      | 4.643.471         | 4.772.582         | 4.952.110         | 5.109.327         | 5.266.886         | 5.429.173         |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting | 3.665.970         | 3.757.431         | 3.868.543         | 3.986.317         | 3.947.207         | 4.042.260         |
| - Andere aanvullende belastingen                | 184.611           | 188.368           | 192.125           | 195.325           | 198.487           | 201.713           |
| b. Andere belastingen                           | 574.589           | 557.377           | 542.747           | 530.311           | 519.741           | 510.756           |
| c. Boetes                                       | 19.311            | 19.311            | 19.311            | 19.311            | 19.311            | 19.311            |
| 3. Werkingssubsidies                            | 7.146.771         | 7.238.712         | 7.442.103         | 7.574.542         | 7.756.759         | 7.919.093         |
| a. Algemene werkingssubsidies                   | 4.693.427         | 4.764.056         | 4.943.932         | 5.095.090         | 5.252.940         | 5.390.472         |
| - Gemeentefonds                                 | 3.436.335         | 3.474.944         | 3.590.967         | 3.710.929         | 3.835.077         | 3.964.016         |
| - Andere algemene werkingssubsidies             | 1.257.092         | 1.289.112         | 1.352.965         | 1.384.161         | 1.417.863         | 1.426.456         |
| - van de Vlaamse overheid                       | 1.257.092         | 1.289.112         | 1.352.965         | 1.384.161         | 1.417.863         | 1.426.456         |
| b. Specifieke werkingssubsidies                 | 2.453.344         | 2.474.656         | 2.498.171         | 2.479.452         | 2.503.819         | 2.528.621         |
| - van de federale overheid                      | 1.199.288         | 1.211.292         | 1.223.536         | 1.236.027         | 1.248.767         | 1.261.760         |
| - van de Vlaamse overheid                       | 1.246.566         | 1.255.874         | 1.267.145         | 1.235.935         | 1.247.562         | 1.259.371         |
| - van de gemeente                               | 7.490             | 7.490             | 7.490             | 7.490             | 7.490             | 7.490             |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening        | 80.572            | 81.662            | 82.775            | 83.909            | 85.064            | 86.245            |
| 5. Andere operationele ontvangsten              | 74.473            | 153.306           | 161.106           | 165.557           | 165.610           | 166.239           |
| <b>B. Financiële ontvangsten</b>                | <b>308.813</b>    | <b>248.813</b>    | <b>208.813</b>    | <b>205.922</b>    | <b>259.921</b>    | <b>189.609</b>    |

| INVESTERINGEN                                                    | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031           |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>I. Totaal investeringsuitgaven</b>                            | <b>4.769.896</b> | <b>3.950.092</b> | <b>5.429.266</b> | <b>3.802.573</b> | <b>2.774.122</b> | <b>889.859</b> |
| <b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>         | <b>3.916.269</b> | <b>3.433.378</b> | <b>4.739.379</b> | <b>3.656.416</b> | <b>2.542.965</b> | <b>768.702</b> |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 3.916.269        | 3.433.378        | 4.739.379        | 3.656.416        | 2.542.965        | 768.702        |
| a. Terreinen en gebouwen                                         | 2.323.000        | 2.136.000        | 1.480.000        | 953.000          | 2.041.226        | 193.000        |
| b. Wegen en andere infrastructuur                                | 475.000          | 555.000          | 2.705.000        | 2.330.000        | 180.000          | 180.000        |
| c. Roerende goederen                                             | 923.630          | 547.600          | 360.600          | 358.600          | 307.260          | 292.960        |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                               | 194.639          | 194.778          | 193.779          | 14.816           | 14.479           | 102.742        |
| <b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>       | <b>115.000</b>   | <b>65.000</b>    | <b>140.000</b>   | <b>40.000</b>    | <b>115.000</b>   | <b>15.000</b>  |

| INVESTERINGEN                              | 2026           | 2027           | 2028           | 2029           | 2030           | 2031           |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>D. Toegestane investeringssubsidies</b> | <b>738.627</b> | <b>451.714</b> | <b>549.887</b> | <b>106.157</b> | <b>116.157</b> | <b>106.157</b> |
| - aan de politiezone                       | 57.352         | 108.272        | 33.232         | 33.232         | 33.232         | 33.232         |
| - aan de hulpverleningszone                | 237.150        | 310.317        | 178.530        | 44.800         | 44.800         | 44.800         |
| - aan andere begunstigden                  | 444.125        | 33.125         | 338.125        | 28.125         | 38.125         | 28.125         |

| INVESTERINGEN                                                           | 2026           | 2027           | 2028           | 2029           | 2030             | 2031           |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| <b>II. Totaal investeringsontvangsten</b>                               | <b>608.726</b> | <b>394.876</b> | <b>349.376</b> | <b>499.376</b> | <b>1.899.376</b> | <b>349.376</b> |
| <b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>                           | <b>21.183</b>  | <b>21.183</b>  | <b>21.183</b>  | <b>21.183</b>  | <b>21.183</b>    | <b>21.183</b>  |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 21.183         | 21.183         | 21.183         | 21.183         | 21.183           | 21.183         |
| <b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>                            | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>400.000</b>   | <b>0</b>       |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0              | 0              | 0              | 0              | 400.000          | 0              |
| a. Terreinen en gebouwen                                                | 0              | 0              | 0              | 0              | 400.000          | 0              |
| <b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>                         | <b>587.543</b> | <b>373.693</b> | <b>328.193</b> | <b>478.193</b> | <b>1.478.193</b> | <b>328.193</b> |
| - van de Vlaamse overheid                                               | 366.724        | 328.193        | 328.193        | 328.193        | 1.328.193        | 328.193        |
| - van de provincie                                                      | 220.819        | 45.500         | 0              | 150.000        | 150.000          | 0              |

| FINANCIERING                                                 | 2026           | 2027           | 2028           | 2029           | 2030           | 2031           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>I. Totaal financieringsuitgaven</b>                       | <b>472.205</b> | <b>489.805</b> | <b>506.914</b> | <b>516.993</b> | <b>539.881</b> | <b>547.213</b> |
| <b>A. Vereffening van financiële schulden</b>                | <b>472.205</b> | <b>489.805</b> | <b>506.914</b> | <b>516.993</b> | <b>539.881</b> | <b>547.213</b> |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings | 472.205        | 489.805        | 506.914        | 516.993        | 539.881        | 547.213        |

| FINANCIERING                                                   | 2026           | 2027           | 2028           | 2029           | 2030          | 2031           |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>II. Totaal financieringsontvangsten</b>                     | <b>194.639</b> | <b>194.778</b> | <b>193.779</b> | <b>234.816</b> | <b>14.479</b> | <b>102.742</b> |
| <b>A. Aangaan van financiële schulden</b>                      | <b>194.639</b> | <b>194.778</b> | <b>193.779</b> | <b>234.816</b> | <b>14.479</b> | <b>102.742</b> |
| 1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen | 0              | 0              | 0              | 220.000        | 0             | 0              |
| 2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten       | 194.639        | 194.778        | 193.779        | 14.816         | 14.479        | 102.742        |

| BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030      | 2031      |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|
| I. Exploitatiesaldo                   | 1.092.251  | 1.973.643  | 1.785.643  | 1.772.645  | 1.402.361 | 1.297.050 |
| II. Investeringsaldo                  | -4.161.170 | -3.555.216 | -5.079.890 | -3.303.197 | -874.746  | -540.483  |

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Gemeente en OCMW (0207.485.770 / 0212.236.889)

2026-2031

32 / 276

| BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR              | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030           | 2031           |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>III. Saldo van exploitatie en investeringen</b> | <b>-3.068.919</b> | <b>-1.581.573</b> | <b>-3.294.247</b> | <b>-1.530.552</b> | <b>527.615</b> | <b>756.567</b> |
| IV. Financieringssaldo                             | -277.566          | -295.027          | -313.135          | -282.177          | -525.402       | -444.471       |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>    | <b>-3.346.485</b> | <b>-1.876.600</b> | <b>-3.607.382</b> | <b>-1.812.729</b> | <b>2.213</b>   | <b>312.096</b> |

# T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 54645

Gemeente (0207.485.770)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Algemeen directeur: David Claus

OCMW (0212.236.889)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Financieel directeur: Geert Boudrez

| Geraamde financiële schulden                         | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031             |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A. Financiële schulden op 1 januari</b>           | <b>3.966.642</b> | <b>3.689.076</b> | <b>3.394.049</b> | <b>3.080.914</b> | <b>2.798.737</b> | <b>2.273.335</b> |
| 2. Leasingschulden en soortgelijke schulden          | 3.966.642        | 3.689.076        | 3.394.049        | 3.080.914        | 2.578.737        | 2.071.915        |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen                  | 0                | 0                | 0                | 0                | 220.000          | 201.420          |
| <b>B. Nieuwe leningen en leasings</b>                | <b>194.639</b>   | <b>194.778</b>   | <b>193.779</b>   | <b>234.816</b>   | <b>14.479</b>    | <b>102.742</b>   |
| 2. Leasingschulden en soortgelijke schulden          | 194.639          | 194.778          | 193.779          | 14.816           | 14.479           | 102.742          |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen                  | 0                | 0                | 0                | 220.000          | 0                | 0                |
| <b>C. Aflossingen</b>                                | <b>472.205</b>   | <b>489.805</b>   | <b>506.914</b>   | <b>516.993</b>   | <b>539.881</b>   | <b>547.213</b>   |
| 2. Leasingschulden en soortgelijke schulden          | 472.205          | 489.805          | 506.914          | 516.993          | 521.301          | 527.945          |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen                  | 0                | 0                | 0                | 0                | 18.580           | 19.268           |
| <b>D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)</b> | <b>3.689.076</b> | <b>3.394.049</b> | <b>3.080.914</b> | <b>2.798.737</b> | <b>2.273.335</b> | <b>1.828.864</b> |
| 2. Leasingschulden en soortgelijke schulden          | 3.689.076        | 3.394.049        | 3.080.914        | 2.578.737        | 2.071.915        | 1.646.712        |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen                  | 0                | 0                | 0                | 220.000          | 201.420          | 182.152          |

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2026 2026: Budg. 54645

# T4 Overzicht van de investeringen

| Actie  | Veld    | Alg rek | Omschrijving                                   | krediet 2026 | krediet 2027 | krediet 2028 | krediet 2029 | krediet 2030 | krediet 2031 |
|--------|---------|---------|------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| GBB    | 0050-00 | 220000  | Doorsteek Kloosterstraat - inrichting          | € 65.000     |              |              |              |              |              |
| GBB    | 0050-00 | 150000  | Doorsteek Kloosterstraat - Vlaio subsidie      | € -38.531    |              |              |              |              |              |
| A 3.2  | 0050-00 | 221000  | Oud-gemeentehuis herbestemmen en renoveren     | € 50.000     | € 50.000     | € 400.000    |              |              |              |
| GBB    | 0119-00 | 221000  | HadS - buitengewoon onderhoud gebouw           | € 20.000     | € 10.000     | € 20.000     | € 10.000     | € 20.000     | € 10.000     |
| A 10.1 | 0119-00 | 240200  | Aankoop informaticamateriaal                   | € 186.040    | € 105.900    | € 100.600    | € 95.600     | € 47.260     | € 39.960     |
| A 2.1  | 0200-00 | 220000  | Wijkbudgetten                                  | € 15.000     | € 15.000     | € 15.000     | € 15.000     | € 15.000     |              |
| A 3.1  | 0200-00 | 221000  | Bouwen loods                                   | € 500.000    | € 1.500.000  |              |              |              |              |
| A 3.5  | 0200-00 | 224000  | Ten Hove, Kaaistraat, Kapellestraat            |              | € 375.000    | € 375.000    |              |              |              |
| GBB    | 0200-00 | 225000  | Heraanleg diverse voetpaden                    | € 75.000     | € 75.000     | € 75.000     | € 75.000     | € 75.000     | € 75.000     |
| GBB    | 0200-00 | 224000  | Heraanleg diverse wegen                        | € 200.000    | € 80.000     | € 80.000     | € 80.000     | € 80.000     | € 80.000     |
| GBB    | 0200-00 | 230000  | Aankoop uitrusting, machines techn. dienst     | € 12.500     | € 12.500     | € 12.500     | € 12.500     | € 12.500     | € 12.500     |
| GBB    | 0200-00 | 240000  | Aankoop straatmeubilair                        | € 5.000      | € 5.000      | € 5.000      | € 5.000      | € 5.000      | € 5.000      |
| GBB    | 0200-00 | 240300  | Aankoop voertuigen                             | € 100.000    | € 100.000    | € 100.000    | € 100.000    | € 100.000    | € 100.000    |
| GBB    | 0290-00 | 225000  | Trage wegen beter inrichten                    | € 25.000     | € 25.000     | € 25.000     | € 25.000     | € 25.000     | € 25.000     |
| GBB    | 0290-00 | 230000  | Installaties, machines en uitrusting           | € 10.000     | € 10.000     | € 10.000     | € 10.000     | € 10.000     | € 10.000     |
| A 9.1  | 0290-00 | 230000  | Uitrusting Hoppin-punt                         | € 20.000     | € 7.500      | € 2.000      | € 2.000      | € 2.000      | € 2.000      |
| A 9.2  | 0290-00 | 230000  | Fietsbeleid en fietsveiligheid                 | € 5.000      | € 5.000      | € 5.000      | € 5.000      | € 5.000      | € 5.000      |
| GBB    | 0310-00 | 220000  | Collectorwerken Kaphoek - grondverwerving      | € 500.000    |              |              |              |              |              |
| GBB    | 0310-00 | 227000  | Collectorwerken Kaphoek - bovenbouw            |              |              | € 2.150.000  | € 2.150.000  |              |              |
| GBB    | 0310-00 | 150000  | Collectorwerken - subsidie bovenbouw           |              |              |              | € -150.000   | € -150.000   |              |
| A 6.1  | 0350-00 | 220000  | Site Pattyne-Duprez fase 2                     |              |              |              |              | € 1.641.226  |              |
| A 6.1  | 0350-00 | 150000  | Site Pattyne-Duprez - planschadevergoeding     |              |              |              |              | € -1.000.000 |              |
| A 6.2  | 0350-00 | 220000  | Onthardings- en vergroeningsprojecten          | € 150.000    |              |              | € 150.000    |              |              |
| A 6.2  | 0350-00 | 150000  | Subsidie vergroeningsprojecten                 | € -63.229    |              |              |              |              |              |
| GBB    | 0400-00 | 664000  | Mira - Investeringsstoelage politiezone        | € 57.352     | € 108.272    | € 33.232     | € 33.232     | € 33.232     | € 33.232     |
| GBB    | 0410-00 | 664000  | Fluvia - Investerings- en kazerneringsstoelage | € 237.150    | € 310.317    | € 178.530    | € 44.800     | € 44.800     | € 44.800     |
| A 1.1  | 0490-00 | 230000  | Aankoop camera's 4G                            | € 80.000     | € 80.000     | € 20.000     | € 20.000     | € 20.000     | € 20.000     |
| GBB    | 0500-00 | 240000  | Kringloopwinkel - meubilair en uitrusting      | € 50.000     | € 20.000     | € 20.000     | € 20.000     | € 20.000     | € 20.000     |
| A 8.1  | 0510-00 | 224000  | Bedrijventerrein van de toekomst               | € 50.000     | € 100.000    |              |              |              |              |
| A 5.6  | 0520-00 | 220000  | Realisatie camperplaats                        |              | € 70.000     |              |              |              |              |
| A 5.6  | 0520-00 | 150000  | Subsidie camperplaats                          |              | € -45.500    |              |              |              |              |
| GBB    | 0600-00 | 214000  | Opmaak ruimtelijke plannen                     | € 15.000     | € 15.000     | € 15.000     | € 15.000     | € 15.000     | € 15.000     |
| GBB    | 0600-00 | 220000  | Aankoop strategische gronden                   | € 435.000    |              |              |              |              |              |
| A 4.1  | 0600-00 | 664000  | Ontwikkeling woonpark Driesstraat              | € 391.000    |              |              |              |              |              |
| A 1.2  | 0670-00 | 230000  | Omgevingsverlichting Spikkerelle               | € 20.000     |              |              |              |              |              |
| GBB    | 0670-00 | 250000  | Openbare verlichting - verledding              | € 194.639    | € 194.778    | € 193.779    | € 14.816     | € 14.479     | € 102.742    |

|       |         |                                                     |            |           |           |           |            |           |
|-------|---------|-----------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|
| GBB   | 0670-00 | 281000 Openbare verlichting - kapitaalsvermindering | -€ 21.183  | -€ 21.183 | -€ 21.183 | -€ 21.183 | -€ 21.183  | -€ 21.183 |
| GBB   | 0701-00 | 221000 Spikkerelle - gebouw                         | € 10.000   | € 50.000  | € 20.000  | € 30.000  | € 20.000   | € 20.000  |
| GBB   | 0701-00 | 221000 Spikkerelle - oplossen afvalwaterprobleem    | € 175.000  |           |           |           |            |           |
| GBB   | 0701-00 | 230000 Spikkerelle - uitrusting theaterzaal         | € 10.000   | € 30.000  | € 10.000  | € 20.000  | € 10.000   | € 10.000  |
| A 5.7 | 0703-00 | 221000 Bibliotheek van de toekomst - Gebouwen       | € 60.000   | € 10.000  | € 150.000 | € 200.000 | € 10.000   | € 10.000  |
| GBB   | 0705-00 | 221000 Ontmoetingscentra - Gebouwen                 | € 5.000    |           | € 5.000   |           | € 5.000    |           |
| GBB   | 0705-00 | 240100 Ontmoetingscentra - Meubilair en uitrusting  |            | € 5.000   |           | € 5.000   |            | € 5.000   |
| A 3.4 | 0705-00 | 221000 Eigentijds OC voor Waarmaarde en Kerkhove    | € 10.000   | € 50.000  | € 250.000 | € 250.000 | € 10.000   | € 10.000  |
| A 3.4 | 0705-01 | 221000 Verkoop van een OC                           |            |           |           |           | -€ 400.000 |           |
| GBB   | 0709-00 | 221000 Molen - Gebouwen                             | € 20.000   | € 10.000  | € 20.000  | € 10.000  | € 20.000   | € 10.000  |
| GBB   | 0709-00 | 221000 Kunstkerk                                    | € 60.000   |           |           | € 20.000  |            | € 20.000  |
| GBB   | 0709-00 | 230000 Uitleendienst - uitrusting                   | € 2.000    | € 2.000   | € 2.000   | € 2.000   | € 2.000    | € 2.000   |
| GBB   | 0709-00 | 664000 Kunstverenigingen - investeringssubsidie     | € 3.125    | € 3.125   | € 3.125   | € 3.125   | € 3.125    | € 3.125   |
| A 3.3 | 0729-00 | 214000 Kasteel : vergoedingen studiebureau's        | € 50.000   |           | € 100.000 |           | € 100.000  |           |
| A 5.2 | 0742-00 | 222000 Voetbal- en tennisvelden                     | € 40.000   | € 28.000  | € 250.000 | € 150.000 | € 200.000  |           |
| A 5.1 | 0742-00 | 221000 Sportcampus, renovatie                       | € 143.000  | € 25.000  | € 200.000 | € 25.000  | € 25.000   | € 20.000  |
| GBB   | 0742-00 | 230000 Sportcampus, installaties en uitrusting      | € 20.000   | € 10.000  | € 10.000  | € 10.000  | € 10.000   | € 10.000  |
| GBB   | 0750-01 | 664000 Chiroheem VZW - investeringssubsidie         |            |           | € 300.000 |           |            |           |
| A 7.4 | 0752-00 | 230000 Speelpleinen - uitrusting                    | € 157.590  | € 5.000   | € 5.000   | € 5.000   | € 5.000    | € 5.000   |
| A 7.4 | 0752-00 | 150000 BOA boostsubsidie                            | -€ 157.590 |           |           |           |            |           |
| GBB   | 0790-00 | 664000 Kerkbesturen - investeringssubsidie          | € 30.000   | € 20.000  | € 15.000  | € 15.000  | € 15.000   | € 15.000  |
| A 5.3 | 0820-00 | 221000 DKO - extra ruimte                           |            | € 80.000  |           |           |            |           |
| GBB   | 0820-00 | 221000 DKO - aanpassingen gebouw                    | € 100.000  | € 100.000 |           |           |            |           |
| GBB   | 0820-00 | 230000 DKO - aankoop uitrusting                     | € 5.000    |           | € 5.000   |           | € 5.000    |           |
| GBB   | 0820-00 | 240100 DKO - aankoop meubilair                      |            | € 5.000   |           | € 5.000   |            | € 5.000   |
| GBB   | 0903-00 | 240100 LOI - Meubilair en uitrusting                | € 2.000    |           | € 2.000   |           | € 2.000    |           |
| GBB   | 0909-00 | 240100 Voedselbank - uitrusting                     | € 1.500    | € 1.500   | € 1.500   | € 1.500   | € 1.500    | € 1.500   |
| GBB   | 0952-00 | 221000 Assistentiewoningen - gebouwen               | € 120.000  | € 100.000 | € 100.000 | € 25.000  | € 25.000   | € 25.000  |
| GBB   | 0952-00 | 240200 Assistentiewoningen - informatica            | € 137.000  |           |           |           |            |           |
| A 7.3 | 0953-00 | 214000 WZH - consulting                             | € 50.000   | € 50.000  | € 25.000  | € 25.000  |            |           |
| GBB   | 0953-00 | 221000 WZH - gebouw                                 | € 20.000   | € 20.000  | € 50.000  | € 50.000  | € 50.000   | € 50.000  |
| GBB   | 0953-00 | 230100 WZH - installaties, machines en uitrusting   | € 30.000   | € 30.000  | € 30.000  | € 30.000  | € 30.000   | € 30.000  |
| GBB   | 0953-00 | 240000 WZH - meubilair en kantooruitrusting         | € 20.000   | € 10.000  | € 20.000  | € 10.000  | € 20.000   | € 10.000  |
| GBB   | 0953-00 | 240200 WZH - informaticamateriaal                   |            | € 3.200   |           |           |            |           |
| A 3.6 | 0990-00 | 220000 Begraafplaats - gronden                      | € 20.000   | € 20.000  | € 20.000  | € 20.000  | € 20.000   | € 20.000  |
| A 3.6 | 0990-00 | 221000 Begraafplaats - gebouwen                     |            | € 8.000   |           | € 8.000   |            | € 8.000   |

## T5 Het overzicht van de financiële risico's

### - Het schuldbeheer en de aard van bepaalde schulden

#### ° Een renterisico

De gemeente heeft geen uitstaande schuld. Het OCMW heeft 4 lopende leningen voor de bouw van het woonzorghuis. De gewogen gemiddelde intrestvoet is 1,4%. Van de openstaande schuld heeft 61% een vaste rentevoet, 29% varieert met de korte termijnrente en 10% varieert met de lange termijnrente (eerste herziening op 12/12/2029).

#### ° Een aflossingsrisico

Gemeente noch OCMW hebben lopende bulletleningen, balloonleningen of straight loans.

#### ° Een liquiditeits- en herfinancieringsrisico

In het voorliggend meerjarenplan wordt pas in 2029 één beperkte nieuwe lening voorzien. Ondertussen is er geen liquiditeitsprobleem.

### - De evolutie van bepaalde exploitatieontvangsten

De aangekondigde hervorming van de personenbelasting zal (wellicht) de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting, negatief beïnvloeden.

Het langzaam verdwijnen van de outillage uit de basis voor de onroerende voorheffing heeft een negatieve invloed op de ontvangsten.

De begrotingstoestand van de federale, maar ook Vlaamse, overheid, is van die aard dat de subsidiestromen naar de lokale besturen eerder zullen dalen dan stijgen.

Het aanpassen van de ligdagprijs voor het woonzorghuis wordt steeds strenger gereguleerd en beperkt. De invoering van de 'transparante' boekhouding kan een eerste stap zijn in de herziening/vermindering van de subsidiëring van de woonzorgcentra.

### - De evolutie van bepaalde exploitatie-uitgaven die kunnen toenemen

Een klimaatcrisis, actuele oorlog in Oekraïne, dreigende oorlog in het Midden-Oosten, een wispelturige Amerikaanse president, onstabiele alom; dit leidt tot vluchtelingenstromen, onzekere economie, sterk fluctuerende grondstof- en energieprijzen, dreiging tot oplopende inflatie en stijgende rentevoeten.

De pensioenlast van gewezen statutaire ambtenaren moet volledig gedragen worden door de lokale besturen, dit leidt en zal verder leiden tot een verhoging van de patronale pensioenbijdrage en de responsabiliseringsbijdrage.

- De indicaties over mogelijke insolventie van organisaties waaraan het bestuur leningen heeft toegekend of waarvoor toe te kennen leningen in het meerjarenplan zijn ingeschreven

Gemeente noch OCMW hebben leningen toegekend of zullen volgens het voorliggend meerjarenplan leningen toekennen.

- Verleende of te verlenen borgstellingen

De gemeente stelde zich borg voor IMOG voor zeven leningen, voor een totaal bedrag van bijna 800.000 euro. Al deze leningen moeten/zullen in de loop van dit meerjarenplan afbetaald zijn.

Voor Psilon stelde de gemeente zich borg voor 2 leningen, voor een totaal van 43.800 euro. Deze leningen vervallen in 2030 en 2031.

Leiedal verkreeg een gemeentelijk borg voor een lening bij KBC (1.000.000 euro) en Argenta (1.150.000 euro).

Er zijn geen indicaties dat deze verbonden entiteiten hun verplichtingen ten opzichte van de banken niet zullen kunnen nakomen.

- Bijzondere verplichtingen tegenover verbonden partijen of verbintenissen die vastliggen in langdurige overeenkomsten

Het rioleringsstelsel en het beheer ervan werden overgedragen aan Fluvius-West. Ondanks het feit dat er gewerkt wordt met een gesolidariseerd systeem, is het niet ondenkbaar dat de zware verplichtingen niet gehaald kunnen worden met de beschikbare middelen.

- Geplande verkopen van onroerende goederen

Het is niet absoluut zeker van een onroerend goed verkocht raakt en dat de beoogde prijs gehaald wordt.

- Hangende juridische geschillen met aannemers, leveranciers of personeelsleden

Er zijn nog heel wat rechtszaken over de belasting op masten en pylons hangende. In 2026 wordt hiervoor wel een krediet voorzien, maar of dit volstaat en of dit nog in volgende jaren zal verderlopen is onzeker.

Een aannemer waarvan de opdracht werd stopgezet eist een schadeloosstelling. Dit kan aanleiding geven tot een juridische procedure.

## T6 Overzicht van de personeelsinzet

In de tabel hieronder geven we een overzicht van het aantal werknemers ( VTE-cijfer) per dienst. Het vertrekpunt is de foto van oktober 2025.

|                                 | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2031         |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Algemene diensten</b>        | <b>17,6</b>  | <b>17,6</b>  | <b>17,6</b>  | <b>17,6</b>  | <b>17,6</b>  | <b>17,6</b>  |
| Beleidsondersteuning            | 4            | 4            | 4            | 4            | 4            | 4            |
| Financiën                       | 3,8          | 3,8          | 3,8          | 3,8          | 3,8          | 3,8          |
| Personeel                       | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            |
| Informatica                     | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            |
| onthaal en communicatie         | 3            | 3            | 3            | 3            | 3            | 3            |
| Facility                        | 2,8          | 2,8          | 2,8          | 2,8          | 2,8          | 2,8          |
| <b>Ruimte</b>                   | <b>30,8</b>  | <b>30,3</b>  | <b>30,3</b>  | <b>30,3</b>  | <b>30,3</b>  | <b>30,3</b>  |
| Directie                        | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| Vergunningen en handhaving      | 3,5          | 3            | 3            | 3            | 3            | 3            |
| Ruimtelijk beleid en projecten  | 3            | 3            | 3            | 3            | 3            | 3            |
| Werken in eigen beheer          | 23,3         | 23,3         | 23,3         | 23,3         | 23,3         | 23,3         |
| <b>Vrije tijd</b>               | <b>15,1</b>  | <b>15,1</b>  | <b>15,1</b>  | <b>15,1</b>  | <b>15,1</b>  | <b>15,1</b>  |
| Directie                        | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| Sport                           | 5,7          | 5,7          | 5,7          | 5,7          | 5,7          | 5,7          |
| Cultuur en jeugd                | 5,8          | 5,8          | 5,8          | 5,8          | 5,8          | 5,8          |
| Kunstonderwijs                  | 0,5          | 0,5          | 0,5          | 0,5          | 0,5          | 0,5          |
| Bibliotheek                     | 3,1          | 3,1          | 3,1          | 3,1          | 3,1          | 3,1          |
| <b>Burgerzaken</b>              | <b>3,8</b>   | <b>3,8</b>   | <b>3,8</b>   | <b>3,8</b>   | <b>3,8</b>   | <b>3,8</b>   |
| Burgerzaken                     | 3,8          | 3,8          | 3,8          | 3,8          | 3,8          | 3,8          |
| <b>Welzijn</b>                  | <b>12,2</b>  | <b>12,2</b>  | <b>12,2</b>  | <b>12,2</b>  | <b>12,2</b>  | <b>12,2</b>  |
| Diensthofd                      | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| Algemene sociale dienst         | 6,2          | 6,2          | 6,2          | 6,2          | 6,2          | 6,2          |
| Activering                      | 0,8          | 0,8          | 0,8          | 0,8          | 0,8          | 0,8          |
| Wonen                           | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| Zorg                            | 1,6          | 1,6          | 1,6          | 1,6          | 1,6          | 1,6          |
| Huis van het kind               | 0,8          | 0,8          | 0,8          | 0,8          | 0,8          | 0,8          |
| Lokaal dienstencentrum          | 0,8          | 0,8          | 0,8          | 0,8          | 0,8          | 0,8          |
| <b>Residentiële zorg</b>        | <b>55,2</b>  | <b>55,2</b>  | <b>55,2</b>  | <b>55,2</b>  | <b>55,2</b>  | <b>55,2</b>  |
| Directie                        | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| Administratie en sociale dienst | 2,8          | 2,8          | 2,8          | 2,8          | 2,8          | 2,8          |
| Verpleging en verzorging        | 29,7         | 29,7         | 29,7         | 29,7         | 29,7         | 29,7         |
| Logistiek                       | 3,1          | 3,1          | 3,1          | 3,1          | 3,1          | 3,1          |
| Paramedici                      | 1,8          | 1,8          | 1,8          | 1,8          | 1,8          | 1,8          |
| Animatie                        | 1,5          | 1,5          | 1,5          | 1,5          | 1,5          | 1,5          |
| Referentiepersonen              | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| Keuken                          | 7,5          | 7,5          | 7,5          | 7,5          | 7,5          | 7,5          |
| Facility                        | 4,8          | 4,8          | 4,8          | 4,8          | 4,8          | 4,8          |
| Techniek                        | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            |
| <b>totaal</b>                   | <b>134,7</b> | <b>134,2</b> | <b>134,2</b> | <b>134,2</b> | <b>134,2</b> | <b>134,2</b> |

## T 7 Het overzicht van de verbonden entiteiten met financiële stromen

|                                 |                           | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|---------------------------------|---------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| De Watergroep                   |                           | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Fluvius West                    | dividend gas              | 6.815     | 6.815     | 6.815     | 7.522     | 7.601     | 7.601     |
|                                 | dividend elektriciteit    | 75.145    | 75.145    | 75.145    | 82.945    | 83.812    | 83.812    |
| Publigas                        | dividend                  | 27.748    | 27.748    | 27.748    | 27.748    | 27.748    | 27.748    |
| Publi T                         | dividend                  | 11.818    | 11.818    | 11.818    | 11.818    | 11.818    | 11.818    |
| Wyre                            | dividend                  | 0         | 0         | 0         | 0         | 73.635    | 17.728    |
| IMOG                            | statutaire bijdrage       | 616.951   | 647.112   | 651.391   | 656.146   | 665.463   | 675.512   |
|                                 | vergoeding prestaties     | 897.671   | 796.306   | 820.904   | 845.547   | 870.616   | 895.662   |
| Leiedal                         | werkingstoelage           | 31.500    | 32.193    | 32.901    | 33.625    | 34.365    | 35.121    |
| W13                             | werkingstoelage           | 25.078    | 25.580    | 26.091    | 26.613    | 27.145    | 27.688    |
|                                 | bijdrage foodact          | 11.346    | 11.573    | 11.804    | 12.040    | 12.281    | 12.527    |
|                                 | bijdrage lokaal soc econ  | 2.609     | 2.668     | 2.777     | 2.840     | 2.960     | 0         |
| Psilon                          |                           | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Zefier                          | dividend                  | 4.222     | 4.222     | 4.223     | 4.223     | 4.224     | 4.224     |
| Ehtias Co                       | dividend                  | 1.867     | 1.867     | 1.867     | 1.867     | 1.867     | 1.867     |
| Creat Services                  |                           | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Zuidwest                        | werkingsbijdrage          | 8.610     | 8.610     | 8.610     | 8.610     | 8.610     | 8.610     |
| IGS Archief en informatiebeheer | werkingsbijdrage          | 20.000    | 20.600    | 21.218    | 21.855    | 22.510    | 23.185    |
| IGS GAS 5                       | netto opbrengst           | 6.013     | 79.535    | 79.535    | 79.535    | 79.535    | 79.535    |
| IGS Beter Wonen                 | werkingsbijdrage          | 30.000    | 30.000    | 30.000    | 30.000    | 30.000    | 30.000    |
| WM Elan                         | samenwerkingsovereenkomst | 10.000    | 10.000    | 10.000    | 10.000    | 10.000    | 10.000    |
| politiezone Mira                | werkingstoelage           | 1.133.133 | 1.167.127 | 1.202.141 | 1.238.205 | 1.275.351 | 1.313.612 |
|                                 | investeringsstoelage      | 57.352    | 108.272   | 33.232    | 33.232    | 33.232    | 33.232    |
| Hulpverleningszone Fluvia       | werkingstoelage           | 259.558   | 272.122   | 287.516   | 303.816   | 310.015   | 316.328   |
|                                 | investeringsstoelage      | 237.150   | 310.317   | 178.530   | 44.800    | 44.800    | 44.800    |
| kerkbestuur St Martinus Avelgem | werkingstoelage           | 96.850    | 77.917    | 80.049    | 82.248    | 84.517    | 86.856    |
|                                 | investeringsstoelage      | 15.000    | 15.000    | 15.000    | 15.000    | 15.000    | 15.000    |
| Kerkbestuur Outrijve            | werkingstoelage           | 10.712    | 13.720    | 14.245    | 14.770    | 15.295    | 15.820    |
|                                 | investeringsstoelage      | 10.000    |           |           |           |           |           |

|                                                    |                           |        |        |        |        |        |        |
|----------------------------------------------------|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| kerkbestuur OLV Geboorte Waarmaarde                | werkingstoelage           | 12.482 | 13.100 | 13.125 | 13.735 | 13.770 | 13.730 |
|                                                    | investeringsstoelage      | 5.000  | 5.000  |        |        |        |        |
| Westtoer                                           | werkingsbijdrage          | 2.029  | 2.070  | 2.111  | 2.153  | 2.196  | 2.240  |
| Toerisme Leiestreek vzw                            | promotie bijdrage         | 4.360  | 4.447  | 4.536  | 4.627  | 4.719  | 4.814  |
| Dienstenonderneming West-vlaamse Scheldestreek vzw |                           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Regionaal Landschap Leie & Schelde vzw             | bijdrage                  | 5.761  | 14.761 | 10.586 | 7.261  | 7.261  | 7.261  |
| Schuldbemiddeling Zuid-West-Vlaanderen vzw         | samenwerkingsovereenkomst | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 |
| Deltagroep vzw                                     |                           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Gezondheidsmakers Zuid-West-Vlaanderen vzw         |                           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Vrienden van de molen vzw                          | werkingstoelage           | 7.500  | 7.500  | 7.500  | 7.500  | 7.500  | 7.500  |
|                                                    | investeringsstoelage      | 20.000 | 10.000 | 20.000 | 10.000 | 20.000 | 10.000 |
| ELZ regio Waregem                                  |                           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Vervoersregio Kortrijk                             |                           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| VVSG                                               | werkingsbijdrage          | 17.008 | 17.348 | 17.695 | 18.049 | 18.410 | 18.778 |
| Vereniging voor openbaar groen                     | lidmaatschapsbijdrage     | 1.276  | 1.314  | 1.354  | 1.394  | 1.436  | 1.479  |
| Gemeentelijke Holding in vereffening               |                           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| De Lijn                                            |                           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Prolocus                                           | kostenbijdrage            | 4.774  | 4.817  | 4.860  | 4.905  | 4.950  | 4.997  |

## T8 De beschrijving van de grondslagen en assumpties

### - Voor de personeelsuitgaven

- ° De toegepaste (evolutie van de ) loonindex

De laatst beschikbare prognoses van het federaal planbureau (7 oktober 2025) werden gebruikt. Zo wordt de eerste indexaanpassing voor het personeel voorzien in april 2026.

- ° De evolutie van de samenstelling van het personeelsbestand (aantallen, prestatiebreuken, niveaus, pensioneringen, langdurige afwezigheden, aanwervingen, externalisering van verplichtingen ...)

De totale personeelsbezetting is toegelicht in het schema T6. Voor de budgetten werd rekening gehouden met een volledige bezetting, alle vertrekkers worden vervangen.

- ° De basis voor de berekening van de presentiegelden

Het wettelijk verplicht aantal raadszettingen werd voorzien, met telkens een volledige aanwezigheid.

- ° De beleidskeuze op het vlak van statuut (statutairen versus contractuelen, toelagen en vergoedingen, extralegale voordelen...)

Nieuwe medewerkers zullen steeds als contractanten aangeworven worden.

De overschakeling naar het publiek vakantiestelsel voor de contractanten betekent een grote éénmalige kost in 2026, de volgende jaren levert dit een besparing op.

### - Voor de aankoop van goederen en diensten

- ° Het gehanteerde stijgingstempo

Voor de kostprijs voor aankoop van goederen en diensten werd rekening gehouden met de meest recente prognose van het federaal planbureau (7 oktober 2025)

- ° de toegepaste afwijkingen voor de aankoop van welbepaalde goederen en diensten

Voor kostprijs van elektriciteit en aardgas werden de data van het Vlaams Energiebedrijf gebruikt.

- ° Bijzondere evoluties door nieuwe of eenmalige feiten

De invoering van de gescheiden ophaling GFT en het werken met afvalcontainers is een omvangrijke wijziging van het ophaalbeleid. De corresponderende uitgaven

(en ontvangsten) zijn moeilijk exact te ramen. De laatste begrotingscijfers van IMOG van 16 oktober 2025 werden hiervoor gebruikt.

Voor sommige ramingen werd rekening gehouden met maatschappelijke evolutie, bvb de sterke afname van papieren post ten voordele van elektronische communicatie.

- Voor de toegestane subsidies

Subsidies aan de politiezone, hulpverleningszone en kerkbesturen werden gebaseerd op de meerjarenplannen van deze organisaties.

Andere subsidies worden geïndexeerd of blijven vast op het bedrag van 2026.

- Voor de uitgaven van leefloon en andere individuele hulpverlening van het OCMW

Het inperken van de werkloosheidsvergoeding in de tijd, zal ongetwijfeld leiden tot een toename van het aantal leefloongerechtigden. Op basis van de aangeleverde lijsten en de veronderstelling van één derde van de geschrapte werklozen beroep zal doen op het OCMW, werden de budgetten geraamd. Tegelijk werd rekening gehouden met de (tijdelijke) toename van de federale steun hiervoor.

- Voor de financiële uitgaven

° De rente-evolutie voor de leningen die het bestuur zal opnemen of waarvan de rentevoet wordt herzien

In het meerjarenplan worden 935.233 euro nieuwe leningen ingeschreven. 715.233 euro via Fluvius voor de verleding van de openbare verlichting en 220.000 euro om de investeringen vanaf 2028 te financieren.

Van de lopende leningen zijn er slechts twee met een herzienbare rentevoet.

Voor de intrestvoet wordt gewerkt met de prognoses van Belfius.

° Eenmalige financiële kosten ingevolge bijzondere overeenkomsten

Er zijn geen dergelijke overeenkomsten.

- Voor de investeringsuitgaven

Op basis van de beschikbare gegevens werden door de betrokken diensten ramingen opgemaakt.

- Voor de ontvangsten

° De uitgangspunten voor de inschatting van de evolutie van de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting (APB) en de opcentiemen op de onroerende voorheffing (OVV)

Voor de ontvangsten van de aanvullende personenbelasting werd rekening gehouden met de prognoses aangereikt door de FOD Financiën op 23 september 2025.

De ramingen van de Vlaamse Belastingdienst d.d.11 september 2025 werden overgenomen voor de opcentiemen op de onroerende voorheffing.

° De hypothesen gebruikt voor de raming van nieuwe belastingen, de afschaffing van belastingen, tariefverhogingen of tariefverlagingen van belastingen en retributies

De meeste belastingtarieven werden met 25% verhoogd voor 2026 en blijven daarna onveranderd.

° De informatie waarop de inschrijving van de te ontvangen algemene werkingssubsidies is gebaseerd

De bedragen van de algemene werkingssubsidies zijn deze die gepubliceerd zijn op de website van Binnenlands Bestuur.

° De manier waarop de specifieke werkingssubsidies en ontvangsten uit prestaties zijn ingeschat

De meeste subsidies kennen een gewone indexatie. Voor de retributies werd rekening gehouden met een vrij algemene verhoging van 25% in 2026 en daarna onveranderd.

° De wijze van berekening van de te ontvangen investeringssubsidies

Op basis van de gekende gegevens werden enkele investeringssubsidies ingeschreven.

° De aannames bij de geplande verkoop van activa

Op basis van ligging, oppervlakte en staat werd een schatting van de verkoopopbrengst gemaakt.

- Voor het gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar

In de loop van 2025 werden er geen wijzigingen meer aangebracht aan het meerjarenplan 2020-2025. Door tal van omstandigheden, zowel intern als extern, zullen de rekeningcijfers van 2025 aanzienlijk afwijken van de gebudgetteerde cijfers.

Alle uitgave- en ontvangstartikels werden kritisch overlopen en waar nodig bijgesteld. Aldus werd een prognose van 2025 bekomen die als startbedrag dient voor het meerjarenplan 2026-2031. Hierna het bijgewerkte M2 schema.

## M2: Staat van het financieel evenwicht

2020-2026

Journalvolgnummers:

Gemeente (0207.485.770)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Algemeen directeur: David Claus

OCMW (0212.236.889)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Financieel directeur: Geert Boudrez

| Budgettair resultaat                                       | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              | 2024              | 2025              | Prognose 2025     |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I. Exploitatiesaldo</b>                                 | <b>3.317.884</b>  | <b>2.892.665</b>  | <b>1.833.103</b>  | <b>3.835.377</b>  | <b>3.014.631</b>  | <b>1.486.824</b>  | <b>2.723.137</b>  |
| a. Ontvangsten                                             | 18.398.980        | 18.655.306        | 19.743.023        | 22.515.536        | 22.389.462        | 22.448.038        | 22.887.944        |
| b. Uitgaven                                                | 15.081.096        | 15.762.640        | 17.909.920        | 18.680.160        | 19.374.832        | 20.961.214        | 20.164.807        |
| <b>II. Investeringsaldo</b>                                | <b>-2.099.767</b> | <b>-1.248.370</b> | <b>-2.346.808</b> | <b>-2.494.416</b> | <b>-283.103</b>   | <b>-7.259.216</b> | <b>-4.608.602</b> |
| a. Ontvangsten                                             | 732.578           | 783.249           | 808.174           | 359.412           | 158.308           | 1.755.355         | 495.195           |
| b. Uitgaven                                                | 2.832.345         | 2.031.618         | 3.154.982         | 2.853.828         | 5.091.860         | 9.014.571         | 5.103.796         |
| <b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>             | <b>1.218.117</b>  | <b>1.644.295</b>  | <b>-513.705</b>   | <b>1.340.961</b>  | <b>-1.318.999</b> | <b>-5.772.392</b> | <b>-1.885.465</b> |
| <b>IV. Financieringssaldo</b>                              | <b>-356.174</b>   | <b>-584.471</b>   | <b>-721.699</b>   | <b>-526.419</b>   | <b>-283.103</b>   | <b>-258.240</b>   | <b>-258.240</b>   |
| a. Ontvangsten                                             | 379.300           | 181.507           | 68.651            | 104.166           | 158.308           | 197.871           | 197.871           |
| b. Uitgaven                                                | 735.473           | 765.978           | 790.350           | 630.584           | 441.411           | 456.111           | 456.111           |
| <b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>            | <b>861.943</b>    | <b>1.059.824</b>  | <b>-1.235.404</b> | <b>814.542</b>    | <b>-1.602.101</b> | <b>-6.030.632</b> | <b>-2.143.705</b> |
| <b>VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b> | <b>13.559.454</b> | <b>14.421.397</b> | <b>15.481.221</b> | <b>14.245.817</b> | <b>15.060.359</b> | <b>13.458.258</b> | <b>13.458.258</b> |
| a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar               | 13.559.454        | 14.421.397        | 15.481.221        | 14.245.817        | 15.060.359        | 13.458.258        | 13.458.258        |
| <b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>               | <b>14.421.397</b> | <b>15.481.221</b> | <b>14.245.817</b> | <b>15.060.359</b> | <b>13.458.258</b> | <b>7.427.626</b>  | <b>11.314.553</b> |
| <b>VIII. Onbeschikbare gelden</b>                          | <b>656.386</b>    | <b>656.386</b>    | <b>656.386</b>    | <b>656.386</b>    | <b>656.386</b>    | <b>656.386</b>    |                   |
| <b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>                | <b>13.765.012</b> | <b>14.824.836</b> | <b>13.589.432</b> | <b>14.403.973</b> | <b>12.801.872</b> | <b>6.771.240</b>  |                   |

# **DOCUMENTATIE (BIJLAGEN)**

# OMGEVINGSANALYSE

## SEPTEMBER 2024

# INHOUDSTAFEL

|                                                      |     |
|------------------------------------------------------|-----|
| INLEIDING .....                                      | 2   |
| 1 INTERNE ANALYSE .....                              | 3   |
| 1.1 Financieel .....                                 | 3   |
| 1.2 Personeel .....                                  | 14  |
| 1.3 Ruimte en infrastructuur .....                   | 18  |
| 1.4 Netwerk .....                                    | 24  |
| 1.5 Interne organisatie .....                        | 26  |
| 2 EXTERNE ANALYSE .....                              | 37  |
| 2.1 Agenda 2030 .....                                | 37  |
| 2.2 SDG-index .....                                  | 37  |
| 2.3 Demografie .....                                 | 41  |
| 2.4 Armoede .....                                    | 49  |
| 2.5 Integratie .....                                 | 55  |
| 2.6 Economie .....                                   | 64  |
| 2.7 Werk .....                                       | 70  |
| 2.8 Ruimte .....                                     | 76  |
| 2.9 Wonen en woonomgeving .....                      | 82  |
| 2.10 Klimaat, milieu en natuur .....                 | 93  |
| 2.11 Lokaal bestuur .....                            | 106 |
| 2.12 Mobiliteit .....                                | 112 |
| 2.13 Onderwijs en vorming .....                      | 125 |
| 2.14 Vrije tijd .....                                | 135 |
| 2.15 Samenleven .....                                | 149 |
| 2.16 Zorg en gezondheid .....                        | 158 |
| 3 TRENDS EN TENDENSEN .....                          | 172 |
| 3.1 Een gemeenschappelijke blik op de toekomst ..... | 172 |
| BIBLIOGRAFIE .....                                   | 177 |
| Bronnen .....                                        | 177 |

# INLEIDING

De omgevingsanalyse schept aan het lokaal bestuur een beeld van de interne organisatie en van haar omgeving, zodat men de nodige beleidskeuzes kan maken voor burgers, verenigingen, ondernemers en medewerkers. De omgevingsanalyse is een nuttig instrument, maar ook een verplichte bijlage bij het meerjarenplan 2026-2031.

Bijgevolg bevat de omgevingsanalyse de informatie waaruit de belangrijke uitdagingen voor de volgende jaren blijken. De analyse vormt een basis om het doelstellingenkader te voeden en richting te geven. Het is geen doel op zich maar vooral een middel om de juiste keuzes te maken voor het geplande beleid.

Het managementteam fungeerde als het 'projectteam omgevingsanalyse', met de stafmedewerker a.i. als projectverantwoordelijke. Voor deze oefening betrokken we de diensthoofden en bij uitbreiding alle medewerkers.

Het projectteam hanteert een werkwijze, deels gebaseerd op het vierklavermodel van MONDEA. De keuze werd gemaakt voor onderstaande benadering:

## De interne analyse

We schetsen een profiel op personeel, infrastructureel en financieel vlak, en verzamelen cijfers over de (tevredenheid van de) dienstverlening in Avelgem via de Gemeente-Stadsmonitor. Verder koppelen we ook de bredere zelfevaluatie in kader van organisatiebeheersing terug. De voorgaande zelfevaluatie(s) van de 10 thema's geven zicht op de werking en het beheer van risico's binnen de interne organisatie.

Ten slotte wordt de interne analyse verrijkt met een kwalitatieve personeelsbevraging zowel op organisatieniveau als op dienstniveau. Er wordt gewerkt met een vooraf opgestelde vragenlijst en methodiek die per team of dienst wordt behandeld. Hierdoor kan op een systematische wijze gewerkt worden aan de verbetering van de interne organisatie. Het is immers belangrijk om zo de beleidsdoelstellingen op een effectieve en efficiënte wijze te realiseren.

## De externe analyse

Voor de externe analyse stellen we een kwantitatieve, pragmatische aanpak voor waarbij we ons voornamelijk baseren op de verscheidenheid aan data van bovenlokale overheden en andere partners over onze gemeente. De structuur wordt opgebouwd vanuit de 14 thema's van de Gemeente-Stadsmonitor. Binnen de thema's wordt een verdere opdeling gemaakt met relevante data voor de gemeente Avelgem. Met oog voor de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties, wordt achteraf telkens de koppeling gemaakt met de SDG's.

## De trends en tendensen

Het derde luik van de omgevingsanalyse omvat de trends en tendensen die op onze gemeente, maar ook op onze regio afkomen en een significante invloed hebben op de lokale context. De structuur wordt ingedeeld volgens de thema's: sociaal economisch, geopolitiek, groen, digitaal en maatschappelijk. Deze thema's worden aangevuld met de nota van Scopernia betreffende de transitie van regio Zuid West-Vlaanderen. In de nota staan de trends en tendensen voor onze gemeente en regio beschreven, gevolgd door een impactanalyse en toekomstvisie.

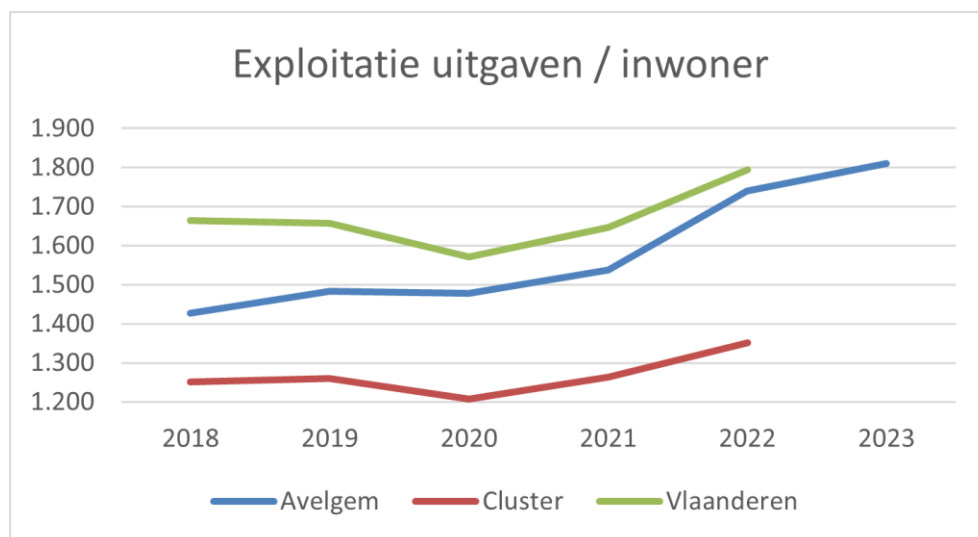
# 1 INTERNE ANALYSE

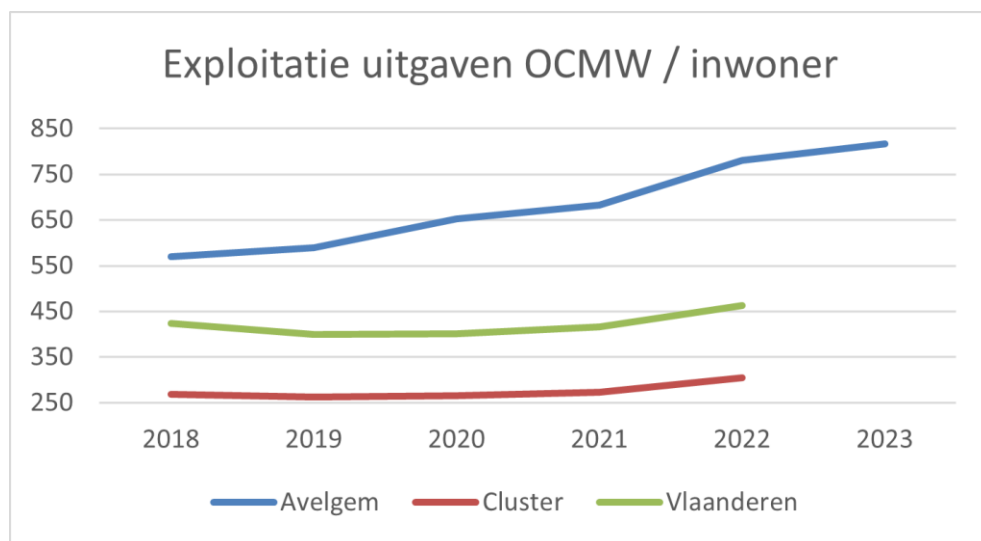
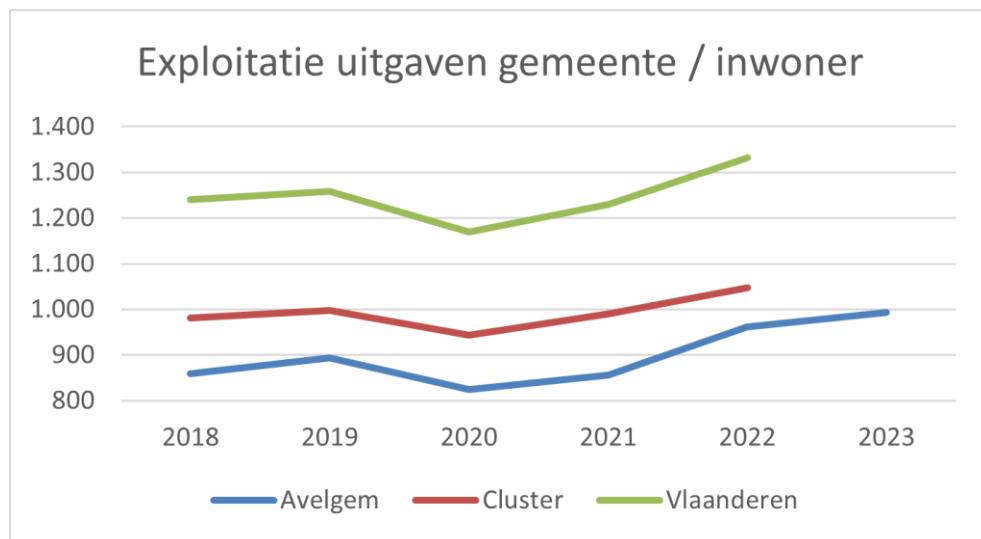
## 1.1 FINANCIHEEL

Het financiële luik van de interne analyse biedt inzicht in de financiële gezondheid van de gemeente Avelgem (gemeente en OCMW). De cijfers komen uit het Individueel Financieel Profiel van de Belfius Bank. Een vergelijking wordt telkens gemaakt tussen Avelgem, de cluster en Vlaanderen. Avelgem situeert zich in cluster V4 - Woongemeenten met een toenemend aantal jongeren. Deze cluster bevat 30 overwegend landelijke gemeenten met een lage centrumfunctie, die bepaalde gelijkenissen vertonen met cluster V3. Hij onderscheidt zich door een ietwat minder uitgesproken landelijk karakter, een iets hogere levensstandaard, maar vooral amper vergrijzing en een grotere industriële activiteit. De volgende gemeenten zetelen in cluster V4: Sint-Amands, Baarle Hertog, Vorselaar, Liedekerke, Mesen, Avelgem, Sint-Lievens-Houtem, Berlare, Moerbeke, Wachtebeke, Zingem, Brakel, Kluisbergen, Lierde, Gingelom, Halen, Ham, Heers, Essen, Stabroek, Nijlen, Landen, Wervik, Haaltert, Herzele, Lede, Lebbeke, Kruibeke, Sint-Gillis-Waas, Dilsen-Stokkem (Belfius, 2018).

### Exploitatie uitgaven per inwoner

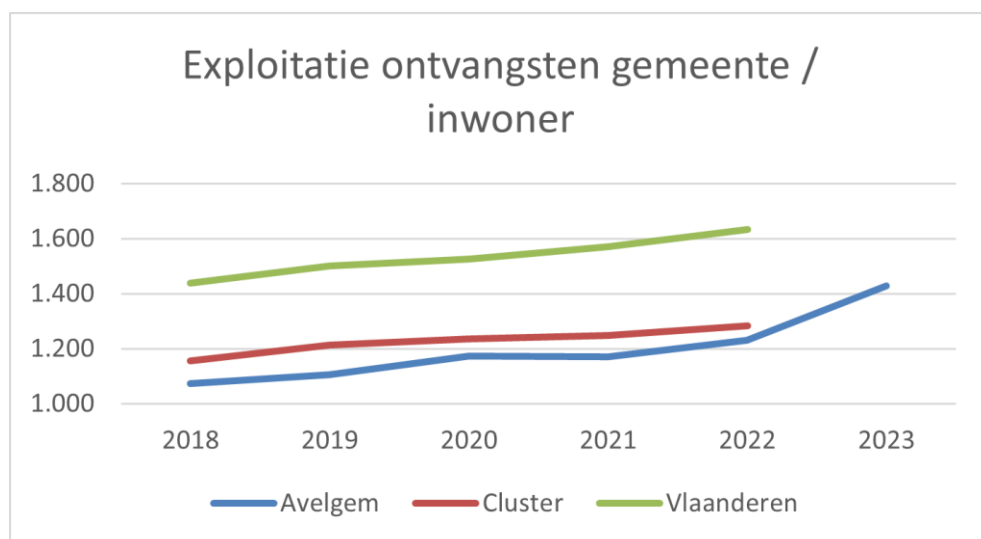
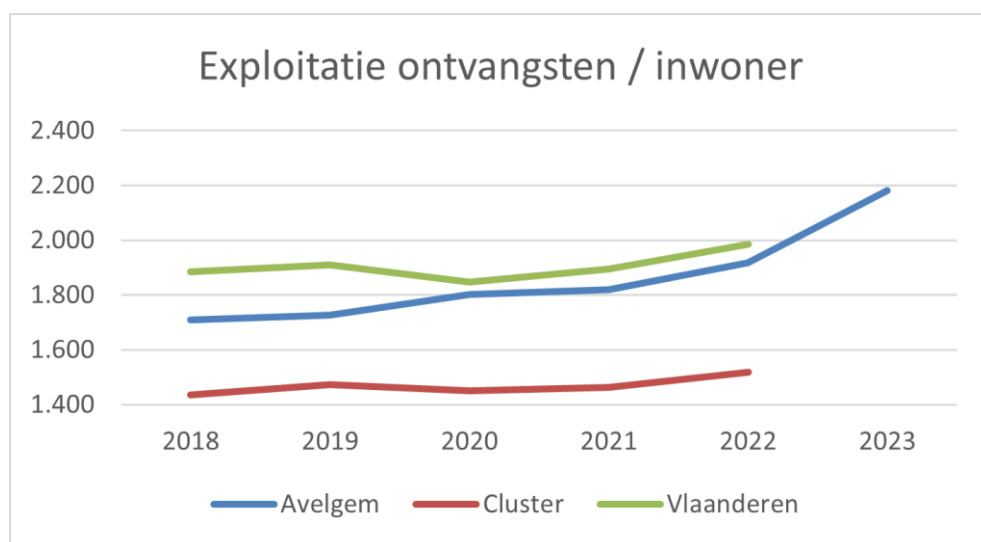
|                                                              | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|--------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Exploitatie uitgaven per inwoner, in euro (gemeente en OCMW) |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                                      | 1.428 | 1.483 | 1.478 | 1.538 | 1.740 | 1.810 |
| Cluster                                                      | 1.251 | 1.260 | 1.207 | 1.264 | 1.352 | -     |
| Vlaanderen                                                   | 1.664 | 1.657 | 1.571 | 1.646 | 1.795 | -     |
| Exploitatie uitgaven gemeente per inwoner, in euro           |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                                      | 859   | 893   | 824   | 856   | 961   | 993   |
| Cluster                                                      | 981   | 997   | 943   | 990   | 1.047 | -     |
| Vlaanderen                                                   | 1.241 | 1.258 | 1.170 | 1.230 | 1.332 | -     |
| Exploitatie uitgaven OCMW per inwoner, in euro               |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                                      | 570   | 590   | 653   | 682   | 780   | 817   |
| Cluster                                                      | 269   | 263   | 265   | 273   | 305   | -     |
| Vlaanderen                                                   | 423   | 399   | 401   | 416   | 463   | -     |

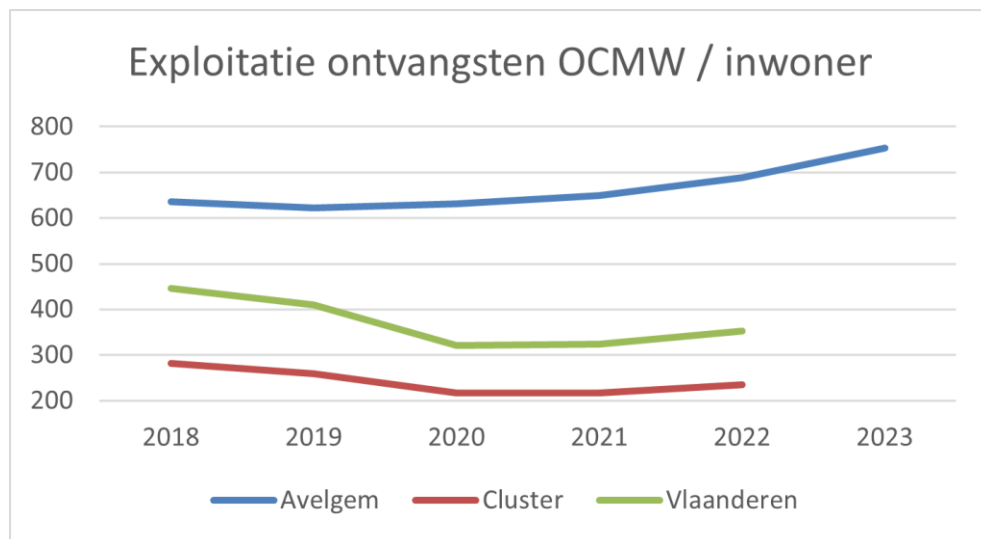




## Exploitatie ontvangsten per inwoner

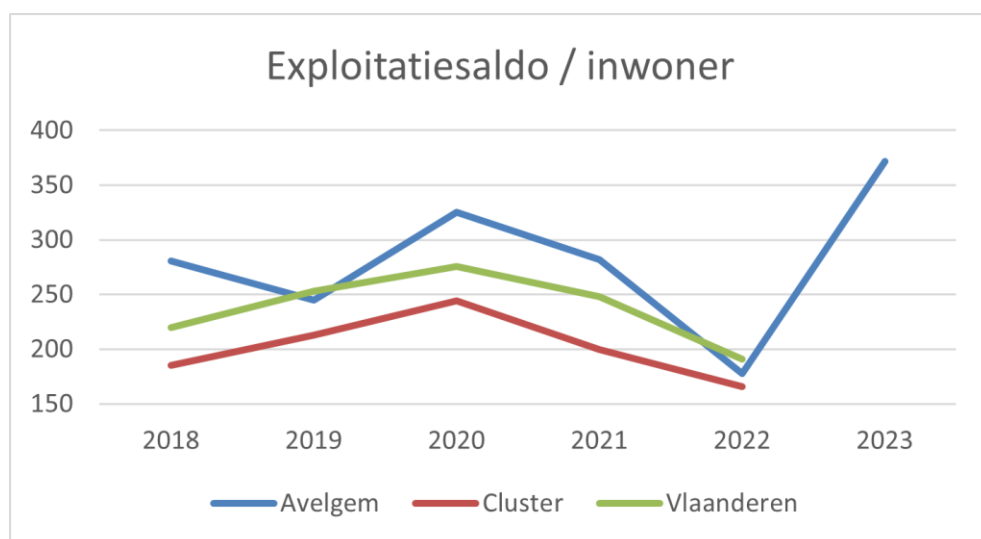
|                                                                 | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|-----------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Exploitatie ontvangsten per inwoner, in euro (gemeente en OCMW) |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                                         | 1.709 | 1.728 | 1.803 | 1.820 | 1.918 | 2.182 |
| Cluster                                                         | 1.436 | 1.473 | 1.451 | 1.464 | 1.518 | -     |
| Vlaanderen                                                      | 1.884 | 1.910 | 1.847 | 1.894 | 1.986 | -     |
| Exploitatie ontvangsten gemeente per inwoner, in euro           |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                                         | 1.073 | 1.106 | 1.172 | 1.170 | 1.230 | 1.429 |
| Cluster                                                         | 1.155 | 1.214 | 1.235 | 1.247 | 1.283 | -     |
| Vlaanderen                                                      | 1.438 | 1.501 | 1.526 | 1.570 | 1.633 | -     |
| Exploitatie ontvangsten OCMW per inwoner, in euro               |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                                         | 636   | 622   | 631   | 650   | 688   | 753   |
| Cluster                                                         | 281   | 259   | 217   | 217   | 235   | -     |
| Vlaanderen                                                      | 446   | 409   | 321   | 324   | 353   | -     |

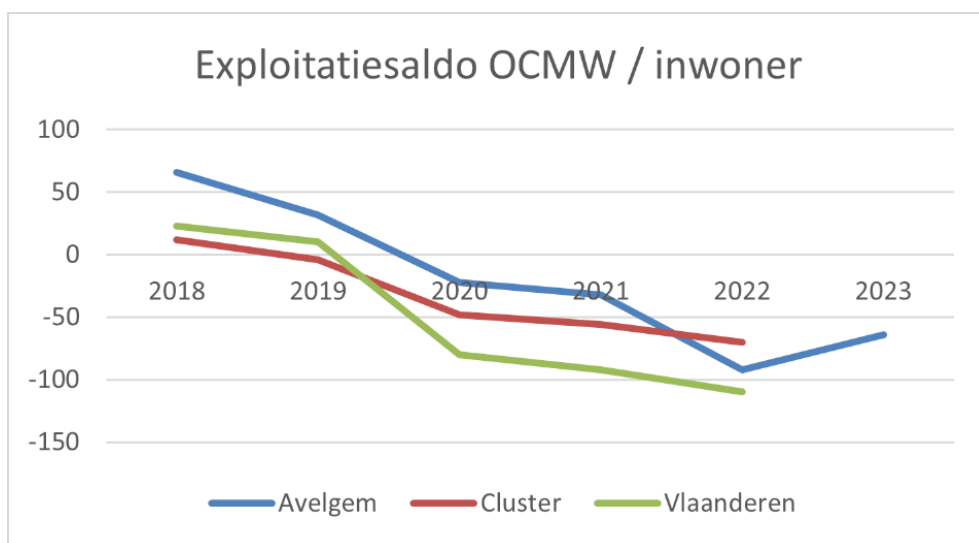
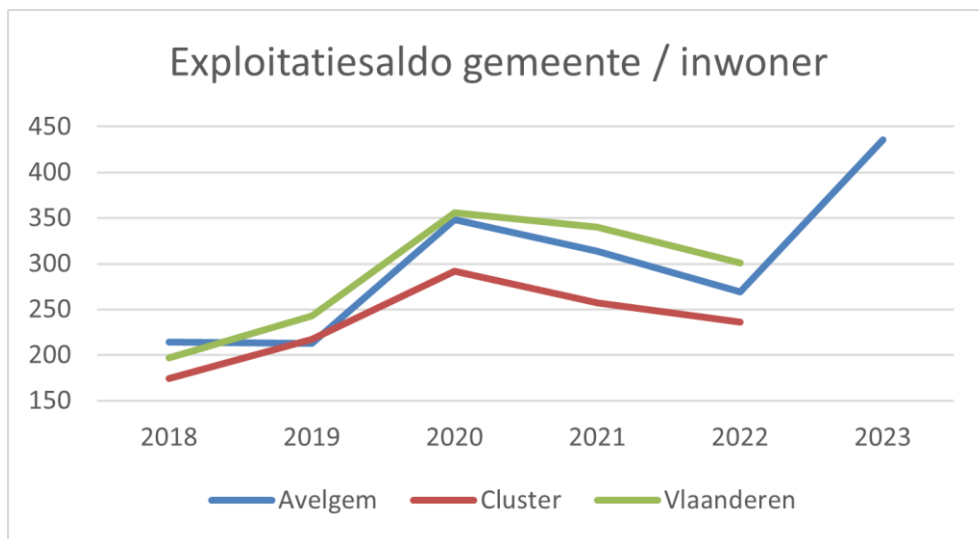




### Exploitatiesaldo per inwoner

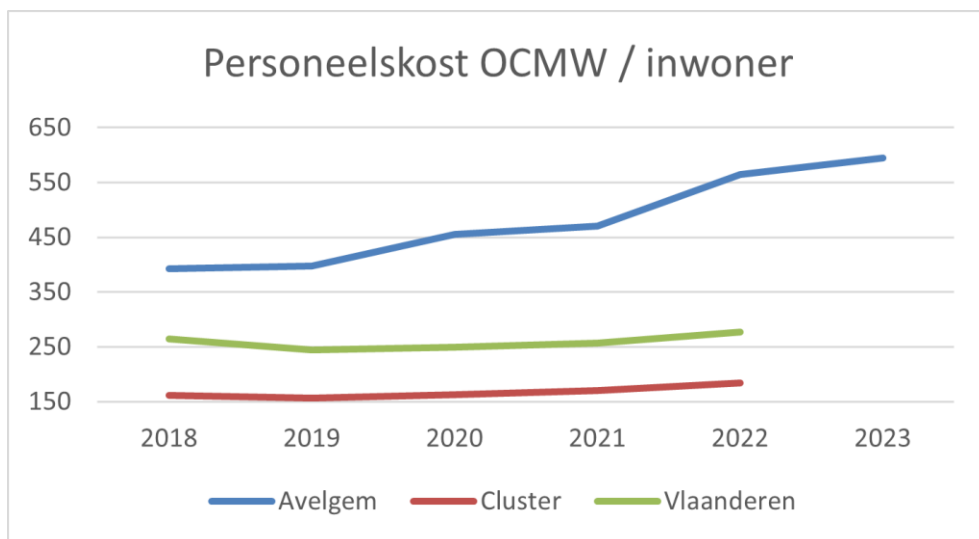
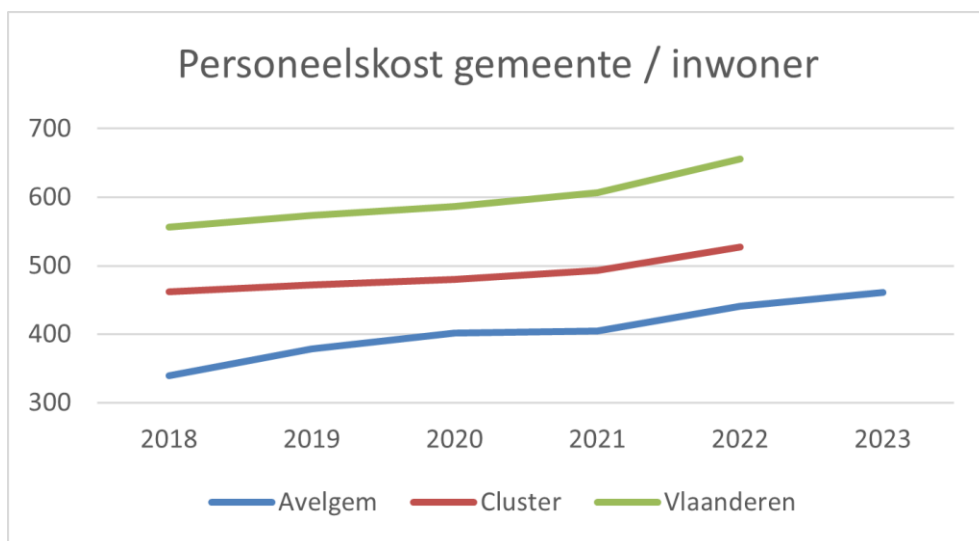
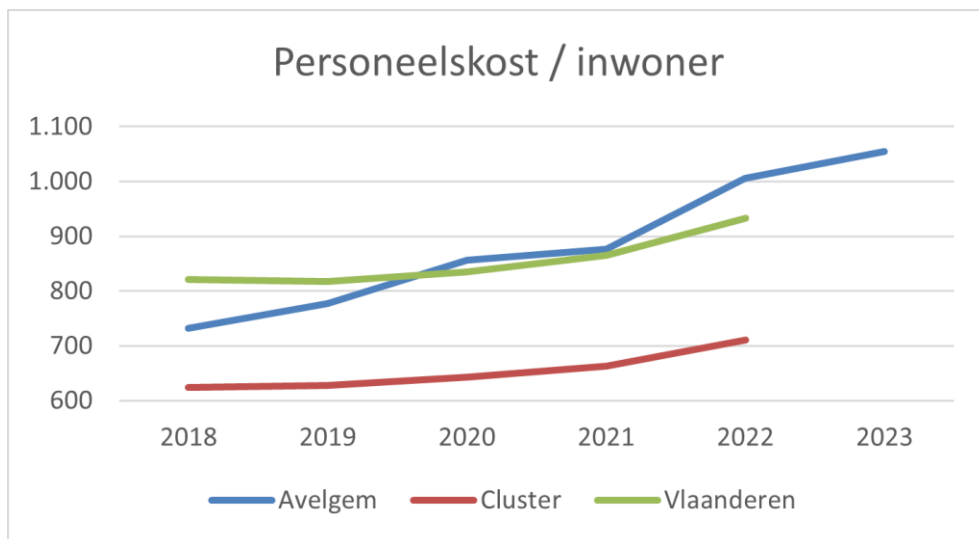
|                                                          | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|----------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Exploitatiesaldo per inwoner, in euro (gemeente en OCMW) |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                                  | 281  | 245  | 325  | 282  | 178  | 372  |
| Cluster                                                  | 185  | 213  | 244  | 200  | 166  | -    |
| Vlaanderen                                               | 220  | 253  | 276  | 248  | 191  | -    |
| Exploitatiesaldo gemeente per inwoner, in euro           |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                                  | 214  | 213  | 348  | 314  | 269  | 436  |
| Cluster                                                  | 174  | 217  | 292  | 257  | 236  | -    |
| Vlaanderen                                               | 197  | 243  | 356  | 340  | 301  | -    |
| Exploitatiesaldo OCMW per inwoner, in euro               |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                                  | 66   | 32   | -22  | -32  | -92  | -64  |
| Cluster                                                  | 12   | -4   | -48  | -56  | -70  | -    |
| Vlaanderen                                               | 23   | 10   | -80  | -92  | -110 | -    |





#### Personeelskost per inwoner

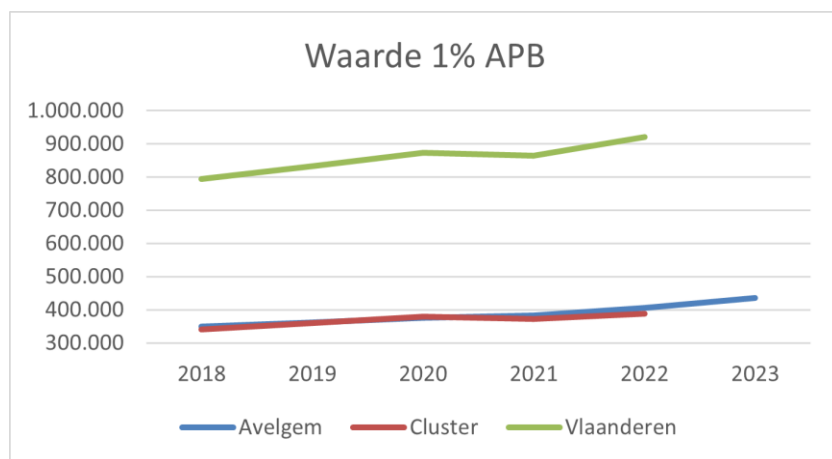
|                                                        | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022  | 2023  |
|--------------------------------------------------------|------|------|------|------|-------|-------|
| Personeelskost per inwoner, in euro (gemeente en OCMW) |      |      |      |      |       |       |
| Avelgem                                                | 732  | 777  | 856  | 876  | 1.006 | 1.055 |
| Cluster                                                | 624  | 628  | 643  | 663  | 711   | -     |
| Vlaanderen                                             | 821  | 817  | 835  | 865  | 933   | -     |
| Personeelskost gemeente per inwoner, in euro           |      |      |      |      |       |       |
| Avelgem                                                | 339  | 379  | 402  | 405  | 441   | 461   |
| Cluster                                                | 462  | 472  | 480  | 493  | 527   | -     |
| Vlaanderen                                             | 556  | 573  | 586  | 607  | 656   | -     |
| Personeelskost OCMW per inwoner, in euro               |      |      |      |      |       |       |
| Avelgem                                                | 392  | 398  | 455  | 471  | 565   | 595   |
| Cluster                                                | 162  | 156  | 163  | 170  | 184   | -     |
| Vlaanderen                                             | 265  | 244  | 250  | 257  | 277   | -     |

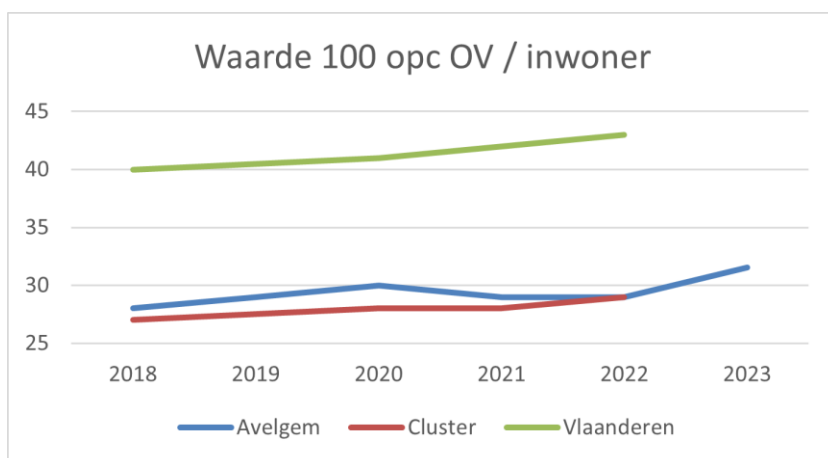
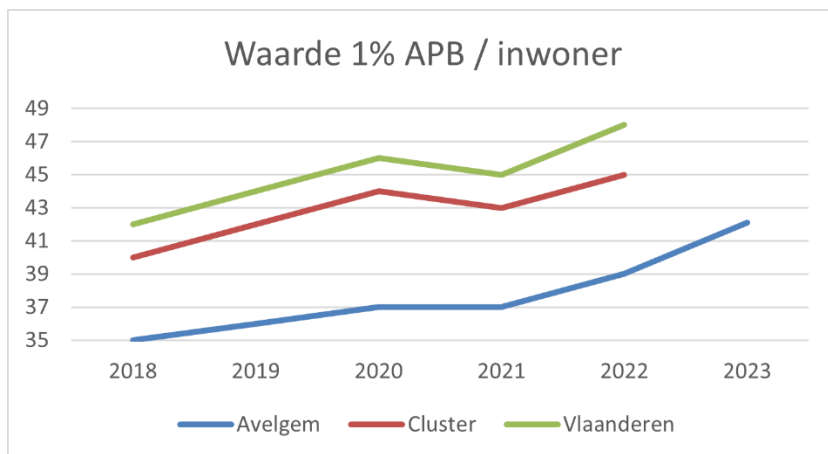
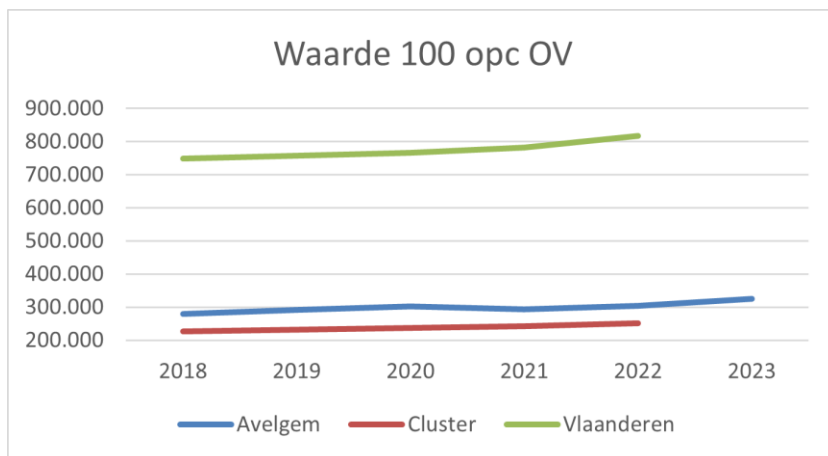


## Waarde APB en OV

Aanvullende belasting op de personenbelasting (APB) en opcentiemen op de onroerende voorheffing (OV).

|                                         | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |
|-----------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Waarde 1% APB, in euro                  |         |         |         |         |         |         |
| Avelgem                                 | 349.726 | 362.618 | 375.509 | 382.595 | 405.947 | 435.422 |
| Cluster                                 | 341.418 | 360.710 | 380.001 | 372.817 | 389.129 | -       |
| Vlaanderen                              | 793.495 | 833.705 | 873.915 | 865.410 | 921.527 | -       |
| Waarde 100 opc. OV, in euro             |         |         |         |         |         |         |
| Avelgem                                 | 280.344 | 290.955 | 301.565 | 292.835 | 303.406 | 325.443 |
| Cluster                                 | 227.255 | 232.532 | 237.808 | 242.139 | 252.151 | -       |
| Vlaanderen                              | 748.026 | 756.940 | 765.853 | 782.557 | 818.110 | -       |
| Waarde 1% APB per inwoner, in euro      |         |         |         |         |         |         |
| Avelgem                                 | 35      | 36      | 37      | 37      | 39      | 42      |
| Cluster                                 | 40      | 42      | 44      | 43      | 45      | -       |
| Vlaanderen                              | 42      | 44      | 46      | 45      | 48      | -       |
| Waarde 100 opc. OV per inwoner, in euro |         |         |         |         |         |         |
| Avelgem                                 | 28      | 29      | 30      | 29      | 29      | 32      |
| Cluster                                 | 27      | 27,5    | 28      | 28      | 29      | -       |
| Vlaanderen                              | 40      | 40,5    | 41      | 42      | 43      | -       |

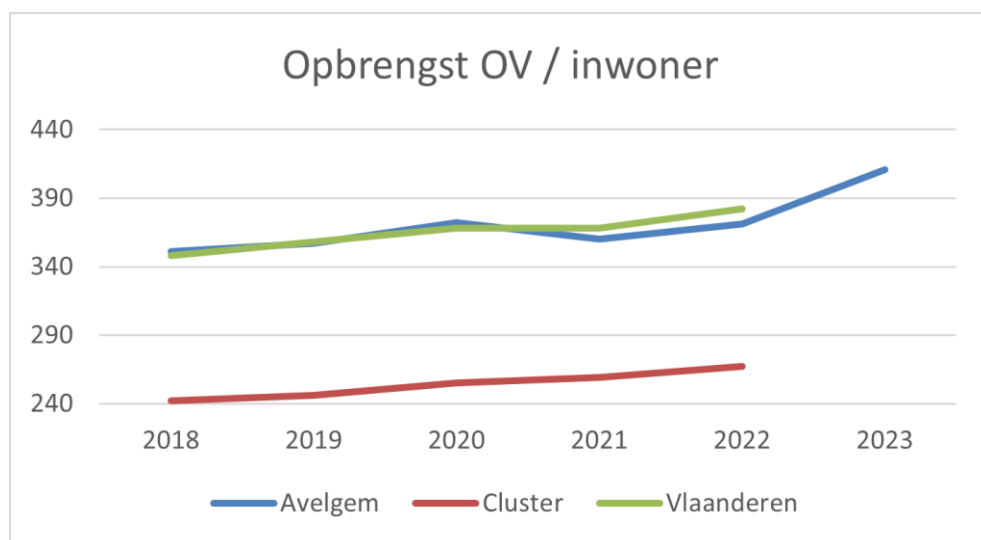
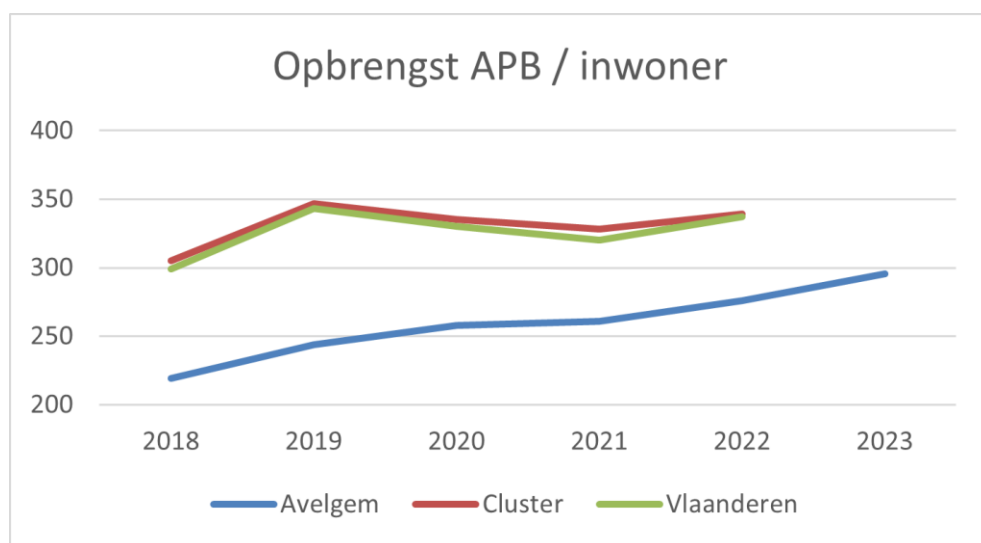




## Opbrengst APB en OV

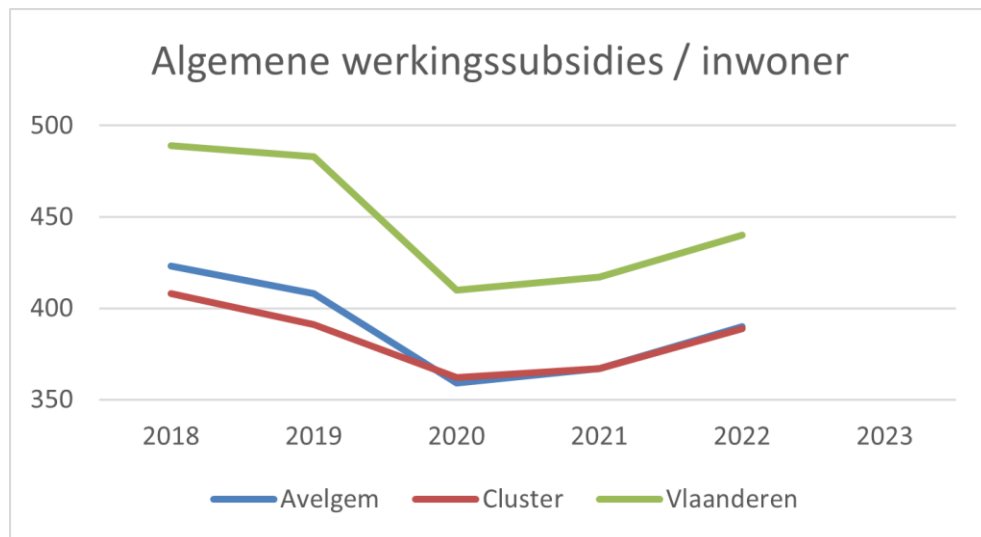
Aanvullende belasting op de personenbelasting (APB) en opcentiemen op de onroerende voorheffing (OV).

|                                    | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Opbrengst APB per inwoner, in euro |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                            | 219  | 244  | 258  | 261  | 276  | 295  |
| Cluster                            | 305  | 347  | 335  | 328  | 339  | -    |
| Vlaanderen                         | 299  | 343  | 330  | 320  | 337  | -    |
| Opbrengst OV per inwoner, in euro  |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                            | 351  | 357  | 372  | 360  | 371  | 411  |
| Cluster                            | 242  | 246  | 255  | 259  | 267  | -    |
| Vlaanderen                         | 348  | 358  | 368  | 368  | 382  | -    |



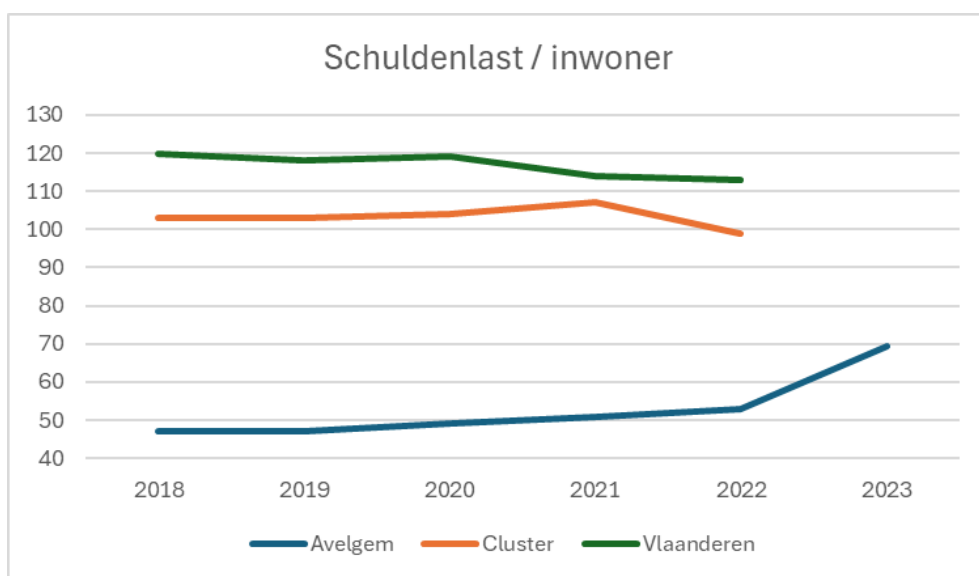
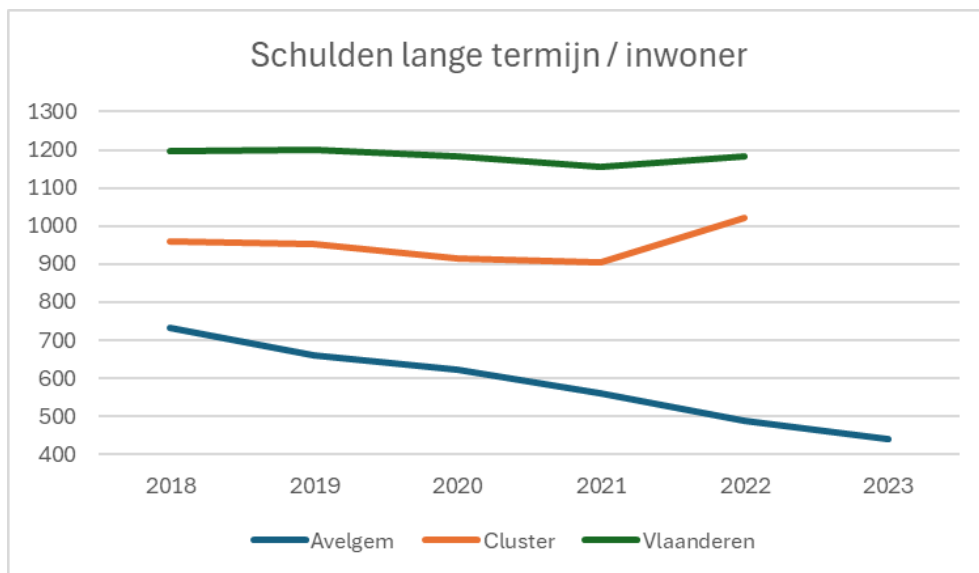
## Algemene werkingssubsidies per inwoner

|                                                 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Algemene werkingssubsidies per inwoner, in euro |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                         | 423  | 408  | 359  | 367  | 390  | -    |
| Cluster                                         | 408  | 391  | 362  | 367  | 389  | -    |
| Vlaanderen                                      | 489  | 483  | 410  | 417  | 440  | -    |



## Schulden

|                                                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Schulden op lange termijn per inwoner, in euro |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                        | 734  | 660  | 622  | 562  | 489  | 440  |
| Cluster                                        | 960  | 952  | 916  | 904  | 1021 | -    |
| Vlaanderen                                     | 1198 | 1199 | 1184 | 1154 | 1183 | -    |
| Schuldenlast per inwoner, in euro              |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                        | 47   | 47   | 49   | 51   | 53   | 69   |
| Cluster                                        | 103  | 103  | 104  | 107  | 99   | -    |
| Vlaanderen                                     | 120  | 118  | 119  | 114  | 113  | -    |

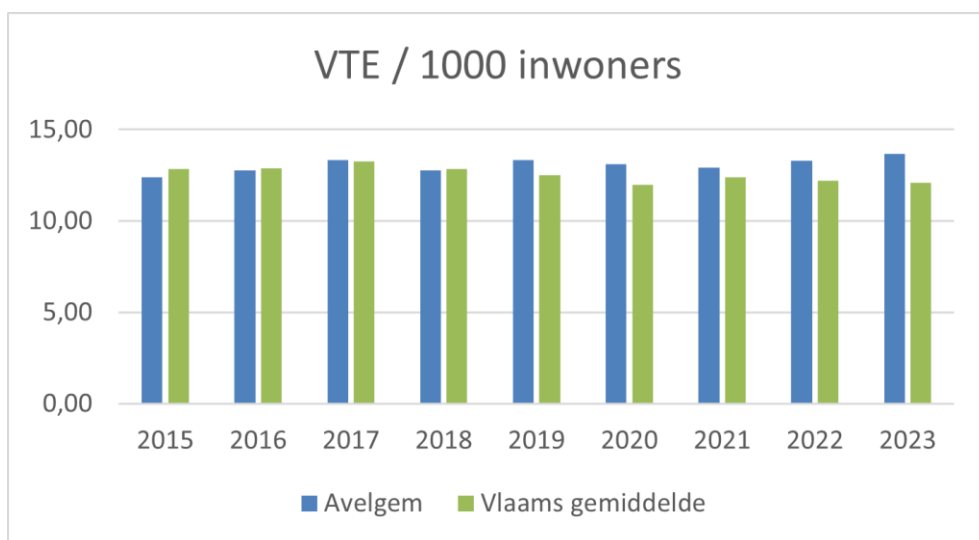
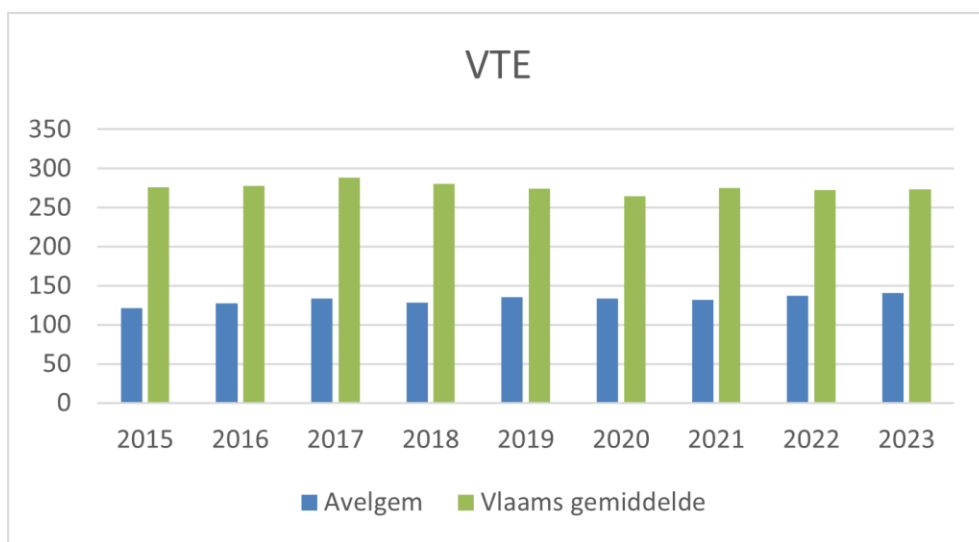


## 1.2 PERSONEEL

### Personeelsbezetting

Bron: Gemeente-Stadsmonitor, 2023

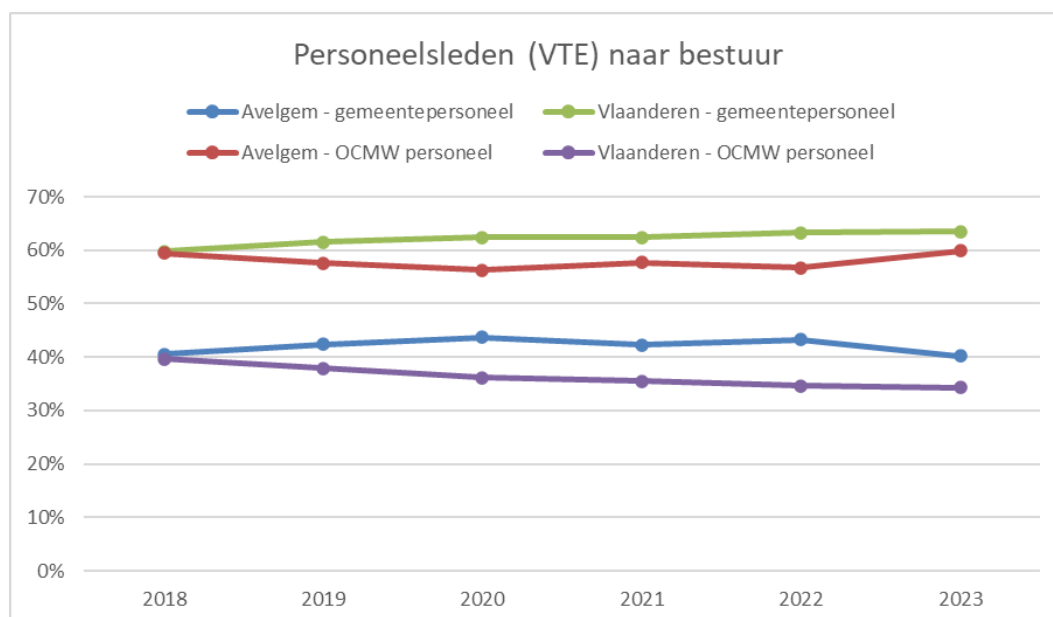
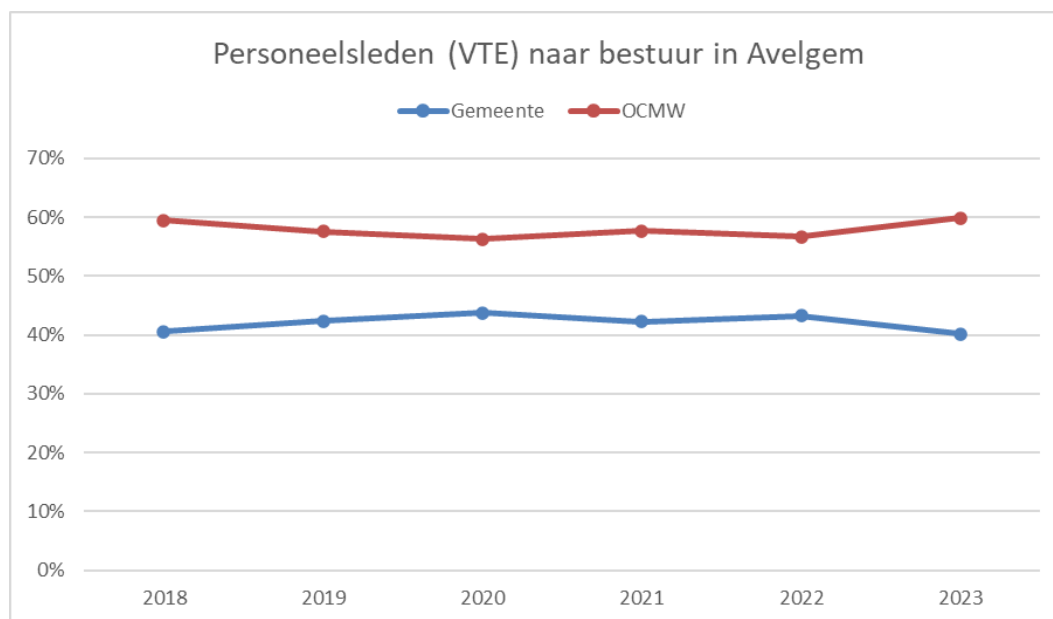
|                              | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Aantal VTE                   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem                      | 121,52 | 127,38 | 133,85 | 128,69 | 135,65 | 134,03 | 132,43 | 136,94 | 141,13 |
| Vlaanderen                   | 275,94 | 277,95 | 288,40 | 280,78 | 274,59 | 264,94 | 275,09 | 273,01 | 273,26 |
| Aantal VTE per 1000 inwoners |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem                      | 12,42  | 12,79  | 13,33  | 12,79  | 13,35  | 13,13  | 12,92  | 13,31  | 13,68  |
| Vlaanderen                   | 12,85  | 12,87  | 13,28  | 12,85  | 12,50  | 11,99  | 12,40  | 12,23  | 12,10  |



## Personeelsleden naar bestuur

Aantal personeelsleden (VTE) naar bestuur (gemeente en OCMW) t.o.v. totaal aantal personeelsleden (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

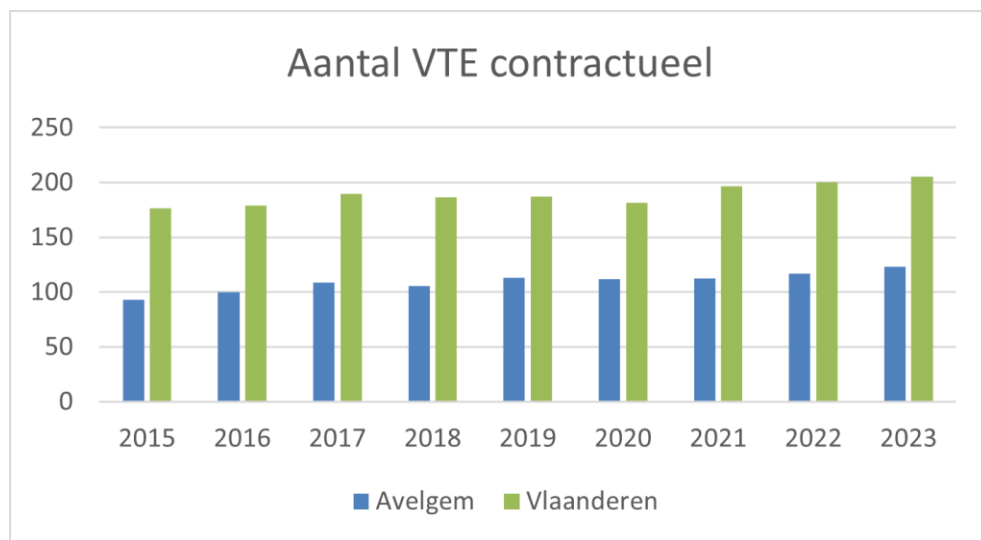
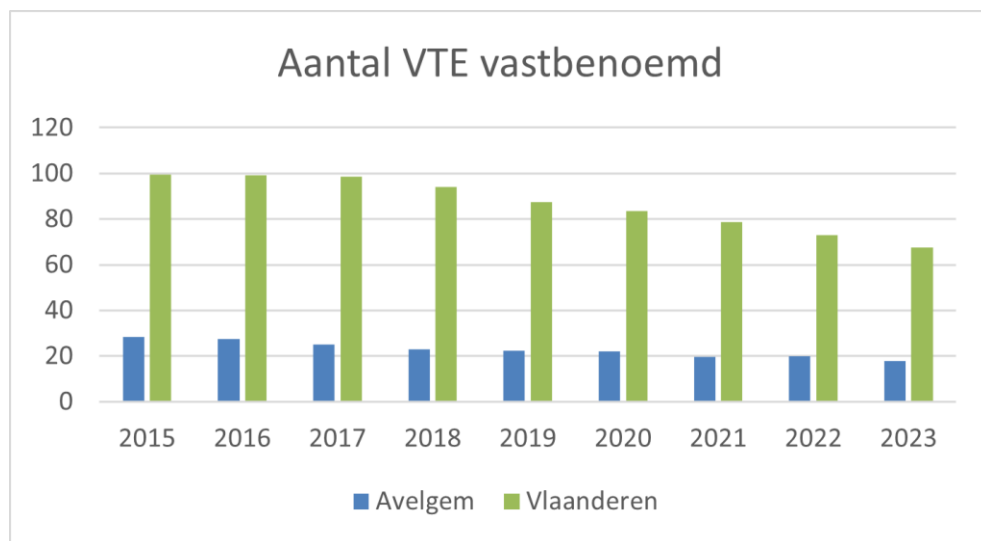
|                       | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Aantal VTE gemeente % |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem               | 40,53% | 42,40% | 43,71% | 42,29% | 43,27% | 40,15% |
| Vlaanderen            | 59,81% | 61,51% | 62,35% | 62,38% | 63,22% | 63,49% |
| Aantal VTE OCMW %     |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem               | 59,47% | 57,60% | 56,29% | 57,71% | 56,73% | 59,85% |
| Vlaanderen            | 39,63% | 37,88% | 36,14% | 35,51% | 34,64% | 34,31% |



## Personeelsleden naar statuut

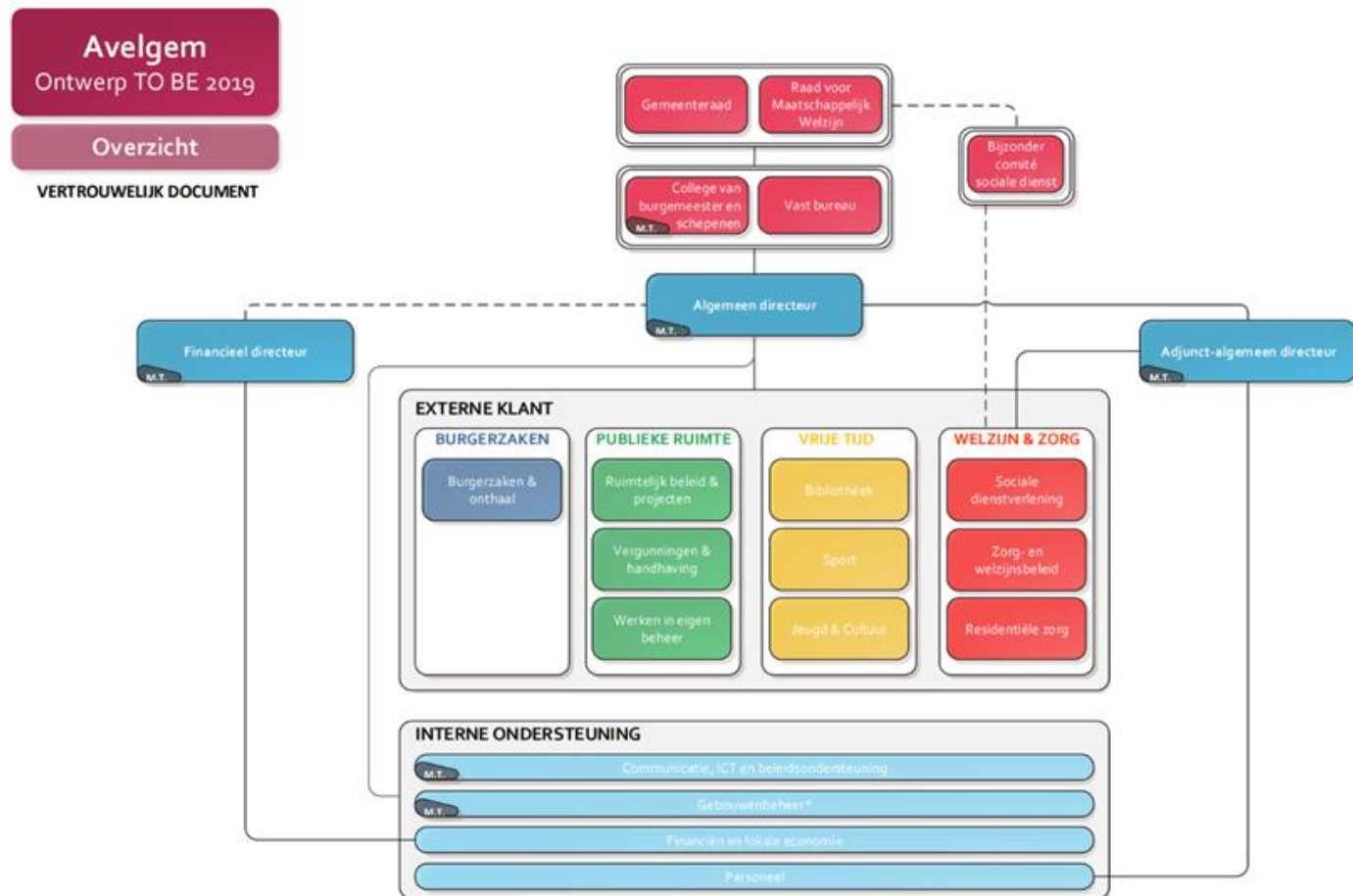
Bron: Gemeente-Stadsmonitor, 2023

|                            | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Aantal vastbenoemden (VTE) |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem                    | 28,39  | 27,62  | 25,11  | 22,83  | 22,37  | 22,06  | 19,68  | 19,97  | 17,76  |
| Vlaanderen                 | 99,41  | 99,07  | 98,68  | 94,20  | 87,57  | 83,55  | 78,75  | 72,87  | 67,64  |
| Aantal contractuelen (VTE) |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem                    | 93,13  | 99,76  | 108,74 | 105,86 | 113,28 | 111,97 | 112,75 | 116,97 | 123,37 |
| Vlaanderen                 | 176,53 | 178,87 | 189,73 | 186,58 | 187,02 | 181,39 | 196,34 | 200,15 | 205,62 |



## Organogram 2019

De laatste versie van het organogram voor de gemeente en OCMW werd goedgekeurd door de gemeenteraad en raad voor maatschappelijk welzijn tijdens de zitting van 16 december 2019. Er zijn sindsdien geen aanpassingen meer gebeurd. Het is de bedoeling om bij de start van de nieuwe legislatuur het organogram te actualiseren en de nieuwe aanpassingen hierin te integreren. Dit is voorzien voor 2025-2026.



\* Gebouwenbeheer omvat het intern gebouwenbeheer en wordt operationeel opgevolgd en uitgevoerd binnen de afdeling publieke ruimte

### 1.3 RUIMTE EN INFRASTRUCTUUR

Ruimte- en infrastructuurnoden mogen niet louter gezien worden als losstaande, lokale verwachtingen maar vloeien veelal voort uit diverse, al dan niet wettelijk opgelegde plannen (bestaand, in ontwikkeling, nog op te starten) zoals:

- Het bestaande masterplan Avelgem
- Het hemelwater- en droogteplan
- Een nog op te starten kerkenbeleidsplan
- GRUP N8

In ieder geval moeten de ruimte- en infrastructuurnoden steeds afgetoetst worden aan deze plannen. Daarnaast moet alles kaderen binnen een door het beleid te bepalen visie:

- Hoe staat het beleid tegenover een fusie en welk effect kan een fusie hebben op de ruimte- en infrastructuurnoden?
- Welke dienstverlening wil het beleid aanbieden en welke ruimte/infrastructuur is daarvoor nodig? Welke ruimte/infrastructuur moet daarvoor aangepakt worden (herinrichten, renoveren)? Welke ruimte/infrastructuur is overbodig (vermarkten)?

#### Investeringsnoden en mogelijkheden

De dringende investeringsnoden omvatten:

- Gemeentelijke loods voor de technische dienst: ofwel aankoop van een bestaand, geschikt gebouw ofwel nieuwbouw.
- Assistentiewoningen, nood aan:
  - Renovatie
  - Zonnepanelen
  - Aparte digitale elektriciteitsmeter per woning

Investeringsmogelijkheden:

- Zonnepanelen (dak Spikkerelle – daken assistentiewoningen – dak Kringloopwinkel) in functie van energiedelen
- OC Kerkhove
- Kasteel Scheldeburcht: renovatie of renovatie + uitbreiding
- Investerings gekoppeld aan wegenis en riolering worden verder besproken

Deze legislatuur opgestarte projecten waarvan de factuur zal volgen in volgende legislatuur:

- Site Pattyne Duprez
- Woonpark Driesstraat
- Dakrenovatie Kringloopwinkel
- Herinrichting St Jansstraat en campus GO!
- Herinrichting site drukkerij Byttebier
- Aanpak waterproblematiek Spikkerelle

## Voetpaden, wegen, riool

### Voetpaden

Over het algemeen is de staat van de voetpaden in gemeente Avelgem degelijk en volstaat een reactieve aanpak (herstellen indien dit nodig blijkt).

Mogelijke projecten:

- Gekoppeld aan de aanleg van wegenis:
  - Voetpaden centrum Outrijve en centrum Bossuit (wegenis Vlaams Gewest)
  - Voetpaden centrum langs Doorniksesteenweg
  - Ten Hove: een project dat deze legislatuur als mogelijk project werd naar voor geschoven maar omwille van budgettaire redenen niet werd uitgevoerd
- In functie van nieuwe aanleg of verbeteren van de huidige staat van de voetpaden:
  - Ruggestraat
  - Waterhoek

### Wegenis

#### Gewestwegen

Tijdens de huidige legislatuur heeft het Vlaamse Gewest de N353 (Doorniksesteenweg) tussen de grens met Spiere en het kruispunt met de N391A (Etienne Balcaenstraat) aangepakt met uitzondering van het deel in centrum Bossuit en centrum Outrijve, omdat dit gekoppeld moet worden aan rioleringswerken. Ook de N391A (Etienne Balcaenstraat) werd deze legislatuur fietsveiliger ingericht.

Voor komende legislatuur kan door het Vlaamse Gewest ingezet worden op:

- De N353 in centrum Bossuit en centrum Outrijve, beiden gekoppeld aan rioleringswerken.
- Aanpak van de N353 (Doorniksesteenweg) tussen het kruispunt met de N391A en de verkeerslichten in centrum Avelgem. Deze werken zullen ook moeten gekoppeld worden aan rioleringswerken.

#### Gemeentewegen

Onze gemeente beschikt over veel, kleine gemeentewegen waar zware (landbouw)voertuigen over passeren met terugkerende schade als gevolg. Een structurele aanpak kan hier een oplossing betekenen:

- Opgenomen in de collectorwerken Kaphoek die volgende legislatuur voorzien zijn: Langestraat – Waffelstraat – Kaphoekstraat – Bevrijdingslaan – deel van de Ganzenhofstraat – Bosstraat – Knobelstraat – Bettestraat.
- Mogelijke, andere gemeentelijk projecten die momenteel leiden onder zwaar verkeer:
  - Achterdries: zwaar vervoer met schade tot gevolg.
  - Ten hove: een project dat deze legislatuur als mogelijk project werd naar voor geschoven maar omwille van budgettaire redenen niet werd uitgevoerd.

Mogelijks te ontwikkelen gemeentelijke projecten:

- Het creëren van een duurzame zachte as in het centrum parallel aan de Doorniksesteenweg. Dit veronderstelt de herinrichting van de Leopoldstraat – Kasteelstraat – Kerkstraat.

### Riolering

#### Riopact - assetmanagement

Binnen de RIOPACT-overeenkomst tussen onze gemeente en Aquafin is een van de taken van Aquafin het uitvoeren van het assetmanagement. Met dit assetmanagement wordt voldaan aan de verplichting van Vlaanderen om tegen 2027 de status van het rioleringsstelsel in kaart te brengen waarbij:

- Tegen eind 2021 het volledig rioleringsstelsel in onze gemeente moet geïnventariseerd zijn en ingebracht zijn in de Vlaamse rioolinventaris AWIS;
- Er tegen eind 2022 een risicokaart en inspectieplan moet opgemaakt zijn;
- Er tegen eind 2023 25% van het inspectieplan moet uitgevoerd zijn waarvan minstens 25% van de kritische riolen;
- Er tegen eind 2025 alle kritische riolen moeten geïnspecteerd zijn en 50% van het inspectieplan moet uitgevoerd zijn;
- Er tegen eind 2027 alle riolen moeten geïnspecteerd zijn.

Deze inspecties resulteren in maatregelen bestaande uit:

- Ruimen van de rioleringen indien er kans is op verstoppingen;
- Plaatselijk herstel van een riolering bij een plaatselijk breuk;
- Volledig vervangen van een streng indien nodig.

De inspecties en de staat van de riolering kunnen opgevolgd worden in ROSI, het digitaal platform dat Aquafin hiervoor ontwikkelde. Voor deze maatregelen moet er voldoende budget voorzien worden.

### Reductiedoelstellingen

Tegen 2027 wil Vlaanderen de kwaliteit van de waterlopen verbeteren door aanleg van rioleringen op plaatsen waar afvalwater nu nog rechtstreeks in het milieu terecht komt. Deze Vlaamse verplichting heeft budgettaire gevolgen voor onze gemeente. Uit een selectiemenu opgesteld door de Vlaamse Milieu Maatschappij kan onze gemeente kiezen welk(e) rioleringsproject(en) onze gemeente wil realiseren om zo te voldoen aan de opgelegde reductiedoelstellingen.

### Collectorwerken

De collectorwerken Kaphoek worden in volgende legislatuur in uitvoering gebracht. Dit heeft een aanzienlijke budgettaire impact.

### Rioleringswerken gekoppeld aan wegeniswerken

Indien het Vlaamse Gewest in volgende legislatuur de wegenis aanpakt in centrum Outrijve, centrum Bossuit en centrum Avelgem, dan zal dit ook gekoppeld worden aan rioleringswerken (gescheiden stelsel). Ook deze rioleringswerken zullen een aanzienlijke budgettaire impact hebben. De Vlaamse Milieu Maatschappij kan hierbij wel met subsidies over de brug komen indien de aanvraagdossiers worden goedgekeurd.

## Onderhoud openbaar domein en patrimonium

### Personeel

Regulier werk wordt uitgevoerd door de technische dienst. Grotere werken (maaïen bermen, markeringsopdrachten, ruimen grachten, structureel onderhoud krieres) worden uitbesteed. Desondanks het uitbesteden van de grotere werken en de ondersteuning van externe instanties (vzw De Poerderie, vzw De Waak) in de reguliere werking, zijn er onvoldoende werklieden om het openbaar domein en patrimonium kwalitatief te onderhouden. Vooral evenementen, weekendwerk (begrafenissen, markt), uitzonderlijke omstandigheden (verkiezingen) leggen een grote druk op de reguliere werking van de technische dienst.

Dit leidt tot:

- Jaarlijks structurele achterstand in groenwerk.
- Reactief en te laat handelen.

Mogelijke oplossingen zijn:

- Aantal werklieden optrekken waarbij de extra werkkrachten vooral worden ingezet op evenementen en groenwerk.

- Nog meer uitbesteden.
- Uitbetalen overuren bij uitzonderlijke omstandigheden.

### Werkmiddelen

Deze legislatuur is werk gemaakt van een inventaris van de werkmiddelen. Dit gaf een beeld over de kwaliteit en leeftijd van de werkmiddelen waardoor gericht afgeschreven en aangekocht kon worden. Hierdoor zijn er momenteel voldoende en kwalitatieve werkmiddelen. Deze inventaris kan ook volgende legislatuur verder gebruikt worden om de werkmiddelen op peil te houden.

## Wagenpark

De technische dienst beschikt over een verouderd wagenpark (camionettes, kraan, ...). Er moet jaarlijks voldoende budget voorzien worden om in vervanging te kunnen voorzien. Een vijfjarenplan werd hiervoor uitgewerkt.

## Rioleringsgraad, zuiveringsgraad

De riolerings- en zuiveringsgraad van gemeente Avelgem werd in kaart gebracht door de Vlaamse Milieu Maatschappij (VMM). De data werd aangevuld met de Gemeente-Stadsmonitor (2023).

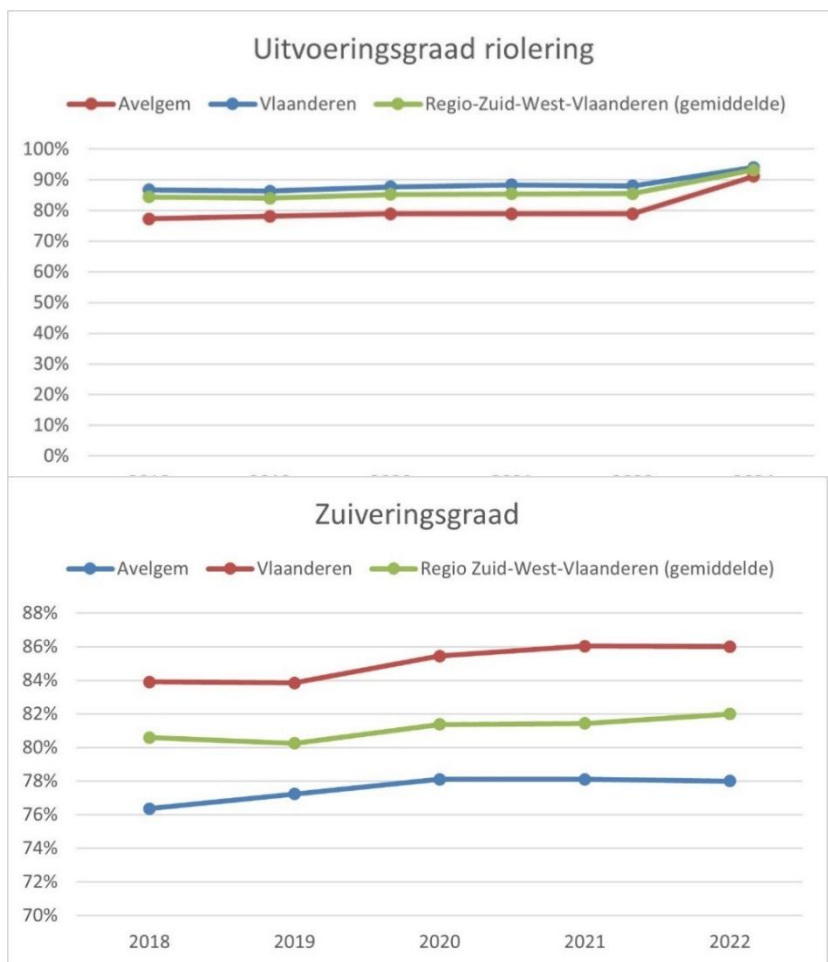
- De rioleringsgraad = de verhouding van het aantal gerioleerde inwoners t.o.v. het totaal aantal inwoners van een gemeente.
- De zuiveringsgraad = de verhouding van het totaal aantal op een rioolwaterzuiveringsinstallatie (RWZI) aangesloten inwoners t.o.v. het totaal aantal inwoners van de gemeente.

De rioleringsgraad in Avelgem bedraagt 91,12% (cijfers 2024). Op basis van het zoneringsplan zou 98,76% van onze inwoners moeten aangesloten worden op riolering. In Vlaanderen is reeds 93% van de inwoners aangesloten op riolering.

De zuiveringsgraad in Avelgem bedraagt 78,10% (cijfers 2022 – nog geen recentere cijfers gekend). Voor gans Vlaanderen bedroeg in 2022 de zuiveringsgraad 86%.

|                            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023* | 2024 |
|----------------------------|------|------|------|------|------|-------|------|
| Uitvoeringsgraad riolering |      |      |      |      |      |       |      |
| Avelgem                    | 77%  | 78%  | 79%  | 79%  | 79%  | -     | 91%  |
| Vlaanderen                 | 87%  | 86%  | 88%  | 88%  | 88%  | -     | 94%  |
| Regio ZVW<br>(gemiddelde)  | 84%  | 84%  | 85%  | 85%  | 86%  | -     | 93%  |
| Zuiveringsgraad riolering  |      |      |      |      |      |       |      |
| Avelgem                    | 76%  | 77%  | 78%  | 78%  | 78%  | -     | -    |
| Vlaanderen                 | 84%  | 84%  | 85%  | 86%  | 86%  | -     | -    |
| Regio ZVW<br>(gemiddelde)  | 81%  | 80%  | 81%  | 81%  | 82%  | -     | -    |

\*data 2023 onbekend (Provincies.incijfers.be, 2023)



### Gemeentelijk patrimonium

Zoals gesteld in de inleiding zal enerzijds het standpunt tegenover een mogelijke fusie en anderzijds de dienstverlening die het beleid wenst te realiseren een impact hebben op het gemeentelijk patrimonium. Er zal zeker moeten nagedacht worden over:

- De toekomst van de gemeentelijke depot;
- De toekomst van het 'vroegere' gemeentehuis;
- De toekomst van het stationsgebouw;
- De toekomst van kasteel Scheldeburcht;
- De toekomst van het OC Waarmaarde;
- De toekomst van de kerken (kerkenbeleidsplan zal opgemaakt worden) en in het bijzonder de kerk van Bossuit.

Daarnaast moet het bestaande patrimonium (Huis aan de Schelde, sportcentrum, Kringloopwinkel, gemeenschapscentrum, bib, woonzorgcentrum, OC's) verder kwalitatief onderhouden worden, wat het nodige budget vereist. De dure exploitatie van het woonzorgcentrum en sportcentrum zijn een aandachtspunt.

## 1.4 NETWERK

### Referentieregio

Avelgem maakt deel uit van de referentieregio Zuid-West-Vlaanderen. De regio bestaat uit 13 gemeenten: Anzegem, Avelgem, Deerlijk, Harelbeke, Kortrijk, Kuurne, Lendelede, Menen, Spiere-Helkijn, Waregem, Wervik, Wevelgem, Zwevegem. De referentieregio is hét afstemmingsniveau voor intergemeentelijke en bovenlokale samenwerking.

Zowel beleidsmatig als beheersmatig wordt er samengewerkt binnen de regio. Beleidsmatig is er een sterke samenwerking met W13 voor welzijn en zorg en met Leiedal voor streekontwikkeling. Alsook is er een groeiende en noodgedwongen samenwerking op vlak van beheer van organisaties (o.a. IT, personeel, archief). Dit omdat gemeenten de (toekomstige) uitdagingen niet alleen kunnen dragen. Zo wordt er bijvoorbeeld reeds samengewerkt rond de digitale transformatie van steden en gemeenten via het regionale project SHIFT.



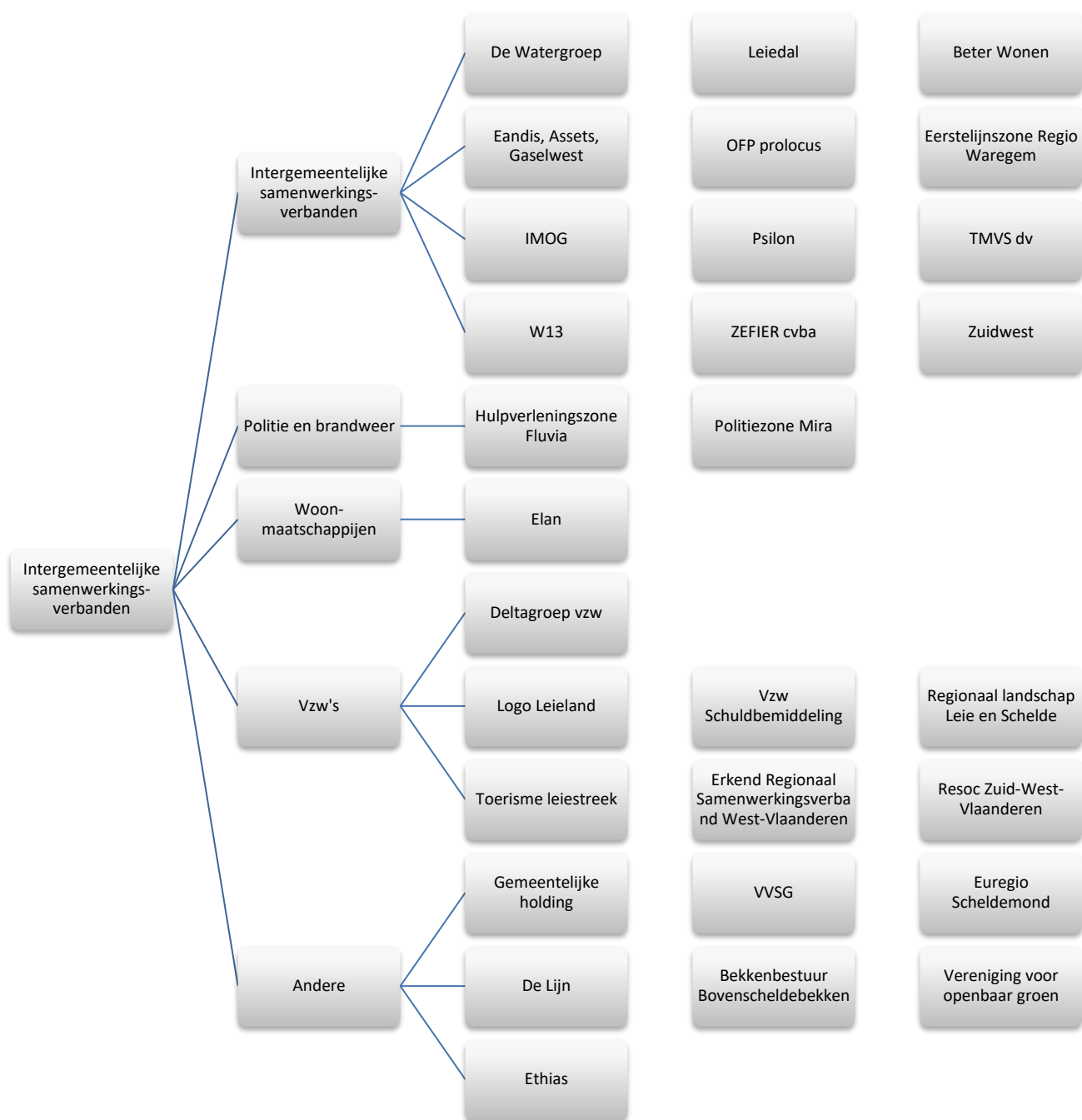
### Adviesraden

Gemeente Avelgem heeft 8 actieve adviesraden die het gemeentebestuur op regelmatige en systematische wijze adviseren.



## Samenwerkingsverbanden

Avelgem heeft vertegenwoordigers in verschillende intergemeentelijke samenwerkingsverbanden.



## 1.5 INTERNE ORGANISATIE

De interne omgevingsanalyse schetst een beeld op personeel, infrastructureel en financieel vlak en werpt een blik op de (tevredenheid van de) dienstverlening in Avelgem. We koppelen het bredere kader van organisatiebeheersing aan de analyse om zicht te krijgen op de werking en het beheer van risico's binnen de interne organisatie. Aan de hand van zelfevaluaties onderzoekt het bestuur wat in de organisatie goed zit en waarop ze het best verder inzetten om de werking te optimaliseren. De gegevensverzameling komt uit het laatste organisatiebeheersingsrapport, juni 2024.

De interne analyse wordt verrijkt met een kwalitatieve personeelsbevraging (juni 2024) op organisatieniveau en op dienstniveau. Er werd gewerkt met een vooraf opgestelde vragenlijst en methodiek die per team of dienst werd behandeld. Hierdoor kan op een systematische wijze gewerkt worden aan de verbetering van de interne organisatie. Het is immers belangrijk om zo de beleidsdoelstellingen op een effectieve en efficiënte wijze te realiseren.

### Organisatiebeheersing

Organisatiebeheersing zorgt ervoor dat we stappen ondernemen om onze organisatie en de interne werking zo goed mogelijk te beheersen of onder controle te hebben. We zijn er dagelijks, al dan niet bewust, mee bezig. De gemeenteraad en raad voor maatschappelijk welzijn keurden in september 2018 het charter organisatiebeheersing goed, dat het kader van het organisatiebeheersingssysteem van gemeente Avelgem beschrijft.

In het kader staat dat we organisatiebeheersing aanpakken d.m.v. een zelfevaluatie per thema van de Leidraad Organisatiebeheersing, opgesteld door Audit Vlaanderen. Aan de hand van de zelfevaluatie en de daaruit voortvloeiende acties kan het bestuur inzetten op de optimalisatie en versterking van de interne werking. Een effectieve en efficiënte organisatie is immers belangrijk om de (beleids-) doelstellingen te realiseren. Jaarlijks rapporteert het beleid verplicht over de genomen verbeteracties en beheersmaatregelen in kader van die zelfevaluaties.

Sinds 2018 nam gemeente Avelgem heel wat stappen om invulling te geven aan de doelstellingen, risico's en beheersmaatregelen van de prioritaire thema's.

In het werkjaar 2020 – 2021 werden de thema's 'doelstellingen en procesmanagement', 'monitoring' en 'belanghebbendenmanagement' bekeken. In 2021 – 2022 focusten we op de thema's 'financieel management' en 'facilitaire middelen, opdrachten en contracten'. Het was de bedoeling om in werkjaar 2022 – 2023 de thema's 'ICT' en 'personeelsbeleid' onder de loop te nemen, maar we wijzigden de planning. We schoven door de voorbereidingen op de verhuis van de gemeentelijke diensten de zelfevaluatie van de thema's 'ICT' en 'personeelsbeleid' achteruit.

In werkjaar 2023-2024 lag de focus o.a. op de thema's 'organisatiecultuur' en 'ICT'. Voor deze thema's werd geen nieuwe zelfevaluatie uitgevoerd, maar werd beroep gedaan op een adviesbureau, dat een traject rond organisatiecultuur opstartte in 2023 in kader van de verhuis naar het Huis aan de Schelde. Het thema 'ICT' werd prioritair aangepakt naar aanleiding van het stijgende belang van informatieveiligheid (cfr. hacking in Antwerpen).

We lijsten elk jaar alle verbeteracties op in een actieplan. Het zelfevaluatieteam bepaalde voor die acties een streefdatum. Na elke zelfevaluatie vullen we het actieplan aan met nieuwe verbeteracties. Ondertussen werken we steeds verder aan de reeds opgelijste acties.

### Onze interne organisatie

Om tegemoet te komen aan de verwachtingen van onze stakeholders en om als bestuur te kunnen anticiperen op de huidige en toekomstige tendensen en ontwikkelingen, is het belangrijk om kritisch te zijn voor onze eigen interne werking. De organisatieanalyse werpt een blik op de werking van de organisatie en haar diensten. We benadrukken de sterktes, maar hebben ook aandacht voor de werkpunten en voor wat de medewerkers van de gemeente belangrijk vinden en noodzakelijk achten voor de toekomst.

De volgende bevindingen zijn het resultaat van een interne bevraging bij alle medewerkers, zowel in leidinggevende als uitvoerende functies. De kwalitatieve gegevensverzameling werd uitgevoerd in open gesprek met diverse teams en diensten van de gemeente. Een op voorhand vastgestelde vragenlijst diende als leidraad. De resultaten worden weergegeven op organisatie- en dienstniveau waarbij verschillende bouwstenen worden besproken.

## Op organisatieniveau

### Avelgem als werkgever

In het begin van de legislatuur worden beleidsdocumenten, missie en visie meegedeeld aan het personeel. Naarmate de tijd vordert, gaat de aandacht vooral naar het dagelijks werk. Visie, doelstellingen en waarden herhalen via diverse kanalen is een meerwaarde in functie van betrokkenheid.

De organisatiewaarden en doelstellingen zijn duidelijk, voldoende gekend en makkelijk terug te vinden. De visie (beleidslangetermijnvisie) is minder gekend bij de diensten. Deze visie lijkt eerder korte termijn en legislatuurgebonden. De medewerkers zien de visie graag mee-evolueren met de tijd (intranet, SHIFT ...). De medewerkers van de technische dienst willen graag ook meer inzicht en krijgen de visie graag herhaaldelijk geduid op een algemeen overleg.

Avelgem blijkt een goede werkgever te zijn. Medewerkers werken er graag en hebben vertrouwen in het beleid. De collega's appreciëren ook heel erg de grotere aandacht voor de werk-privébalans en de groeiende flexibiliteit van de voorbije jaren. De meeste medewerkers zijn ook tevreden over hun jobinhoud en willen dit graag behouden.

Avelgem is een kleinschalige organisatie met een familiaal karakter. Diensten communiceren onderling en er is een goede sfeer onder de collega's. De medewerkers appreciëren de nevenactiviteiten (personeelsreis, middagactiviteiten ...) sterk.

De verhuis naar het Huis aan de Schelde creëert voor verschillende diensten tal van voordelen die onder één dak samenkomen. Het woonzorghuis voelt zich minder verbonden tot het geheel en vraagt extra aandacht voor hun dagelijks werk en dienstverlening.

### Welzijn op het werk

Ondanks de algemene tevredenheid over het welzijn op het werk, zijn er een aantal aandachts- en verbeterpunten:

- rondgang van en kennismaking met de recent aangestelde interne vertrouwenspersoon
- opmaak welzijns-, ergonomie- en alcoholbeleid door de personeelsdienst (ism de preventie adviseur)
- mogelijkheid tot sporten op het werk

Het beleid heeft oog voor het welzijn op het werk. Vanuit de visie 'een gezonde gemeente' werd het aanbod van frisdranken stopgezet, maar kwam er wel het alternatief van 'fruit op het werk'. Dit wordt gewaardeerd bij het personeel. Ook de personeelsactiviteiten zijn een meerwaarde en zetten in op collegialiteit. De personeelsdienst breidt dit graag ruimer en verder uit.

Er kwam ook verbetering op vlak van flexwerk en telewerk, wat de medewerkers als een mooi voordeel ervaren. Algemeen voelen medewerkers zich veilig op het werk. De sociale dienst en de werklieden stellen wel meer verbale en/of fysieke agressie vast bij burgers. Dit beïnvloedt hun persoonlijk veiligheidsgevoel. Een uitgewerkt beschermingskader, meer inspraak en een 'register van feiten van derden' kan de sociale dienst hierbij helpen. Bij agressieve klanten kan de medewerker de spreekruimte verlaten en de deur achter zich sluiten.

In de sportdienst kennen en oefenen de medewerkers regelmatig de interne veiligheidsprocedures. Na een plaatsbezoek van de arbeidsgeneesheer zijn er wel nog openstaande items in functie van de veiligheid die niet, of met veel vertraging, worden opgevolgd. De preventieadviseur heeft niet altijd voldoende tijd en ruimte om deze taak volwaardig uit te voeren.

Er is ook nood aan branddetectie, brandoefeningencoördinatie- en beleid in het sportcentrum.

### Beleidsplan met doelstellingen en acties

Over het algemeen is het duidelijk rond welke doelstellingen er in Avelgem wordt gewerkt, maar niet alle personeelsleden kennen het beleidsplan voldoende. Medewerkers krijgen er wel zicht op in het begin van de legislatuur, maar de voeling met het beleidsplan verwatert naarmate de legislatuur vordert. De medewerkers van de technische dienst kennen het beleidsplan niet. Jaarlijkse feedback tijdens een algemeen overleg kan een oplossing zijn.

Het beleidsplan verdient de nodige aandacht en is gepubliceerd op de website, maar een visuele en vereenvoudigde communicatie ervan zou sterk drempelverlagend zijn.

De uitvoering van het beleidsplan komt aan bod in de interne overlegstructuren. Regelmatig herhalen en terugkoppelen tijdens een teamoverleg, op intranet ... blijft een aandachtspunt.

Het is positief dat diensthoofden en sommige administratieve medewerkers (afhankelijk van het takenpakket) betrokken zijn bij de opmaak van het meerjarenplan. Een hogere betrokkenheid (vb denkdag op dienstniveau) van alle medewerkers kan een meerwaarde zijn.

De reguliere taken en het aanbod van de vrijetijdsdiensten zijn niet nominatief vermeld in het meerjarenplan, terwijl dit voor de meeste medewerkers een groot deel van hun takenpakket en werklast omvat. Ook het aantal doelstellingen en acties voor het woonzorghuis zijn beperkt tijdens deze legislatuur. Dit zorgde ervoor dat het beleidsplan weinig ter sprake kwam op deze diensten.

Er is geen apart beleidsplan meer per domein, dat is een grote administratieve vereenvoudiging, maar beperkt de betrokkenheid op dienstniveau. Het beleidsplan bewust wat open omschrijven, biedt ruimte om flexibel in te kunnen spelen op nieuwe tendensen en noden.

### Interne dienstverleners

De verschillende diensten, waaronder ook de technische dienst, waarderen de ondersteuning van de ondersteunende diensten (de interne dienstverleners). Zo zorgde de financiële dienst dat een aantal procedures werden vereenvoudigd en gedigitaliseerd (aanvragen en goedkeuren bestelbonnen, goedkeuren facturen). Het is wenselijk om ook de bestelbonnenprocedure te vereenvoudigen. Daarom lijkt het een goed idee om, analoog aan de vrijetijdsdiensten en de dienst woonzorg, andere diensten toegang te geven tot de boekhouding. De verschillende diensten toegang geven tot de budgetten, zorgt voor financiële bewustwording en zou de financiële maturiteit van de medewerkers doen groeien.

De personeelsdienst is behulpzaam en biedt een algemene en individuele ondersteuning waar nodig. Medewerkers vragen aan de personeelsdienst om tijdig te communiceren wanneer een collega langdurig afwezig is en die persoon ook tijdig te vervangen.

De dienst communicatie zette grote stappen vooruit met het intranet. De dienst werkt vlot en is makkelijk aanspreekbaar, maar nog korter op de bal spelen en communicatie over praktische zaken zijn aandachtspunten. De dienst beleidsondersteuning zorgt voor een vlotte vertaling van alle aangereikte dossiers naar de beleidsorganen. Er zijn heldere procedures en deadlines. Dit zorgt voor een kwalitatieve voorbereiding van afwerking van de wekelijkse zittingen van het college, de maandelijkse raadszittingen en de andere besluiten (burgemeester besluiten, besluiten algemeen directeur). Deze stromen ook vlot door naar de bovenlokale overheden in het kader van het administratief toezicht.

Ook de vrijetijdsdiensten zijn positief over de algemene ondersteuning van de dienst communicatie. Richtlijnen waarvoor zij wel en niet terecht kunnen bij de communicatiedienst zijn mogelijks ook een goed hulpmiddel. De vrijetijdsmedewerkers verzorgen ook graag zelf hun communicatie en vragen tijd en ruimte hiervoor (bv. door in te zetten op opleidingen Canva en sociale media).

De IT-dienst werkt snel en medewerkers zijn tevreden. Ze zetten sterk in op veiligheid en netwerkbeveiliging ... Maar door de krappe personeelsbezetting werken ze vaak reactief en fungeren ze te veel als helpdesk. Om mee te kunnen op de digitale snelweg is een versterking van IT noodzakelijk. Die versterking zal zich voornamelijk extern uiten (private ondersteuning, samenwerking met andere gemeenten,...). En dit is niet alleen het geval in Avelgem.

De regio Zuid-West-Vlaanderen telt dertien steden en gemeenten die elke dag garant willen staan voor een warme, nabije en toegankelijke lokale en bovenlokale dienstverlening aan 314.810 inwoners (visie SHIFT). Om het niveau van deze dienstverlening in de toekomst te kunnen blijven aanhouden, kwam elke gemeente tot het inzicht dat een digitale transformatie noodzakelijk is. Iedereen stoot vandaag op grenzen: zowel financieel als qua capaciteit. Via het project 'SHIFT' ([www.shiftzwvl.be](http://www.shiftzwvl.be)) bundelt de regio de krachten in vijf ateliers:

- Atelier 1 - Een dynamiek van dienstverlening
- Atelier 2 - Digitale transformatie begint bij mensen

- Atelier 3 - We delen wie we hebben
- Atelier 4 - We delen wat we hebben
- Artikel 5 - Naar een toekomstgerichte organisatie

Om de digitale uitdagingen aan te pakken, is er nood aan een duidelijk kader, personele capaciteit en tijd. De focus gaat momenteel naar het uitrollen van het digitaal informatiebeheer waarbij de huidige servers/verkenner omgeschakeld worden naar een Cloud-omgeving. Daarnaast worden drie regionale informatiebeheerders aangeworven die een belangrijke rol zullen spelen binnen het digitaal informatiebeheer van de gemeente. Via het regionale SHIFT-project worden deze cases verder uitgewerkt en geïmplementeerd.

### Interne communicatie

Het intranet, via Sharepoint, is toegankelijk voor de personeelsleden die deel uitmaken van het domein avelgem.be. Dankzij de lancering ervan beschikken alle medewerkers, dus ook de technische profielen en de medewerkers van het woonzorghuis, over een @avelgem e-mailadres (Iedereen@avelgem.be).

De medewerkers omarmen het intranet, maar het is belangrijk om blijvend oog te hebben voor anderstalige medewerkers en medewerkers zonder eigen PC of smartphone.

### Externe communicatie

De externe communicatie verloopt goed.

De tweewekelijkse digitale nieuwsbrieven en het infomagazine zijn goede communicatiekanalen. Ook de sociale mediakanalen zijn een troef, denk maar aan de laagdrempelige Facebookpagina en de mogelijkheid om zo vacatures te verspreiden. Het woonzorghuis profileert zich graag nog meer via andere externe communicatiekanalen (brochures ...).

Pingpongcommunicatie (heen-en-weerreacties) met de burger is te vermijden. Er is een kader nodig om dit beter af te bakenen (contentmoderatie).

Een belangrijk aandachtspunt is een afsprakennota tussen het college en het MAT met duidelijke afspraken over de wisselwerking tussen gemeentelijke communicatie en persoonlijke communicatie van de mandatarissen.

De website mag nog actueler. Niet alle burgers hebben sociale media, berichten die op Facebook komen, komen dus best ook op de website. Het is belangrijk dat Avelgem online goed vindbaar is en dat burgers vlot de nodige informatie vinden. Een aandachtspunt hierbij is een gebruiksvriendelijke site. In het kader van SHIFT wordt er werk gemaakt van de 'Website van de Toekomst'.

### Coördinatie en afstemming diensten

Dankzij het overlegorgaan Stavaza (diensthoofden), dat bijdraagt tot een goede coördinatie tussen diensten, krijgen medewerkers een betere kijk op elkaars diverse jobinhoud. Ook de korte communicatielijnen tussen de diensten komen de samenwerking ten goede, net als het samenbrengen van de dienstverlening in het Huis aan de Schelde.

De grote diversiteit aan procedures en opdrachten binnen de verschillende diensten, maakt het soms moeilijk om alles op elkaar af te stemmen. Plannen wijzigen ook. Daarnaast is er soms het contrast tussen de noden van gebruikers/organisatoren/diensten versus efficiëntie en interne organisatie/planning. Of met andere woorden, de discrepantie tussen een individuele vraag en het algemeen belang.

Soms is de samenwerking en afstemming tussen diensten ook afhankelijk van individuele medewerkers die al dan niet spontaan collega's van andere diensten inlichten.

Concreet zijn er volgende aandachtspunten:

- wisselwerking en afstemming tussen publieke ruimte en lokale economie
- goede samenwerking tussen de vrijetijdsdiensten onderling (andere werking)
- reflex om andere diensten te betrekken/informereren (vooral voor dienst lokale economie en ICT is er vaak een link)

- uitwisselen documenten sociale dienst/dienst burgerzaken (vb. naturalisatie art. 60ers)/dienst financiën
- kenbaar maken dat heel wat documenten van de raden en het cbs/vb online te consulteren zijn (agenda's, besluitenlijsten en notulen raden en besluitenlijsten cbs/vb) – intussen ook via het intranet)

Om de algemene coördinatie en afstemming te bevorderen, lijkt het interessant om 1 à 2 keer per jaar een (in)formeel infomoment te koppelen aan een leuke activiteit (personeelsreis, dag van de medewerker). Medewerkers vragen een specifieke verbindingsfiguur die de formele zaken kan brengen op een (in)formeel moment. Zo blijven diensten op de hoogte van elkaar (projecten, leuke weetjes) en nieuwigheden in de organisatie (arbeidsreglement, geplande werkzaamheden). De link wordt gemaakt met interne communicatie.

### Samenwerking met andere gemeenten

De goede bestaande structuren en samenwerkingsverbanden winnen, gezien de kleinschaligheid van onze gemeente, steeds meer aan belang. Er is een goed contact met de buurgemeenten en er wordt regelmatig kennis uitgewisseld (GIS, begraafplaatsen, data, infrastructuur, beleid, Zuidwest, burensport, uitleen materiaal, ouderenzorg). De diensten ervaren ook een positieve samenwerking met Leiedal, op het vlak van ruimtelijke planning en op het vlak van externe communicatie/IT.

Systematisch blijven samenwerken met andere gemeenten biedt kansen, maar is ook noodzakelijk. (bv. schaarse functies gedeeld inzetten of grote projecten gezamenlijk aanpakken). Avelgem werkt regionaal al samen voor heel wat projecten (bvb. SHIFT). Een goed overzicht van het steeds grotere aantal projecten is nodig.

Avelgem is een kleine en dus kwetsbaardere gemeente. Bij personeelsuitval vormt dit een probleem op het vlak van continuïteit (omgeving, ICT, burgerzaken, preventie, zorg,...). Een schaalvergroting door fusie lijkt dus een verbetering op een aantal vlakken, maar dit moet ook gepaard gaan met een betere dienstverlening naar de burger. De medewerkers vragen blijvende aandacht voor de eigen identiteit en het familiale karakter van de organisatie.

### Personeelsbeleid

De personeelsdienst evolueerde naar een dienst met volledige bezetting en biedt ondersteuning aan alle medewerkers. De dienst ambieert om minder operationeel en meer proactief te werken om projecten uit te voeren (alcoholbeleid, update rechtspositieregeling,...).

De personeelsdienst moet discreet en neutraal zijn.

Het is een ondersteunende dienst. Medewerkers aansturen en evalueren blijft de verantwoordelijkheid van de leidinggevende(n). De personeelsdienst ondersteunt wel door een uniform toepassingskader aan te reiken. Dit werd gedaan bij de waarderingsgesprekken.

In Avelgem is er aandacht voor de medewerkers: er is gratis fruit op het werk, er wordt geluisterd naar medewerkers, er zijn vormingsmogelijkheden ... Ook communicatie en opvolging lopen vlot. De personeelsdienst werkt echter graag nog een concrete personeelsbeleidsvisie uit.

De Avelgemse kleinschaligheid beperkt de doorgroeimogelijkheden. Het is belangrijk is dat het beleid, het managementteam en de diensthoofden (1) voldoende waardering tonen en (2) ruimte bieden voor interne bevorderingen.

### Duurzaamheid

Avelgem levert duidelijk inspanningen om een duurzame en milieuvriendelijke organisatie te zijn. Naast een mooie fietsvergoeding is er ook een deelwagen ter beschikking. Op kantoor gaat er aandacht naar minder printen, afval sorteren en rationeel energieverbruik. Sensibilisering blijft wel nuttig. Er is ook een goed aankoopbeleid met een evenwichtige aandacht voor duurzame middelen en verantwoordelijk inzetten van financiële middelen. Hierop blijven inzetten is absoluut een meerwaarde.

Met grotere budgetten zou er nog meer ingezet kunnen worden op duurzaamheid en milieuvriendelijkheid:

- daken versterken om meer zonnepanelen te kunnen plaatsen

- warmtepomp(en)
- meer elektrische wagens (huidige vervuillende camionettes moeten weg)
- alternatieven voor onkruidbeheersing

Verder nog een aantal interessante ideeën om duurzaamheid te stimuleren:

- innovatieve technologieën of creatieve ideeën gebruiken om duurzaamheid te promoten
- focus verschuiven van besparen naar handelen vanuit een duurzaamheidsstandpunt
- gebruik dienstfietsen meer aanmoedigen
- fietsleasing voor personeelsleden mogelijk maken
- nog meer inzetten op hergebruik (circulaire economie)

## Op dienstniveau

### Externe dienstverlening

Een nieuw paspoort of rijbewijs nodig? Een omgevingsvergunning aanvragen? Een afspraak maken met een maatschappelijk werker? Een vraag voor de dienst woon-zorg of activiteit in het lokaal dienstencentrum De Fijfouter? Voor dit alles en meer is de burger sinds 24 juni welkom op één toegankelijk centraal ontmoetingspunt: het Huis aan de Schelde.

De actualisering van het dienstverleningsconcept, in kader van de verhuis, kwam de externe dienstverlening ten goede:

- uitgebreide telefonische bereikbaarheid
- klantgeleidingssysteem voor het werken op afspraak
- nieuwe centrale werking onthaal
- gebruik snelbalie

Idealiter zijn alle diensten bereikbaar in de namiddag. De werkgroep dienstverleningsconcept monitort en evalueert de nieuwe werking.

De vrijetijdsdiensten zijn breed toegankelijk met ruime openingstijden. Medewerkers staan dicht bij de klant of gebruiker. Een goed evenwicht tussen eigen gemeentelijke initiatieven en het ondersteunen van externe organisaties, verenigingen ... houdt het aanbod beheersbaar. Ook budget en personeel zijn nodig voor een kwalitatief aanbod.

Een aantal acties, in het kader van een besparingsoefening, beïnvloedden de externe dienstverlening: zondagsluiting zwembad, sluiting bibliotheek op donderdag, zomersluiting speelpleinwerking. Toch blijft het vrijetijdsaanbod zeer uitgebreid voor een kleinere gemeente, maar we mogen ambitieus blijven.

De medewerkers van de technische dienst stellen zich ook toegankelijk op voor de burger. Ondanks hun inzet krijgen ze te maken met onterechte commentaar of steeds vaker verbale agressie.

Aandachtspunten zijn:

- de financiële middelen (vervoermiddelen, gebruiksmiddelen)
- interferentie planning door het beleid
- betere huisvesting
- negatieve ingesteldheid burgers

### Digitalisering dienstverlening

Grote vooruitgang werd geboekt op het vlak van digitale dienstverlening: Appoint afsprakensysteem, signalatievergunningen, evenementenloket, omgevingsloket ... Dit werd over het algemeen goed onthaald. Onder impuls van het SHIFT-verhaal, ontplooiën zich op korte termijn ongetwijfeld nog meer digitale

toepassingen. Belangrijkste aandachtspunten hierbij zijn gebruiksvriendelijkheid voor de burger en efficiëntiewinst voor de interne werking.

De digitale wereld evolueert heel snel. Sommige digitalisering en zijn intussen achterhaald (bv. manueel verwerken webformulieren, zoals formulier evenementenloket). Het is belangrijk om bewust te digitaliseren in functie van efficiëntie en een betere dienstverlening en niet zomaar analoge processen omzetten naar digitale. Ook een (verdere) digitalisering van het archief lijkt aangewezen. Hier lopen verschillende intergemeentelijke samenwerkingsinitiatieven.

De vrijetijdsdiensten zijn op vlak van digitalisering goed bezig. Ook de bibliotheek staat op dat vlak heel sterk. Ze leveren ook inspanningen om de klanten hierbij te ondersteunen.

Dankzij het nieuwe elektronische bewonersdossier in het woonzorghuis, is belangrijke info makkelijk bij te houden en te consulteren. 'Het Sloeberke' kent sinds het digitaal bezorgen een groter bereik bij familieleden van bewoners. Ook in de keuken zorgt digitaliseren ervoor dat alles beter bijgehouden, geconsulteerd en getraceerd wordt.

Het woonzorghuis is vragende partij voor verdere digitalisering. Ze denken hierbij aan:

- contact met kandidaat-bewoners, familie, huisartsen, stagiairs
- verblijfsfactuur bezorgen
- stockbeheer

Een aandachtspunt is ook de regelgeving rond vertrouwelijke informatie m.b.t. bewoners veilig versturen binnen en buiten het woonzorghuis.

Het regionaal project 'SHIFT' (digitale transformatie) kan een hefboom vormen voor deze vele uitdagingen die louter op gemeentelijke schaal niet realiseerbaar zijn.

### Rapportering

Een aantal diensten verzamelen doelbewust cijfers waarop zij hun dienstverlening verder afstemmen. Zo gaf de communicatiebevraging interessante data. Ook de bibliotheek gebruikt beschikbare cijfergegevens om de dienstverlening bij te sturen. De sportdienst en Spikkerelle houden rekening met het aantal deelnemers en tendensen, maar evalueert of stuurt niet structureel bij op basis van cijfergegevens.

Desalniettemin zijn er heel veel data en cijfers beschikbaar over heel de organisatie heen. Deze belangrijke bron aan info en kennis ontsluiten en er mee aan de slag gaan, kan een meerwaarde zijn maar het ontbreekt de diensten vaak aan tijd. Ook hier wordt verwacht dat SHIFT een hefboom zal vormen richting een meer datagedreven organisatie.

Diensten gaven een aantal verbetervoorstellen mee:

- verbeteren laagdrempeligheid en klantvriendelijkheid via chatbot op de gemeentelijke website
- vragen van burgers opvolgen via chatprogramma's zoals Messenger (Facebook) ...
- cijfers communicatiedienst laten doorstromen naar andere diensten (aantal bezoekers op gemeentelijke website, aantal doorkliks ...)
- GIS-coördinator om beschikbare data beter te ontsluiten
- meetstaat per project met aanduiding van gepresteerde dagen, uren en gebruikt materiaal (meerwaarde voor de medewerkers technische dienst voor inschattingen over het al dan niet uitbesteden, vele onderbrekingen van projecten, te laag ingeschatte uitvoeringsduur werk ...)

### Externe communicatie over dienstverlening

De externe communicatie is breed en wordt zo goed mogelijk opgevolgd. Er is een goede communicatie via Facebook en de website. Medewerkers actualiseren systematisch info online en in de gemeentelijke gebouwen. De kwaliteit van de externe communicatie is natuurlijk sterk afhankelijk van de ervaring en de vaardigheden van de medewerkers.

De nieuwe huisstijl gaf de externe communicatie een boost. Maar er is weinig feedback over externe communicatie. Een burgerbevraging (klantentevredenheidsbevraging) kan hieraan tegemoetkomen.

De vrijetijdsdiensten hebben over het algemeen een goede, eigentijds en originele communicatie. Zij vragen om meer in te zetten op eenvoudige pakketten en tools (zoals Canva).

Het woonzorghuis zoekt creatieve manieren om hun dienstverlening meer in de kijker te zetten: via Facebook, De Braderie, brochure De Fijfouter, inleefdag voor externen ... hun dienstverlening nog beter in de verf zetten op de gemeentelijke website, kan hier ook toe bijdragen.

### Coördinatie dienst, back-up systeem

Door de kleinschaligheid van de organisatie zijn back-ups van verschillende profielen eerder schaars. Als een medewerker uitvalt, vormt dit snel een probleem. Via uitgeschreven processen inzetten op onderlinge uitwisseling kan helpen om de meest voorkomende vragen/problemen sneller op te lossen.

De directe communicatielijnen zorgen voor een vlotte coördinatie binnen de diensten. Enkele diensten geven aan dat de coördinatie kan bemoeilijkt worden door directe beleidsverwachtingen die snel moeten gerealiseerd worden. Dit is een aandachtspunt bij opmaak en naleving van de afsprakennota.

Bij de financiële dienst is er voldoende overleg, een duidelijke afbakening van taken en voldoende handleidingen wanneer iemand uitvalt.

Het takenpakket binnen de dienst communicatie en beleidsondersteuning is uitgebreid en divers, doublures en back-up zijn voorzien. Voor de flow van beleidsvergadering zijn er goede uitgeschreven processen. Voor communicatie kan dit nog beter.

De dienst burgerzaken werkt als een zelfsturend team, maar is kwetsbaar door de kleine schaal. De collegialiteit vangt veel op, maar is niet voldoende bij een onverwachte uitval van een personeelslid. Procedures mogen beter worden uitgeschreven.

De personeelsdienst heeft weinig uitgeschreven procedures en werkt vooral ad-hoc.

De poetsdienst ervaart een back-up probleem. Als iemand uitvalt, wordt er snel gewisseld bij andere diensten, maar voor de poetskrachten in het Huis aan de Schelde gebeurt dit nog niet. Zij vragen naar een extra poetskracht of ondersteuning via jobstudenten.

Dienst publieke ruimte heeft heel wat administratieve taken die wegen op de werking (brieven schrijven, input gegevens, uitschrijven procedures). Administratieve ondersteuning is welkom.

Het diensthoofd sociale dienst bewaakt het geheel (subsidies, boekhouding, jaarverslag), maar is door het grote aantal vergaderingen weinig aanwezig op momenten dat er nood is aan dossierbespreking. De maatschappelijk werkers werken vrij autonoom. Extra hulpverlening valt vaak weg, er ontbreekt tijd om mensen meer bij te staan. Vaak werken medewerkers vluchtig van het ene naar het andere BCSD toe. Er is momenteel geen back-up voor trajectbegeleiding, LOI, enzovoort.

De vrijetijdsdiensten bieden met een kleine personeelsploeg een uitgebreid en ambitieus aanbod. Dat maakt hen kwetsbaar wanneer iemand uitvalt. Korte afwezigheden hebben meteen een grote impact op de continuïteit van de dienstverlening. Back-ups worden voorzien via externen (redders, freelance technici...) maar het zoekwerk en de planning is arbeidsintensief en maakt hen afhankelijk.

De onderlinge communicatie in het woonzorghuis kan beter. De diensten kine, ergo, animo, schoonmaak en keuken ondervinden een gebrek aan samenwerking en soms onderling respect. De verschillende uurroosters bemoeilijken een goede coördinatie bij de zorgteams. Ook overleg met de sociale dienst is niet evident. Wel is er een positieve evaluatie van de back-ups, waar al veel stappen ondernomen zijn. Enkel kine, ergo en animo hebben geen back-up.

### Processen en tijdrovers

Niet alle diensten hebben uitgeschreven processen en procedures. De procedures die er zijn, zijn ook niet altijd up-to-date (tijdsgebrek).

- de financiële dienst heeft voldoende beschreven procedures
- dienst communicatie en beleidsondersteuning heeft deels voldoende beschreven procedures
- de personeelsdienst werkt ad hoc en moet nog werk maken van beschreven procedures

- de sociale dienst heeft geen tijd om procedures op te maken, al is er wel nood aan een leidraad over schuldbemiddeling, leefloon, boekingen, terugvorderingen
- binnen vrije tijd zijn heel wat goede en duidelijke handleidingen beschikbaar
- de technische dienst werkt met veiligheidsinformatiekaarten en handleidingen voor materiaal. De preventieadviseur steekt veel werk in deze kaarten en handleidingen voor de technische dienst
- het woonzorghuis beschikt over voldoende uitgeschreven processen/handleidingen (kwaliteitshandboek, schoonmaakmethode, onderhoudsplan keuken, aankoopprocedures).

Verskillende diensten geven aan waar hun tijdrovers zitten:

- publieke ruimte: GIS niet voor alle personeel toegankelijk en niet up-to-date, moeilijk om gegevens terug te vinden: archivering van de verschillende domeinen (omgeving, groen, openbare werken, patrimonium, mobiliteit ...) is niet geïntegreerd in één structuur
- sociale dienst: veel administratie en veel wijzigingen in programma's waardoor telkens nieuwe zaken moeten aangeleerd worden
- vrije tijd: het up-to-date houden van handleidingen, het krantenarchief (wordt wel gedigitaliseerd), printen Avelgembonnen, trage computers, heen en weer gaan naar het Huis aan de Schelde voor de post
- technische dienst: de vele evenementen van derden en van de gemeente, veel tijdverlies in garages of herstelateliers door het oud (rollend) materiaal, tijdelijke en repetitieve herstellingen (bv. putten vullen van wegen i.p.v. wegenis structureel aanpakken)
- woonzorghuis: registratie en administratie, up-to-date houden van de vele procedures en de herhaling ervan, efficiëntie aantal procedures (aankopen personeel, aankoopprocedure, opvolging van overheidsopdrachten), afboeken activiteiten bij het nieuwe elektronisch bewonersdossier, grote toegankelijkheid van het woonzorghuis zorgt voor tijdsverlies bij afwerken taken, onverwachte situaties, inefficiënt vergaderen.

### Samenwerking tussen diensten

De communicatie en samenwerking tussen de diensten verloopt goed. Dit zal nog verbeteren in het eengemaakte Huis aan de Schelde. Ook het Stavaza en team-overleggen dragen bij tot een goede samenwerking en een betere kijk op de werking van de andere diensten.

Fysiek langsgaan bij elkaar i.p.v. e-mailen of bellen, bevordert de samenwerking. Er is ook aandacht voor de 'hoe ist'-cultuur (familiecultuur) in tegenstelling tot een roddelcultuur. Het is belangrijk om met elkaar, en niet over elkaar te praten.

Om de samenwerking te bevorderen worden een aantal suggesties geformuleerd:

- Af en toe een dankwoord voor een andere dienst.
- "Good practices" opdoen bij andere lokale besturen.
- Standaard rondleiding met nieuwe collega's

### Samenwerking beleid en administratie

De samenwerking tussen diensthoofd/medewerkers en de bevoegde schepen verloopt vlot. Er is regelmatig overleg en er wordt goed afgestemd, al is het contact met de schepen afhankelijk van het takenpakket. Vanuit financiën is er bv. minder contact terwijl dienst lokale economie tweewekelijks overlegt met hun mandataris. Medewerkers verwachten een rechtstreekse en open communicatie tussen beleid en administratie om een vlotte werking en wederzijds vertrouwen te garanderen.

Medewerkers zouden het soms fijn vinden om te weten hoe beslissingen in het college tot stand komen. De opmerking in Cobra is vaak kort. Anderzijds beslist een college collegiaal en is de gedachtewisseling een besloten gegeven.

Het overleg publieke ruimte, waar beleid en administratie samenkomen, is een positief gegeven voor de dienst publieke ruimte. Het biedt de mogelijkheid punten goed door te nemen voor het beleid een definitieve beslissing neemt of erover communiceert.

Burgers en klanten, sportclubs, verenigingen stellen de schepen/burgemeester vaak vragen, voor ze de bevoegde dienst contacteren. Soms antwoordt het beleid rechtstreeks, terwijl de vraag nog niet afgetoetst werd bij de dienst. Bij voorkeur wordt meteen naar de bevoegde dienst doorverwezen.

In het woonzorghuis begrijpen ze dat het niet evident is voor het college om regelmatig over de vloer te komen. Het is een grote meerwaarde dat de schepen aanwezig is op de kwaliteitsstuurgroep.

Enkele aandachtspunten:

- elkaars rollen respecteren waarbij personeelsbeleid (rechtspositie, arbeidsreglement, organogram) behoort tot de beleidsbepaling (gemeenteraad, college) en dagelijks personeelsbeheer (functioneren, evalueren, plannen, verlof,...) een verantwoordelijkheid is van de directie en van de leidinggevenden;
- ook op vlak van communicatie eigen regels respecteren (bv. het naleven van afspraken op sociale media)
- voldoende waardering laten blijken voor het werk dat de medewerkers technische dienst verrichten
- het advies en de rol van de administratie voldoende naar waarde schatten
- vermijden dat verwachtingen van het beleid botsen met de werking van de dienst omdat het beleid een ander project wil voornemen

### Het managementteam (MAT)

Vanuit de diensten is het niet altijd duidelijk welke rol het MAT invult. Het MAT werkt organisatiebreed en vertaalt haar werk via Stavaza naar de diensten. Het is belangrijk dat de diensthoofden de informatie uit het MAT/Stavaza via de teamvergaderingen doorgeven. Wie het volledige verslag van het Stavaza wil nalezen, kan dit consulteren op het intranet.

Naast deze interne communicatie verzorgt het MAT heel wat zaken op het vlak van organisatiebeheer. Zo komen volgende zaken aan bod: opvolging meerjarenplan, samenwerking beleid & administratie, personeelsbeleid, communicatie, informatiebeheer en informatieveiligheid, dienstverlening,...

Het is nuttig om de werking van het MAT intern te evalueren en te versterken waar mogelijk. Belangrijk is dat alle leden van het MAT organisatiebreed en horizontaal denken.

Sinds 2019 is er 2x jaar ook een rechtstreeks overleg tussen het college van burgemeester en schepenen en het managementteam. Dit bleek zeer nuttig voor een goede opvolging van het meerjarenplan.

### Stand van zaken (Stavaza)

Het idee voor Stavaza groeide vanuit het MAT om de informatie-uitwisseling te bevorderen. Het werkt in twee richtingen: informeren en geïnformeerd worden. Alle diensten zijn vertegenwoordigd in het Stavaza. De aanwezigen staan in voor een verdere doorstroming van de informatie binnen de eigen dienst. Het Stavaza vindt driemaandelijks plaats.

Stavaza is duidelijk een meerwaarde. Alle medewerkers kunnen het Stavaza-verslag consulteren, dit wordt positief ervaren. Suggestie om het verslag aan te kondigen op het intranet via nieuwsbericht. Het Stavaza is minder gekend bij de medewerkers van de technische dienst.

Naast het Stavaza is er de behoefte om met al het personeel samen te komen rond grote zaken die voor iedereen interessant zijn. Een jaarlijks infomoment gekoppeld aan leuke personeelsactiviteiten, teambuilding. Bv. communiceren over aangepast arbeidsreglement, nieuwigheden in Huis aan de Schelde, opleidingen, activiteiten ...

## Financiële middelen

Er wordt beredeneerd omgegaan met de beschikbare middelen. De meeste diensten maken een zorgzame budgettaire reflex. Om financieel- (en ook tijd)verlies te vermijden, is het belangrijk om op voorhand goed stil te staan bij de verschillende projecten. Ook inspraak vanuit het werkveld is aan te raden.

'Weten waarom' schept vaak duidelijkheid en vermijdt dat sommigen een aantal zaken zien als geldverspilling. Soms hebben diensten de indruk dat er bespaard wordt op belangrijke zaken en geld uitgegeven wordt voor minder belangrijke zaken. Een goede duiding kan die misverstanden wegnemen.

Enkele aandachtspunten:

- bij aankopen altijd een bestelbon voorzien
- voor bepaalde aankopen een budget voorzien per team (vb. kantooormateriaal)

## Infrastructuur

De gebouwen worden (technisch) goed onderhouden maar vooral reactief, een proactieve planning/ onderhoudsschema ontbreekt.

Bij de technische dienst zijn veel middelen, vooral de camionettes, verouderd, wat het energieverbruik en de duurzaamheid niet ten goede komt.

De werkomstandigheden worden als veilig ervaren. Bij de sociale dienst heerst er wel nog een bezorgdheid om veilige spreekruimtes.

De vrijetijdsdiensten geven aan dat er beperkte bureau- en vergaderruimte is, al kunnen zij ook volop gebruik maken van de infrastructuur in het Huis aan de Schelde. Er is nood aan een vast beamerscherf in de vergaderruimte. De infrastructuur in de Scheldeburcht is ook verouderd samen met een groot deel van het sportmateriaal. Ook in het woonzorghuis zou meer bergruimte handig zijn. Het onderhoud binnen en buiten het woonzorghuis kan altijd beter (periodieke schoonmaak, onkruid).

Algemeen is het materiaal voldoende. Toekomstgericht zullen investeringen nodig zijn op vlak van IT (audit). Het IT-materiaal is verouderd en zorgt ervoor dat de opvolging door de dienst veel intensiever is.

Diensten vragen ook naar uniforme softwareprogramma's: teams-omgeving, outlook... en voldoende bijschulende opleidingen. SHIFT, die gelijke licenties vereist, komt hieraan tegemoet.

Over de diensten leeft de vraag naar aandacht voor ergonomie, in het bijzonder voor:

- dragen van de zware computers
- stoelen
- hoog-laag bureaus.
- systeem om kisten bij begrafenissen te laten zakken.

De preventieadviseur zal hier een rol in opnemen.

## Meerjarenplan

Het huidige meerjarenplan is zeer ambitieus en botst tegen de grenzen van een kleine administratie. Medewerkers hebben een beperkte kennis van, maar wel een grote interesse in het meerjarenplan. Hen meer betrekken en horen naar hun advies bij de opmaak meerjarenplan is aangeraden.

Er werden deze legislatuur weinig actiepunten m.b.t. het woonzorghuis opgenomen in de meerjarenplanning. De diensthoofden zijn hier dan ook minder mee bezig, terwijl ze zich wel bewust zijn dat er nagedacht moet worden over de toekomstige noden en behoeftes binnen de ouderenzorg.

## 2 EXTERNE ANALYSE

De omgevingsanalyse heeft de ambitie om het gemeentebestuur te inspireren door hen inzichten te verlenen in de belangrijkste opportuniteiten en bedreigingen die de gemeente de komende jaren te wachten staan. De externe analyse is een instrument om de omgeving en de behoeften van alle belanghebbenden in kaart te brengen. Bijgevolg bevat de omgevingsanalyse de informatie waaruit de belangrijkste uitdagingen voor de volgende jaren kunnen worden geïdentificeerd. De bedoeling is dat de analyse de basis vormt om het doelstellingenkader te voeden en richting te geven. De analyse is dus geen doel op zich maar een middel om keuzes te maken voor het geplande beleid.

Diverse cijfergegevens werden samengevat en vergeleken met de regio Zuid-West-Vlaanderen (ZWV) en het Vlaams gewest (indien de cijfers beschikbaar zijn). Verschillende bronnen werden geraadpleegd: de SDG-monitor (2023), de SDG-wijzer (2023), de Gemeente-Stadsmonitor ABB (2023), Provincie in cijfers (2023), Statbel (2023), enzovoort. De volledige bronnenlijst is terug te vinden in de bibliografie.

### 2.1 AGENDA 2030

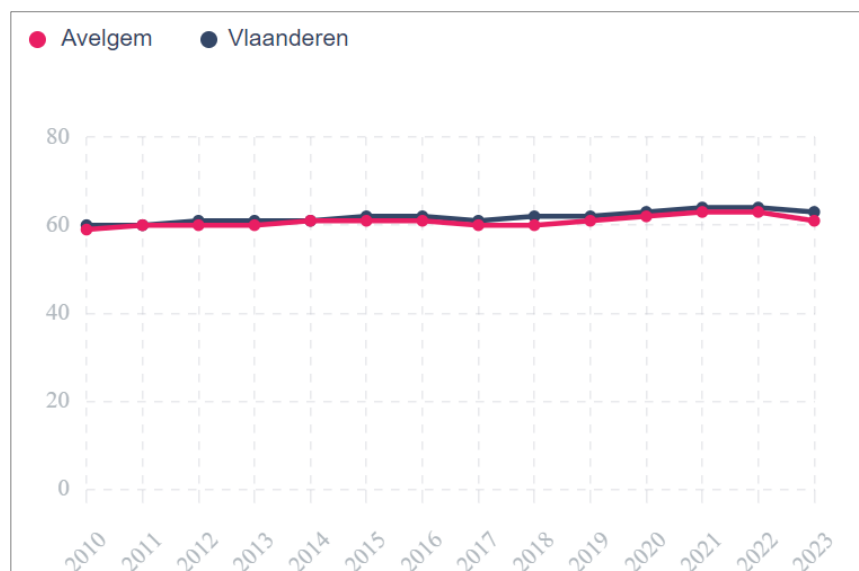
De externe analyse gebruikt de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties (Sustainable Development Goals, SDG's) als invalshoek bij de voorbereiding van het gemeentelijke beleid. In september 2015 ondertekenden alle lidstaten van de Verenigde Naties de Agenda 2030 voor Duurzame Ontwikkeling. Deze omvat 17 doelstellingen die onze wereld moeten transformeren tot een rechtvaardige plek met respect voor mens en planeet.

De SDG's vormen een uitgelezen kader om een antwoord te bieden op de uitdagingen van vandaag en morgen. Alle 17 doelstellingen raken aan lokale bevoegdheden en kunnen niet gerealiseerd worden zonder de inzet van de gemeente. Het is op lokaal niveau waar de uitdagingen zich laten voelen, maar ook waar de oplossingen liggen. Want de gemeente is het bestuursniveau dat het dichtst bij de bevolking staat, het beste weet wat haar bezighoudt en wat ze nodig heeft.

Het is dan ook essentieel dat de visie van duurzame ontwikkeling en de SDG's opgenomen wordt in de beleidsplanning. Hiertoe is de omgevingsanalyse een eerste stap. In de omgevingsanalyse komen data aan bod over de thema's die raken aan de SDG's. Dit vormt een belangrijke stap om in een latere fase van het beleidsplanningsproces verder de duurzame doelstellingen en acties te bepalen (VVSG, 2022).

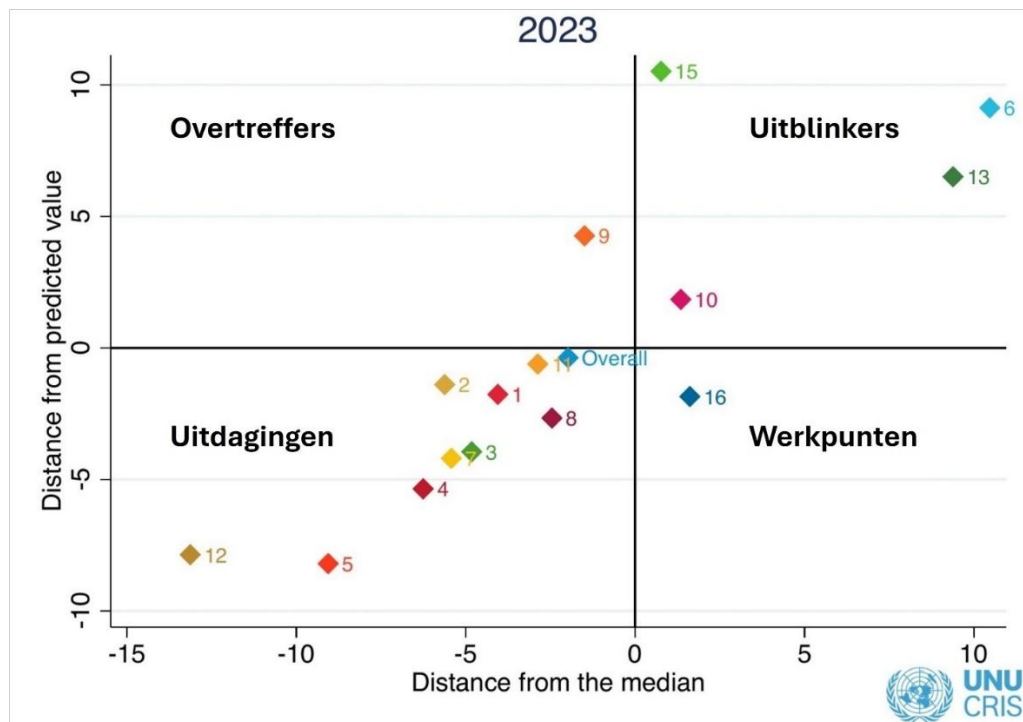
### 2.2 SDG-INDEX

De SDG-Monitor stelt lokale besturen in staat om hun duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) op de voet te volgen. Onderstaande grafiek toont de evolutie van de algemene SDG-Index voor Avelgem en Vlaanderen. Hogere waarden komen overeen met betere prestaties. Er werd geen rekening gehouden met contextfactoren waarop het bestuur slechts in beperkte mate vat heeft (SDG-monitor, 2023).



De SDG-index toont een algemene positieve evolutie doorheen de tijd (2010-2023) voor gemeente Avelgem. In 2010 kreeg Avelgem een algemene score van 59. De gemiddelde score voor Vlaanderen in 2010 was 60. In 2023 heeft Avelgem een algemene score van 61 (een lichte stijging t.o.v. 2010), Vlaanderen scoort gemiddeld 63. Onze gemeente ligt net onder het Vlaams gemiddelde (SDG Monitor, 2023).

Onderstaande grafiek geeft de prestatie van gemeente Avelgem weer per SDG (SDG-monitor, 2023).



- |                                |                                           |                                                |
|--------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 1. Geen armoede                | 6. Schoon water en sanitair               | 11. Duurzame steden en gemeenschappen          |
| 2. Geen honger                 | 7. Betaalbare en duurzame energie         | 12. Verantwoorde consumptie en productie       |
| 3. Goede gezondheid en welzijn | 8. Eerlijk werk en economische groei      | 13. Klimaatactie                               |
| 4. Kwaliteitsonderwijs         | 9. Industrie, innovatie en infrastructuur | 14. Leven in het water                         |
| 5. Gendergelijkheid            | 10. Ongelijkheid verminderen              | 15. Leven op het land                          |
|                                |                                           | 16. Vrede, justitie en publieke diensten       |
|                                |                                           | 17. Partnerschap om doelstellingen te bereiken |

Avelgem presteert goed op SDG's 6 (schoon water en sanitair), 9 (industrie, innovatie en infrastructuur), 10 (ongelijkheid verminderen), 13 (klimaatactie) en 15 (leven op het land). Interessant zijn de uitdagingen in kwadrant 3. Daar scoort Avelgem minder goed op SDG's 1 (geen armoede), 2 (geen honger), 3 (goede gezondheid en welzijn), 4 (kwaliteitsonderwijs), 5 (gendergelijkheid), 7 (betaalbare en duurzame energie), 8 (eerlijk werk en economische groei), 11 (duurzame steden en gemeenschappen) en 12 (verantwoorde consumptie en productie). De 'overall' score situeert zich in het 3e kwadrant en is dus voor verbetering vatbaar.

- **Kwadrant 1** (linksboven): **Overtreffers**, hier doet de gemeente beter dan verwacht, maar minder goed dan de middelste score van de SDG.
- **Kwadrant 2** (rechtsboven): **Uitblinkers**, hier scoort de gemeente zowel beter dan verwacht en beter dan de middelste score.
- **Kwadrant 3** (linksonder): **Uitdagingen**, de gemeente scoort zowel minder goed dan verwacht, als lager dan de middelste score. Hier is de grootste verbetering nodig.
- **Kwadrant 4** (rechtsonder): **Werkpunten**, dit zijn de doelstellingen waar de gemeente beter zou horen te presteren, maar desondanks toch hoger scoort dan de middelste score.

| SDG                                    | Beschrijving                                  | Evolutie<br>Avelgem<br>2015-<br>2023 | Score<br>Avelgem<br>2015 | Score<br>Avelgem<br>2023 | Score<br>Vlaan-<br>deren<br>2015 | Score<br>Vlaan-<br>deren<br>2023 |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Evolutie Sustainable Development Goals |                                               |                                      |                          |                          |                                  |                                  |
| 1                                      | Geen armoede                                  | Gedaald                              | 79                       | 76                       | 76                               | 78                               |
| 2                                      | Geen honger                                   | Gedaald                              | 42                       | 40                       | 47                               | 49                               |
| 3                                      | Goede gezondheid en welzijn                   | Gedaald                              | 65                       | 60                       | 68                               | 64                               |
| 4                                      | Kwaliteitsonderwijs                           | Gedaald                              | 65                       | 48                       | 58                               | 54                               |
| 5                                      | Gendergelijkheid                              | Gelijk                               | 66                       | 66                       | 73                               | 75                               |
| 6                                      | Schoon water en sanitair                      | Gestegen                             | 83                       | 84                       | 71                               | 73                               |
| 7                                      | Betaalbare en duurzame energie                | Gestegen                             | 44                       | 47                       | 47                               | 53                               |
| 8                                      | Eerlijk werk en economische groei             | Gestegen                             | 51                       | 56                       | 51                               | 59                               |
| 9                                      | Industrie, innovatie en infrastructuur        | Gestegen                             | 52                       | 67                       | 59                               | 68                               |
| 10                                     | Ongelijkheid verminderen                      | Gestegen                             | 66                       | 68                       | 61                               | 66                               |
| 11                                     | Duurzame steden en gemeenschappen             | Gestegen                             | 48                       | 50                       | 50                               | 52                               |
| 12                                     | Verantwoorde consumptie en productie          | Gedaald                              | 42                       | 41                       | 56                               | 54                               |
| 13                                     | Klimaatactie                                  | Gestegen                             | 81                       | 82                       | 74                               | 75                               |
| 14                                     | Leven in het water                            | -                                    | -                        | -                        | -                                | -                                |
| 15                                     | Leven op het land                             | Gelijk                               | 72                       | 72                       | 69                               | 69                               |
| 16                                     | Vrede, veiligheid en sterke publieke diensten | Gestegen                             | 61                       | 62                       | 63                               | 60                               |
| 17                                     | Partnerschap om doelstellingen te bereiken    | -                                    | -                        | -                        | -                                | -                                |

## SDG-monitor: interpretatie van de grafieken in de externe analyse

In de externe analyse zoomen we dieper in op de SDG's via specifieke indicatoren. Binnen de SDG-monitor werd elke indicator herschaald (gestandaardiseerd) naar een score van 0 tot 100. Hogere scores staan gelijk aan betere resultaten voor die indicator, lagere scores aan slechtere resultaten voor die indicator in vergelijking met andere Vlaamse gemeenten. De SDG-monitor bevat gegevens voor de periode 2010 t.e.m. 2023. De beste en slechte waarden van deze 14 jaar zijn gebruikt als ijkpunten. Een score 100 voor een gemeente betekent dus dat dit de hoogste waarde voor die indicator was van alle gemeenten de voorbije 14 jaar. Een score 0 voor een gemeente betekent dat dit de laagste waarde was voor die indicator van alle gemeenten.

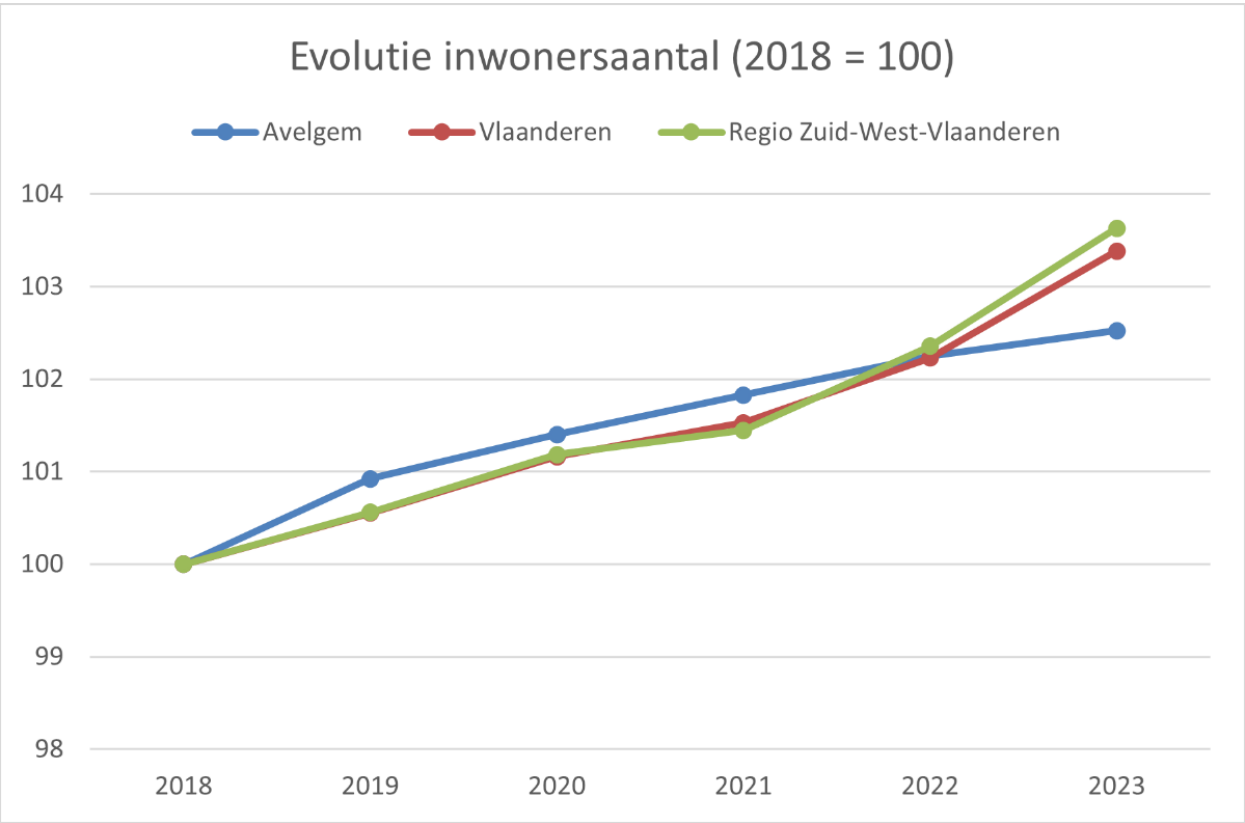
De SDG-monitor bevat indicatoren voor 15 van de 17 SDG's. Voor SDG 14 (leven in het water) en SDG 17 (partnerschap om doelstellingen te bereiken) is er geen kwalitatieve data die voor alle 300 gemeenten beschikbaar zijn (VVSG, 2024).

### 2.3 DEMOGRAFIE

#### Stand van de bevolking

Aantal inwoners zoals geregistreerd in de registers van de burgerlijke stand van de gemeente (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

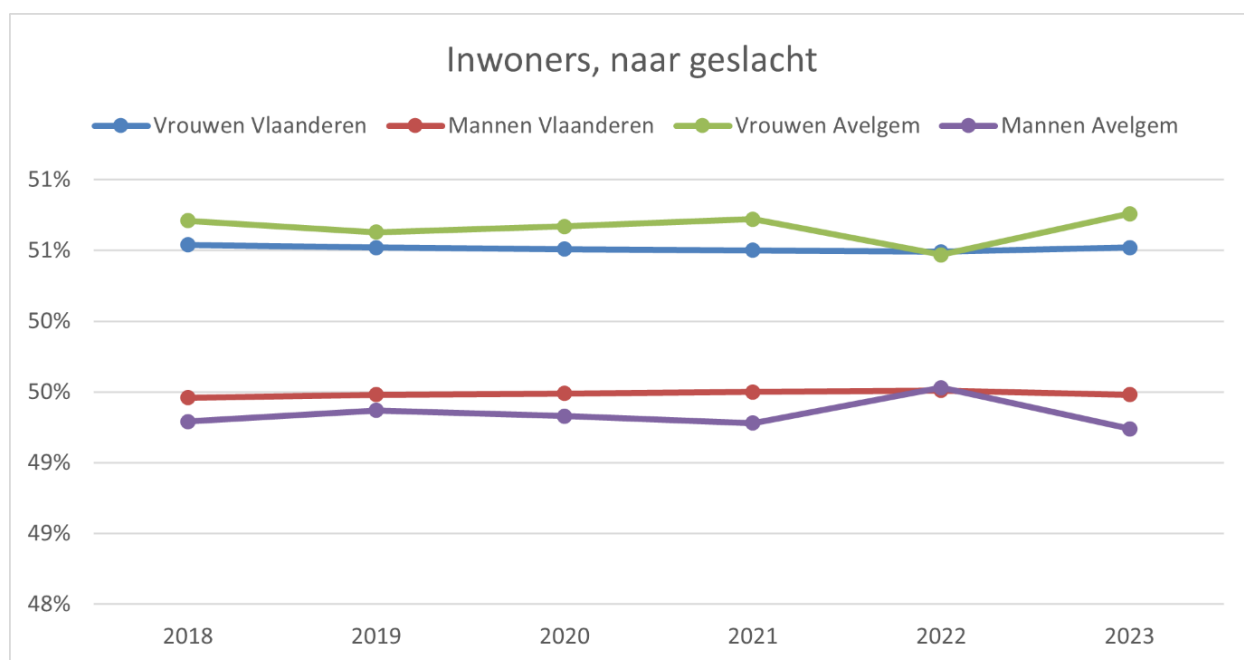
|                                      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Inwonersaantal                       |           |           |           |           |           |           |
| Avelgem                              | 10.065    | 10.158    | 10.206    | 10.249    | 10.291    | 10.319    |
| Vlaanderen                           | 6.552.967 | 6.589.069 | 6.629.143 | 6.653.062 | 6.698.876 | 6.774.807 |
| Regio ZWV                            | 307.757   | 309.473   | 311.402   | 312.202   | 315.001   | 318.925   |
| Evolutie inwonersaantal (2018 = 100) |           |           |           |           |           |           |
| Avelgem                              | 100       | 100,92    | 101,4     | 101,83    | 102,25    | 102,52    |
| Vlaanderen                           | 100       | 100,55    | 101,16    | 101,53    | 102,23    | 103,39    |
| Regio ZWV                            | 100       | 100,56    | 101,18    | 101,44    | 102,35    | 103,63    |



## Inwoners, naar geslacht

Aantal inwoners naar geslacht zoals geregistreerd in de registers van de burgerlijke stand van de gemeente t.o.v. totaal aantal inwoners (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

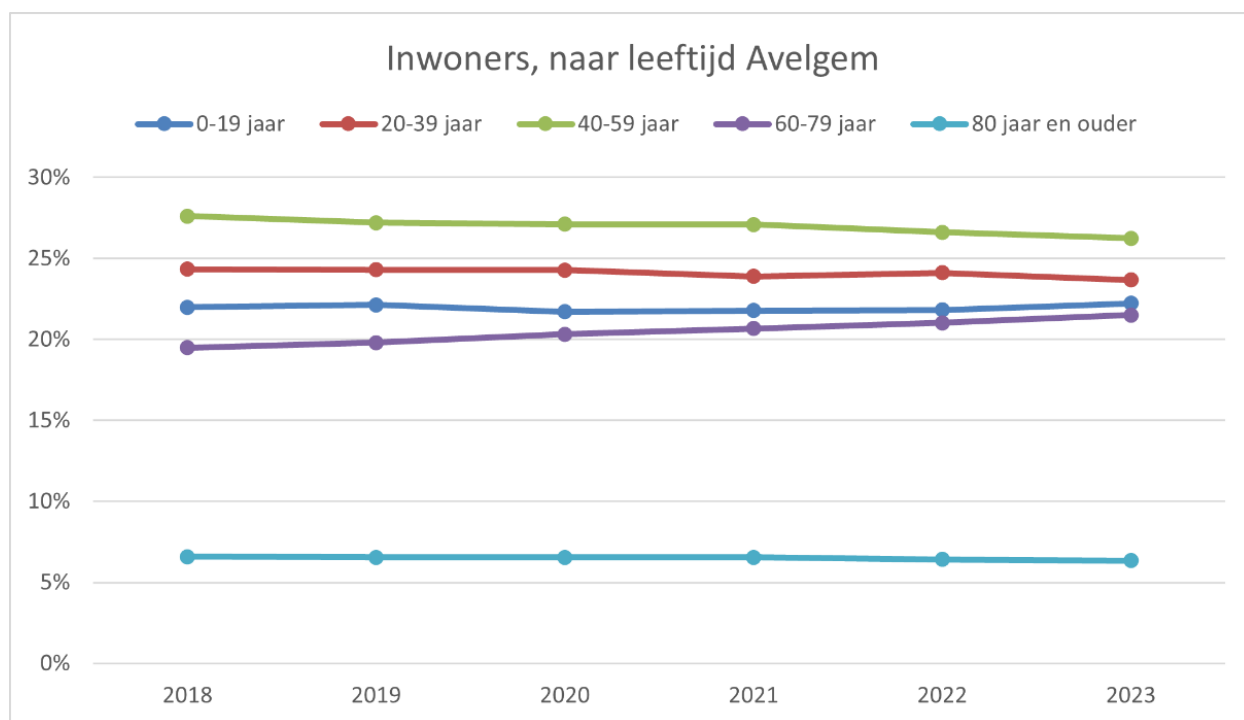
|            | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Vrouwen %  |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem    | 50,71% | 50,63% | 50,67% | 50,72% | 50,47% | 50,76% |
| Vlaanderen | 50,54% | 50,52% | 50,51% | 50,50% | 50,49% | 50,52% |
| Mannen %   |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem    | 49,29% | 49,37% | 49,33% | 49,28% | 49,53% | 49,24% |
| Vlaanderen | 49,46% | 49,48% | 49,49% | 49,50% | 49,51% | 49,48% |



## Inwoners, naar leeftijd

Vergelijking aantal inwoners naar leeftijd t.o.v. totaal aantal inwoners (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

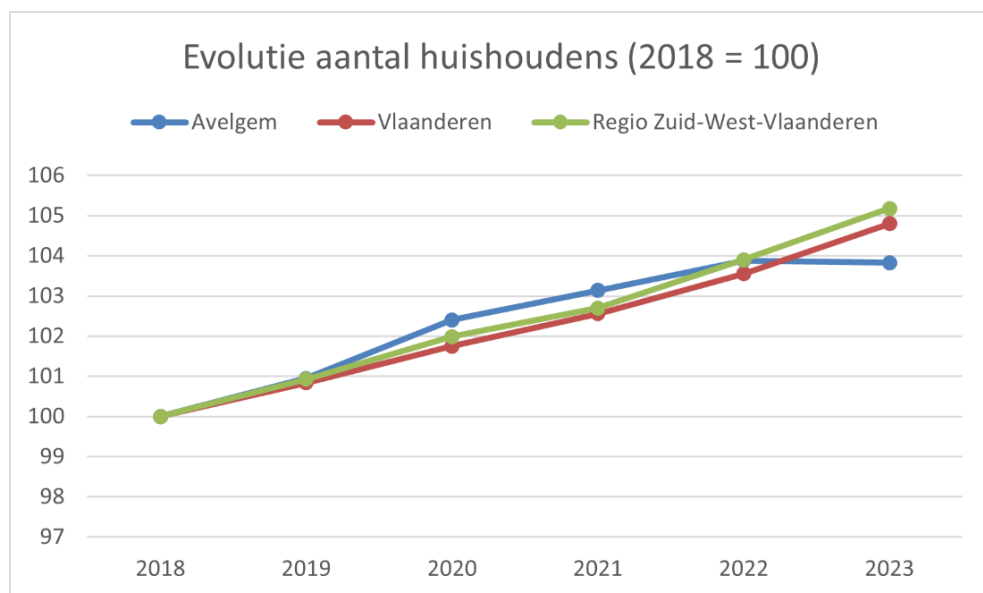
|                    | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 0-19 jaar %        |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem            | 21,98% | 22,13% | 21,71% | 21,79% | 21,82% | 22,22% |
| Vlaanderen         | 21,55% | 21,53% | 21,51% | 21,48% | 21,49% | 21,55% |
| 20-39 jaar %       |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem            | 24,34% | 24,31% | 24,29% | 23,90% | 24,12% | 23,67% |
| Vlaanderen         | 24,50% | 24,42% | 24,31% | 24,20% | 24,10% | 24,10% |
| 40-59 jaar %       |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem            | 27,62% | 27,21% | 27,12% | 27,10% | 26,61% | 26,24% |
| Vlaanderen         | 27,59% | 27,38% | 27,14% | 27%    | 26,76% | 26,49% |
| 60-79 jaar %       |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem            | 19,48% | 19,81% | 20,33% | 20,67% | 21,03% | 21,51% |
| Vlaanderen         | 20,28% | 20,50% | 20,78% | 21,13% | 21,51% | 21,78% |
| 80 jaar en ouder % |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem            | 6,58%  | 6,55%  | 6,54%  | 6,54%  | 6,42%  | 6,35%  |
| Vlaanderen         | 6,07%  | 6,18%  | 6,26%  | 6,20%  | 6,14%  | 6,08%  |



## Huishoudens

Aantal private huishoudens (personen ingeschreven op eenzelfde hoofdverblijfplaats) (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

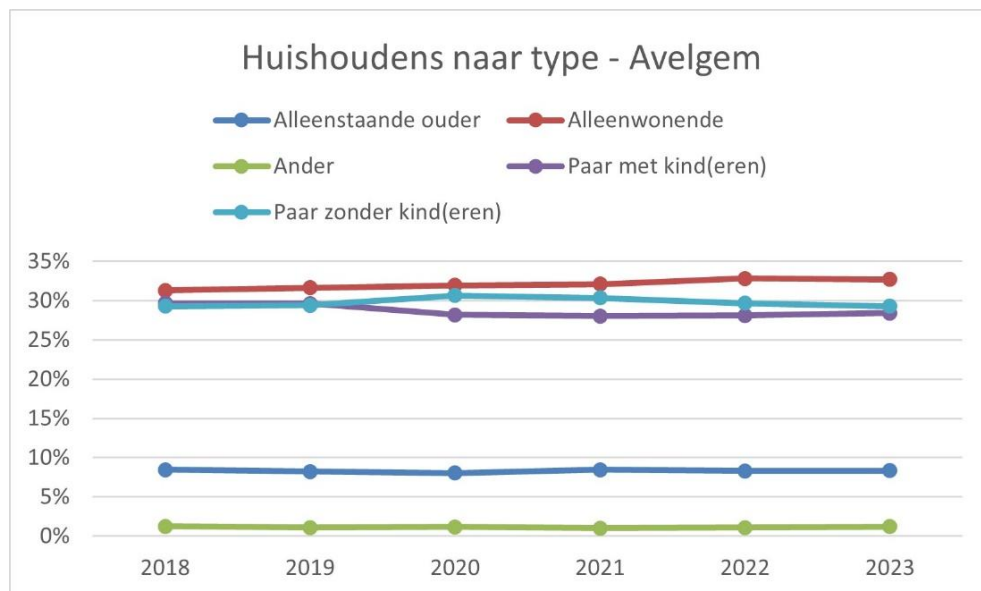
|                                          | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Aantal huishoudens                       |           |           |           |           |           |           |
| Avelgem                                  | 4.329     | 4.370     | 4.433     | 4.465     | 4.497     | 4.495     |
| Vlaanderen                               | 2.792.444 | 2.815.769 | 2.841.372 | 2.863.891 | 2.891.491 | 2.926.471 |
| Regio ZWV                                | 131.442   | 132.659   | 134.064   | 134.988   | 136.565   | 138.246   |
| Evolutie aantal huishoudens (2018 = 100) |           |           |           |           |           |           |
| Avelgem                                  | 100       | 100,95    | 102,4     | 103,14    | 103,88    | 103,83    |
| Vlaanderen                               | 100       | 100,84    | 101,75    | 102,56    | 103,55    | 104,8     |
| Regio ZWV                                | 100       | 100,93    | 101,99    | 102,7     | 103,9     | 105,18    |



## Huishoudens, naar type

Aantal private huishoudens naar type t.o.v. totaal aantal huishoudens (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

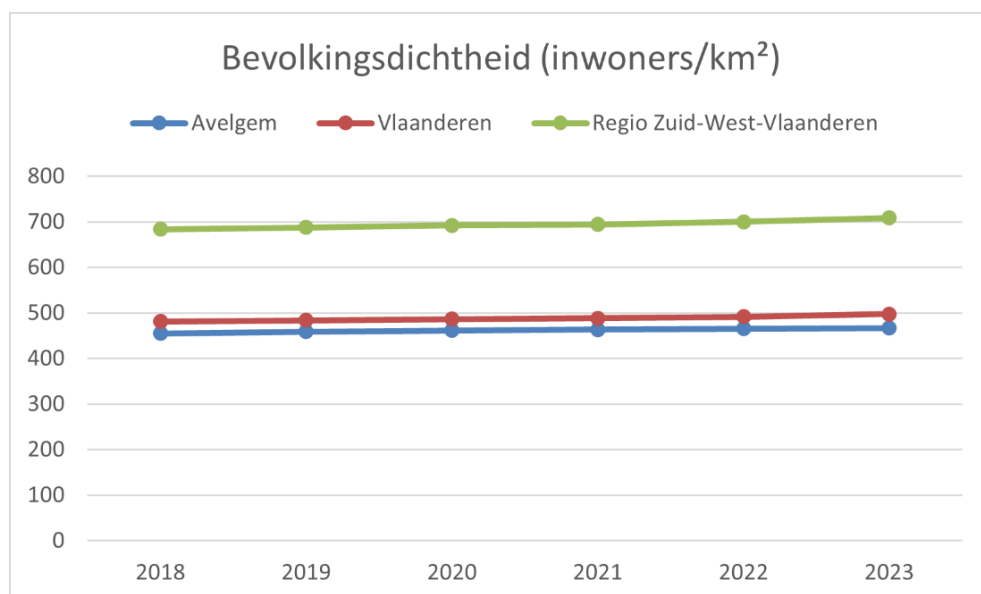
|                                        | 2018    | 2023   | 2018       | 2023   |
|----------------------------------------|---------|--------|------------|--------|
| Aantal private huishoudens naar type % |         |        |            |        |
|                                        | Avelgem |        | Vlaanderen |        |
| Alleenstaande ouder                    | 8,46%   | 8,34%  | 8,24%      | 8,29%  |
| Alleenwonende                          | 31,32%  | 32,72% | 31,63%     | 33,07% |
| Paar met kind(eren)                    | 29,68%  | 28,43% | 29,49%     | 28,18% |
| Paar zonder kind(eren)                 | 29,29%  | 29,28% | 28,94%     | 28,54% |
| Ander                                  | 1,25%   | 1,22%  | 1,69%      | 1,93%  |



## Bevolkingsdichtheid

Aantal inwoners per km<sup>2</sup> (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

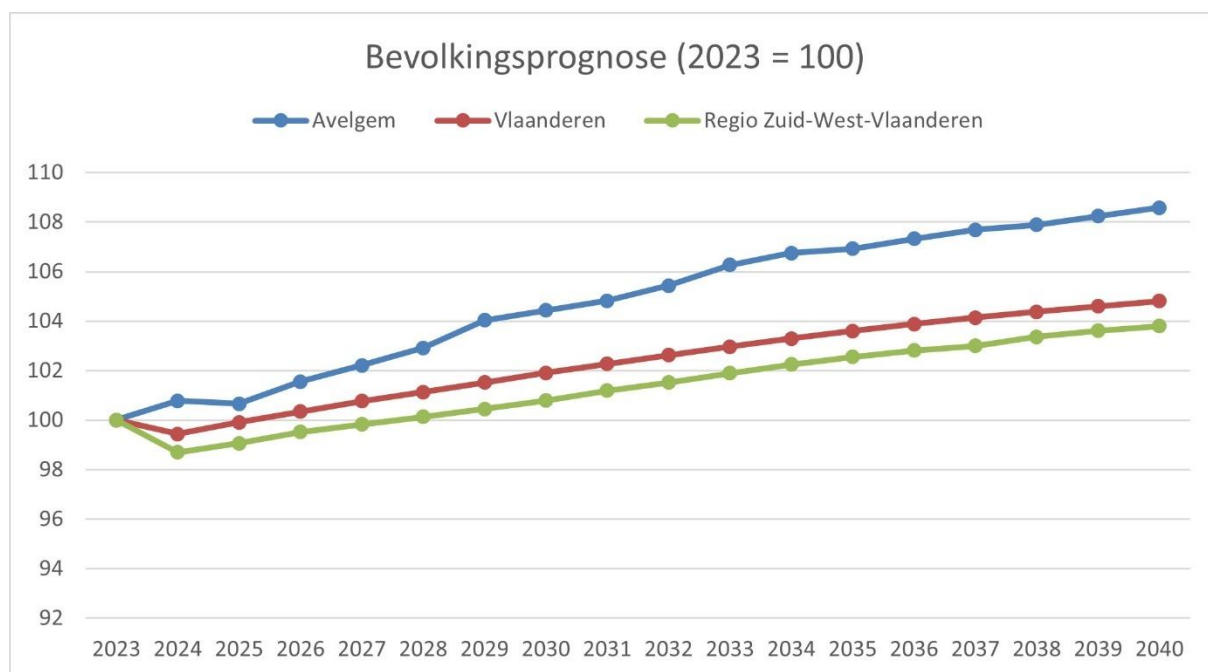
|                              | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Inwoners per km <sup>2</sup> |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem                      | 455,09 | 459,19 | 461,43 | 463,37 | 465,27 | 466,54 |
| Vlaanderen                   | 480,98 | 483,58 | 486,52 | 488,28 | 491,64 | 497,21 |
| Regio ZWV                    | 684,03 | 687,84 | 692,14 | 693,92 | 700,14 | 708,86 |



## Bevolkingsprognose

Projectie van het totale aantal inwoners tot 2040 (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

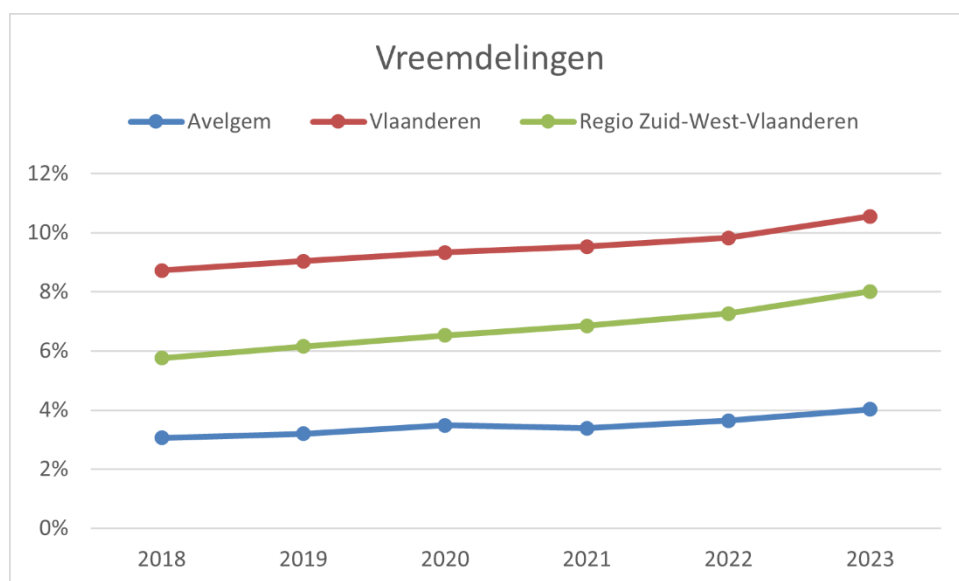
|                                      | 2023      | 2025      | 2030      | 2035      | 2040      |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Bevolkingsprognose (aantal inwoners) |           |           |           |           |           |
| Avelgem                              | 10.319    | 10.387    | 10.776    | 11.034    | 11.205    |
| Vlaanderen                           | 6.774.807 | 6.768.330 | 6.903.741 | 7.018.256 | 7.100.891 |
| Regio ZWV                            | 24.533    | 24.302    | 24.726    | 25.158    | 25.465    |
| Bevolkingsprognose (2023 = 100)      |           |           |           |           |           |
| Avelgem                              | 100       | 100,66    | 104,43    | 106,93    | 108,59    |
| Vlaanderen                           | 100       | 99,9      | 101,9     | 103,59    | 104,81    |
| Regio ZWV                            | 100       | 99,06     | 100,79    | 102,55    | 103,8     |



## Vreemdelingen

Aantal personen met een huidige niet-Belgische nationaliteit ten opzichte van de totale bevolking (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

|                 | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023   |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Vreemdelingen % |       |       |       |       |       |        |
| Avelgem         | 3,06% | 3,20% | 3,48% | 3,39% | 3,64% | 4,03%  |
| Vlaanderen      | 8,72% | 9,04% | 9,33% | 9,53% | 9,83% | 10,55% |
| Regio ZWV       | 5,76% | 6,15% | 6,53% | 6,85% | 7,27% | 8,01%  |



## Buitenlandse herkomst

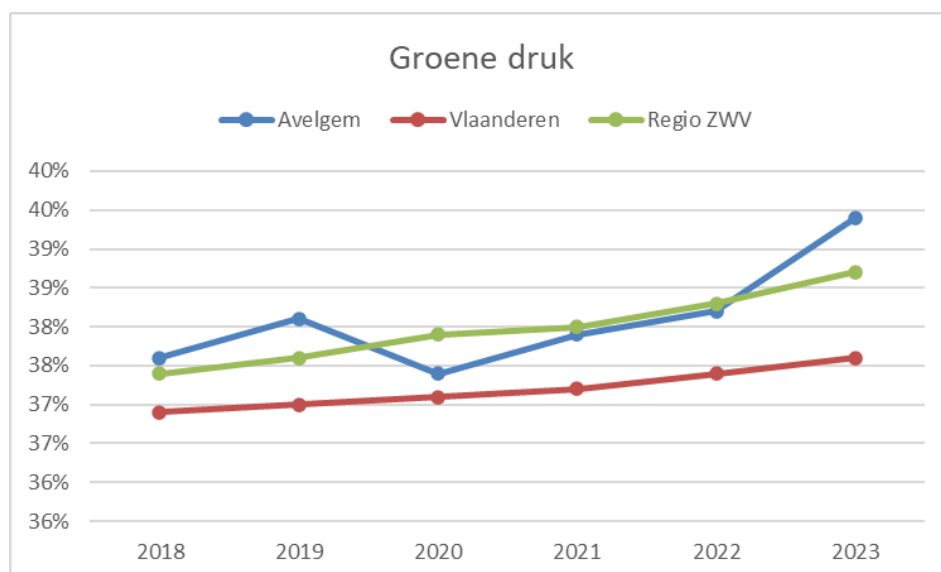
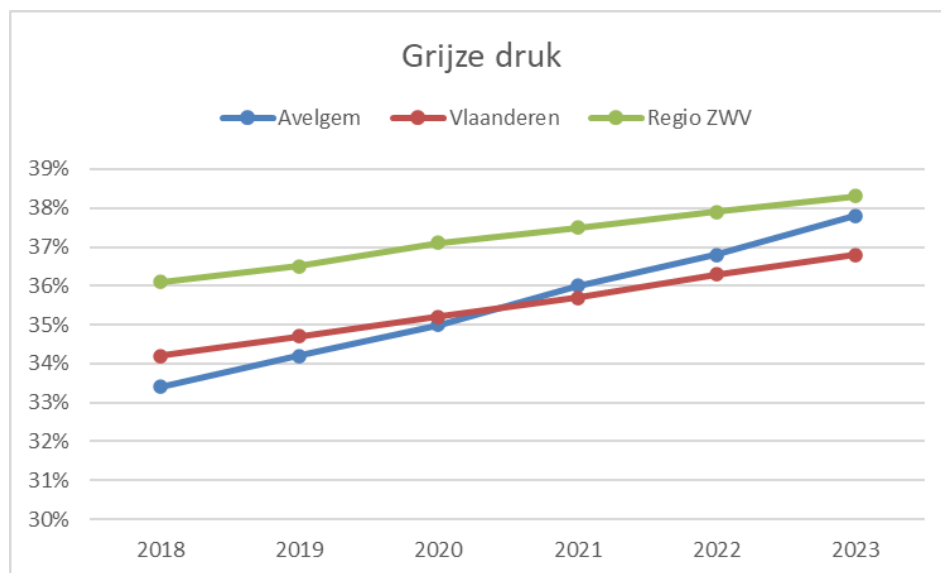
Personen van buitenlandse herkomst t.o.v. totale bevolking (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

|                                      | 2018    | 2023   | 2018       | 2023   |
|--------------------------------------|---------|--------|------------|--------|
| Personen van buitenlandse herkomst % |         |        |            |        |
|                                      | Avelgem |        | Vlaanderen |        |
| Totaal buitenlandse herkomst         | 8,29%   | 10,56% | 21,87%     | 26,3%  |
| EU                                   | 4,29%   | 4,87%  | 9,35%      | 10,59% |
| Niet-EU                              | 3,99%   | 5,69%  | 12,52%     | 15,71% |
| Europa niet-EU                       | 0,56%   | 0,88%  | 1,97%      | 2,71%  |
| België                               | 91,71%  | 89,44% | 78,13%     | 73,7%  |
| Turkije en Maghreb                   | 1,43%   | 1,67%  | 5,56%      | 6,37%  |
| Andere landen                        | 2,01%   | 3,14%  | 4,98%      | 6,63%  |

## Vergrijzing vs. verjonging

Grijze druk: verhouding tussen de leeftijdsgroep van ouderen (vergrijsde bevolking, 65 jaar en ouder) en de bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar). Groene druk: verhouding tussen de jeugdige bevolking (0-19 jaar) en de bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar) (Provincies.incijfers.be, 2023).

|               | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Grijze druk % |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem       | 33,4% | 34,2% | 35,0% | 36,0% | 36,8% | 37,8% |
| Vlaanderen    | 34,2% | 34,7% | 35,2% | 35,7% | 36,3% | 36,8% |
| Regio ZWV     | 36,1% | 36,5% | 37,1% | 37,5% | 37,9% | 38,3% |
| Groene druk % |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem       | 37,6% | 38,1% | 37,4% | 37,9% | 38,2% | 39,4% |
| Vlaanderen    | 36,9% | 37,0% | 37,1% | 37,2% | 37,4% | 37,6% |
| Regio ZWV     | 37,4% | 37,6% | 37,9% | 38,0% | 38,3% | 38,7% |



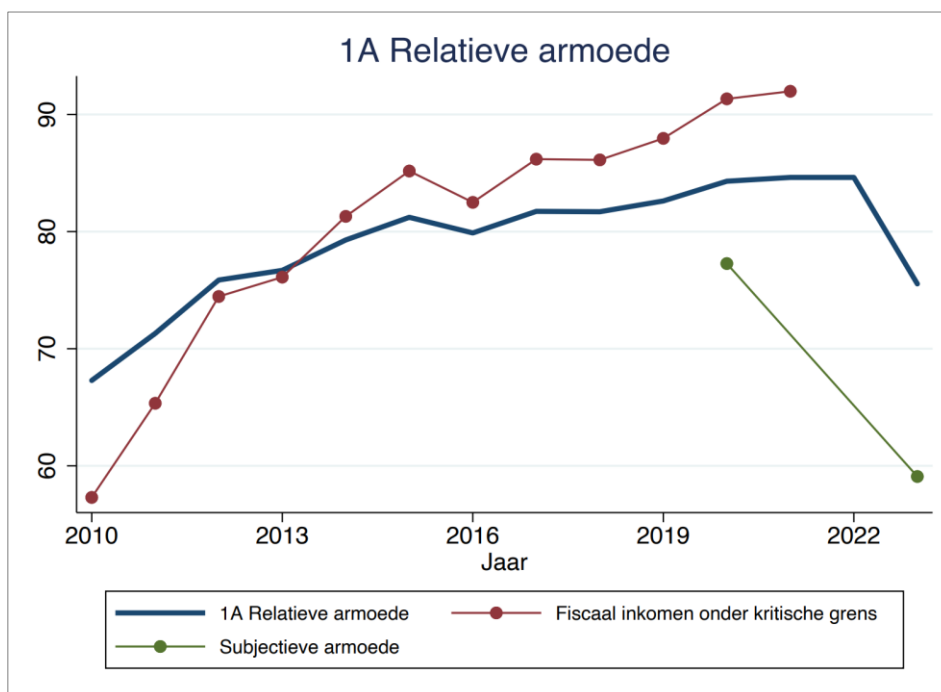
## 2.4 ARMOEDE

### SDG 1: Geen armoede

We verwijzen naar SDG 1 'geen armoede' op basis van drie indicatoren: relatieve armoede, lage werkintensiteit en betalingsproblemen (SDG-monitor, 2023).

#### Relatieve armoede

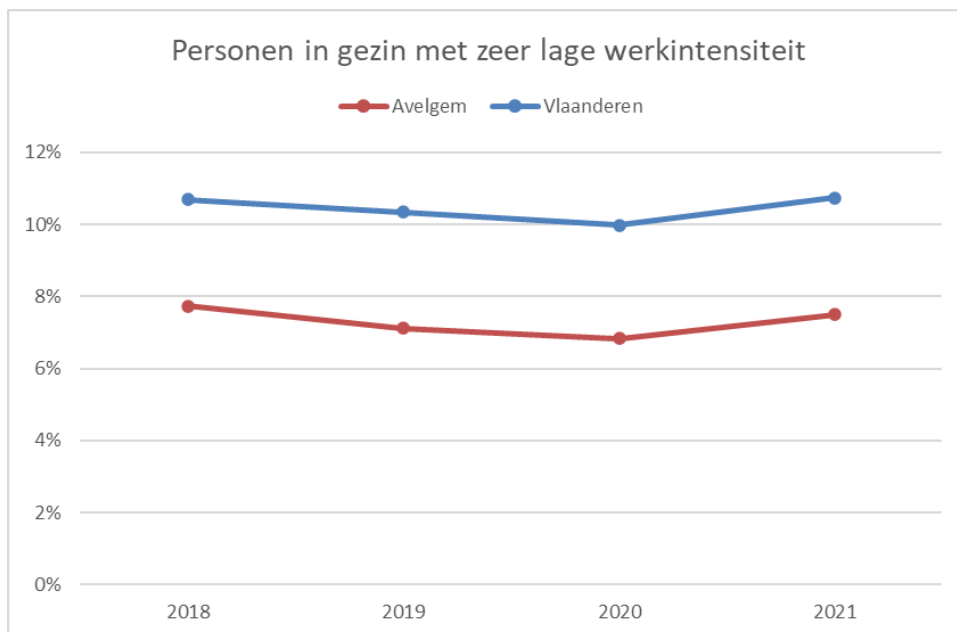
Relatieve armoede verwijst naar de levensomstandigheden van een individu of groep in verhouding met zijn/haar omgeving. Mensen die leven in relatieve armoede hebben onvoldoende middelen om te kunnen voorzien in maatschappelijke erkende behoeften en te participeren in de samenleving. Onderstaande grafiek toont aan dat de indicator 'relatieve armoede' van gemeente Avelgem achteruit gaat. Ook de subjectieve armoede gaat sinds 2019 sterk achteruit. Het fiscaal inkomen onder de kritische grens stijgt (SDG-monitor, 2023).



#### Lage werkintensiteit

Aandeel personen van 0 tot en met 59 jaar dat leeft in een gezin waarvan de werkintensiteit lager of gelijk is aan 0,2 op 1 januari van het jaar. De gezinnen met een werkintensiteit lager dan 0,2 worden beschouwd als gezinnen met een zeer lage werkintensiteit (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

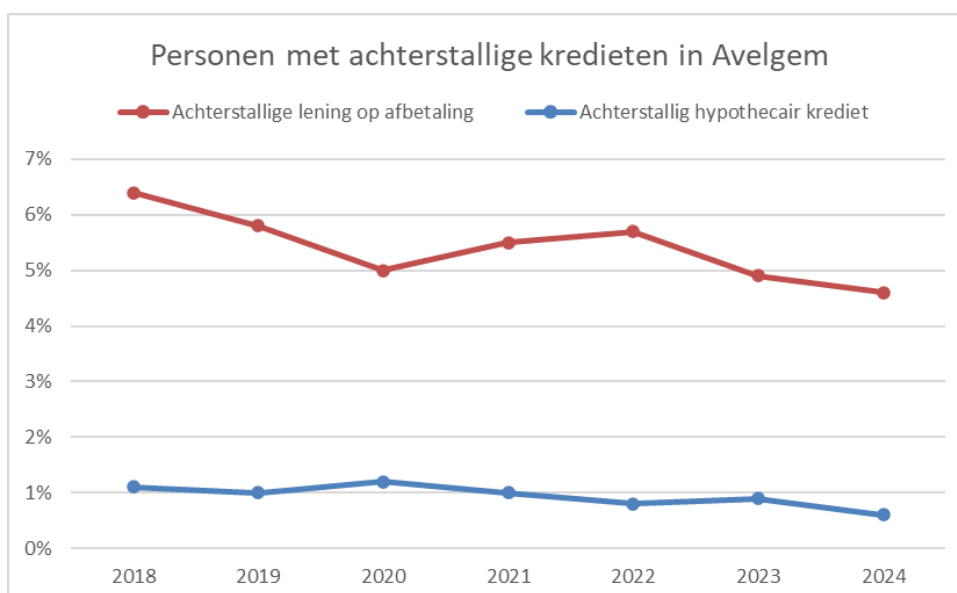
|                                          | 2018   | 2019   | 2020  | 2021   |
|------------------------------------------|--------|--------|-------|--------|
| Personen met zeer lage werkintensiteit % |        |        |       |        |
| Avelgem                                  | 7,73%  | 7,12%  | 6,84% | 7,50%  |
| Vlaanderen                               | 10,69% | 10,34% | 9,98% | 10,74% |



## Betalingsproblemen

Kredietnemers met achterstallige lening op afbetaling en achterstallige afbetaling op hypothecair krediet (t.o.v. alle leningen op afbetaling en hypothecaire kredieten) (Provincies.incijfers.be, 2023).

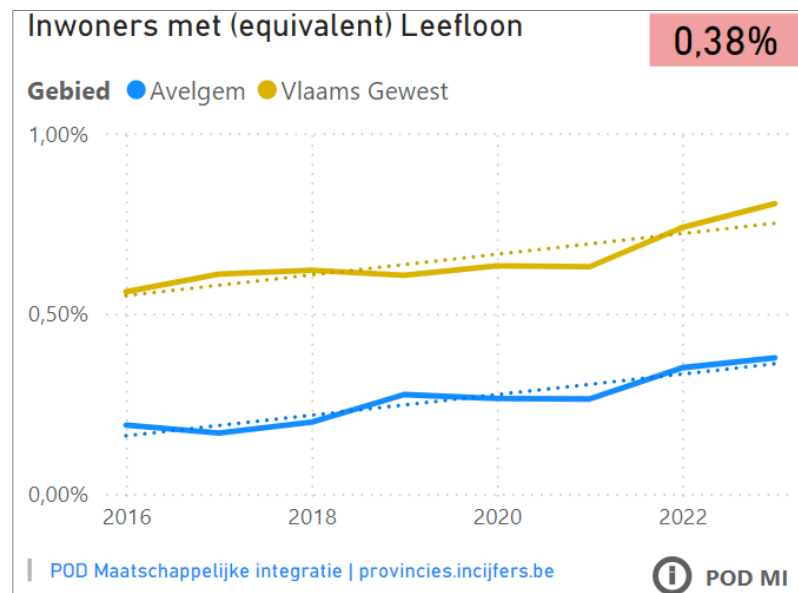
|                                                    | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Inwoners met achterstallige lening op afbetaling % |      |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                            | 6,4% | 5,8% | 5%   | 5,5% | 5,7% | 4,9% | 4,6% |
| Vlaanderen                                         | 6,2% | 5,7% | 5,6% | 5,2% | 4,9% | 4,8% | 4,9% |
| Regio ZWV                                          | 6,1% | 5,6% | 5,3% | 5,2% | 5,1% | 4,7% | 4,8% |
| Inwoners met achterstallig hypothecair krediet %   |      |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                            | 1,1% | 1%   | 1,2% | 1%   | 0,8% | 0,9% | 0,6% |
| Vlaanderen                                         | 0,9% | 0,8% | 0,8% | 0,7% | 0,7% | 0,6% | 0,6% |
| Regio ZWV                                          | 0,9% | 0,8% | 0,9% | 0,8% | 0,7% | 0,7% | 0,6% |



## Inwoners met (equivalent) leefloon

Aantal personen met een (equivalent) leefloon ten opzichte van de totale bevolking (SDG-wijzer, 2023).

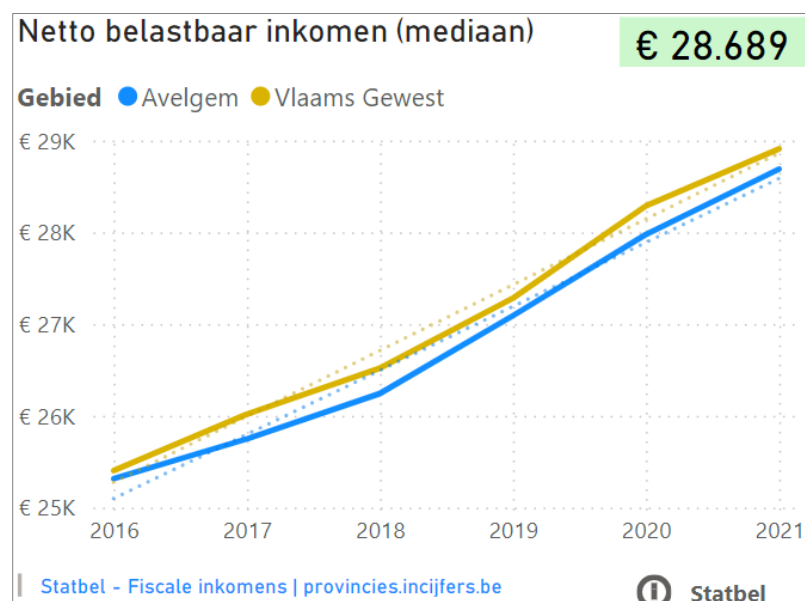
|                                      | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Inwoners met (equivalent) leefloon % |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                              | 0,20% | 0,28% | 0,26% | 0,26% | 0,35% | 0,38% |
| Vlaanderen                           | 0,62% | 0,61% | 0,63% | 0,63% | 0,74% | 0,81% |



## Netto belastbaar inkomen

Netto belastbaar inkomen (mediaan) per inwoner t.o.v. het totale netto belastbaar inkomen (= alle netto inkomsten van alle inwoners min de aftrekbare uitgaven) (SDG-wijzer, 2023).

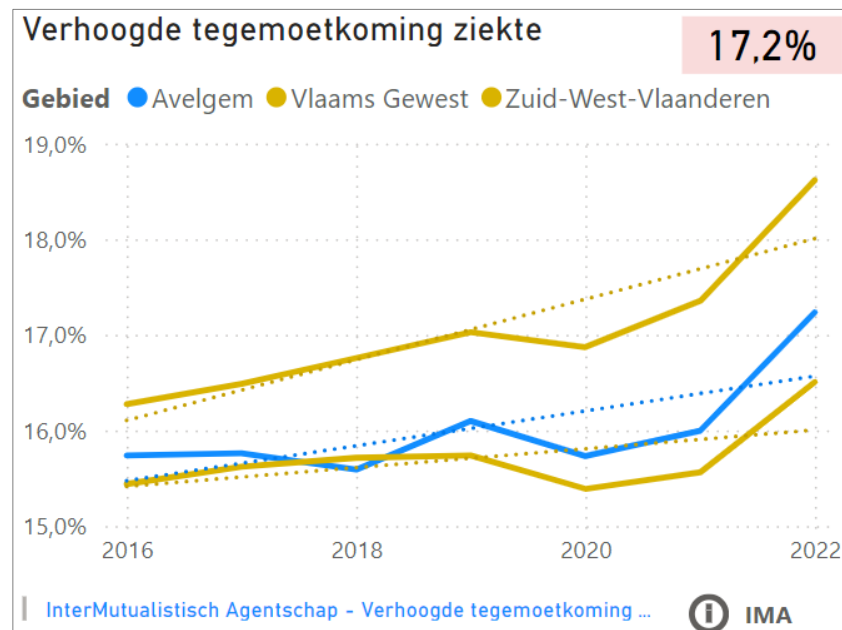
|                                                         | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     | 2022 | 2023 |
|---------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|------|------|
| Netto belastbaar inkomen (mediaan) per inwoner, in euro |          |          |          |          |      |      |
| Avelgem                                                 | € 26.241 | € 27.091 | € 27.976 | € 28.689 | -    | -    |
| Vlaanderen                                              | € 26.518 | € 27.280 | € 28.286 | € 28.909 | -    | -    |



## Verhoogde tegemoetkoming ziekte

Aantal personen met verhoogde tegemoetkoming ziekte t.o.v. aantal personen in de ziekteverzekering (SDG-wijzer, 2023).

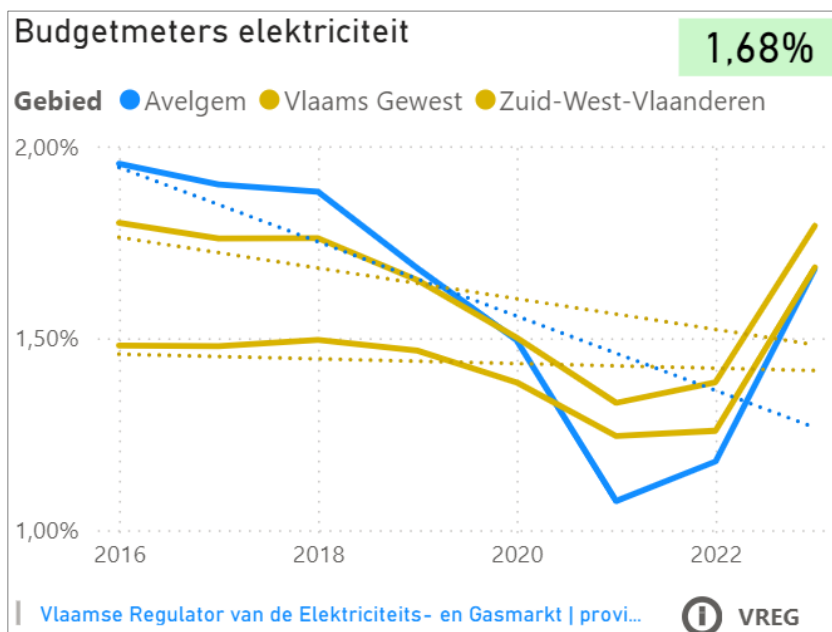
|                                   | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023 |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|------|
| Verhoogde tegemoetkoming ziekte % |       |       |       |       |       |      |
| Avelgem                           | 15,6% | 16,1% | 15,7% | 16%   | 17,2% | -    |
| Vlaanderen                        | 15,7% | 15,7% | 15,4% | 15,6% | 16,5% | -    |
| Regio ZWV                         | 16,8% | 17%   | 16,9% | 17,4% | 18,6% | -    |



## Energie-armoede - budgetmeters elektriciteit

Aantal klanten met budgetmeter voor elektriciteit t.o.v. totaal aantal huishoudens met elektriciteitsaansluiting (SDG-wijzer, 2023).

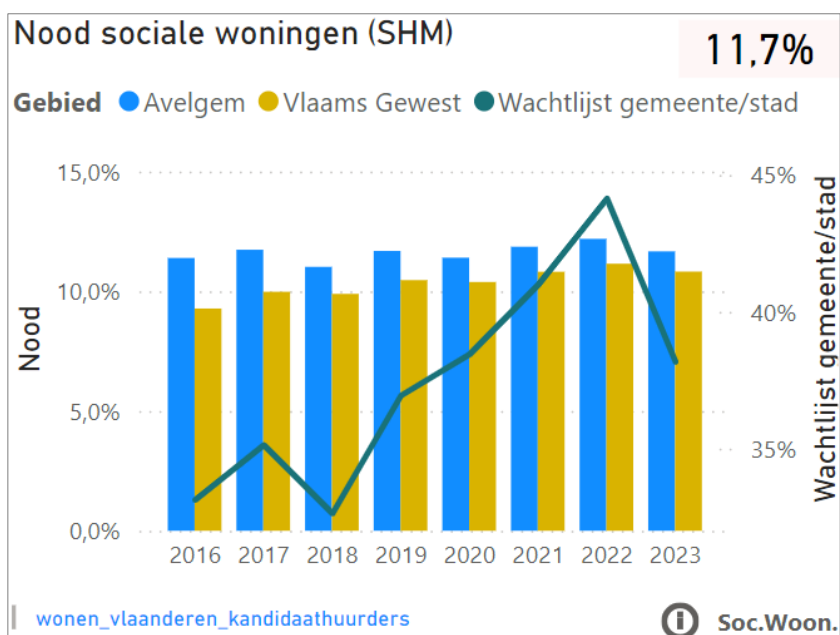
|                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Budgetmeters elektriciteit % |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                      | 1,9% | 1,7% | 1,5% | 1,1% | 1,2% | 1,7% |
| Vlaanderen                   | 1,5% | 1,5% | 1,4% | 1,2% | 1,3% | 1,7% |
| Regio ZWV                    | 1,8% | 1,7% | 1,5% | 1,3% | 1,4% | 1,8% |



## Nood aan sociale huisvesting

Nood aan sociale woningen via SHM (actief + wachtlijst) t.o.v. totaal aantal huishoudens (SDG-wijzer, 2023).

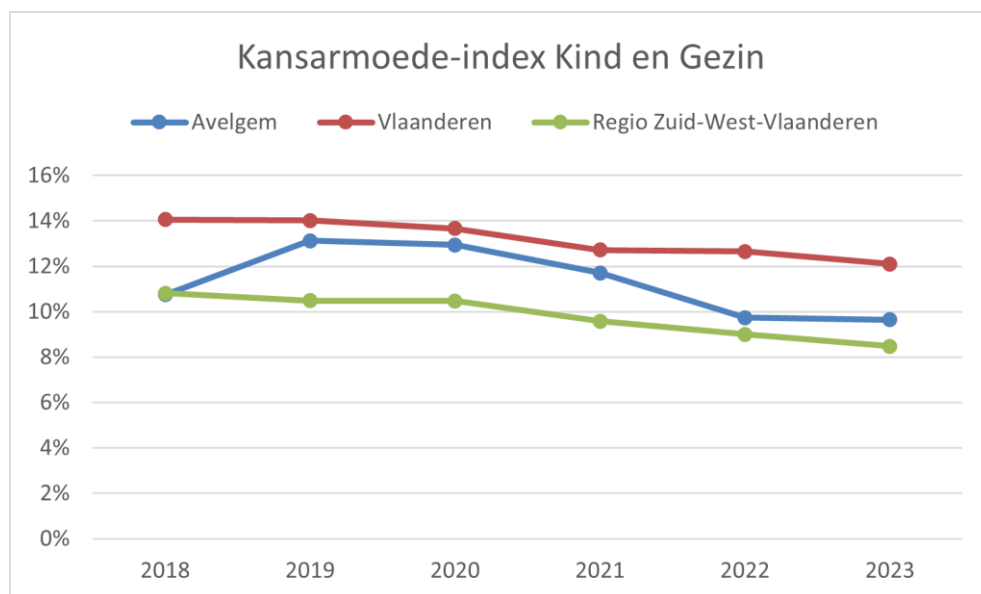
|                                                           | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|-----------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Nood sociale woningen (SHM) %                             |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem                                                   | 11,02% | 11,68% | 11,4%  | 11,86% | 12,19% | 11,67% |
| Vlaanderen                                                | 9,89%  | 10,46% | 10,39% | 10,81% | 11,15% | 10,82% |
| Aantal huishoudens op wachtlijst SHM t.o.v. totale nood % |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem                                                   | 32,63% | 36,94% | 38,45% | 40,99% | 44,14% | 38,17% |
| Vlaanderen                                                | 48%    | 50,78% | 50,69% | 53,16% | 54,83% | 53,85% |



## Kansarmoede-index Kind en Gezin

Aantal kinderen geboren in een kansarm gezin volgens de criteria van Kind en Gezin. Een gezin wordt door Kind en Gezin als kansarm beschouwd als het op minstens 3 van volgende criteria zwak scoort: beschikbaar maandinkomen, opleiding ouders, arbeidssituatie ouders, laag stimulatie-niveau, huisvesting en gezondheid (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

|                                   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023  |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| Kansarmoede-index Kind en Gezin % |        |        |        |        |        |       |
| Avelgem                           | 10,75% | 13,13% | 12,94% | 11,71% | 9,74%  | 9,65% |
| Vlaanderen                        | 14,06% | 14,02% | 13,66% | 12,72% | 12,65% | 12,1% |
| Regio ZWV                         | 10,81% | 10,49% | 10,48% | 9,58%  | 9,01%  | 8,48% |

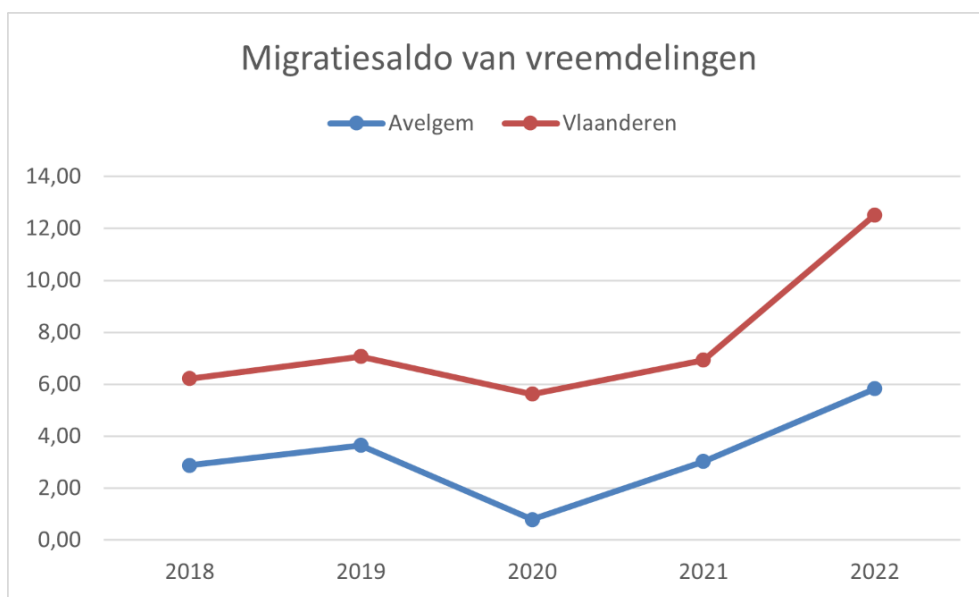
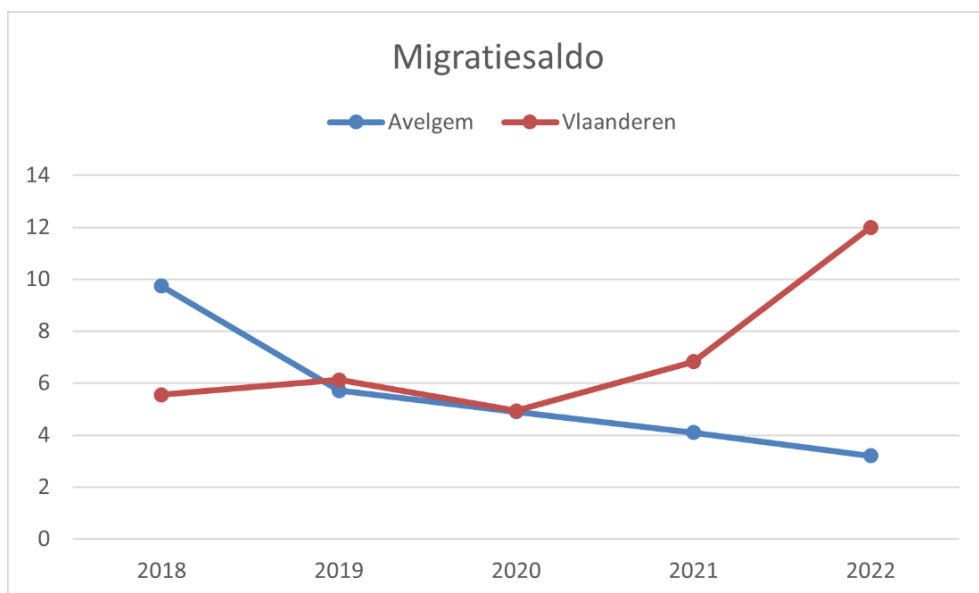


## 2.5 INTEGRATIE

### Migratiesaldo (van vreemdelingen)

Saldo van de verhuisbewegingen van en naar een andere gemeente in België en van en naar het buitenland (in aantal) (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

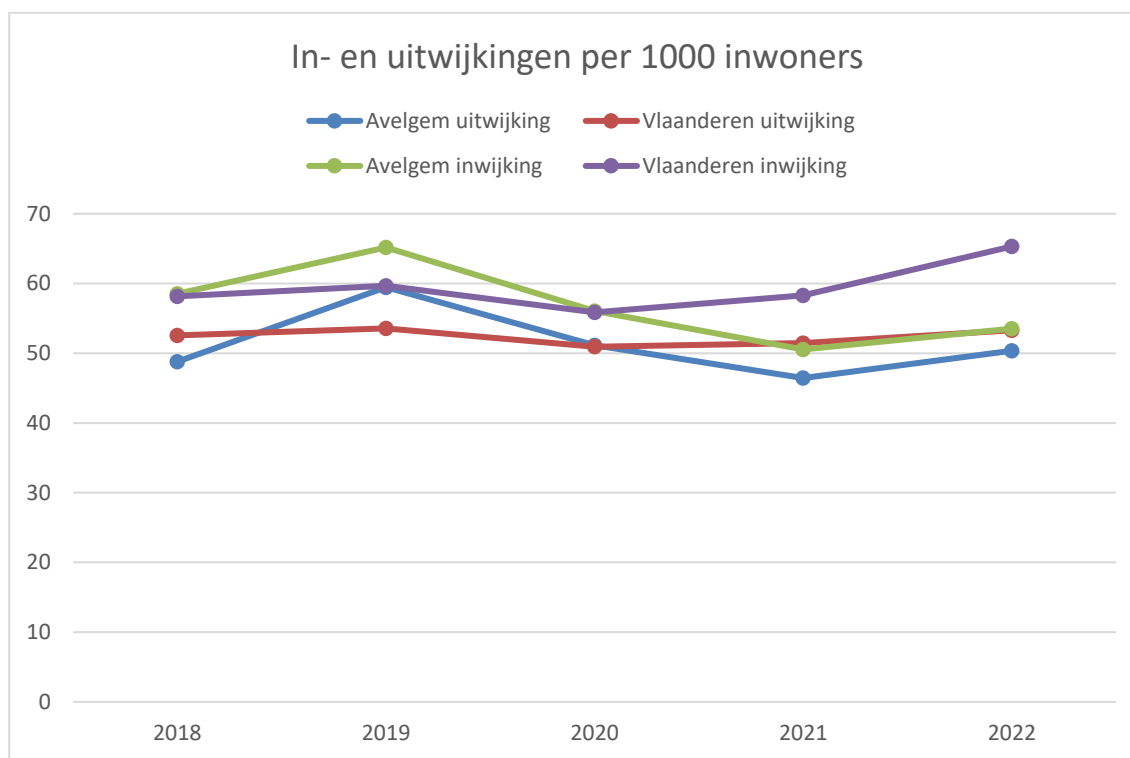
|                                                               | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022  |
|---------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-------|
| Migratiesaldo, verhouding per 1000 inwoners                   |      |      |      |      |       |
| Avelgem                                                       | 9,74 | 5,71 | 4,9  | 4,1  | 3,21  |
| Vlaanderen                                                    | 5,56 | 6,12 | 4,93 | 6,83 | 12    |
| Migratiesaldo van vreemdelingen, verhouding per 1000 inwoners |      |      |      |      |       |
| Avelgem                                                       | 2,88 | 3,64 | 0,78 | 3,02 | 5,83  |
| Vlaanderen                                                    | 6,21 | 7,07 | 5,62 | 6,94 | 12,52 |



## Totale inwijking en uitwijking

Uitwijking: aantal personen dat in de loop van het jaar is uitgeweken naar een andere Belgische gemeente of het buitenland. Inwijking: aantal personen dat zich in de loop van het jaar vanuit een andere Belgische gemeente of het buitenland in de gemeente is komen vestigen (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

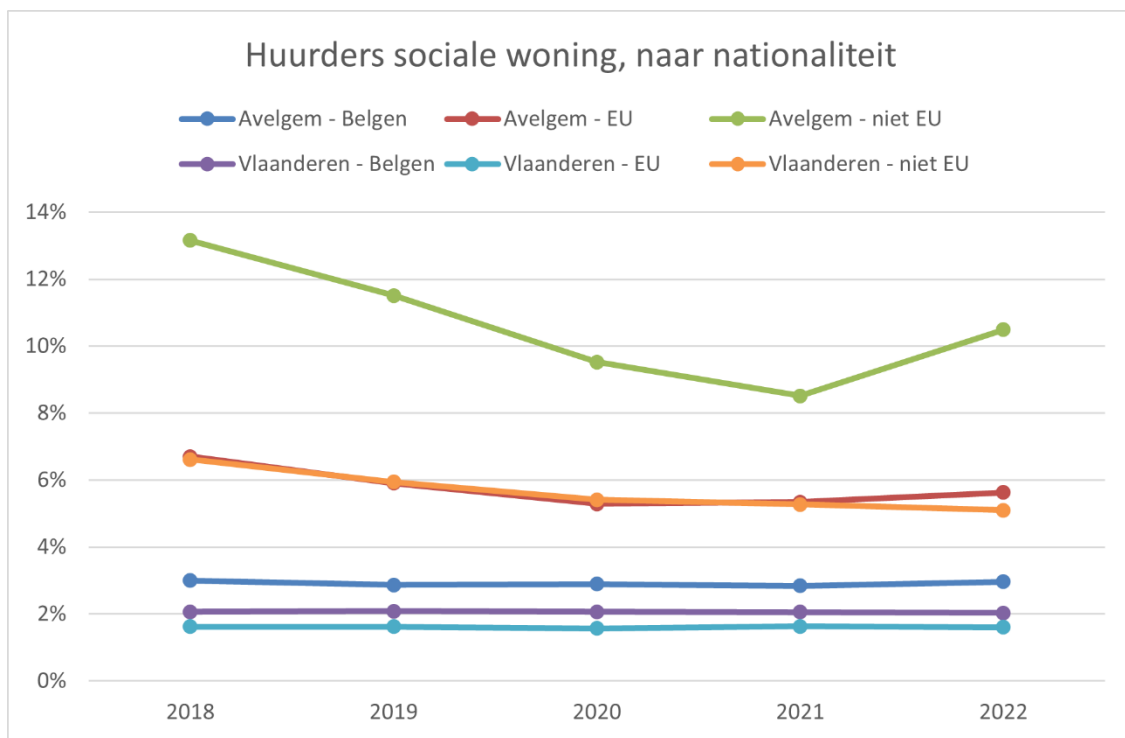
|                                      | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Totale uitwijking, per 1000 inwoners |       |       |       |       |       |
| Avelgem                              | 48,78 | 59,46 | 51,15 | 46,44 | 50,34 |
| Vlaanderen                           | 52,58 | 53,56 | 50,93 | 51,46 | 53,31 |
| Totale inwijking, per 1000 inwoners  |       |       |       |       |       |
| Avelgem                              | 58,52 | 65,17 | 56,05 | 50,54 | 53,54 |
| Vlaanderen                           | 58,14 | 59,69 | 55,86 | 58,29 | 65,31 |



## Huurder sociale woning, naar nationaliteit

Aantal huurders t.o.v. aantal inwoners, per nationaliteitsgroep (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

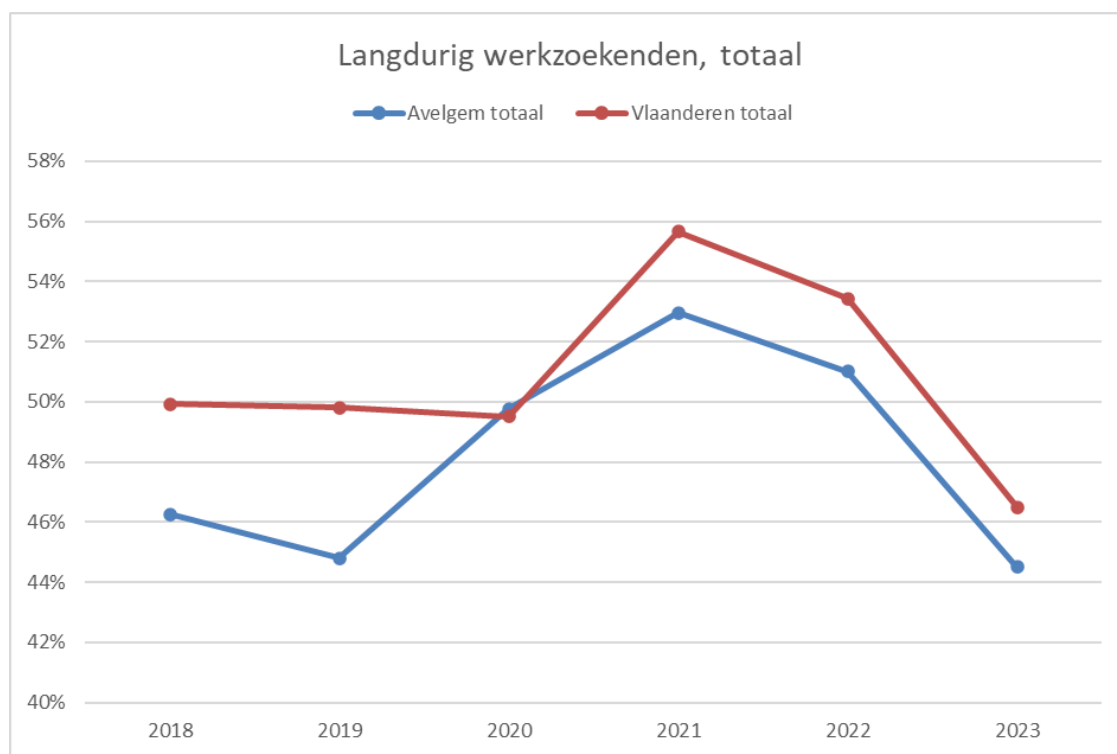
|                                               | 2018       | 2019   | 2020  | 2021  | 2022   |
|-----------------------------------------------|------------|--------|-------|-------|--------|
| Huurders sociale woning, naar nationaliteit % |            |        |       |       |        |
|                                               | Avelgem    |        |       |       |        |
| Belgen                                        | 3%         | 2,87%  | 2,89% | 2,84% | 2,96%  |
| EU (zonder België)                            | 6,7%       | 5,91%  | 5,29% | 5,34% | 5,63%  |
| Niet-EU                                       | 13,16%     | 11,51% | 9,52% | 8,51% | 10,49% |
|                                               | Vlaanderen |        |       |       |        |
| Belgen                                        | 2,07%      | 2,08%  | 2,07% | 2,06% | 2,03%  |
| EU (zonder België)                            | 1,62%      | 1,62%  | 1,57% | 1,63% | 1,6%   |
| Niet-EU                                       | 6,61%      | 5,94%  | 5,41% | 5,27% | 5,1%   |

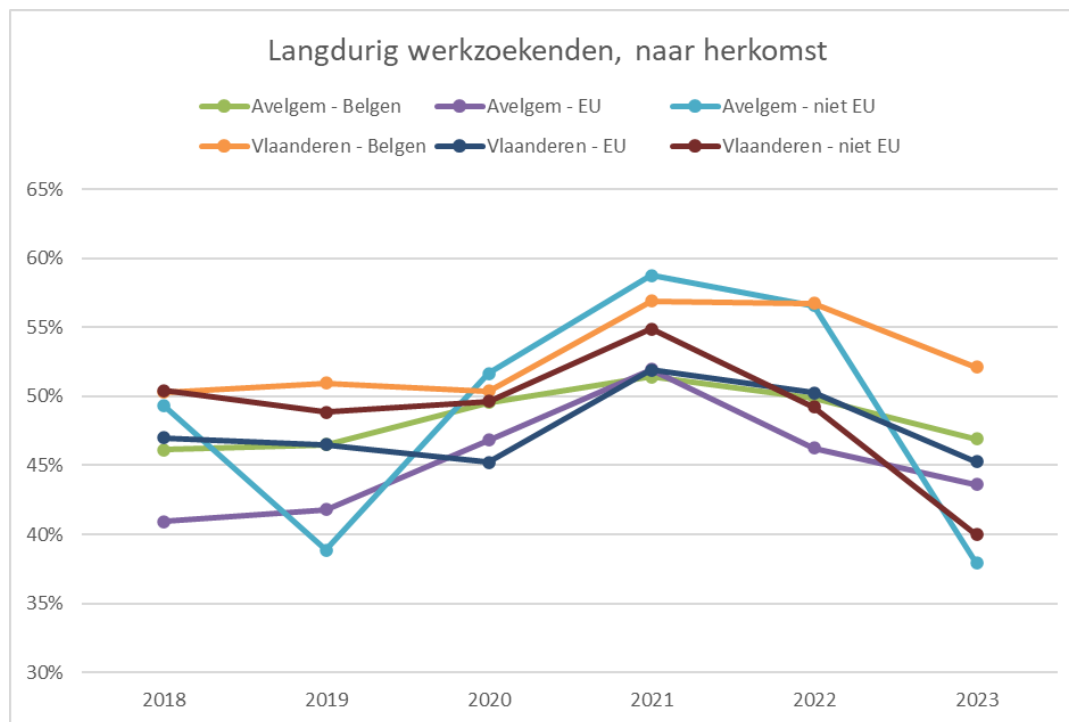


## Langdurig werkzoekenden zonder werk, naar herkomst

Bij de langdurige werkloosheid wordt er gekeken naar het aandeel langdurig (>1 jaar) werkzoekenden zonder werk t.o.v. de totale groep werkzoekenden zonder werk, ingeschreven bij de VDAB (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

|                                                    | 2018       | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|----------------------------------------------------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Langdurig werkzoekenden zonder werk, naar herkomst |            |        |        |        |        |        |
|                                                    | Avelgem    |        |        |        |        |        |
| Totaal                                             | 46,26%     | 44,8%  | 49,77% | 52,96% | 51,02% | 44,51% |
| Belgen                                             | 46,13%     | 46,51% | 49,55% | 51,42% | 49,88% | 46,91% |
| EU (zonder België)                                 | 40,94%     | 41,8%  | 46,84% | 51,95% | 46,24% | 43,6%  |
| Niet-EU                                            | 49,34%     | 38,88% | 51,66% | 58,76% | 56,57% | 37,93% |
|                                                    | Vlaanderen |        |        |        |        |        |
| Totaal                                             | 49,93%     | 49,8%  | 49,52% | 55,67% | 53,43% | 46,49% |
| Belgen                                             | 50,27%     | 50,93% | 50,36% | 56,9%  | 56,71% | 52,09% |
| EU (zonder België)                                 | 46,99%     | 46,48% | 45,22% | 51,9%  | 50,26% | 45,24% |
| Niet-EU                                            | 50,42%     | 48,86% | 49,63% | 54,88% | 49,2%  | 39,98% |



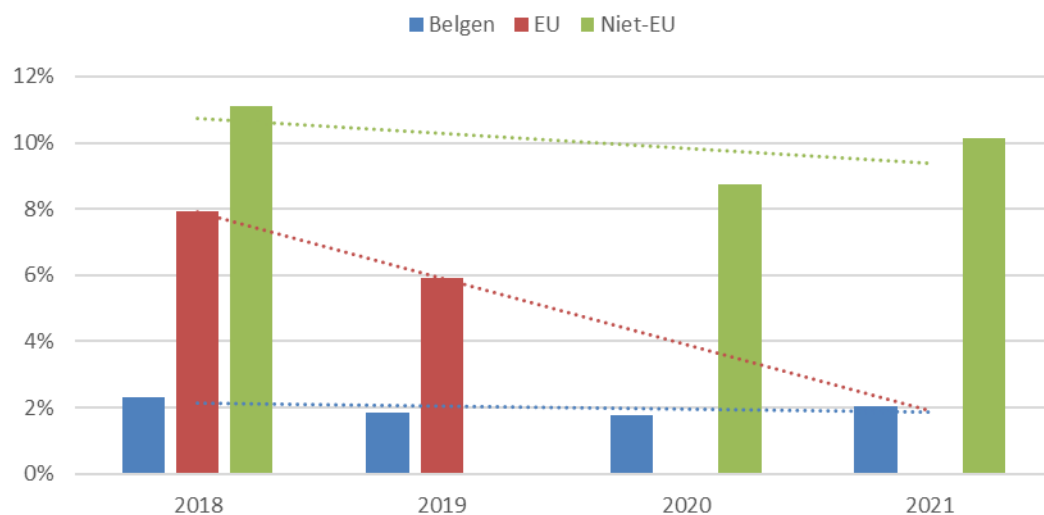


### Werkloosheids- en werkzaamheidsgraad, naar herkomst

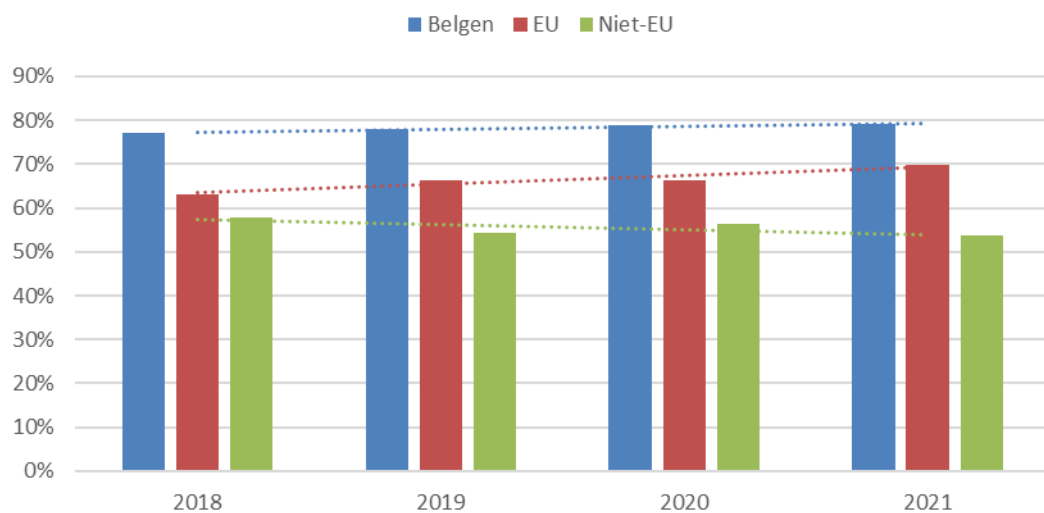
Werkzaamheidsgraad: aandeel werkenden in de bevolking van 20 t.e.m. 64 jaar. Werkloosheidsgraad: aandeel werklozen in de beroepsbevolking van 15 t.e.m. 64 jaar (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

|                                     | 2018       | 2019   | 2020   | 2021   | 2022 |
|-------------------------------------|------------|--------|--------|--------|------|
| Werkloosheidsgraad, naar herkomst % |            |        |        |        |      |
|                                     | Avelgem    |        |        |        |      |
| Belgen                              | 2,31%      | 1,83%  | 1,77%  | 2,03%  | -    |
| EU (zonder België)                  | 7,92%      | 5,91%  | -      | -      | -    |
| Niet-EU                             | 11,11%     | -      | 8,75%  | 10,13% | -    |
|                                     | Vlaanderen |        |        |        |      |
| Belgen                              | 3%         | 2,62%  | 2,37%  | 2,54%  | -    |
| EU (zonder België)                  | 5,71%      | 5,05%  | 4,48%  | 4,93%  | -    |
| Niet-EU                             | 11,28%     | 9,4%   | 8,51%  | 9,08%  | -    |
| Werkzaamheidsgraad, naar herkomst % |            |        |        |        |      |
|                                     | Avelgem    |        |        |        |      |
| Belgen                              | 77,23%     | 77,95% | 79%    | 79,25% | -    |
| EU (zonder België)                  | 63,1%      | 66,43% | 66,22% | 69,77% | -    |
| Niet-EU                             | 57,97%     | 54,46% | 56,25% | 53,61% | -    |
|                                     | Vlaanderen |        |        |        |      |
| Belgen                              | 76,49%     | 77,21% | 78,03% | 78,27% | -    |
| EU (zonder België)                  | 63,21%     | 64,58% | 65,67% | 65,85% | -    |
| Niet-EU                             | 54,12%     | 55,94% | 57,19% | 57,51% | -    |

### Werkloosheidsgraad Avelgem, naar herkomst



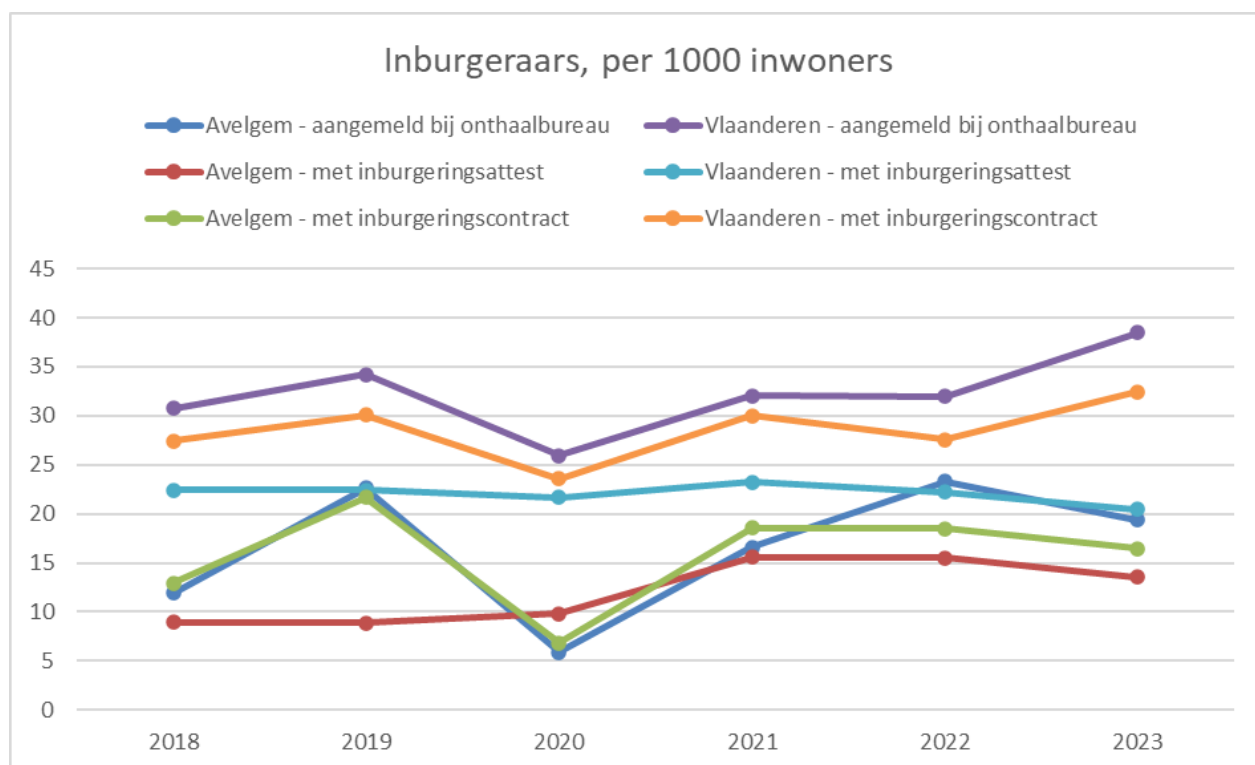
### Werkzaamheidsgraad Avelgem, naar herkomst



## Inburgeraars

Aantal meerderjarige inburgeraars dat in de loop van het jaar: zich voor het eerst heeft aangemeld bij een onthaalbureau; of een inburgeringsattest heeft behaald; of voor het eerst in een onthaalbureau een inburgeringscontract heeft ondertekend (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

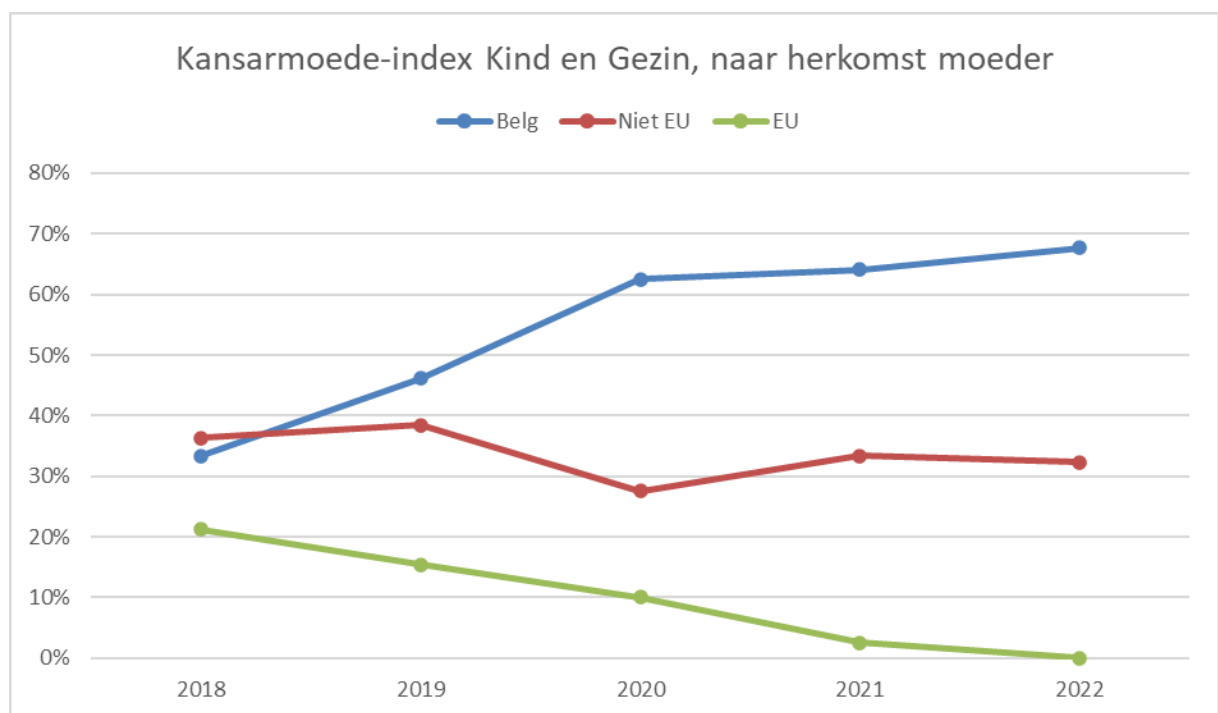
|                                          | 2018       | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|------------------------------------------|------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Inburgeraars, per 1000 inwoners          |            |       |       |       |       |       |
|                                          | Avelgem    |       |       |       |       |       |
| Inburgeraars aangemeld bij onthaalbureau | 11,92      | 22,64 | 5,88  | 16,59 | 23,32 | 19,38 |
| Inburgeraars met inburgeringsattest      | 8,94       | 8,86  | 9,8   | 15,61 | 15,55 | 13,57 |
| Inburgeraars met inburgeringscontract    | 12,92      | 21,66 | 6,86  | 18,54 | 18,46 | 16,47 |
|                                          | Vlaanderen |       |       |       |       |       |
| Inburgeraars aangemeld bij onthaalbureau | 30,75      | 34,22 | 25,93 | 32,02 | 31,96 | 38,45 |
| Inburgeraars met inburgeringsattest      | 22,42      | 22,39 | 21,7  | 23,26 | 22,22 | 20,47 |
| Inburgeraars met inburgeringscontract    | 27,47      | 30,09 | 23,56 | 30,01 | 27,56 | 32,45 |



## Kansarmoede-index Kind en Gezin, naar herkomst moeder

Aandeel kinderen geboren in een kansarm gezin volgens de criteria van Kind en Gezin opgedeeld volgens herkomstgroep. De herkomstgroepen binnen deze indicator zijn: België, EU, Niet-EU. De herkomst wordt bepaald op basis van de geboorternationaliteit van de moeder (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

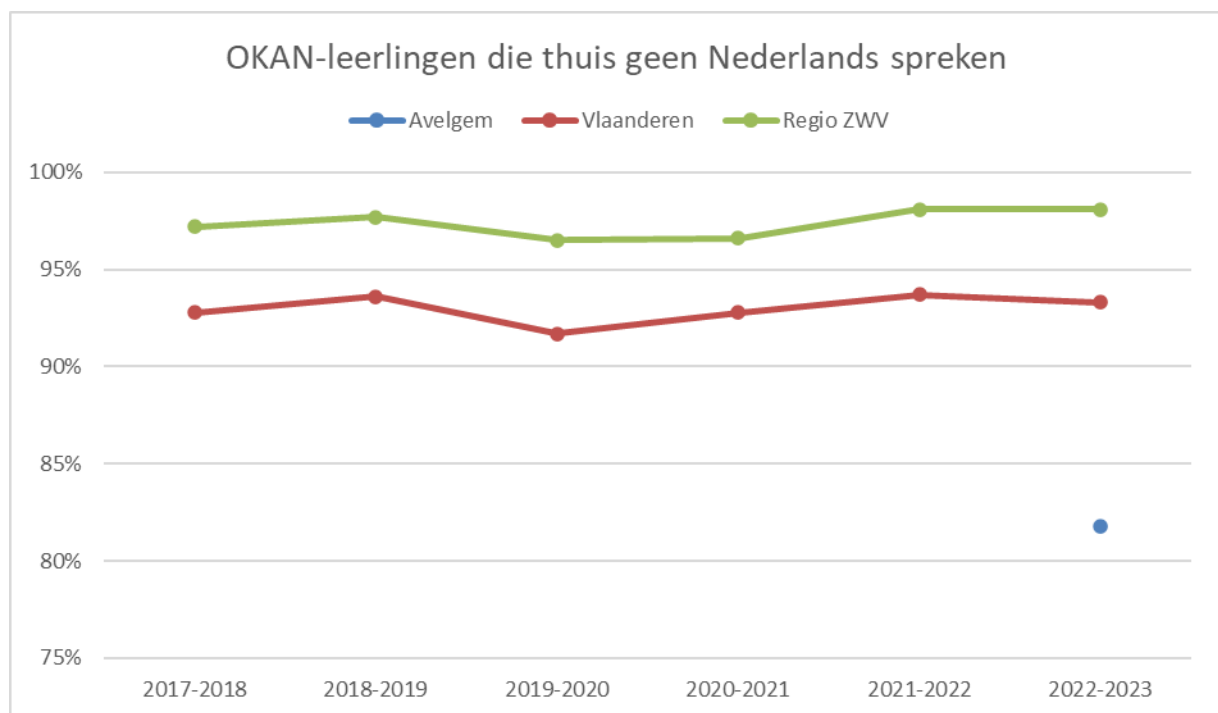
|                                                         | 2018       | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|---------------------------------------------------------|------------|--------|--------|--------|--------|
| Kansarmoede-index Kind en Gezin, naar herkomst moeder % |            |        |        |        |        |
|                                                         | Avelgem    |        |        |        |        |
| België                                                  | 33,33%     | 46,15% | 62,5%  | 64,1%  | 67,65% |
| Niet EU                                                 | 36,36%     | 38,46% | 27,5%  | 33,33% | 32,35% |
| EU                                                      | 21,21%     | 15,38% | 10%    | 2,56%  | 0%     |
|                                                         | Vlaanderen |        |        |        |        |
| België                                                  | 28,89%     | 28,78% | 28,22% | 27,79% | 26,02% |
| Niet EU                                                 | 53,93%     | 55,47% | 56,93% | 57,3%  | 59,11% |
| EU                                                      | 10,47%     | 11,01% | 11,48% | 11,57% | 11,58% |



## Leerlingen OKAN, naar woonplaats en thuistaal

Aandeel leerlingen in een OKAN-klas (onthaalklas anderstalige nieuwkomers) die thuis geen Nederlands spreken t.o.v. totaal aantal leerlingen OKAN) (Provincies.incijfers.be, 2023).

|                                   | 2017-2018 | 2018-2019 | 2019-2020 | 2020-2021 | 2021-2022 | 2022-2023 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| OKAN-leerlingen geen Nederlands % |           |           |           |           |           |           |
| Avelgem                           | -         | -         | -         | -         | -         | 81,8%     |
| Vlaanderen                        | 92,8%     | 93,6%     | 91,7%     | 92,8%     | 93,7%     | 93,3%     |
| Regio ZWV                         | 97,2%     | 97,7%     | 96,5%     | 96,6%     | 98,1%     | 98,1%     |

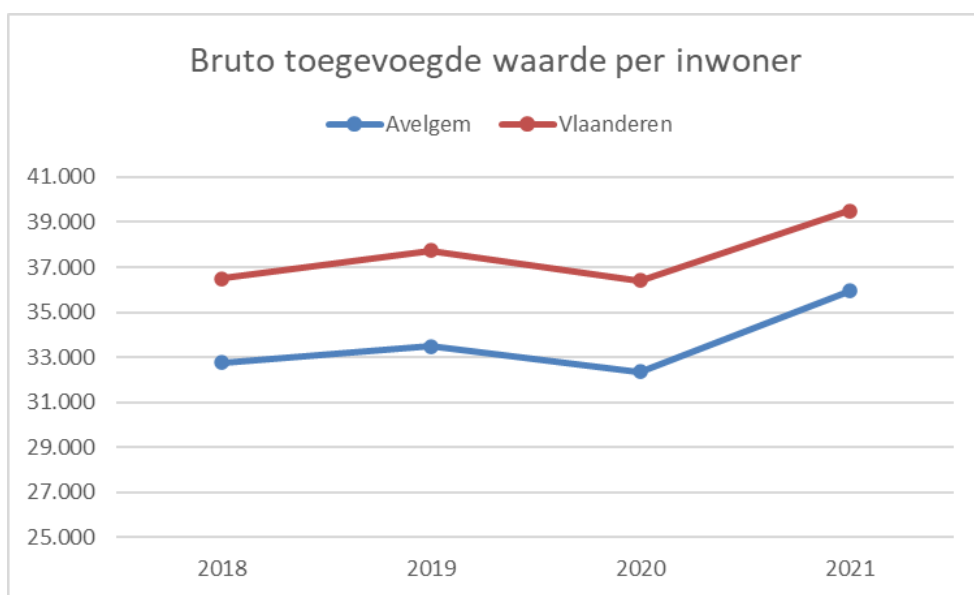


## 2.6 ECONOMIE

### Bruto toegevoegde waarde per inwoner

De bruto toegevoegde waarde is het verschil tussen de marktwaarde van de in één jaar geproduceerde goederen en diensten en de marktwaarde van de in het productieproces verbruikte goederen en diensten (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

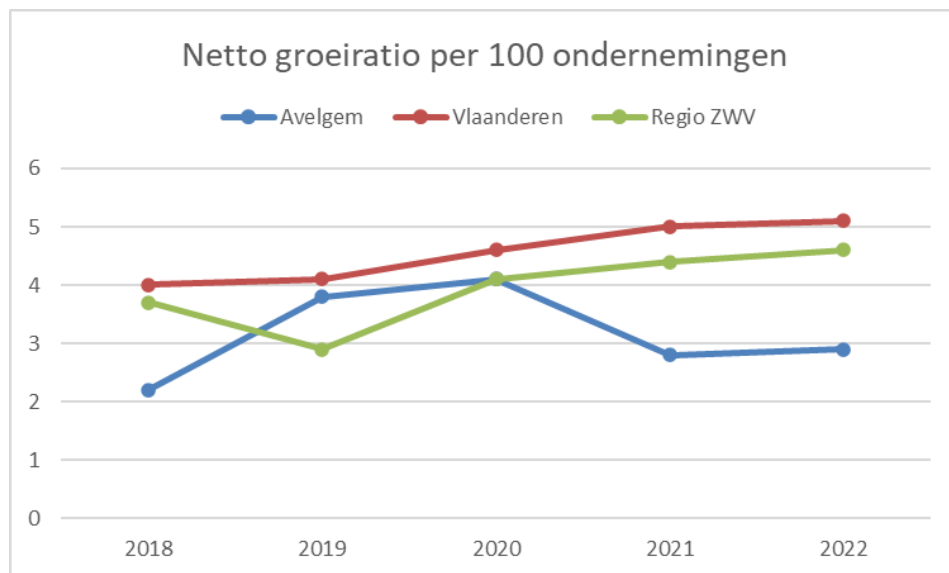
|                         | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022 |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|
| Btw per inwoner in euro |           |           |           |           |      |
| Avelgem                 | 32.761,40 | 33.474,32 | 32.358,99 | 35.941,48 | -    |
| Vlaanderen              | 36.484,30 | 37.744,73 | 36.410,16 | 39.506,73 | -    |



### Netto groeiratio ondernemingen

Aantal opgerichte ondernemingen min het aantal stopzettingen t.o.v. totaal aantal actieve ondernemingen, per 100 ondernemingen (Provincies.incijfers.be, 2023).

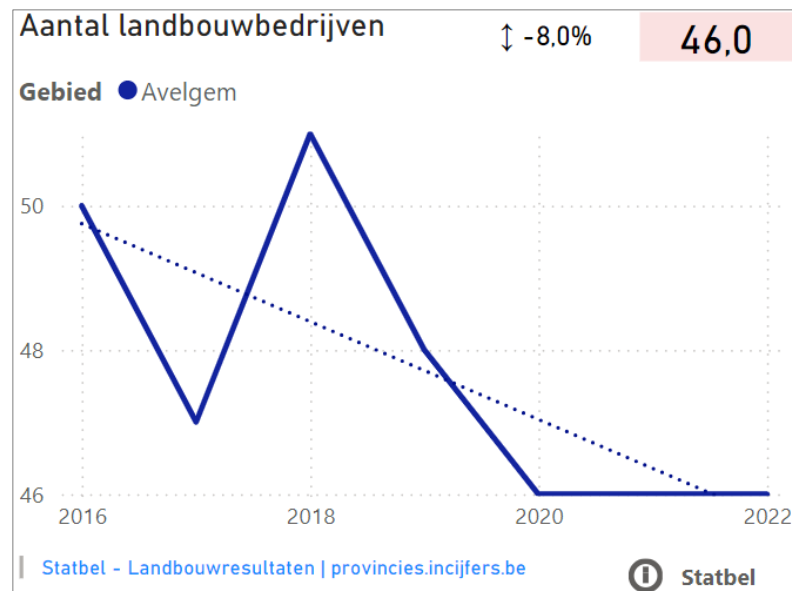
|                                        | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Netto groeiratio per 100 ondernemingen |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                | 2,2  | 3,8  | 4,1  | 2,8  | 2,9  |
| Vlaanderen                             | 4    | 4,1  | 4,6  | 5    | 5,1  |
| Regio ZWV                              | 3,7  | 2,9  | 4,1  | 4,4  | 4,6  |



## Landbouwondernemingen

Aantal bedrijven met landbouwproductie (SDG-wijzer, 2023).

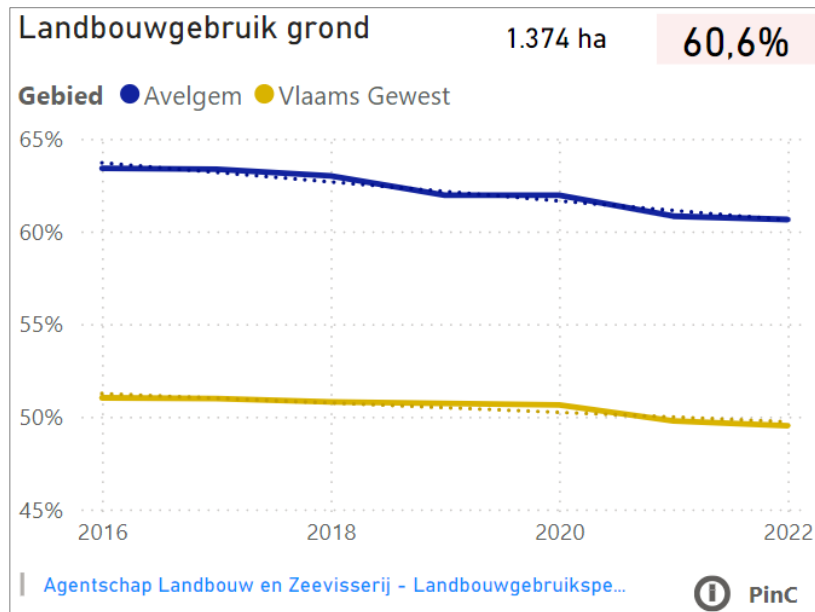
|                                        | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Aantal bedrijven met landbouwproductie |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                | 51   | 48   | 46   | 46   | 46   |



## Landbouwgebruik grond

Oppervlakte gebruikt door landbouw t.o.v. de totale oppervlakte (SDG-wijzer, 2023).

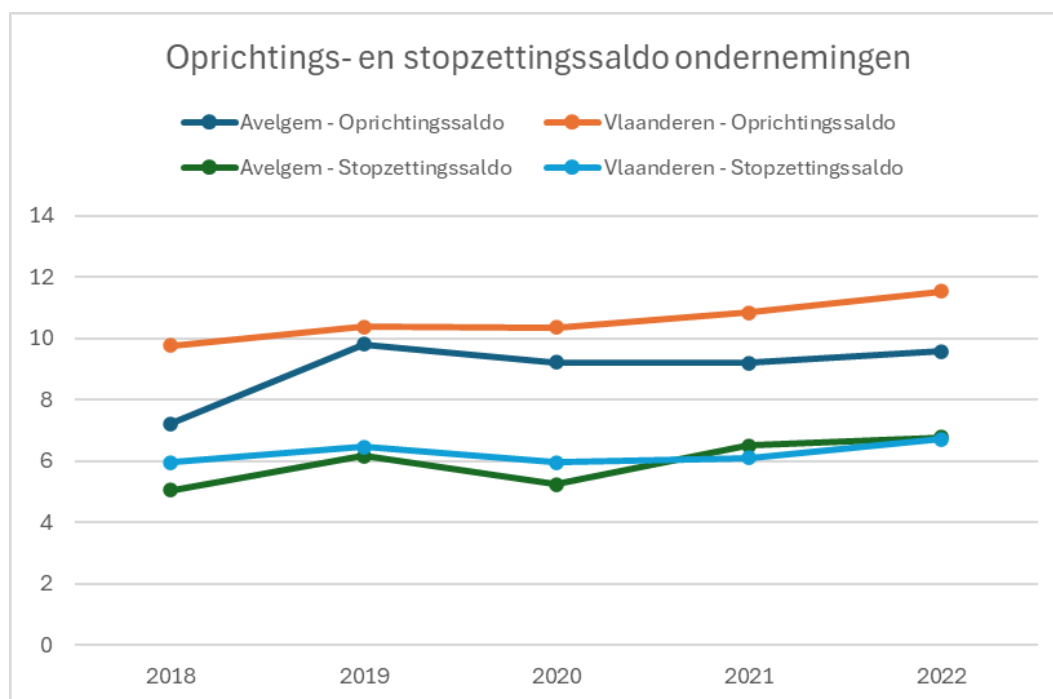
|                                      | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Oppervlakte gebruikt door landbouw % |        |        |        |        |        |
| Avelgem                              | 62,99% | 61,95% | 61,95% | 60,81% | 60,63% |
| Vlaanderen                           | 50,79% | 50,72% | 50,62% | 49,77% | 49,51% |



## Oprichtings- en stopzettingssaldo ondernemingen

De oprichtingsratio geeft de verhouding weer tussen het aantal oprichtingen in een bepaald jaar tegenover het aantal ondernemingen in dat jaar. De stopzettingratio geeft de verhouding weer tussen het aantal stopzettingen in een bepaald jaar tegenover het aantal ondernemingen in dat jaar (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

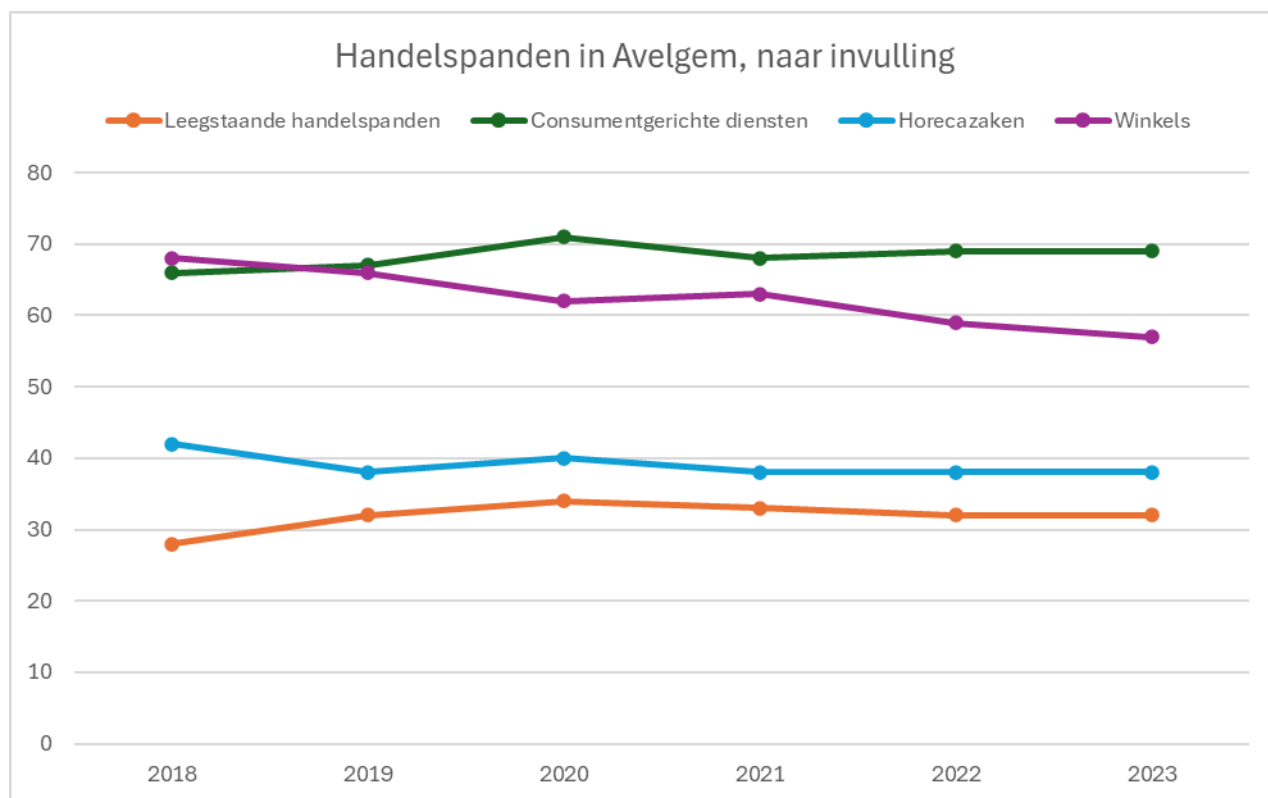
|                                          | 2018 | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|------------------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|
| Oprichtingssaldo, per 100 ondernemingen  |      |       |       |       |       |
| Avelgem                                  | 7,23 | 9,81  | 9,22  | 9,19  | 9,58  |
| Vlaanderen                               | 9,76 | 10,38 | 10,37 | 10,84 | 11,55 |
| Stopzettingssaldo, per 100 ondernemingen |      |       |       |       |       |
| Avelgem                                  | 5,05 | 6,17  | 5,25  | 6,51  | 6,79  |
| Vlaanderen                               | 5,96 | 6,47  | 5,95  | 6,10  | 6,71  |



## Handelspanden, naar invulling

Aantal handelspanden naar invulling in Avelgem (Provincies.incijfers.be, 2023).

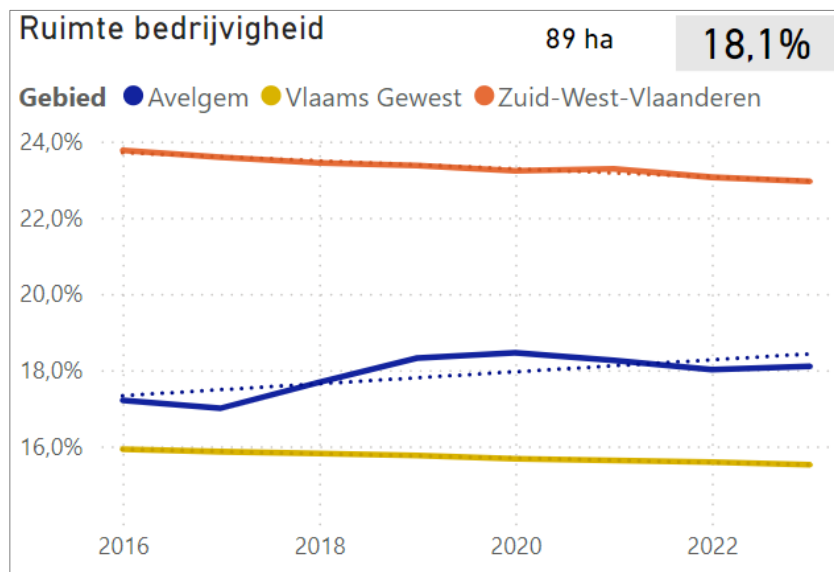
|                                          | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Handelspanden in Avelgem, naar invulling |      |      |      |      |      |      |
| Totaal aantal handelspanden              | 204  | 203  | 207  | 202  | 198  | 196  |
| Leegstaand                               | 28   | 32   | 34   | 33   | 32   | 32   |
| Consumentgerichte diensten               | 66   | 67   | 71   | 68   | 69   | 69   |
| Horecazaken                              | 42   | 38   | 40   | 38   | 38   | 38   |
| Winkels                                  | 68   | 66   | 62   | 63   | 59   | 57   |



## Ruimte bedrijvigheid

Totale oppervlakte voor bedrijvigheid t.o.v. totale bebouwde oppervlakte (SDG-wijzer, 2023).

|                        | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Ruimte bedrijvigheid % |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                | 17,7% | 18,3% | 18,5% | 18,3% | 18%   | 18,1% |
| Vlaanderen             | 15,8% | 15,8% | 15,7% | 15,6% | 15,6% | 15,5% |
| Regio ZWV              | 24,4% | 23,4% | 23,2% | 23,3% | 23,1% | 23%   |

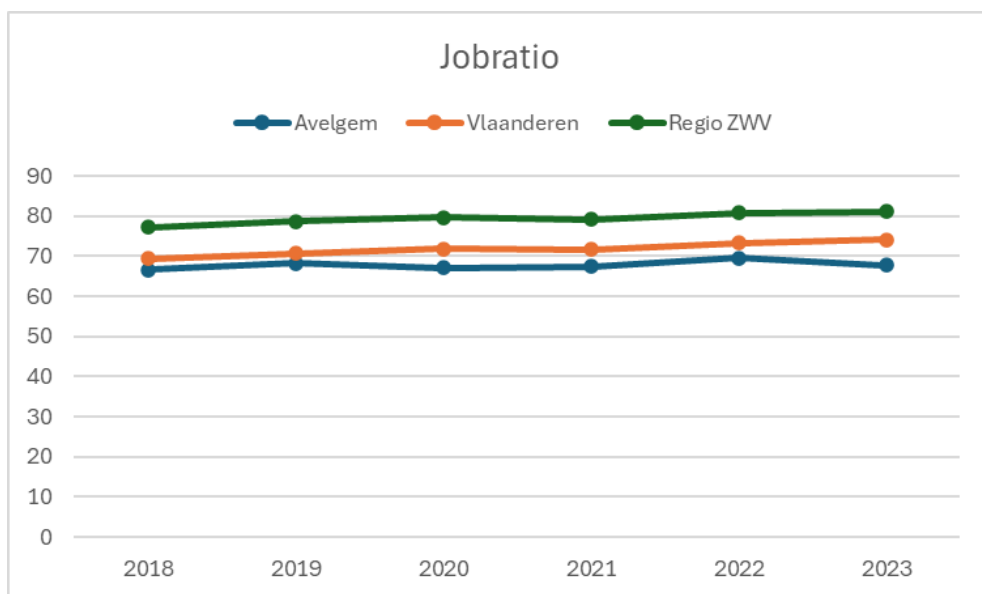


## 2.7 WERK

### Jobratio

De jobratio geeft het aantal jobs (arbeidsplaatsen) weer per 100 inwoners op beroepsactieve leeftijd (15-64 jaar) (Provincies.incijfers.be, 2023).

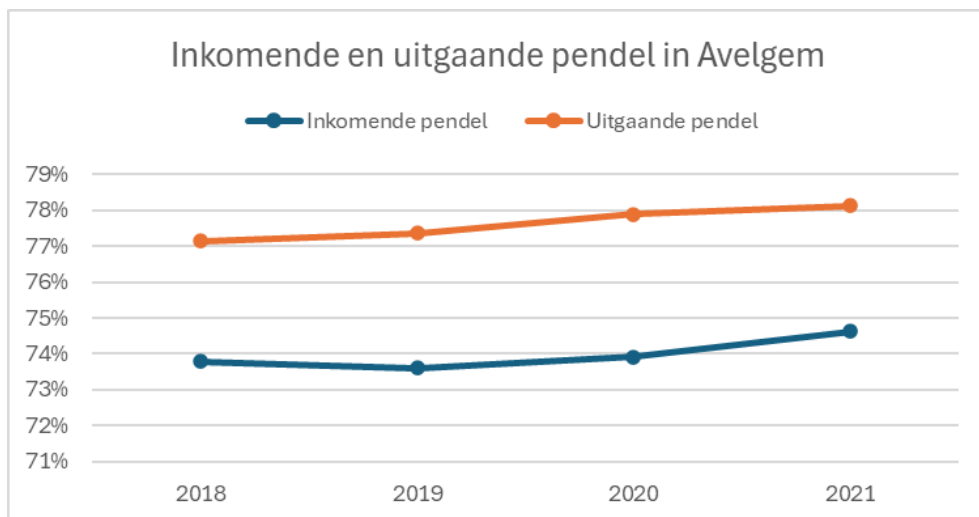
|                            | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|----------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Jobratio, per 100 inwoners |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                    | 66,6 | 68,2 | 67,1 | 67,5 | 69,6 | 67,8 |
| Vlaanderen                 | 69,4 | 70,7 | 71,9 | 71,6 | 73,3 | 74,1 |
| Regio ZWV                  | 77,2 | 78,7 | 79,7 | 79,1 | 80,8 | 81,2 |



### Inkomende en uitgaande werkpendel

Inkomende pendel: aantal personen die in Avelgem werken maar elders wonen, als percentage van de totale bezoldigde tewerkstelling in de gemeente. Uitgaande pendel: aantal personen die in een Avelgem wonen maar elders werken, als percentage van het totaal aantal bezoldigden wonend in de gemeente (exclusief zelfstandigen) (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

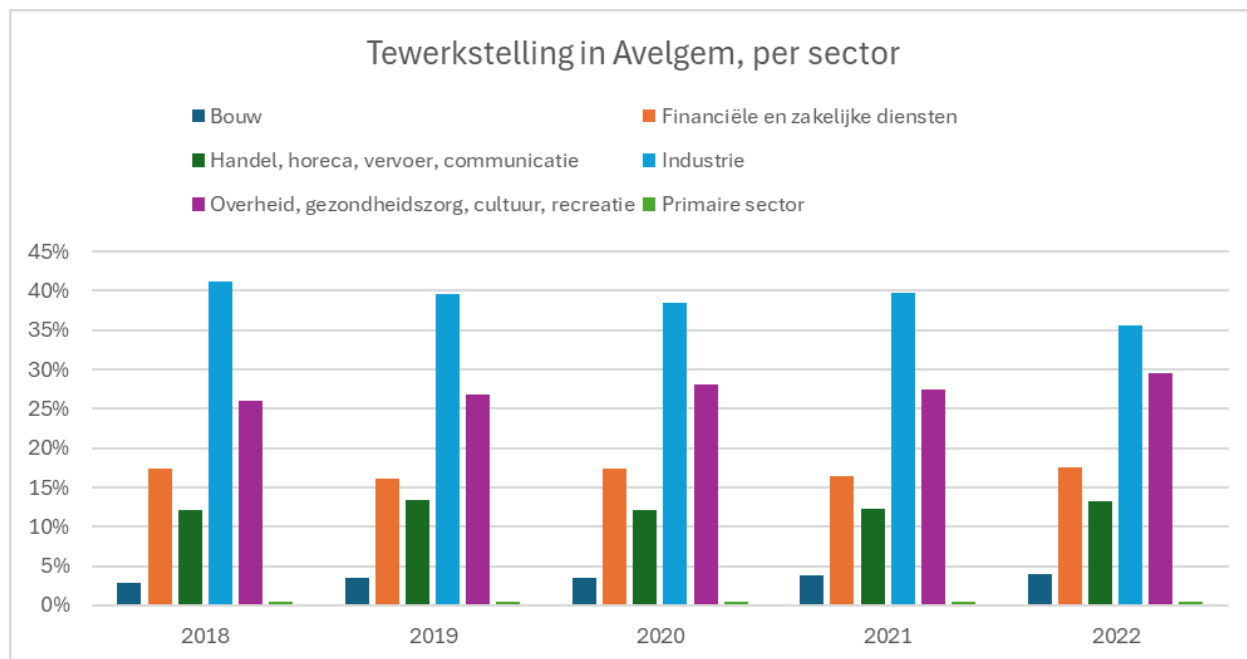
|                    | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022 |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|------|
| Inkomende pendel % |        |        |        |        |      |
| Avelgem            | 73,79% | 73,60% | 73,91% | 74,62% | -    |
| Uitgaande pendel % |        |        |        |        |      |
| Avelgem            | 77,14% | 77,37% | 77,89% | 78,12% | -    |



### Tewerkstellingsgraad, naar sector

Aandeel van de werkende bevolking (20-64 jaar) in de diverse economische sectoren (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

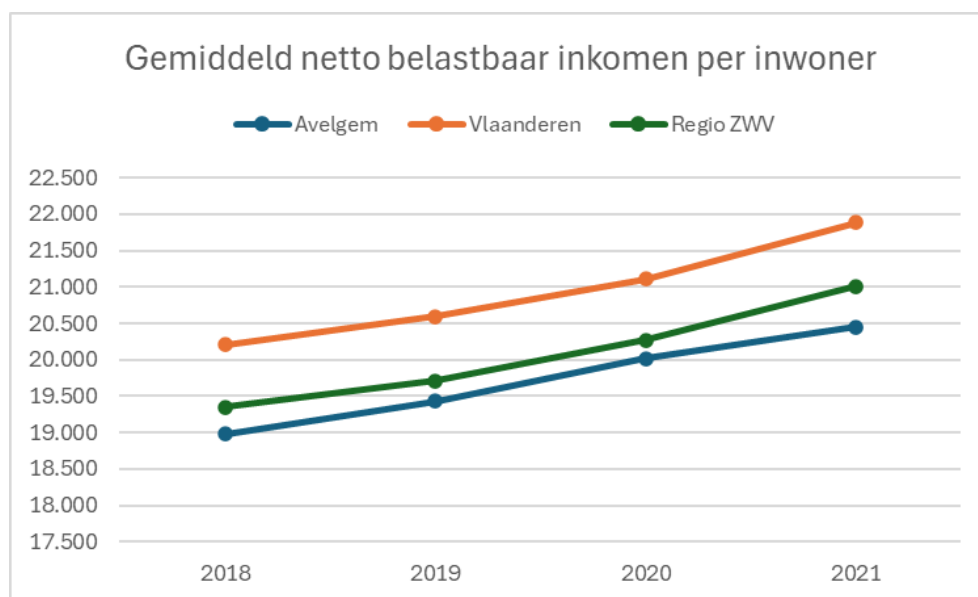
|                                               | 2018       | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|-----------------------------------------------|------------|--------|--------|--------|--------|
| Tewerkstelling, naar sector %                 |            |        |        |        |        |
|                                               | Avelgem    |        |        |        |        |
| Bouw                                          | 2,93%      | 3,54%  | 3,47%  | 3,78%  | 3,93%  |
| Handel, horeca, vervoer, communicatie         | 12,16%     | 13,43% | 12,15% | 12,23% | 13,16% |
| Overheid, gezondheidszorg, cultuur, recreatie | 26,04%     | 26,84% | 28,02% | 27,42% | 29,45% |
| Financieel, zakelijk                          | 17,32%     | 16,10% | 17,42% | 16,44% | 17,48% |
| Industrie                                     | 41,10%     | 39,63% | 38,52% | 39,73% | 35,53% |
| Primaire sector                               | 0,46%      | 0,47%  | 0,41%  | 0,40%  | 0,45%  |
|                                               | Vlaanderen |        |        |        |        |
| Bouw                                          | 5,66%      | 5,64%  | 5,73%  | 5,68%  | 5,61%  |
| Handel, horeca, vervoer, communicatie         | 25,51%     | 25,71% | 24,90% | 25,42% | 25,73% |
| Overheid, gezondheidszorg, cultuur, recreatie | 34,27%     | 34,13% | 34,73% | 34,41% | 34,23% |
| Financieel, zakelijk                          | 18,40%     | 18,49% | 18,44% | 18,43% | 18,56% |
| Industrie                                     | 15,61%     | 15,47% | 15,59% | 15,47% | 15,31% |
| Primaire sector                               | 0,55%      | 0,56%  | 0,61%  | 0,59%  | 0,56%  |



### Gemiddeld netto inkomen per inwoner

Gemiddeld netto belastbaar inkomen per inwoner. Het totale netto belastbaar inkomen bestaat uit alle netto inkomsten van alle inwoners min de aftrekbare uitgaven (Provincies.incijfers.be, 2023). Het thema 'armoede' binnen de externe analyse besprekt ook het netto belastbaar inkomen o.b.v. de mediaan.

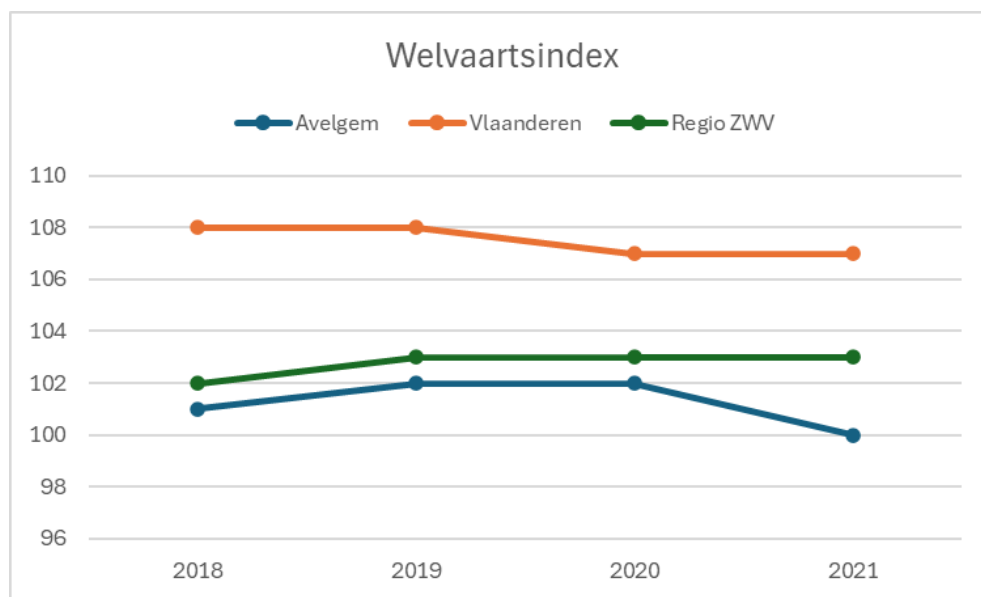
|                                                         | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   |
|---------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Gemiddeld netto belastbaar inkomen per inwoner, in euro |        |        |        |        |
| Avelgem                                                 | 18.980 | 19.428 | 20.016 | 20.446 |
| Vlaanderen                                              | 20.207 | 20.594 | 21.111 | 21.881 |
| Regio ZVW                                               | 19.354 | 19.715 | 20.271 | 21.005 |



## Welvaartsindex

De welvaartsindex omvat het gemiddelde inkomen per inwoner in een bepaald gebied t.o.v. het gemiddelde inkomen per inwoner in België. De welvaartsindex van België wordt gelijkgesteld aan 100. Is de welvaartsindex lager dan 100, dan is het gemiddelde inkomen lager dan het nationaal gemiddelde en omgekeerd (Provincies.incijfers.be, 2023).

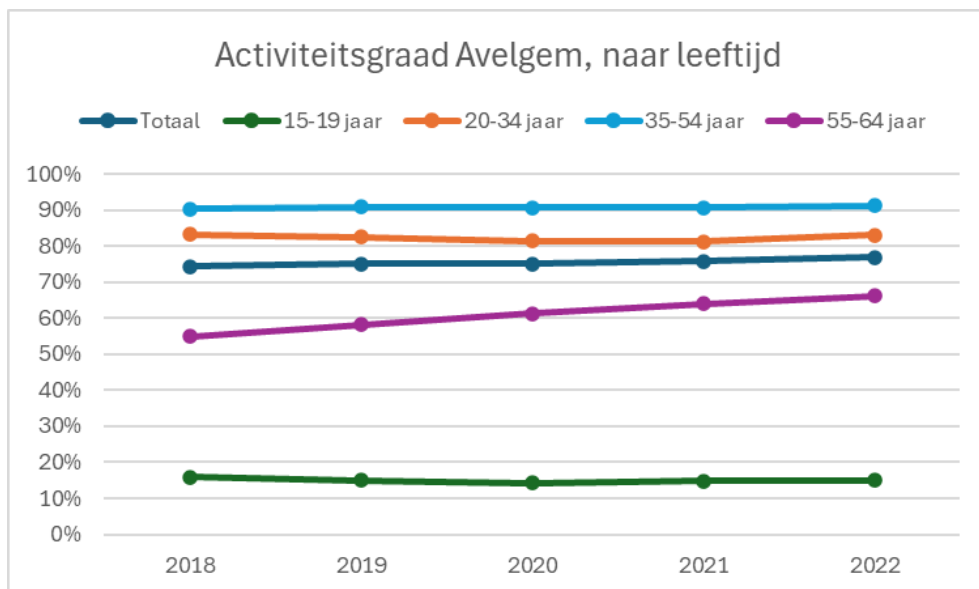
|                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|----------------|------|------|------|------|
| Welvaartsindex |      |      |      |      |
| Avelgem        | 101  | 102  | 102  | 100  |
| Vlaanderen     | 108  | 108  | 107  | 107  |
| Regio ZVW      | 102  | 103  | 103  | 103  |



## Activiteitsgraad

De activiteitsgraad geeft aan in welke mate de bevolking op beroepsactieve leeftijd actief is op de arbeidsmarkt als werkende of werkzoekende (Provincies.incijfers.be, 2023).

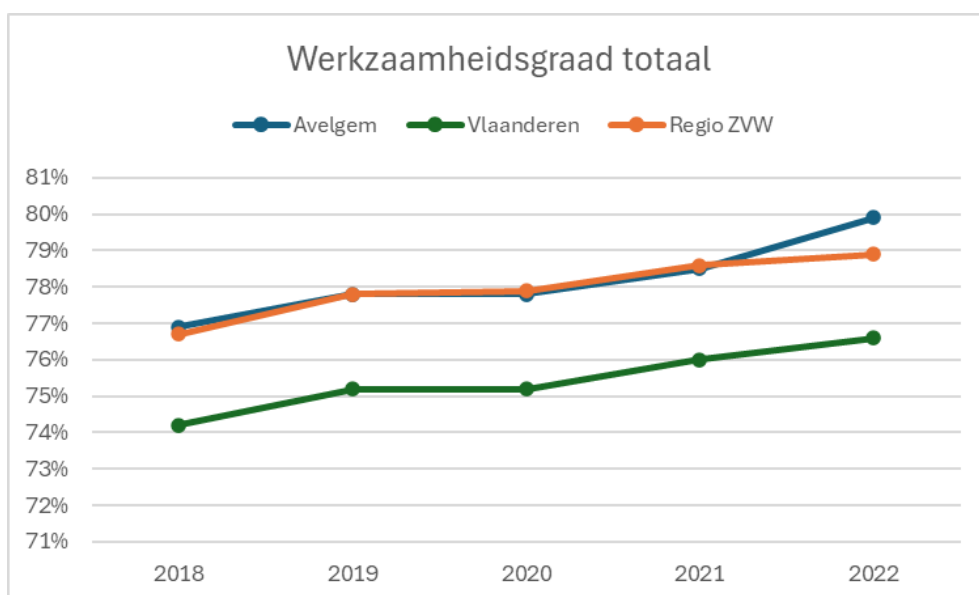
|                            | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Activiteitsgraad Avelgem % |       |       |       |       |       |
| Totaal                     | 74,4% | 75%   | 75,1% | 75,7% | 76,9% |
| 15-19 jaar                 | 15,8% | 14,9% | 14,2% | 14,8% | 15%   |
| 20-34 jaar                 | 83,3% | 82,5% | 81,4% | 81,2% | 83,1% |
| 35-54 jaar                 | 90,3% | 90,8% | 90,6% | 90,7% | 91,2% |
| 55-64 jaar                 | 54,9% | 58,1% | 61,2% | 64%   | 66,2% |

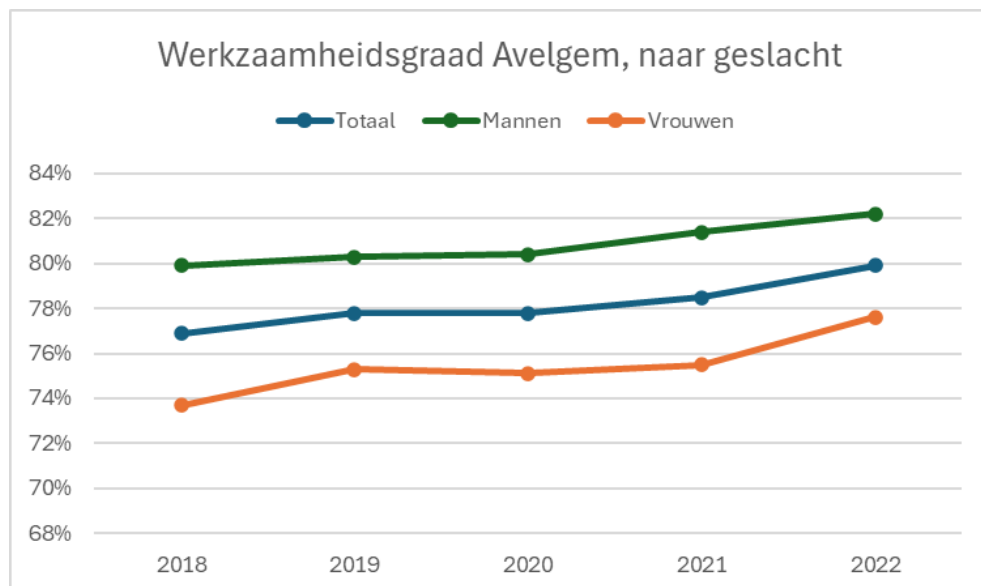


## Werkzaamheidsgraad

De werkzaamheidsgraad wordt vaak gebruikt als verfijning van de activiteitsgraad en is de verhouding tussen het aantal werkenden van 20 tot 64 jaar en het aantal inwoners in diezelfde leeftijdsklasse (Provincies.incijfers.be, 2023).

|                                             | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|---------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Werkzaamheidsgraad totaal %                 |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                     | 76,9% | 77,8% | 77,8% | 78,5% | 79,9% |
| Vlaanderen                                  | 74,2% | 75,2% | 75,2% | 76%   | 76,6% |
| Regio ZVW                                   | 76,7% | 77,8% | 77,9% | 78,6% | 78,9% |
| Werkzaamheidsgraad Avelgem, naar geslacht % |       |       |       |       |       |
| Mannen                                      | 79,9% | 80,3% | 80,4% | 81,4% | 82,2% |
| Vrouwen                                     | 73,7% | 75,3% | 75,1% | 75,5% | 77,6% |

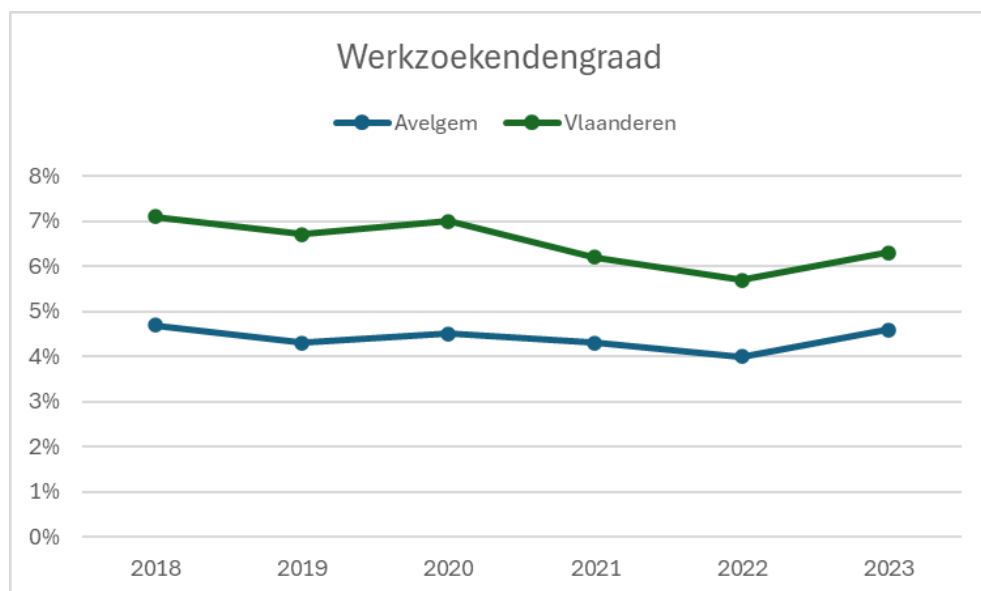




### Werkzoekendengraad

De werkzoekendengraad geeft het aandeel werkzoekenden zonder werk ten opzichte van de beroepsbevolking (18-64 jaar) (Provincies.incijfers.be, 2023).

|                                       | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Werkzoekendengraad (jaargemiddelde) % |      |      |      |      |      |      |
| <b>Avelgem</b>                        | 4,7% | 4,3% | 4,5% | 4,3% | 4%   | 4,6% |
| <b>Vlaanderen</b>                     | 7,1% | 6,7% | 7%   | 6,2% | 5,7% | 6,3% |

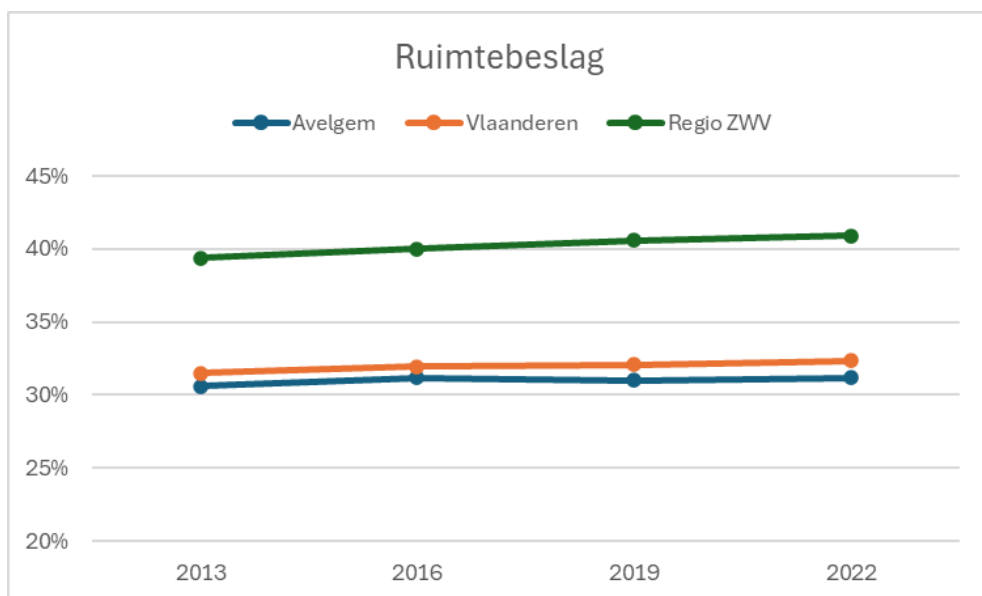


## 2.8 RUIMTE

### Ruimtebeslag

Het ruimtebeslag bestaat uit de ruimte ingenomen door onze nederzettingen en menselijke activiteiten (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

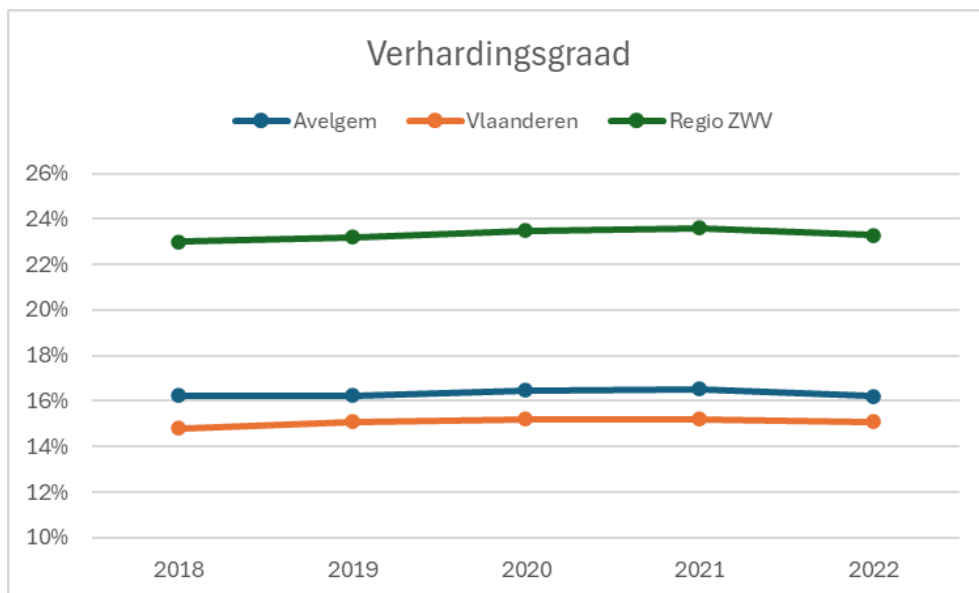
|                | 2013   | 2016   | 2019   | 2022   |
|----------------|--------|--------|--------|--------|
| Ruimtebeslag % |        |        |        |        |
| Avelgem        | 30,58% | 31,18% | 30,99% | 31,17% |
| Vlaanderen     | 31,5%  | 31,95% | 32,07% | 32,37% |
| Regio ZVW      | 39,4%  | 40%    | 40,6%  | 40,9%  |



### Verhardingsgraad

Oppervlakte ingenomen door artificiële, (semi-) ondoorlaatbare materialen (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

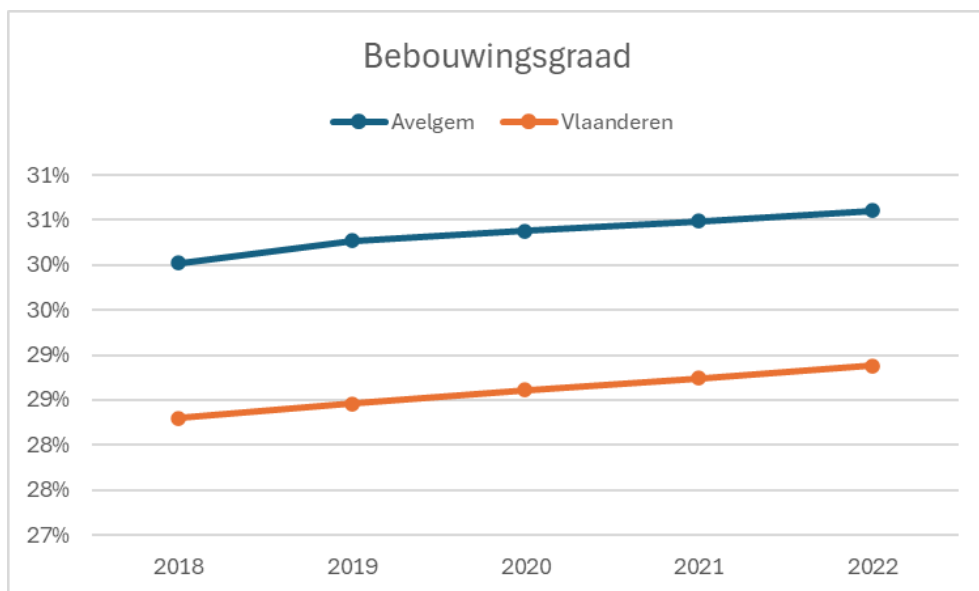
|                    | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Verhardingsgraad % |       |       |       |       |       |
| Avelgem            | 16,3% | 16,2% | 16,5% | 16,5% | 16,2% |
| Vlaanderen         | 14,8% | 15,1% | 15,2% | 15,2% | 15,1% |
| Regio ZVW          | 23%   | 23,2% | 23,5% | 23,6% | 23,3% |



## Bebouwingsgraad

Hoeveelheid bebouwde oppervlakte ten opzichte van de totale oppervlakte van de gemeente (Gemeentestadsmonitor, 2023).

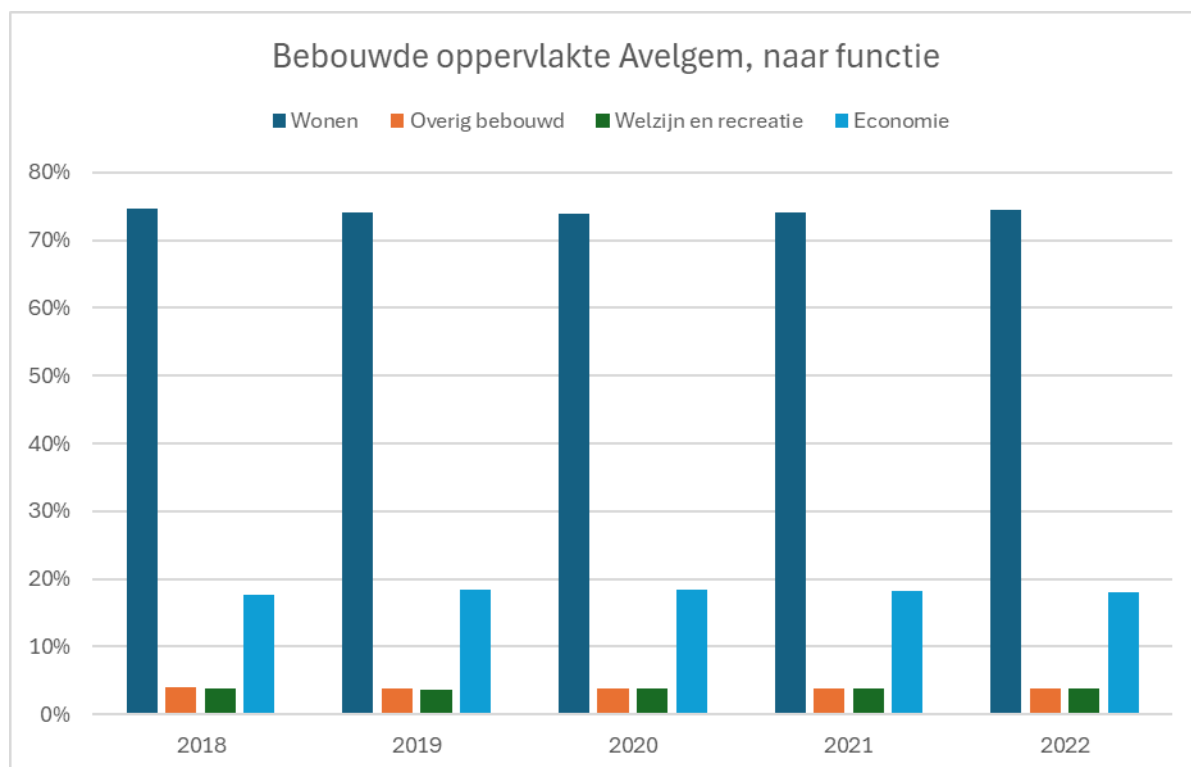
|                   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Bebouwingsgraad % |        |        |        |        |        |
| Avelgem           | 30,02% | 30,27% | 30,38% | 30,49% | 30,6%  |
| Vlaanderen        | 28,3%  | 28,46% | 28,61% | 28,74% | 28,88% |



## Bebouwde oppervlakte naar functie

Aandeel van de bebouwde oppervlakte volgens functie: woonfunctie, economische functie, welzijn en recreatie (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

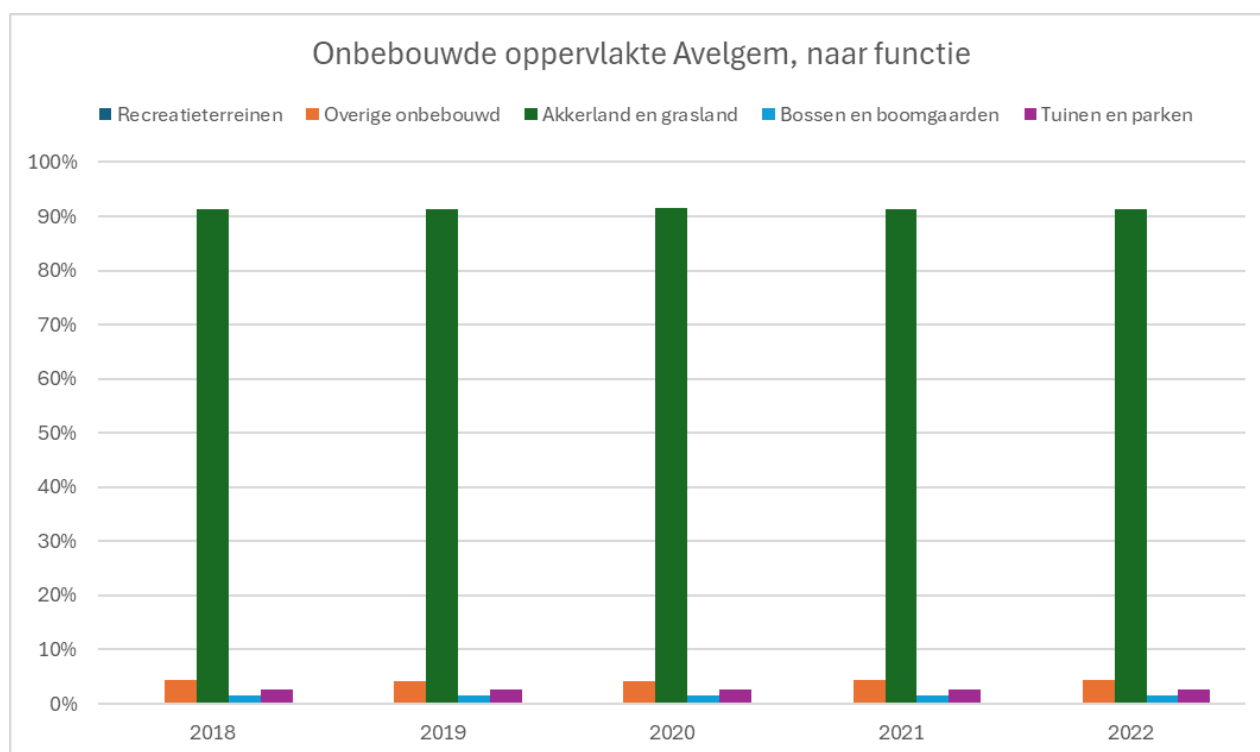
|                                      | 2018       | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|--------------------------------------|------------|--------|--------|--------|--------|
| Bebouwde oppervlakte, naar functie % |            |        |        |        |        |
|                                      | Avelgem    |        |        |        |        |
| Wonen                                | 74,65%     | 74,15% | 73,99% | 74,17% | 74,42% |
| Overig bebouwd                       | 3,91%      | 3,85%  | 3,78%  | 3,74%  | 3,76%  |
| Welzijn en recreatie                 | 3,77%      | 3,69%  | 3,77%  | 3,84%  | 3,8%   |
| Economie                             | 17,68%     | 18,31% | 18,46% | 18,25% | 18,01% |
|                                      | Vlaanderen |        |        |        |        |
| Wonen                                | 75,12%     | 75,17% | 75,28% | 75,28% | 75,42% |
| Overig bebouwd                       | 2,55%      | 2,53%  | 2,54%  | 2,62%  | 2,61%  |
| Welzijn en recreatie                 | 6,52%      | 6,54%  | 6,52%  | 6,47%  | 6,39%  |
| Economie                             | 15,81%     | 15,75% | 15,67% | 15,63% | 15,59% |



## Onbebouwde oppervlakte naar functie

Aandeel van de onbebouwde oppervlakte volgens functie: bossen en boomgaarden, recreatieterreinen, tuinen en parken, akkerland en grasland (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

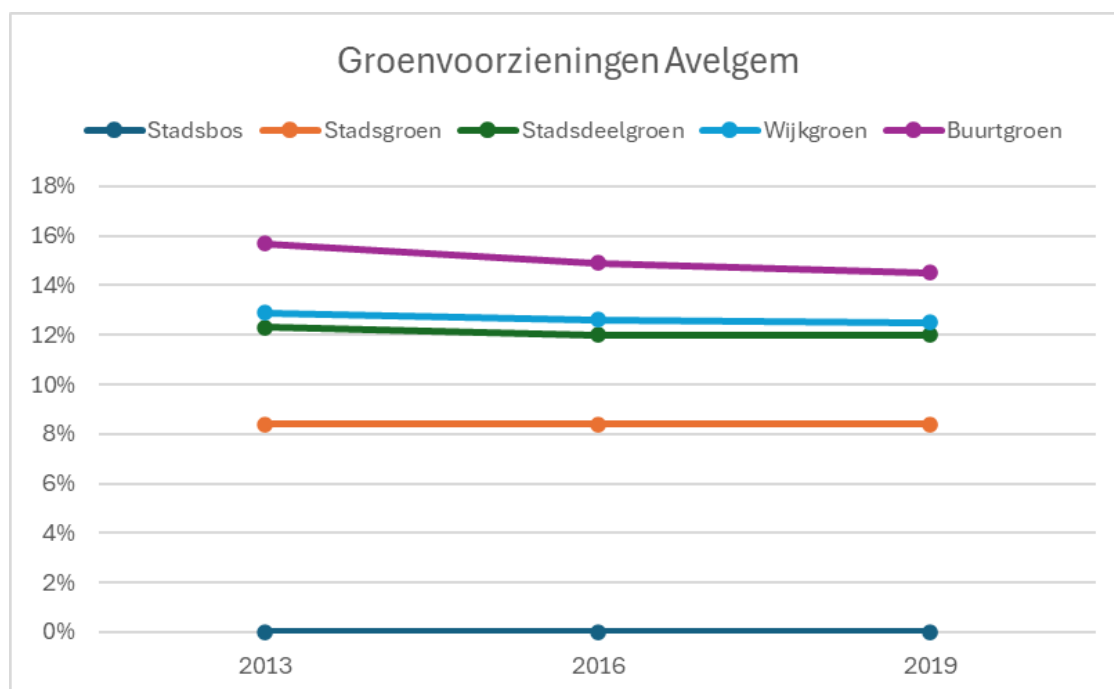
|                                        | 2018       | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|----------------------------------------|------------|--------|--------|--------|--------|
| Onbebouwde oppervlakte, naar functie % |            |        |        |        |        |
|                                        | Avelgem    |        |        |        |        |
| Recreatieterreinen                     | 0,33%      | 0,33%  | 0,29%  | 0,29%  | 0,29%  |
| Overige onbebouwd                      | 4,3%       | 4,23%  | 4,22%  | 4,34%  | 4,33%  |
| Akkerland en grasland                  | 91,32%     | 91,39% | 91,45% | 91,34% | 91,33% |
| Bossen en boomgaarden                  | 1,46%      | 1,46%  | 1,47%  | 1,46%  | 1,47%  |
| Tuinen en parken                       | 2,59%      | 2,59%  | 2,57%  | 2,58%  | 2,59%  |
|                                        | Vlaanderen |        |        |        |        |
| Recreatieterreinen                     | 0,45%      | 0,45%  | 0,45%  | 0,45%  | 0,45%  |
| Overige onbebouwd                      | 9,97%      | 10,00% | 10,05% | 10,07% | 10,10% |
| Akkerland en grasland                  | 74,71%     | 74,69% | 74,67% | 74,67% | 74,66% |
| Bossen en boomgaarden                  | 13,29%     | 13,30% | 13,29% | 13,28% | 13,28% |
| Tuinen en parken                       | 1,57%      | 1,56%  | 1,54%  | 1,53%  | 1,52%  |



## Groenvoorzieningen

Oppervlakte ingenomen door stadsbos, -groen, -deelgroen, wijkgroen en buurtgroen t.o.v. de totale oppervlakte (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

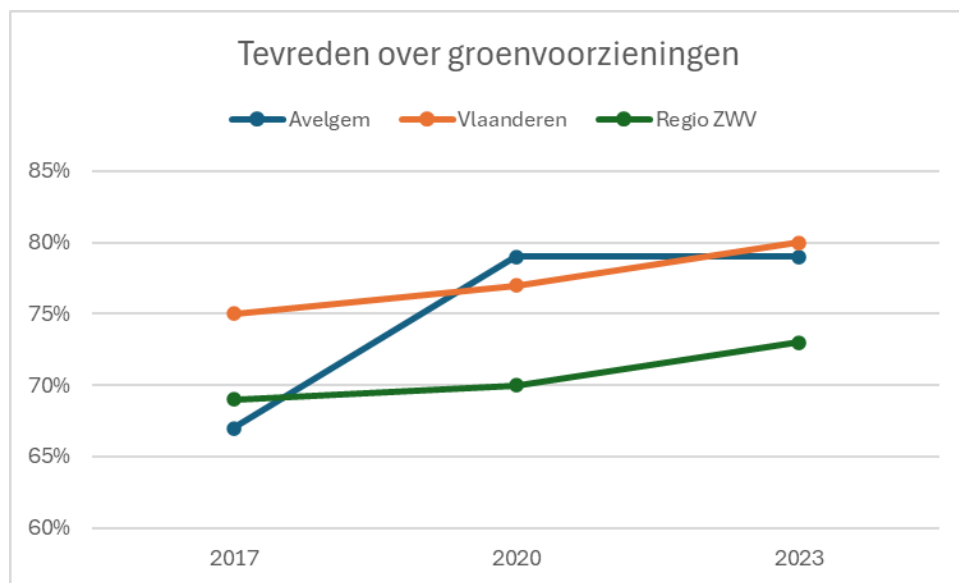
|                      | 2013                       | 2016  | 2019  |
|----------------------|----------------------------|-------|-------|
| Groenvoorzieningen % |                            |       |       |
|                      | Avelgem                    |       |       |
| Stadsbos             | 0%                         | 0%    | 0%    |
| Stadsgroen           | 8,4%                       | 8,4%  | 8,4%  |
| Stadsdeelgroen       | 12,3%                      | 12%   | 12%   |
| Wijkgroen            | 12,9%                      | 12,6% | 12,5% |
| Buurtgroen           | 15,7%                      | 14,9% | 14,5% |
|                      | Vlaanderen                 |       |       |
| Stadsbos             | 15,6%                      | 15%   | 14,8% |
| Stadsgroen           | 19%                        | 18,4% | 18,4% |
| Stadsdeelgroen       | 20,2%                      | 19,6% | 19,5% |
| Wijkgroen            | 21,6%                      | 21%   | 20,9% |
| Buurtgroen           | 24,9%                      | 24,1% | 23,9% |
|                      | Regio Zuid-West-Vlaanderen |       |       |
| Stadsbos             | 0,2%                       | 0,2%  | 0,2%  |
| Stadsgroen           | 2%                         | 1,9%  | 1,9%  |
| Stadsdeelgroen       | 2,9%                       | 2,8%  | 2,7%  |
| Wijkgroen            | 3,7%                       | 3,6%  | 3,5%  |
| Buurtgroen           | 7,7%                       | 7,1%  | 6,7%  |



## Tevredenheid over natuur en groenvoorzieningen

Aandeel van de inwoners (survey) dat tevreden is over het groen (natuur en groenvoorzieningen) in de gemeente/stad (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                                    | 2017 | 2020 | 2023 |
|------------------------------------|------|------|------|
| Tevreden over groenvoorzieningen % |      |      |      |
| Avelgem                            | 67%  | 79%  | 79%  |
| Vlaanderen                         | 75%  | 77%  | 80%  |
| Regio ZWV                          | 69%  | 70%  | 73%  |

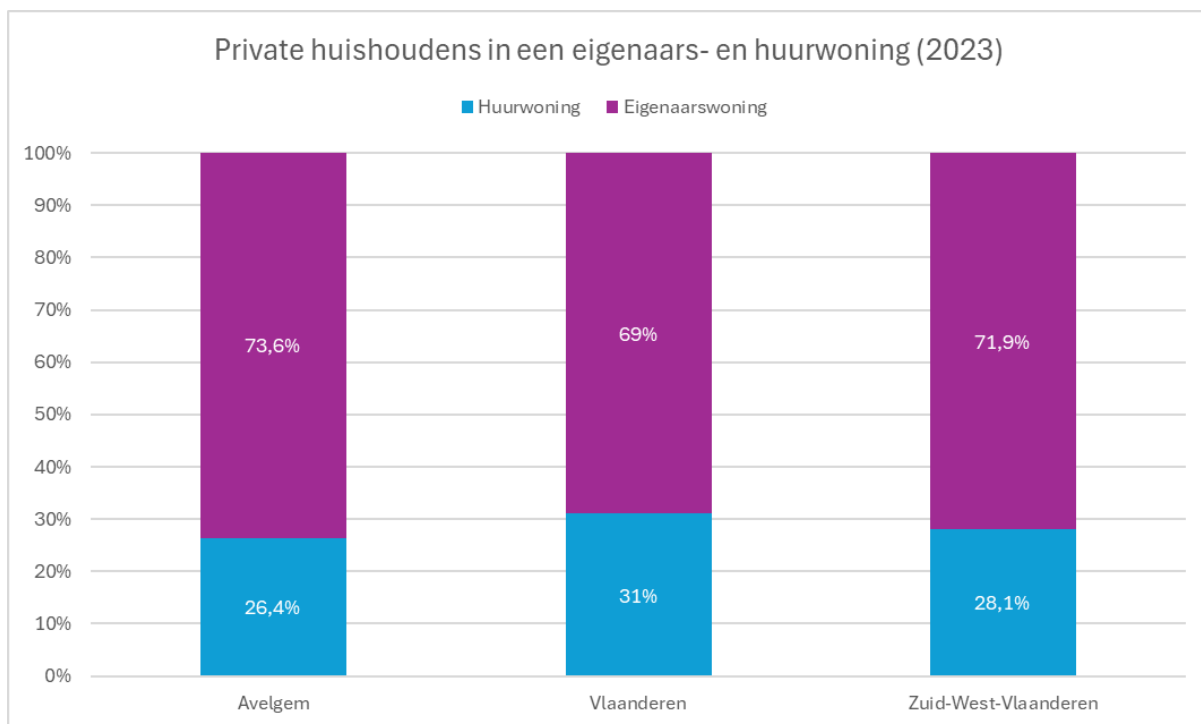


## 2.9 WONEN EN WOONOMGEVING

### Eigenaarswoning en huurwoning

Private huishoudens woonachtig in een eigenaarswoning of een huurwoning t.o.v. totaal aantal private huishoudens (met gekende bewoningstitel) (Provincies.incijfers.be, 2023).

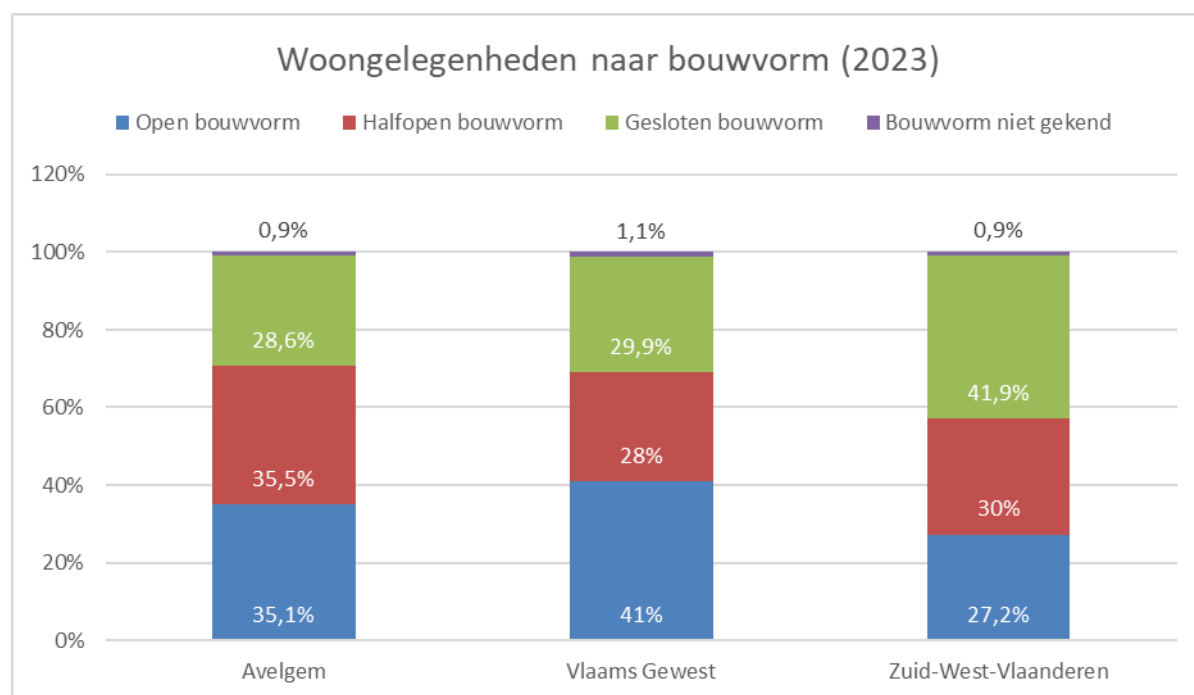
|                                  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Huishoudens in eigenaarswoning % |       |       |       |       |       |
| Avelgem                          | 73,2% | 73,3% | 73%   | 73,2% | 73,6% |
| Vlaanderen                       | 69,6% | 69,6% | 69,3% | 69%   | 69%   |
| Regio ZWV                        | 72,5% | 72,7% | 72,3% | 71,9% | 71,9% |
| Huishoudens in huurwoning %      |       |       |       |       |       |
| Avelgem                          | 26,8% | 26,7% | 27%   | 26,8% | 26,4% |
| Vlaanderen                       | 30,4% | 30,4% | 30,7% | 31%   | 31%   |
| Regio ZWV                        | 27,5% | 27,3% | 27,7% | 28,1% | 28,1% |



## Woongelegenheden naar bouwvorm

Aantal woongelegenheden naar bouwwijze ten opzichte van het totale aantal woongelegenheden (Provincies.incijfers.be, 2023). In 2023 zijn 35,5% van de woongelegenheden in Avelgem halfopen bebouwingen, 35,1% open bebouwingen en 28,6% gesloten bebouwingen.

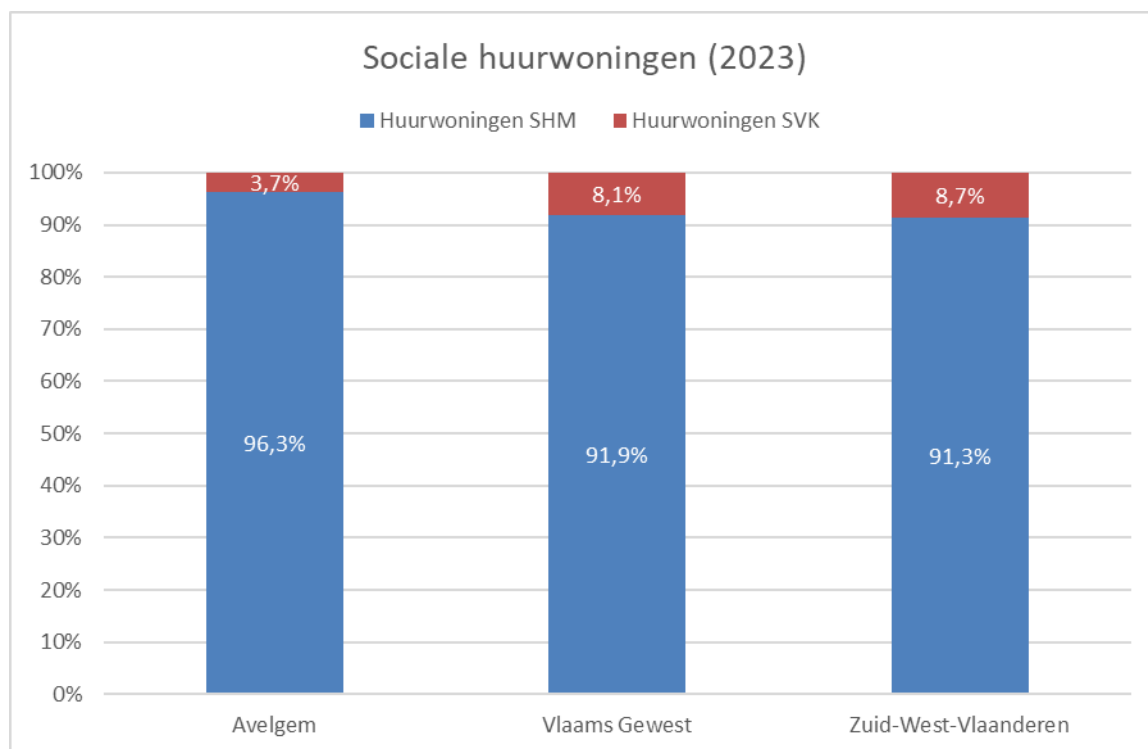
|                        | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Open bouwvorm %        |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                | 35%   | 34,9% | 34,9% | 34,9% | 35%   | 35,1% |
| Vlaanderen             | 41,2% | 41,1% | 41,1% | 41,1% | 41%   | 41%   |
| Regio ZWV              | 27,2% | 27,2% | 27,2% | 27,2% | 27,2% | 27,2% |
| Halfopen bouwvorm %    |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                | 36%   | 36%   | 36%   | 35,7% | 35,7% | 35,5% |
| Vlaanderen             | 27,4% | 27,5% | 27,6% | 27,7% | 27,8% | 28%   |
| Regio ZWV              | 29,7% | 29,7% | 29,7% | 29,8% | 29,9% | 30%   |
| Gesloten bouwvorm %    |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                | 28,1% | 28,2% | 28,6% | 28,8% | 28,5% | 28,6% |
| Vlaanderen             | 30,3% | 30,2% | 30,2% | 30,1% | 30%   | 29,9% |
| Regio ZWV              | 42,2% | 42,2% | 42,1% | 42,1% | 42%   | 41,9% |
| Bouwvorm niet gekend % |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                | 0,9%  | 0,9%  | 0,9%  | 0,9%  | 0,9%  | 0,9%  |
| Vlaanderen             | 1,1%  | 1,1%  | 1,1%  | 1,1%  | 1,1%  | 1,1%  |
| Regio ZWV              | 0,9%  | 0,9%  | 0,9%  | 0,9%  | 0,9%  | 0,9%  |

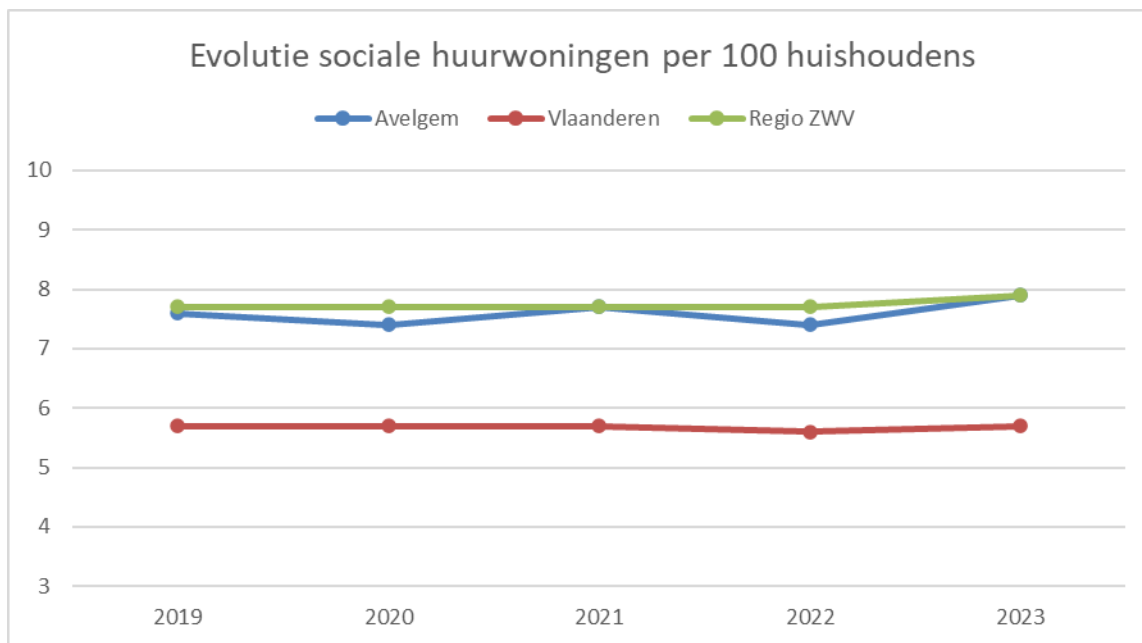


## Sociale huurwoningen

De tabel geeft het aantal sociale huurwoningen weer (%) in het beheer van een sociale huisvestingsmaatschappij (SHM) of van een sociaal verhuurkantoor (SVK) t.o.v. totaal sociale huurwoningen. De evolutie van het totaal aantal sociale huurwoningen wordt weergegeven in aantallen per 100 private huishoudens (Provincies.incijfers.be, 2023).

|                                                  | 2019             | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|--------------------------------------------------|------------------|--------|--------|--------|--------|
| Sociale huurwoningen %                           |                  |        |        |        |        |
|                                                  | Huurwoningen SHM |        |        |        |        |
| Avelgem                                          | 96,10%           | 95,73% | 95,92% | 95,77% | 96,33% |
| Vlaanderen                                       | 93,33%           | 92,82% | 92,44% | 92,34% | 91,94% |
| Regio ZWV                                        | 91,81%           | 91,64% | 91,42% | 91,89% | 91,31% |
|                                                  | Huurwoningen SVK |        |        |        |        |
| Avelgem                                          | 3,90%            | 4,27%  | 4,08%  | 4,23%  | 3,67%  |
| Vlaanderen                                       | 6,67%            | 7,18%  | 7,56%  | 7,66%  | 8,06%  |
| Regio ZWV                                        | 8,19%            | 8,36%  | 8,58%  | 8,11%  | 8,69%  |
| Sociale huurwoningen per 100 private huishoudens |                  |        |        |        |        |
| Avelgem                                          | 7,6              | 7,4    | 7,7    | 7,4    | 7,9    |
| Vlaanderen                                       | 5,7              | 5,7    | 5,7    | 5,6    | 5,7    |
| Regio ZWV                                        | 7,7              | 7,7    | 7,7    | 7,7    | 7,9    |



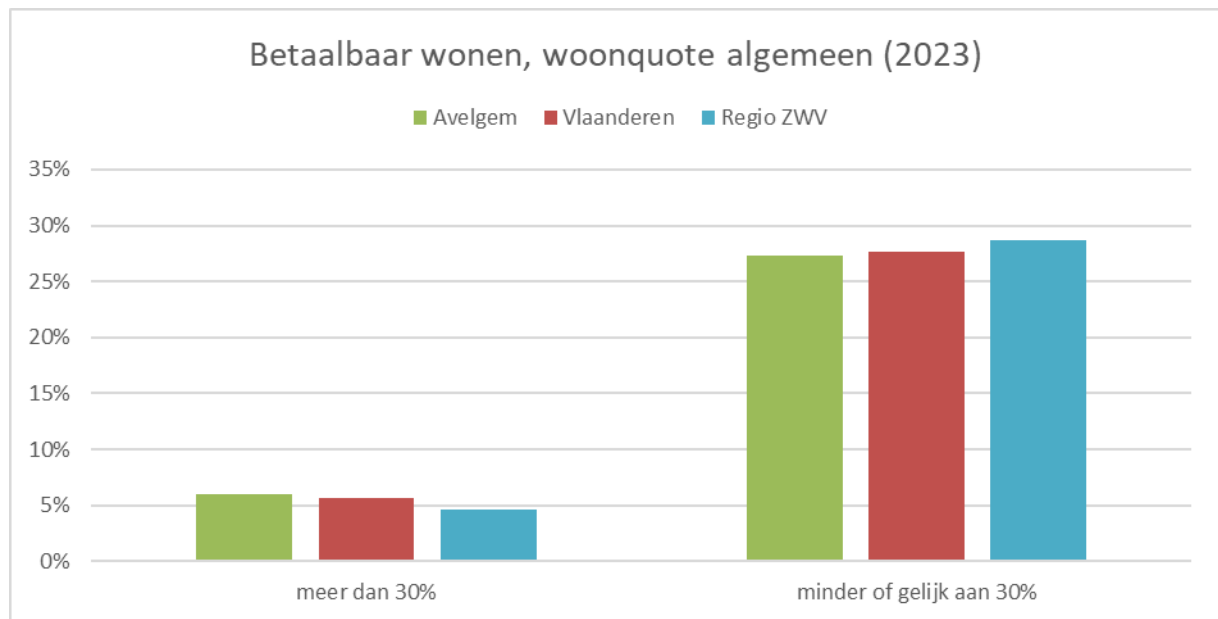


### Betaalbaar wonen – woonquote

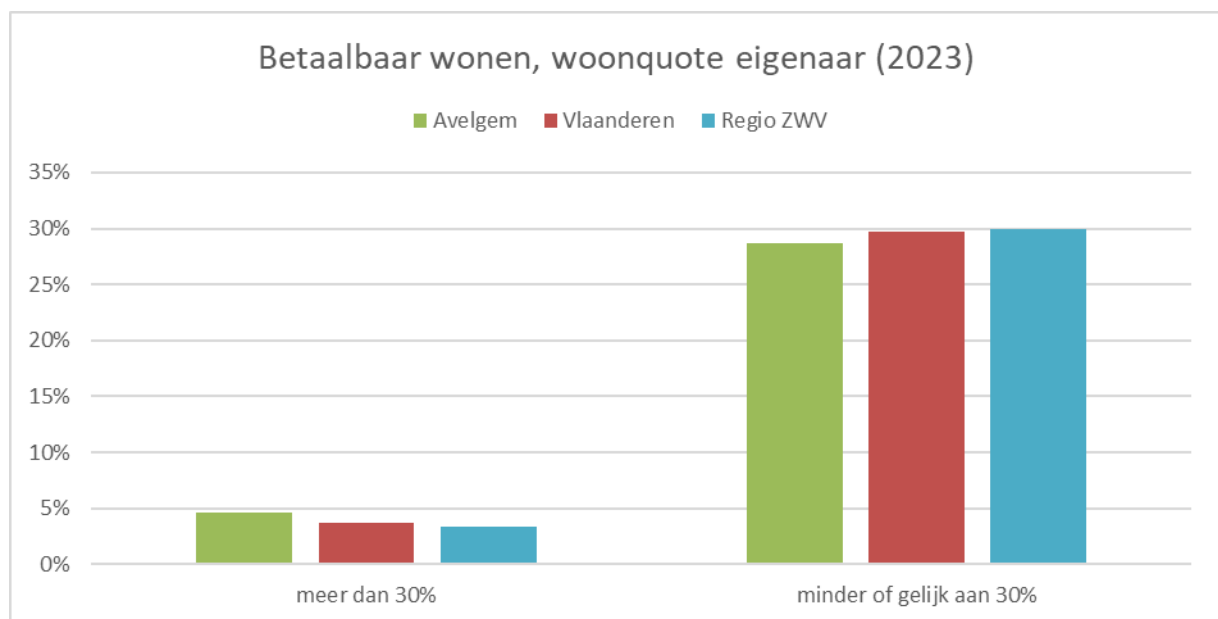
Aandeel van de inwoners (survey) waarvan de totale uitgave van het gezin voor wonen minstens 30% bedraagt van het gezinsinkomen (Gemeente-Stadsmonitor, 2023).

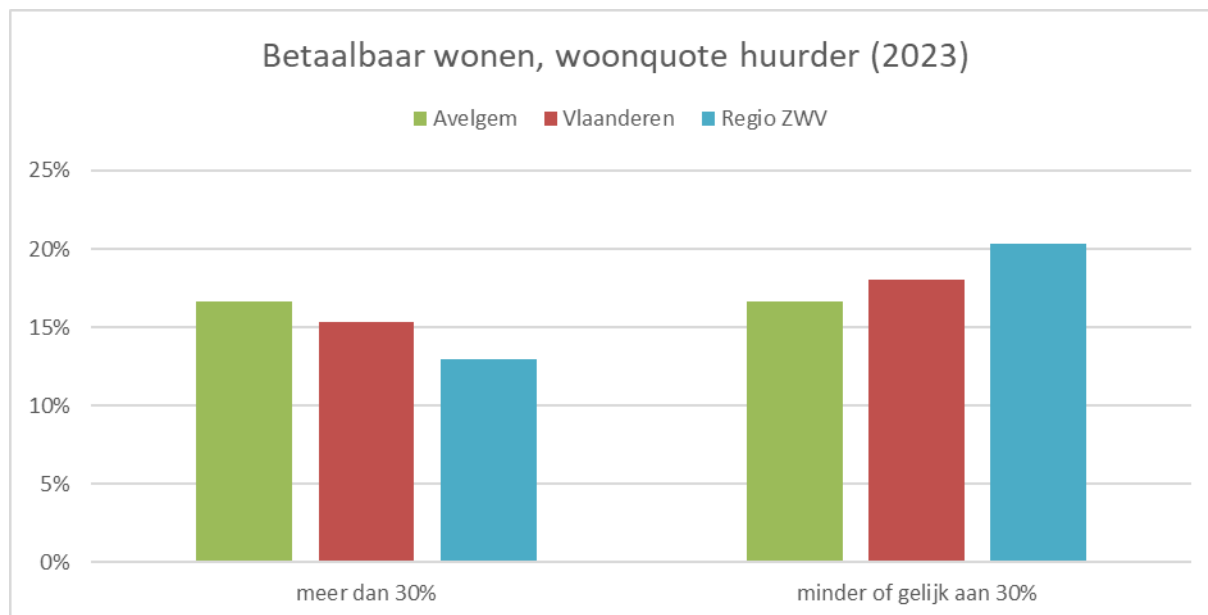
|                      | 2017          | 2020   | 2023   | 2017                          | 2020   | 2023   |
|----------------------|---------------|--------|--------|-------------------------------|--------|--------|
| Woonquote algemeen % |               |        |        |                               |        |        |
|                      | Meer dan 30 % |        |        | Minder dan of gelijk aan 30 % |        |        |
| Avelgem              | 5,33%         | 5%     | 6%     | 28%                           | 28,33% | 27,33% |
| Vlaanderen           | 6%            | 6,33%  | 5,67%  | 27,33%                        | 27%    | 27,67% |
| Regio ZWV            | 4,67%         | 4,67%  | 4,67%  | 28,67%                        | 28,67% | 28,67% |
| Woonquote eigenaar % |               |        |        |                               |        |        |
|                      | Meer dan 30 % |        |        | Minder dan of gelijk aan 30 % |        |        |
| Avelgem              | 4%            | 3,33%  | 4,67%  | 29,33%                        | 30%    | 28,67% |
| Vlaanderen           | 4%            | 4,33%  | 3,67%  | 29,33%                        | 29%    | 29,67% |
| Regio ZWV            | 3,67%         | 3,67%  | 3,33%  | 29,67%                        | 29,67% | 30%    |
| Woonquote huurder %  |               |        |        |                               |        |        |
|                      | Meer dan 30 % |        |        | Minder dan of gelijk aan 30 % |        |        |
| Avelgem              | 15,67%        | 12,67% | 16,67% | 17,67%                        | 20,67% | 16,67% |
| Vlaanderen           | 15,67%        | 15,33% | 15,33% | 17,67%                        | 18%    | 18%    |
| Regio ZWV            | 12,67%        | 11,33% | 13%    | 20,67%                        | 22%    | 20,33% |

In 2023, gaven 6% van de inwoners van Avelgem aan dat hun totale uitgave voor wonen meer dan 30% bedraagt van hun gezinsinkomen. Tegenover 27,33% die aangeven dat zij minder dan/of gelijk aan 30% uitgeven aan wonen.



Als we de opdeling maken eigenaars vs. huurders, dan wordt het duidelijk dat betaalbaar wonen minder voor de huurder van toepassing is. 16,67% van de huurders geven aan dat meer dan 30% van hun totale uitgaven naar wonen gaat, tegenover 4,67% van de eigenaars. 16,67% van de huurders geven minder dan/of gelijk aan 30% uit aan wonen, tegenover 28,67% van de eigenaars.

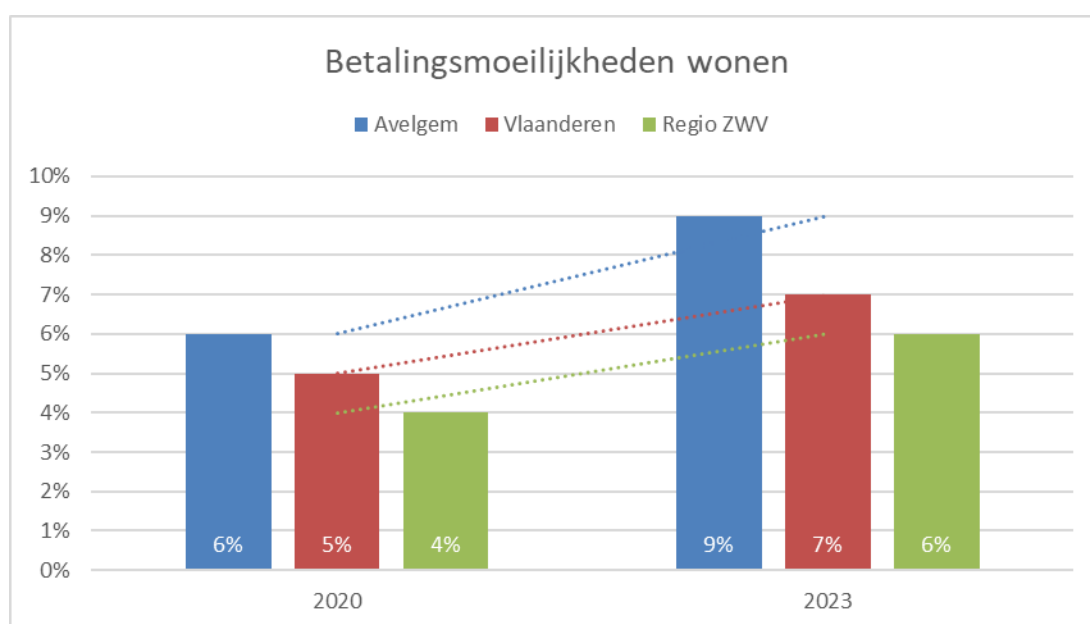




### Betalingsmoeilijkheden wonen

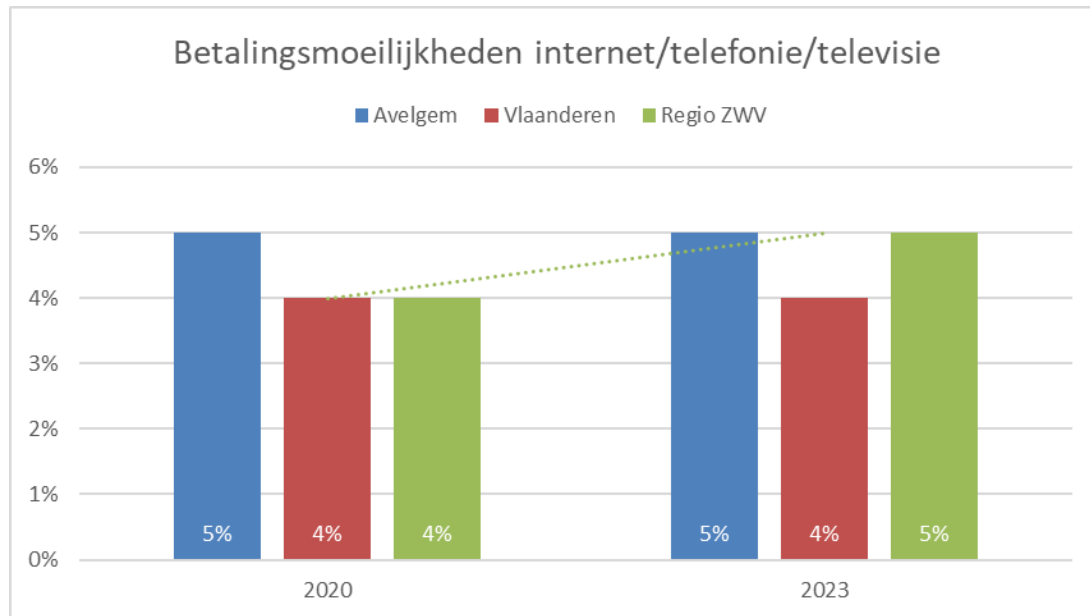
Aandeel inwoners (survey) dat behoort tot een huishouden met betalingsmoeilijkheden dat het afgelopen jaar de woonkosten niet (op tijd) kon betalen (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                                | 2020 | 2023 |
|--------------------------------|------|------|
| Betalingsmoeilijkheden wonen % |      |      |
| Avelgem                        | 6%   | 9%   |
| Vlaanderen                     | 5%   | 7%   |
| Regio ZWV                      | 4%   | 6%   |



Aandeel inwoners (survey) dat behoort tot een huishouden met betalingsmoeilijkheden dat de kosten voor internet, telefonie of televisie niet (op tijd) kon betalen (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

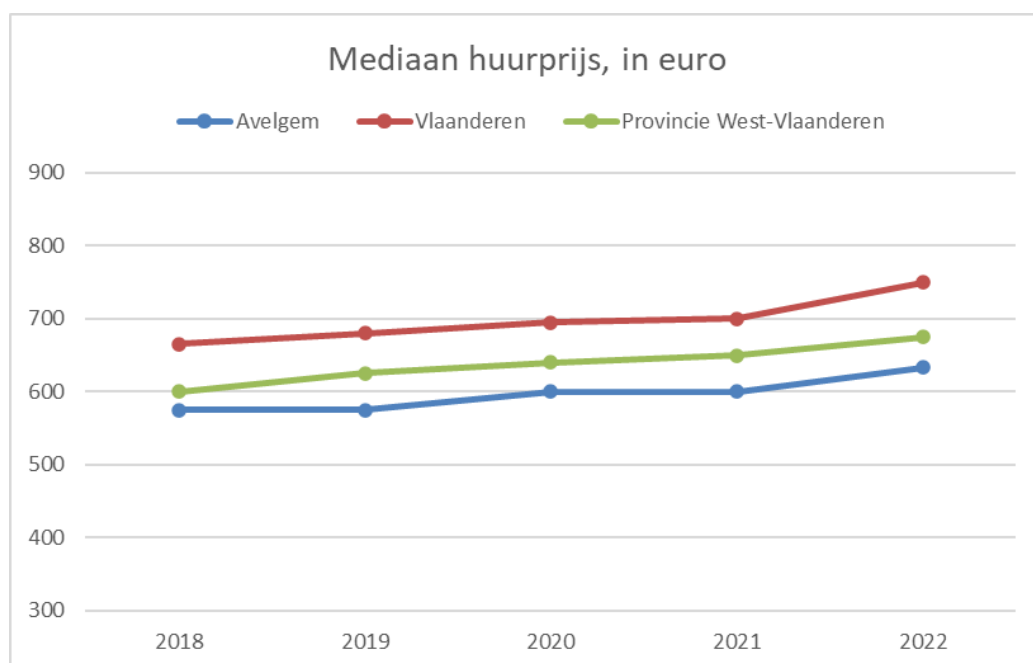
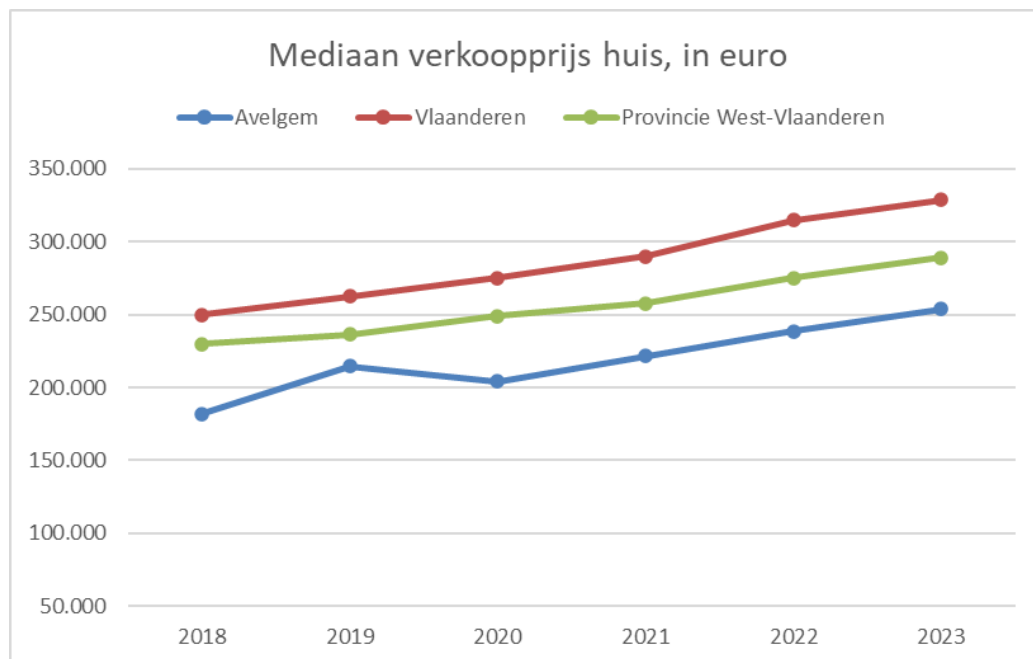
|                                                         | 2020 | 2023 |
|---------------------------------------------------------|------|------|
| Betalingsmoeilijkheden internet, telefonie, televisie % |      |      |
| Avelgem                                                 | 5%   | 5%   |
| Vlaanderen                                              | 4%   | 4%   |
| Regio ZWV                                               | 4%   | 5%   |



### Mediaanprijs huizen

De mediaanprijs van de verkopen van huizen (exclusief appartementen) (Gemeente-stadsmonitor, 2023). De mediaan van de niet-geïndexeerde maandhuur, exclusief huurlasten, van huurovereenkomsten voor huisvesting (natuurlijke personen) (Provincies.incijfers.be, 2023).

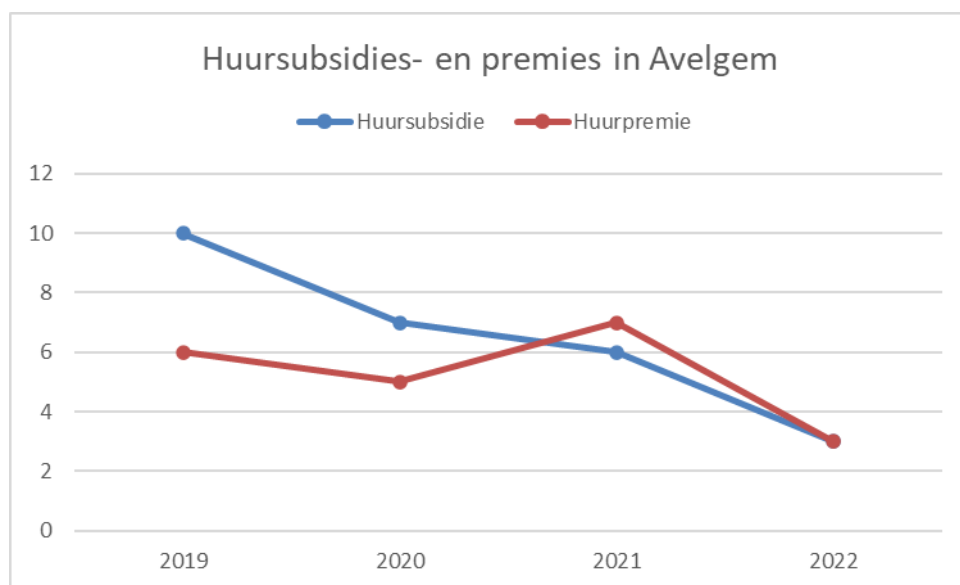
|                                    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Mediaan verkoopprijs huis, in euro |         |         |         |         |         |         |
| Avelgem                            | 182.000 | 214.750 | 204.000 | 221.500 | 238.750 | 253.750 |
| Vlaanderen                         | 250.000 | 262.500 | 275.000 | 290.000 | 315.000 | 328.800 |
| Provincie West-Vlaanderen          | 230.000 | 236.500 | 249.000 | 257.750 | 275.000 | 289.000 |
| Mediaan huurprijs, in euro         |         |         |         |         |         |         |
| Avelgem                            | 575     | 575     | 600     | 600     | 633     | -       |
| Vlaanderen                         | 665     | 680     | 695     | 700     | 750     | -       |
| Provincie West-Vlaanderen          | 600     | 625     | 640     | 650     | 675     | -       |



## Huursubsidies en huurpremies

Aandeel inwoners die een Vlaamse huursubsidie (een tegemoetkoming die men kan ontvangen als men over een bescheiden inkomen beschikt en verhuist naar een nieuwe huurwoning) of huurpremie (een premie voor wie 4 jaar of langer ononderbroken voor een sociale huurwoning op een wachtlijst staat bij een domiciliemaatschappij) ontvangen, per 1.000 inwoners (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

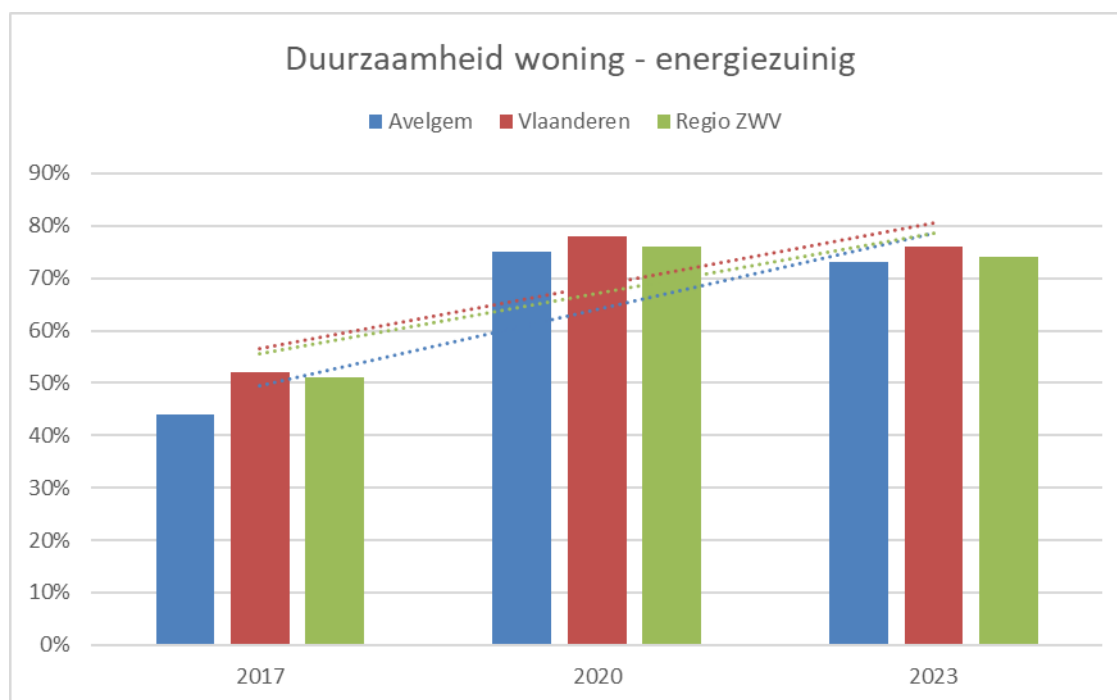
|                                        | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------------------|------|------|------|------|
| Vlaamse huursubsidie per 1000 inwoners |      |      |      |      |
| Avelgem                                | 0,98 | 0,69 | 0,59 | 0,29 |
| Vlaanderen                             | 1,04 | 0,67 | 0,68 | 0,62 |
| Regio ZWV                              | 1,60 | 0,78 | 0,84 | 0,86 |
| Vlaamse huurpremie per 1000 inwoners   |      |      |      |      |
| Avelgem                                | 0,59 | 0,49 | 0,68 | 0,29 |
| Vlaanderen                             | 0,94 | 0,91 | 1,1  | 0,82 |
| Regio ZWV                              | -    | -    | -    | -    |



## Duurzaam wonen – energiezuinig

Aandeel van de inwoners dat woont in een woning die energiezuinig is. Een woning is energiezuinig als 3 van de 4 volgende voorzieningen aanwezig zijn in de woning: isolatie dak, isolatie muren, dubbel glas en energiezuinige ketel (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

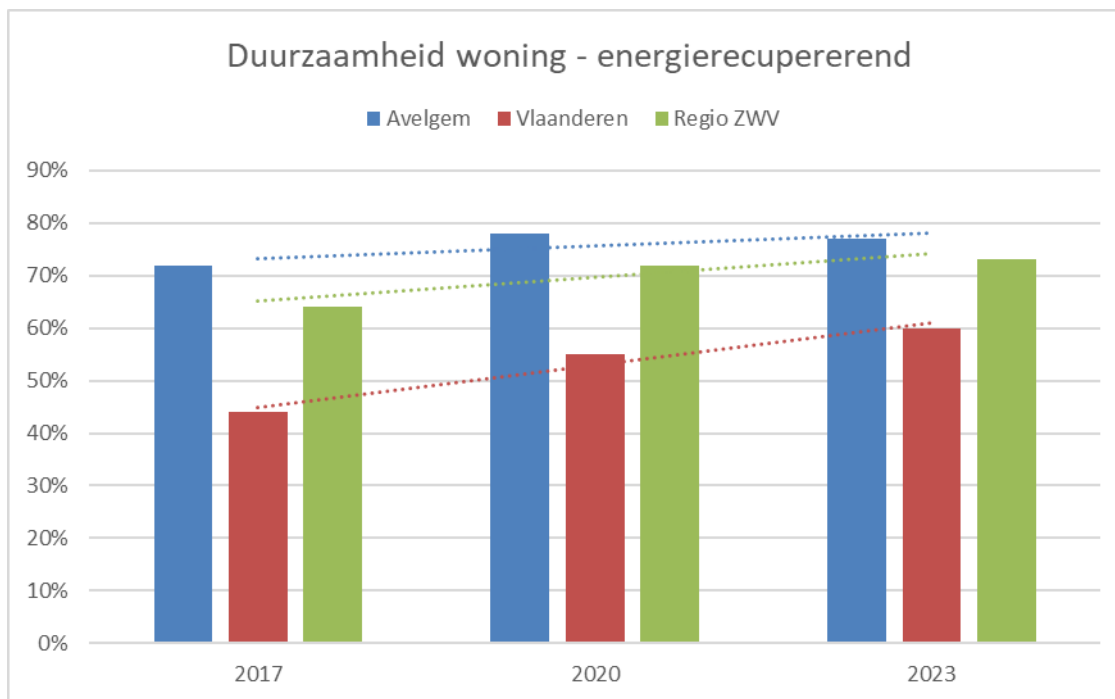
|                           | 2017 | 2020 | 2023 |
|---------------------------|------|------|------|
| Energiezuinige woningen % |      |      |      |
| Avelgem                   | 44%  | 75%  | 73%  |
| Vlaanderen                | 52%  | 78%  | 76%  |
| Regio ZWV                 | 51%  | 76%  | 74%  |



## Duurzaam wonen – energie recupererend

Aandeel van de inwoners dat woont in een woning die energie recupererend is. Een woning is energie recupererend als minstens één van de volgende voorzieningen aanwezig is: groendak, zonnepanelen, zonneboiler, warmtepomp, gebruik regenwater (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

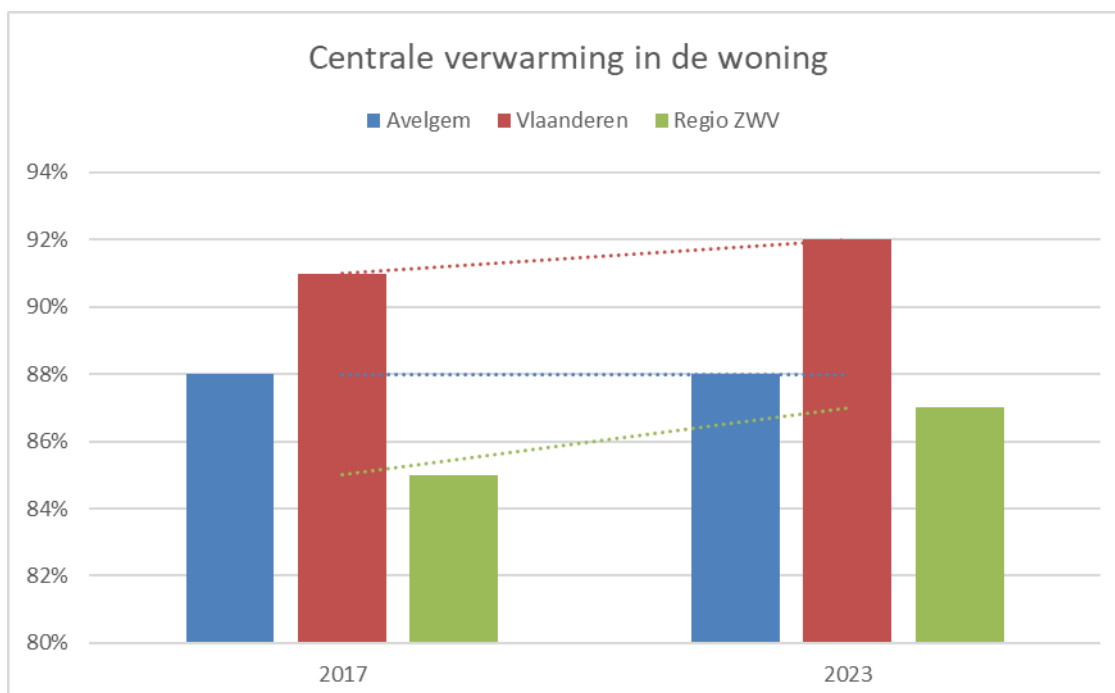
|                                  | 2017 | 2020 | 2023 |
|----------------------------------|------|------|------|
| Energie recupererende woningen % |      |      |      |
| Avelgem                          | 72%  | 78%  | 77%  |
| Vlaanderen                       | 44%  | 55%  | 60%  |
| Regio ZWV                        | 64%  | 72%  | 73%  |



### Duurzaam wonen – centrale verwarming

Aandeel van de inwoners dat woont in een woning met centrale verwarming (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                                    | 2017 | 2020 | 2023 |
|------------------------------------|------|------|------|
| Centrale verwarming in de woning % |      |      |      |
| Avelgem                            | 88%  | -    | 88%  |
| Vlaanderen                         | 91%  | -    | 92%  |
| Regio ZWV                          | 85%  | -    | 87%  |

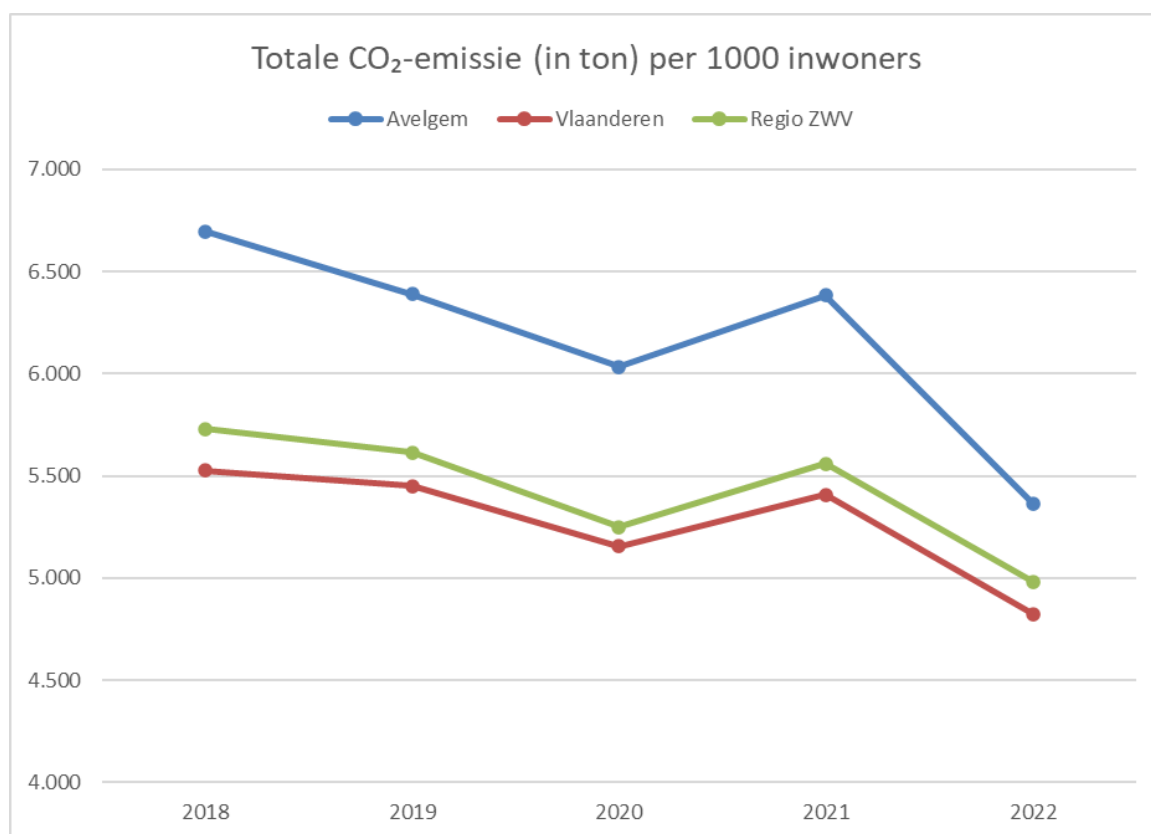


## 2.10 KLIMAAT, MILIEU EN NATUUR

### CO<sub>2</sub>-emissie totaal

Totale CO<sub>2</sub>-emissie in ton (Provincies.incijfers.be, 2023).

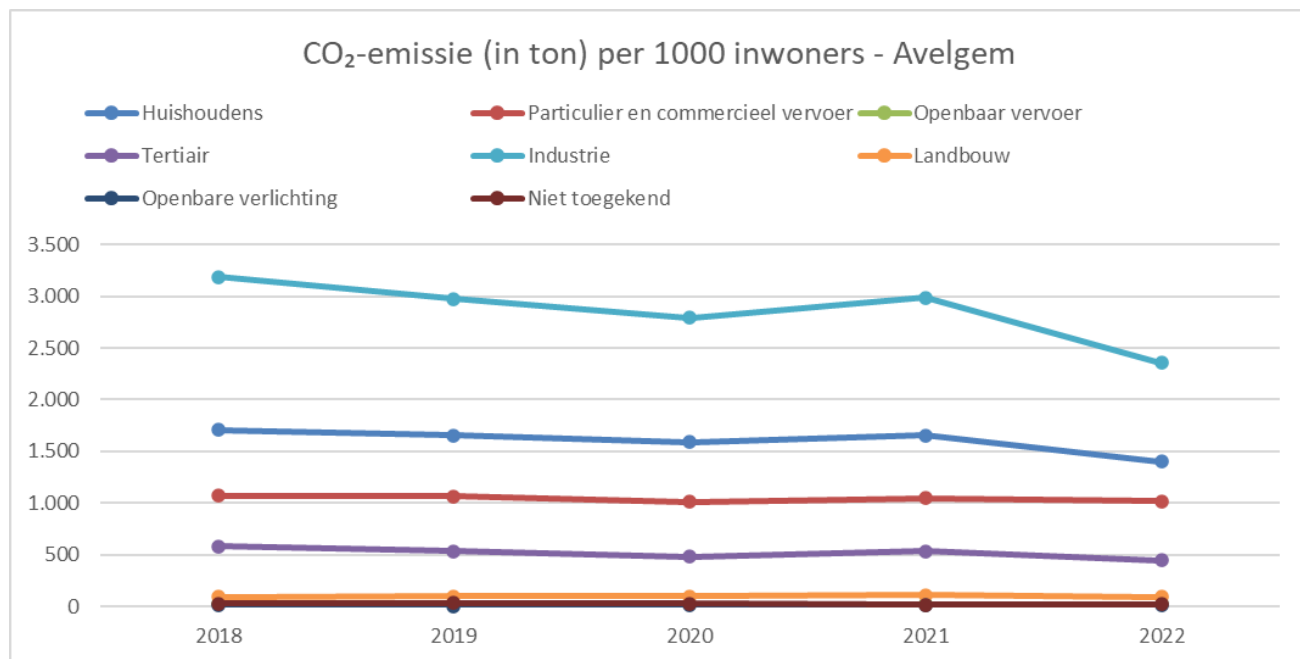
|                                                            | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| CO <sub>2</sub> -emissie totaal, per 1000 inwoners, in ton |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                                    | 6.698 | 6.391 | 6.034 | 6.383 | 5.365 |
| Vlaanderen                                                 | 5.527 | 5.451 | 5.156 | 5.408 | 4.825 |
| Regio ZWV                                                  | 5.731 | 5.614 | 5.250 | 5.560 | 4.981 |



## CO<sub>2</sub>-emissie naar sector

CO<sub>2</sub>-emissie (in ton) per sector (Provincies.incijfers.be, 2023).

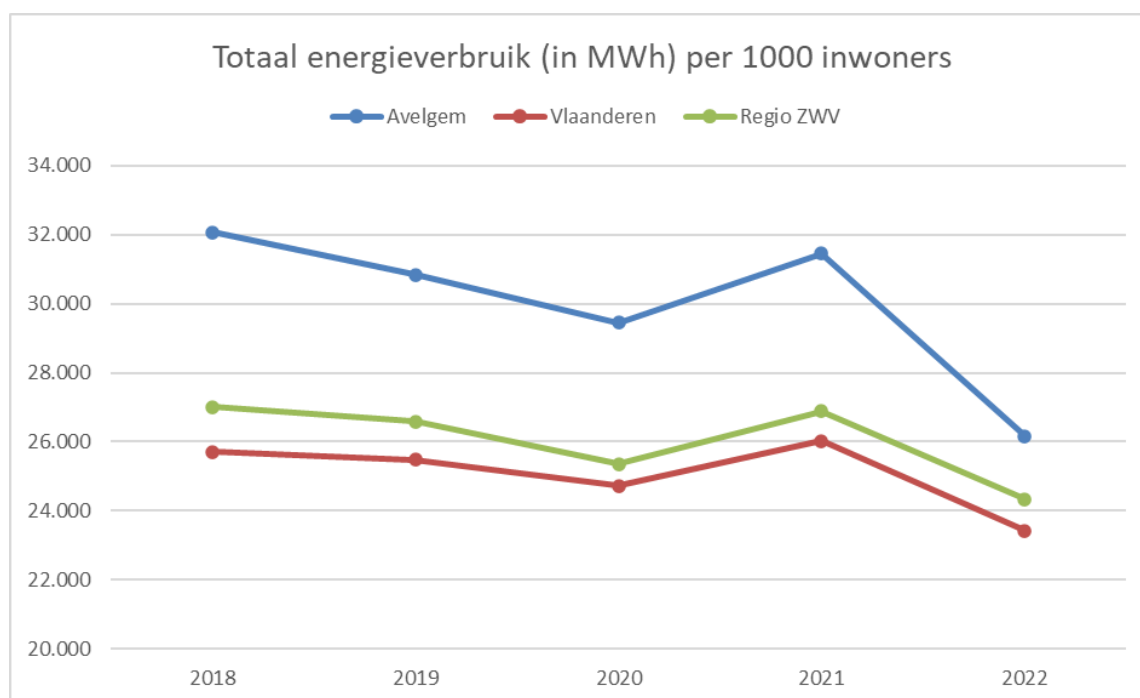
|                                                                 | 2018                       | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------|-------|-------|-------|-------|
| CO <sub>2</sub> -emissie naar sector, per 1000 inwoners, in ton |                            |       |       |       |       |
|                                                                 | Avelgem                    |       |       |       |       |
| Huishoudens                                                     | 1.705                      | 1.654 | 1.589 | 1.652 | 1.402 |
| Particulier/commercieel vervoer                                 | 1.073                      | 1.062 | 1.012 | 1.046 | 1.016 |
| Openbaar vervoer                                                | 25                         | 24    | 20    | 23    | 23    |
| Tertiair                                                        | 581                        | 536   | 483   | 536   | 445   |
| Industrie                                                       | 3.183                      | 2.977 | 2.792 | 2.989 | 2.353 |
| Landbouw                                                        | 96                         | 96    | 102   | 109   | 94    |
| Openbare verlichting                                            | 8                          | 8     | 9     | 9     | 8     |
| Niet toegekend                                                  | 26                         | 33    | 27    | 19    | 24    |
|                                                                 | Vlaanderen                 |       |       |       |       |
| Huishoudens                                                     | 1.603                      | 1.561 | 1.480 | 1.605 | 1.316 |
| Particulier/commercieel vervoer                                 | 2.039                      | 2.026 | 1.924 | 1.939 | 1.892 |
| Openbaar vervoer                                                | 27                         | 26    | 23    | 25    | 25    |
| Tertiair                                                        | 802                        | 782   | 720   | 776   | 646   |
| Industrie                                                       | 752                        | 741   | 706   | 726   | 668   |
| Landbouw                                                        | 240                        | 253   | 248   | 278   | 228   |
| Openbare verlichting                                            | 11                         | 11    | 10    | 10    | 8     |
| Niet toegekend                                                  | 51                         | 51    | 44    | 50    | 40    |
|                                                                 | Regio Zuid-West-Vlaanderen |       |       |       |       |
| Huishoudens                                                     | 1.549                      | 1.513 | 1.438 | 1.558 | 1.272 |
| Particulier/commercieel vervoer                                 | 1.892                      | 1.880 | 1.787 | 1.797 | 1.755 |
| Openbaar vervoer                                                | 18                         | 18    | 15    | 17    | 17    |
| Tertiair                                                        | 854                        | 812   | 749   | 798   | 655   |
| Industrie                                                       | 1.242                      | 1.211 | 1.100 | 1.208 | 1.120 |
| Landbouw                                                        | 124                        | 128   | 114   | 128   | 109   |
| Openbare verlichting                                            | 13                         | 13    | 11    | 11    | 9     |
| Niet toegekend                                                  | 41                         | 40    | 35    | 44    | 44    |



## Energieverbruik totaal

Energieverbruik in megawattuur (MWh) per sector (Provincies.incijfers.be, 2023).

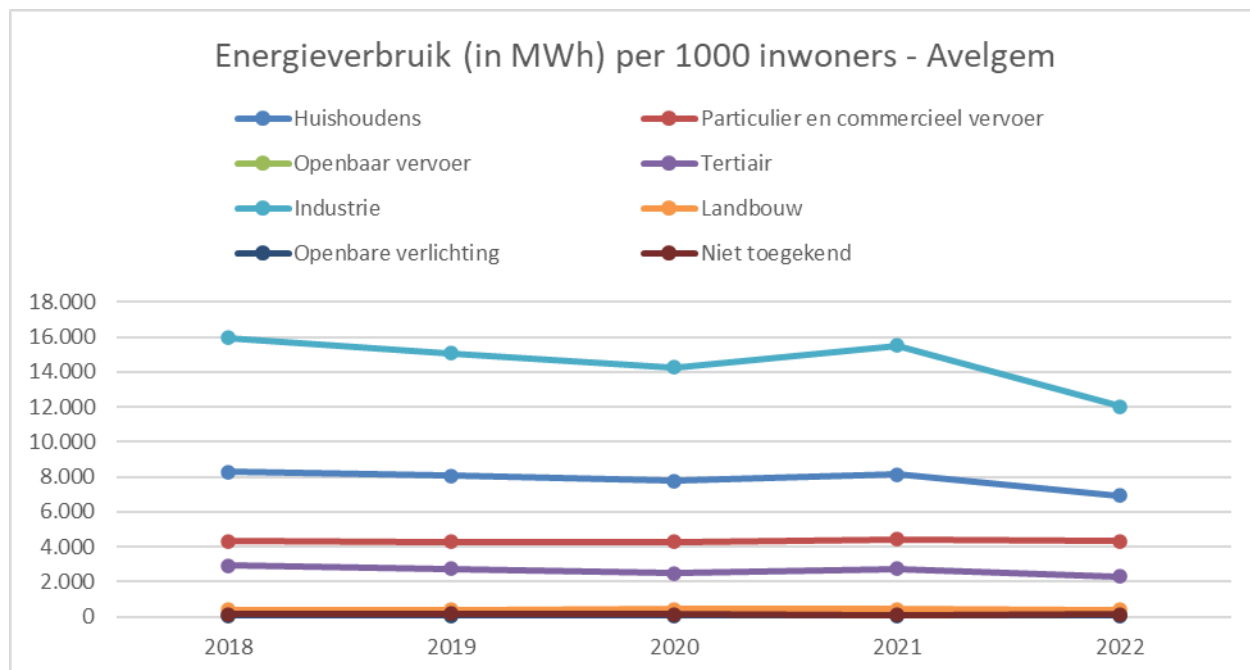
|                                                   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|---------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Energieverbruik totaal, per 1000 inwoners, in MWh |        |        |        |        |        |
| Avelgem                                           | 32.070 | 30.840 | 29.453 | 31.464 | 26.169 |
| Vlaanderen                                        | 25.704 | 25.486 | 24.728 | 26.026 | 23.416 |
| Regio ZWV                                         | 27.000 | 26.579 | 25.360 | 26.893 | 24.337 |



## Energieverbruik naar sector

Energieverbruik in megawattuur (MWh) per sector (Provincies.incijfers.be, 2023).

|                                                        | 2018                       | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|--------------------------------------------------------|----------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Energieverbruik naar sector, per 1000 inwoners, in MWh |                            |        |        |        |        |
|                                                        | Avelgem                    |        |        |        |        |
| Huishoudens                                            | 8.258                      | 8.067  | 7.774  | 8.136  | 6.922  |
| Particulier/commercieel vervoer                        | 4.320                      | 4.289  | 4.268  | 4.423  | 4.315  |
| Openbaar vervoer                                       | 98                         | 96     | 82     | 94     | 97     |
| Tertiair                                               | 2.906                      | 2.719  | 2.489  | 2.726  | 2.283  |
| Industrie                                              | 15.935                     | 15.080 | 14.243 | 15.504 | 12.006 |
| Landbouw                                               | 378                        | 380    | 408    | 436    | 382    |
| Openbare verlichting                                   | 41                         | 41     | 49     | 47     | 44     |
| Niet toegekend                                         | 133                        | 169    | 140    | 96     | 120    |
|                                                        | Vlaanderen                 |        |        |        |        |
| Huishoudens                                            | 8.064                      | 7.915  | 7.577  | 8.224  | 6.863  |
| Particulier/commercieel vervoer                        | 8.202                      | 8.174  | 8.113  | 8.197  | 8.052  |
| Openbaar vervoer                                       | 111                        | 107    | 100    | 108    | 107    |
| Tertiair                                               | 4.090                      | 4.027  | 3.797  | 4.040  | 3.514  |
| Industrie                                              | 3.833                      | 3.809  | 3.671  | 3.824  | 3.538  |
| Landbouw                                               | 1.083                      | 1.136  | 1.184  | 1.323  | 1.081  |
| Openbare verlichting                                   | 61                         | 60     | 58     | 56     | 52     |
| Niet toegekend                                         | 260                        | 258    | 227    | 253    | 209    |
|                                                        | Regio Zuid-West-Vlaanderen |        |        |        |        |
| Huishoudens                                            | 7.800                      | 7.669  | 7.355  | 7.973  | 6.626  |
| Particulier/commercieel vervoer                        | 7.595                      | 7.569  | 7.523  | 7.582  | 7.453  |
| Openbaar vervoer                                       | 73                         | 71     | 61     | 70     | 72     |
| Tertiair                                               | 4.398                      | 4.222  | 4.066  | 4.109  | 3.580  |
| Industrie                                              | 6.349                      | 6.251  | 5.639  | 6.348  | 5.864  |
| Landbouw                                               | 513                        | 528    | 471    | 527    | 461    |
| Openbare verlichting                                   | 69                         | 67     | 64     | 62     | 56     |
| Niet toegekend                                         | 204                        | 200    | 180    | 222    | 225    |



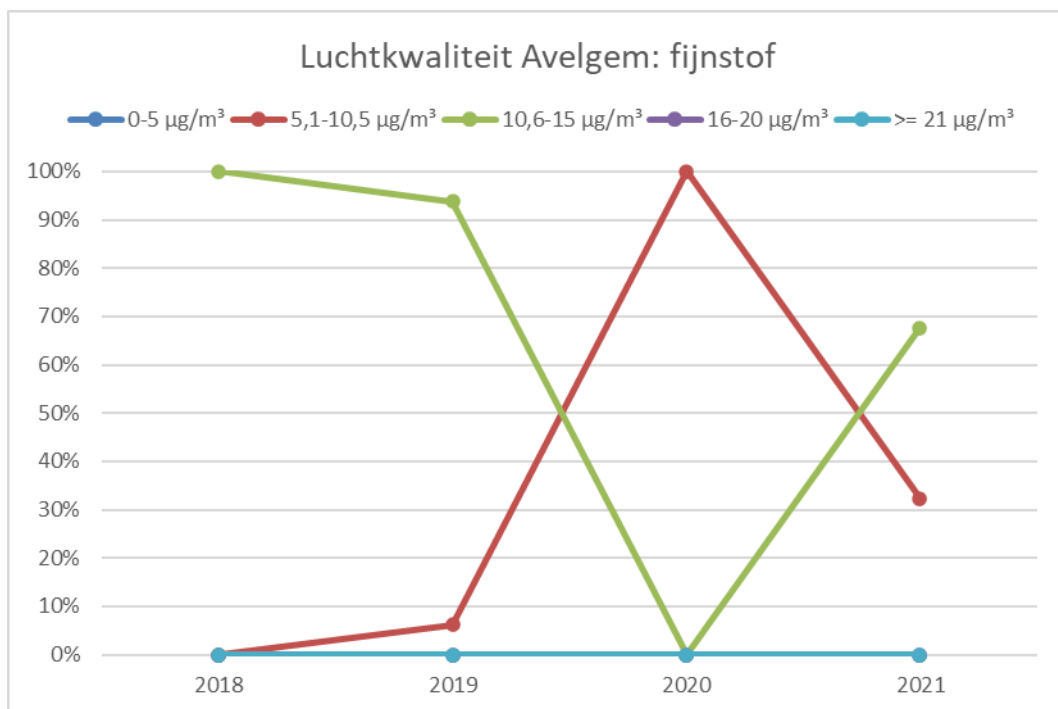
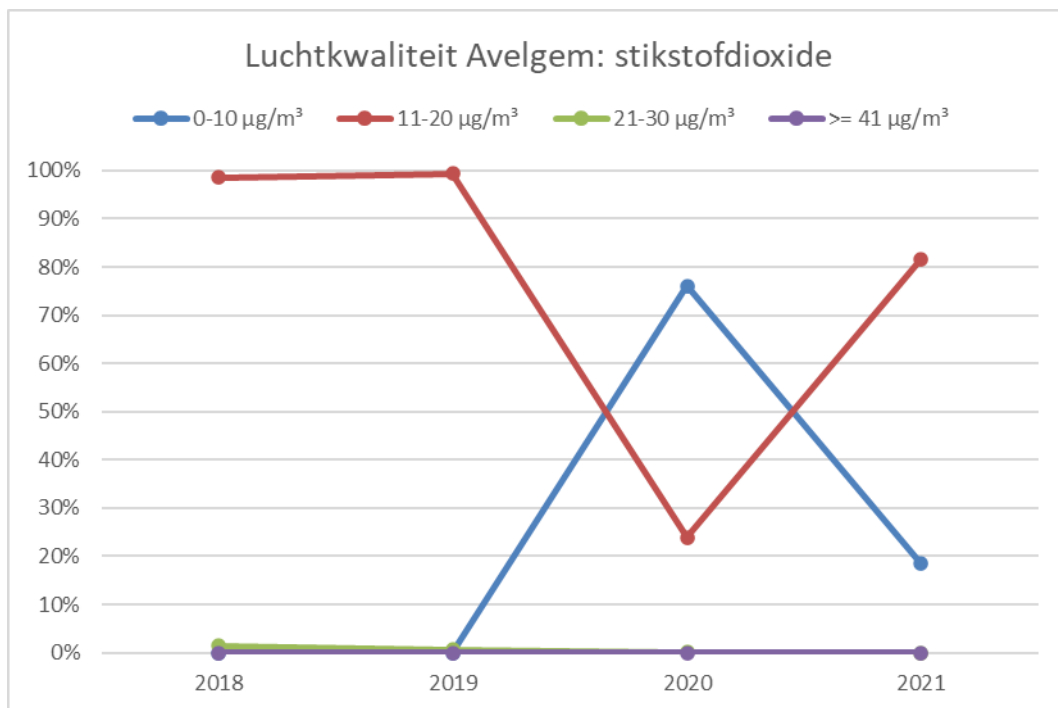
### Luchtkwaliteit: blootstelling aan stikstofdioxide en fijnstof

Aandeel inwoners dat wordt blootgesteld aan stikstofdioxide op jaarbasis, per hoeveelheid. Voor stikstof hanteert de Wereldgezondheidsorganisatie als jaaradvies-waarde een gemiddelde jaarconcentratie van maximaal 10 µg/m<sup>3</sup> (microgram per kubieke meter) (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

Aandeel inwoners dat wordt blootgesteld aan fijnstof op jaarbasis, per hoeveelheid: 0-5, 5-10, 10-15, 15-20, > 20 µg/m<sup>3</sup> (microgram per kubieke meter). De Wereldgezondheidsorganisatie hanteert als jaaradvies waarde een gemiddelde jaarconcentratie van maximaal 5 µg/m<sup>3</sup> (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

De concentratie van een luchtverontreinigende stof drukken we uit in het gewicht per volume-eenheid lucht. Voor o.a. stikstofdioxide en fijnstof is dit in microgram per kubieke meter (µg/m<sup>3</sup>).

|                                                       | 2018    | 2019   | 2020   | 2021   | 2018       | 2019   | 2020   | 2021   |
|-------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|------------|--------|--------|--------|
| Luchtkwaliteit: stikstofdioxide, in µg/m <sup>3</sup> |         |        |        |        |            |        |        |        |
|                                                       | Avelgem |        |        |        | Vlaanderen |        |        |        |
| 0-10 µg/m <sup>3</sup>                                | 0%      | 0%     | 76,06% | 18,38% | 0,11%      | 0,68%  | 18,32% | 9,56%  |
| 11-20 µg/m <sup>3</sup>                               | 98,57%  | 99,32% | 23,86% | 81,62% | 70,49%     | 77,75% | 74,53% | 82,50% |
| 21-30 µg/m <sup>3</sup>                               | 1,40%   | 0,65%  | 0,07%  | 0%     | 24,40%     | 19,18% | 6,90%  | 7,80%  |
| 31-40 µg/m <sup>3</sup>                               | 0,03%   | 0,03%  | 0%     | 0%     | 4,73%      | 2,23%  | 0,23%  | 0,13%  |
| >=41 µg/m <sup>3</sup>                                | 0%      | 0%     | 0%     | 0%     | 0,27%      | 0,16%  | 0,02%  | 0,01%  |
| Luchtkwaliteit: fijnstof, in µg/m <sup>3</sup>        |         |        |        |        |            |        |        |        |
|                                                       | Avelgem |        |        |        | Vlaanderen |        |        |        |
| 0-5 µg/m <sup>3</sup>                                 | 0%      | 0%     | 0%     | 0%     | 0%         | 0%     | 0,05%  | 0%     |
| 5,1-10,5 µg/m <sup>3</sup>                            | 0%      | 6,23%  | 100%   | 32,28% | 1,01%      | 8,24%  | 44,46% | 17,16% |
| 10,6-15 µg/m <sup>3</sup>                             | 100%    | 93,77% | 0%     | 67,72% | 98,54%     | 91,75% | 55,49% | 82,84% |
| 16-20 µg/m <sup>3</sup>                               | 0%      | 0%     | 0%     | 0%     | 0,46%      | 0,01%  | 0%     | 0%     |
| >=21 µg/m <sup>3</sup>                                | 0%      | 0%     | 0%     | 0%     | 0%         | 0%     | 0%     | 0%     |

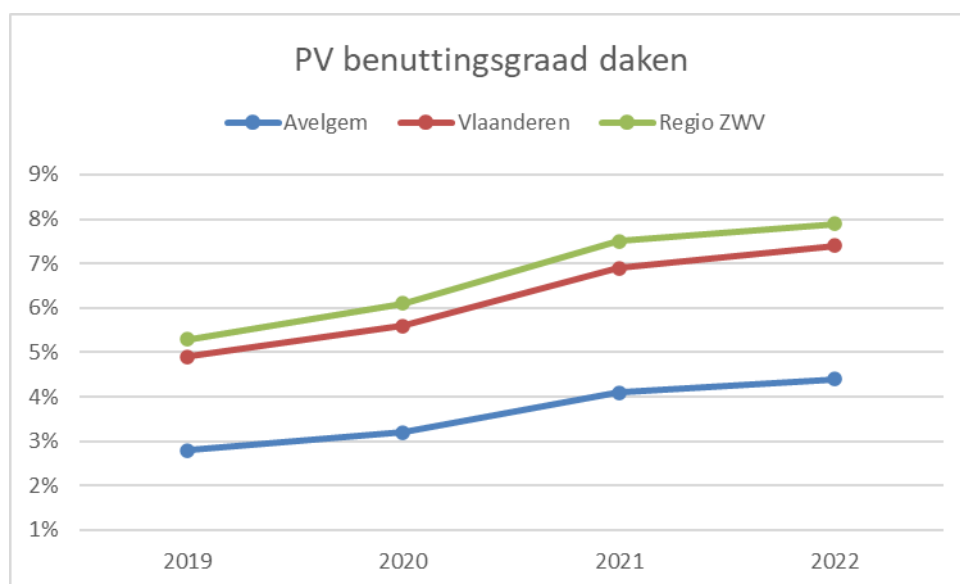


### Hernieuwbare energie: PV-installaties (zonnepanelen)

Aandeel bruikbare daken die effectief gebruikt werden voor PV panelen (t.o.v. totaal bruikbare daken). Een PV-installatie of zonnestroominstallatie zet zonlicht om in energie (Provincies.incijfers.be, 2023).

|                                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Benuttingsgraad daken voor PV-installaties % |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                      | -    | 2,8% | 3,2% | 4,1% | 4,4% |
| Vlaanderen                                   | -    | 4,9% | 5,6% | 6,9% | 7,4% |
| Regio ZWV                                    | -    | 5,3% | 6,1% | 7,5% | 7,9% |

Er is nog veel plaats voor zonnepanelen. In Avelgem wordt geschat dat nog maar 4,4% van het zonnepotentieel van de daken wordt benut (2022). Voor het Vlaams Gewest is dit 7,4%. Voor Zuid-West-Vlaanderen gaat het om 7,9%.

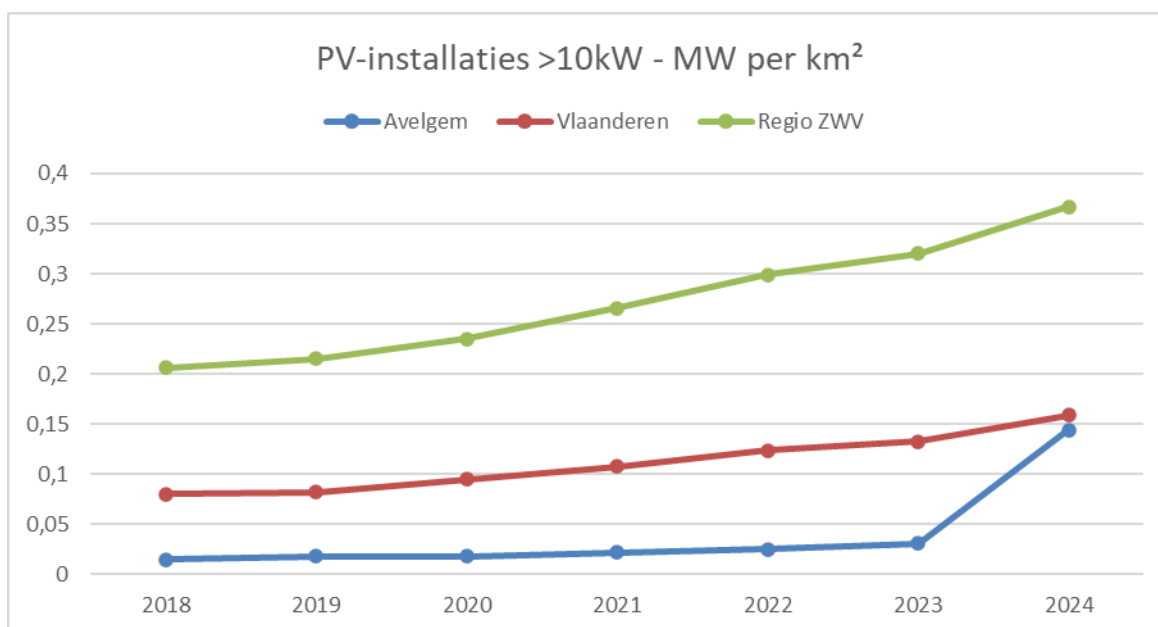
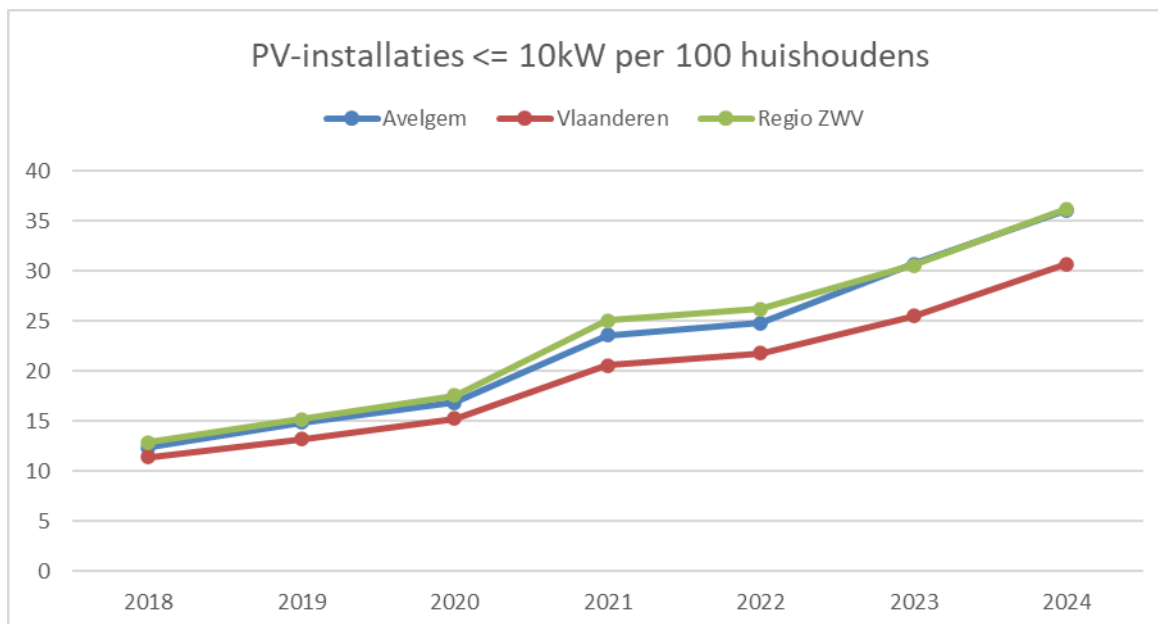


### PV-installaties kleiner, gelijk en groter dan 10 kW

PV-installaties kleiner dan (of gelijk aan) 10 kW per 100 huishoudens. Deze zonne-installaties worden voornamelijk door particulieren geplaatst op daken van woningen. In Avelgem werden er zo in totaal 1.646 PV-installaties geplaatst (tot 1 januari 2024). Dit komt neer op een totaal vermogen van 7,02 MW (Provincies.incijfers.be, 2023).

Net als voor de kleine installaties is er voor de installaties groter dan 10 kW sinds 2018 een daling van de waarde van de groene stroomcertificaten en daardoor ook een daling in het jaarlijks bijkomend vermogen in Vlaanderen. Maar de laatste jaren zien we ook hier weer een duidelijke stijging. In Avelgem werden in totaal 14 installaties van meer dan 10 kW geplaatst. Dit komt neer op een totaal vermogen van 3,19 MW (Provincies.incijfers.be, 2023).

|                                                                        | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  |
|------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| PV-installaties kleiner dan (of gelijk aan) 10 kW, per 100 huishoudens |       |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                                                | 12,4  | 14,9  | 16,9  | 23,6  | 24,8  | 30,7  | 36,1  |
| Vlaanderen                                                             | 11,4  | 13,2  | 15,3  | 20,6  | 21,8  | 25,5  | 30,7  |
| Regio ZWV                                                              | 12,9  | 15,2  | 17,6  | 25,1  | 26,2  | 30,6  | 36,2  |
| PV-installaties groter dan 10 kW, MW per km <sup>2</sup>               |       |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                                                | 0,015 | 0,018 | 0,018 | 0,022 | 0,025 | 0,031 | 0,144 |
| Vlaanderen                                                             | 0,08  | 0,082 | 0,095 | 0,108 | 0,124 | 0,133 | 0,159 |
| Regio ZWV                                                              | 0,206 | 0,215 | 0,235 | 0,266 | 0,299 | 0,32  | 0,367 |

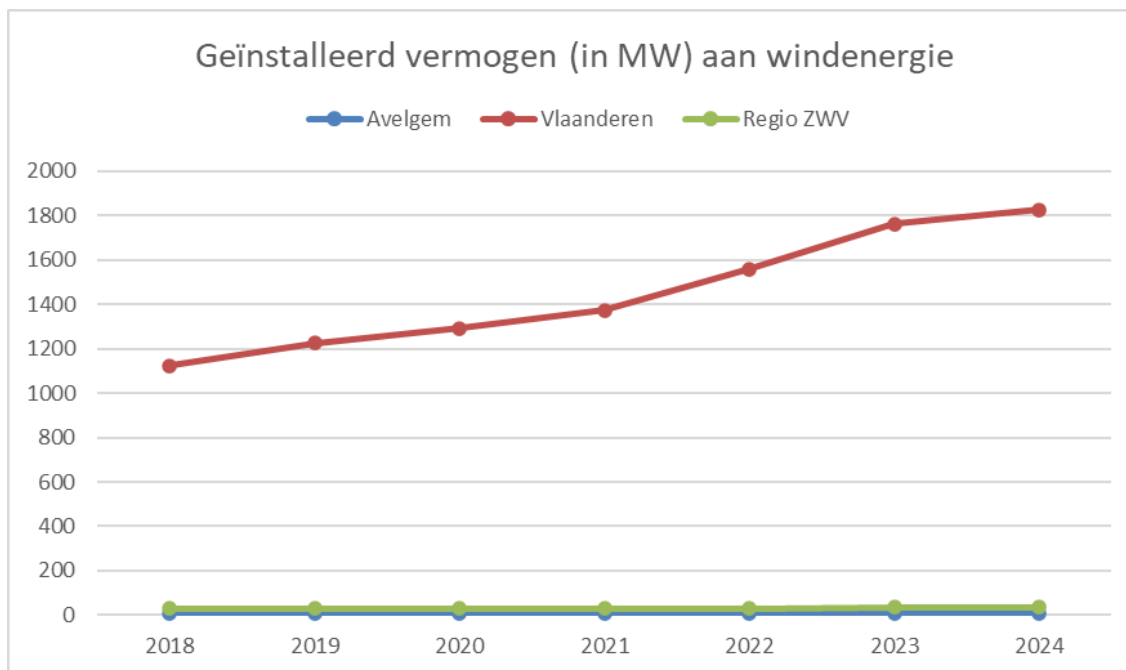


### Hernieuwbare energie: windenergie (windturbines)

Het geïnstalleerd vermogen (in MW) aan windenergie (gecumuleerde cijfers) (Provincies.incijfers.be, 2023).

|                                                | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    |
|------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Geïnstalleerd vermogen (in MW) aan windenergie |         |         |         |         |         |         |         |
| Avelgem                                        | 6,9     | 6,9     | 6,9     | 6,9     | 6,9     | 6,9     | 6,9     |
| Vlaanderen                                     | 1125,53 | 1226,82 | 1291,72 | 1372,87 | 1559,92 | 1762,26 | 1825,51 |
| Regio ZWV                                      | 29,65   | 29,65   | 29,65   | 29,65   | 29,65   | 36,55   | 36,55   |

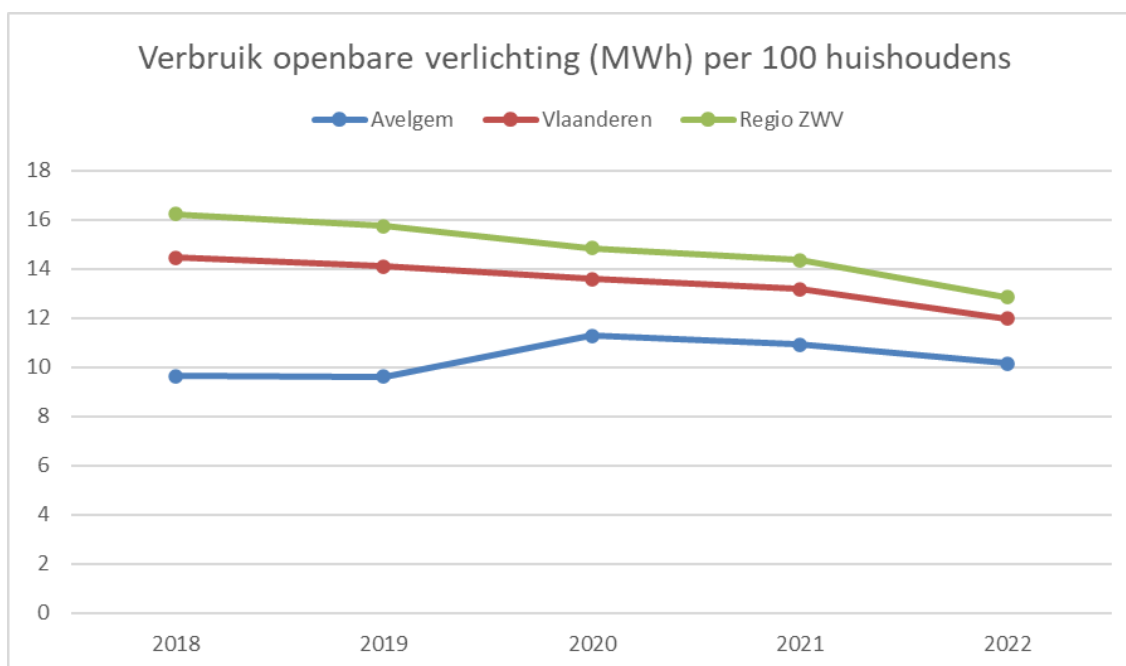
In Zuid-West-Vlaanderen zijn in totaal 17 grote windturbines geïnstalleerd, samen goed voor een totaal vermogen van 36,55 MW. In het Vlaams Gewest zijn dat 698 grote windturbines, met een totaal vermogen van 1.825,51 MW. In Avelgem zijn er 3 windmolens met een totaal vermogen van 6,90 MW.



## Duurzame verlichting

Energieverbruik (in MWh) voor openbare verlichting per 100 huishoudens (Provincies.incijfers.be, 2023).

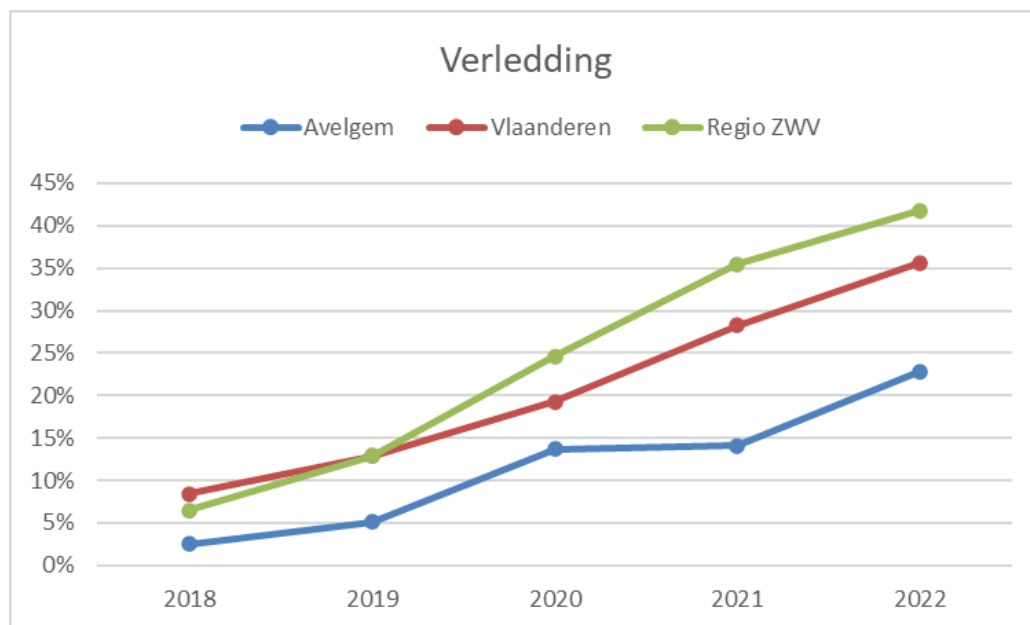
|                                                | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Geïnstalleerd vermogen (in MW) aan windenergie |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                        | 9,65  | 9,62  | 11,29 | 10,94 | 10,16 |
| Vlaanderen                                     | 14,48 | 14,11 | 13,59 | 13,17 | 11,98 |
| Regio ZWV                                      | 16,24 | 15,76 | 14,85 | 14,36 | 12,85 |



## Verledding openbare verlichting

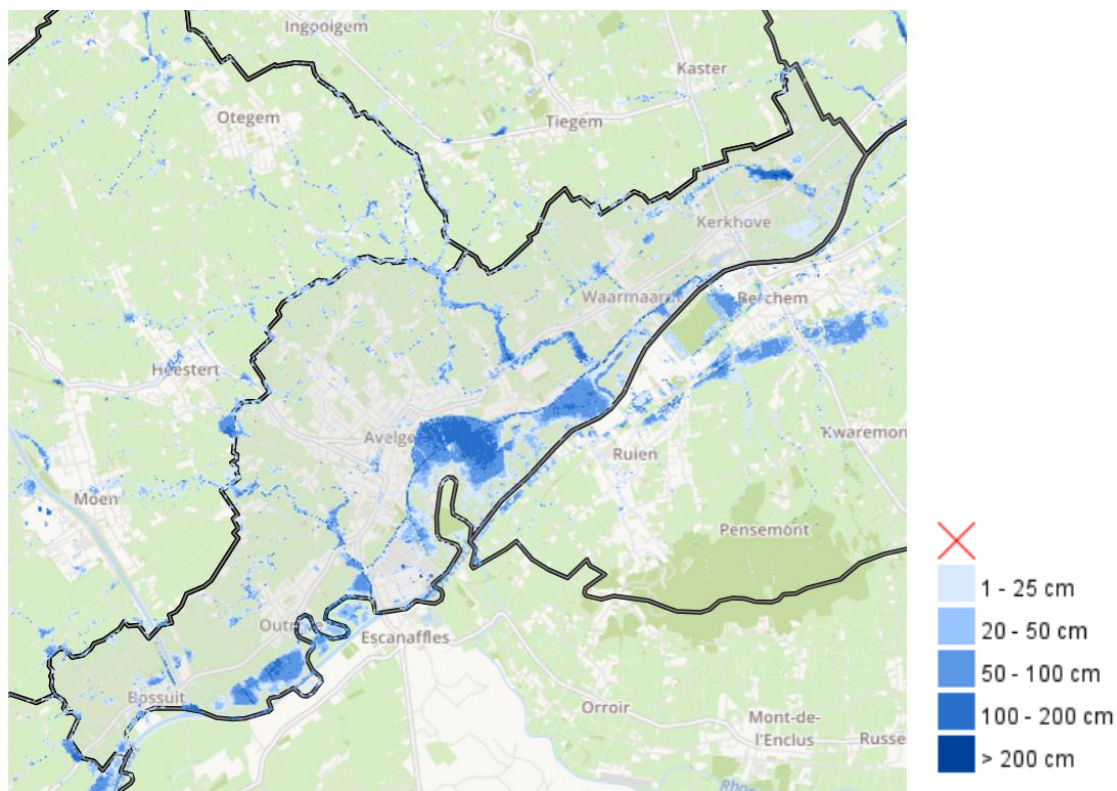
Ledverlichtingstoestellen t.o.v. totaal openbare verlichtingstoestellen (Provincies.incijfers.be, 2023).

|                                                   | 2018 | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|---------------------------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|
| Evolutie van openbare ledverlichtingstoestellen % |      |       |       |       |       |
| Avelgem                                           | 2,5% | 5,1%  | 13,7% | 14,1% | 22,8% |
| Vlaanderen                                        | 8,4% | 12,9% | 19,3% | 28,3% | 35,6% |
| Regio ZWV                                         | 6,5% | 12,9% | 24,6% | 35,5% | 41,8% |



## Waterbeheer: overstromingsgevoelige gebieden

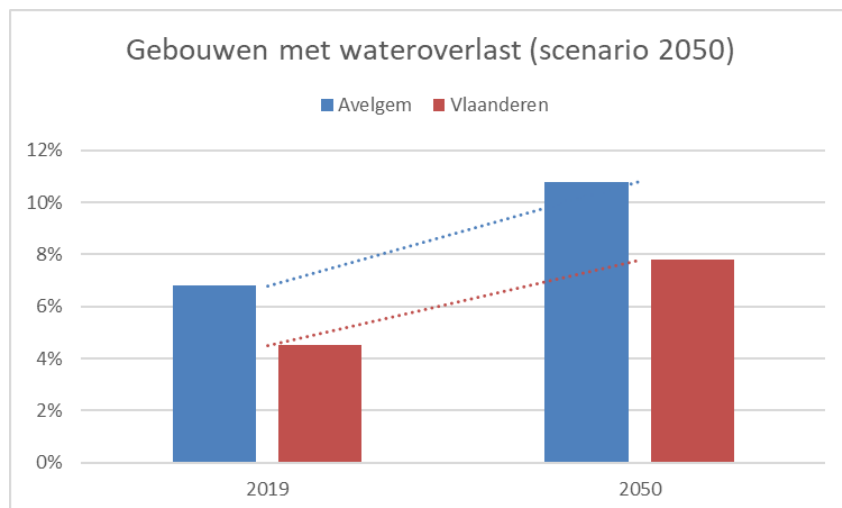
Onderstaande kaart toont de overstromingsgevoelige gebieden bij een overstroming die gemiddeld eens per honderd jaar voorkomt volgens het klimaatmodel voor 2050. Op deze kaart ziet men dus de gebieden met een middelgrote kans op fluviale, pluviale en kustoverstromingen, rekening houdend met klimaatverandering (Provincies.incijfers.be, 2023).



## Waterbeheer: gebouwen met overstromingsrisico

Gebouwen met wateroverlast t.o.v. totaal aantal gebouwen (scenario in 2050) (Provincies.incijfers.be, 2023).

|                              | 2019 | 2050  |
|------------------------------|------|-------|
| Gebouwen met wateroverlast % |      |       |
| Avelgem                      | 6,8% | 10,8% |
| Vlaanderen                   | 4,5% | 7,8%  |

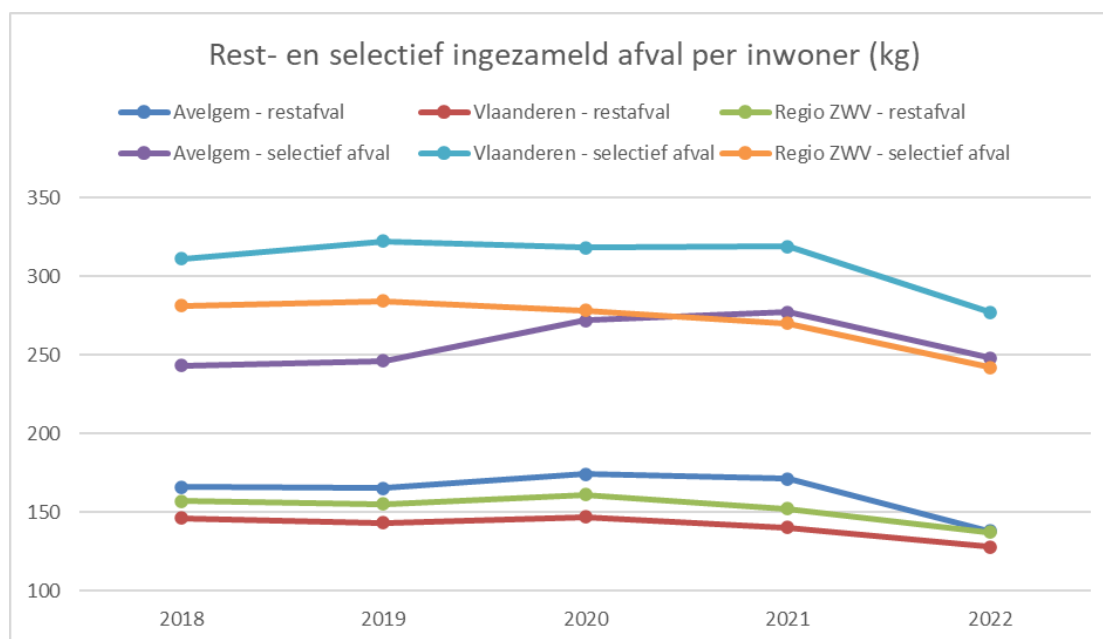


## Afvalbeheer: rest- en selectief ingezameld afval

De data geven weer hoeveel afval er op het grondgebied van de gemeente is ingezameld, eerder dan hoeveel afval er afkomstig is van de inwoners van die gemeente (Provincies.incijfers.be, 2023).

Totaal selectief ingezameld afval: som van de selectief ingezamelde afvalstoffen (papier- en karton, PMD, gft, groenafval, KGA, etc.). Totaal restafval: som van alle restafvalstoffen (grofvuil, huisvuil, machinaal veegvuil, afval van vuilnisbakjes, manueel veegvuil en afval van opruimen van sluikestorten).

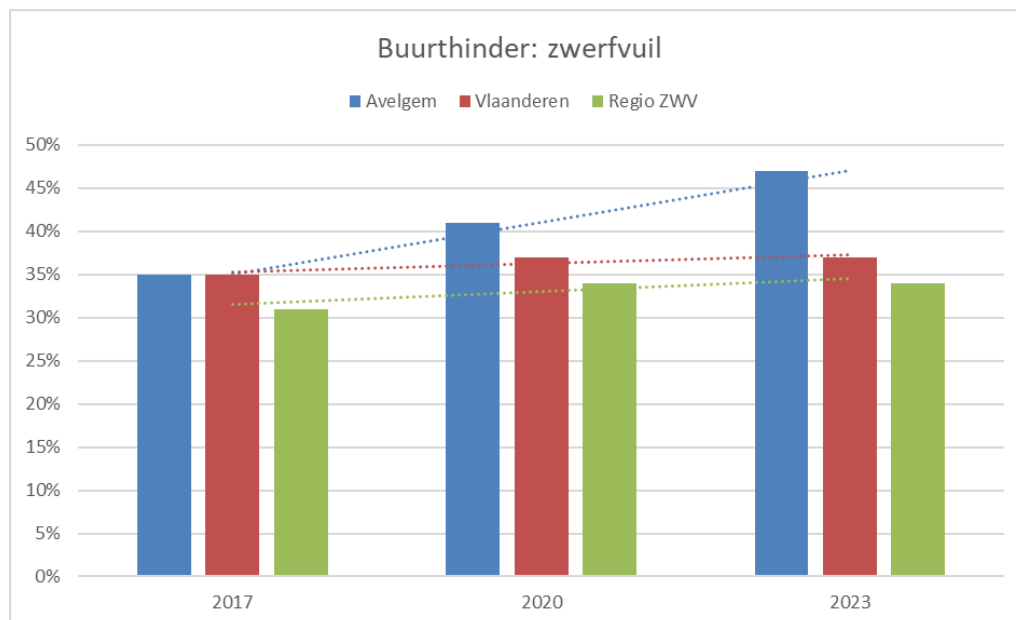
|                                               | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-----------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Restafval per inwoner, in kg                  |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                       | 166  | 165  | 174  | 171  | 138  |
| Vlaanderen                                    | 146  | 143  | 147  | 140  | 128  |
| Regio ZWV                                     | 157  | 155  | 161  | 152  | 137  |
| Selectief ingezameld afval per inwoner, in kg |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                       | 243  | 246  | 272  | 277  | 248  |
| Vlaanderen                                    | 311  | 322  | 318  | 319  | 277  |
| Regio ZWV                                     | 281  | 284  | 278  | 270  | 242  |



## Afvalbeheer: buurthinder m.b.t. zwerfvuil

Aandeel inwoners (survey) dat vaak hinder ondervindt van zwerfvuil (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

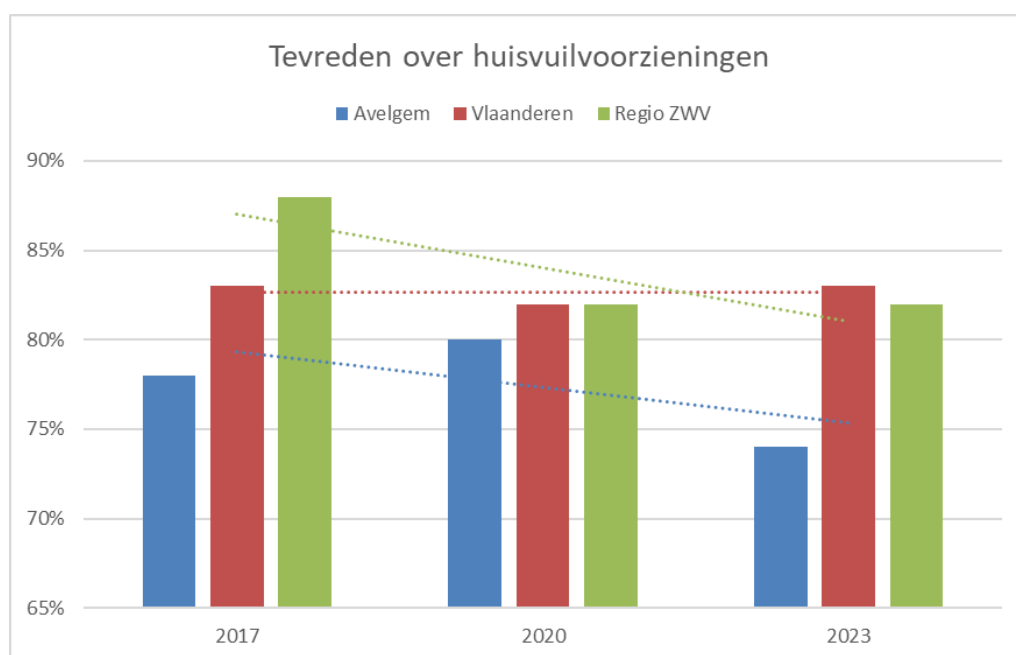
|                        | 2017 | 2020 | 2023 |
|------------------------|------|------|------|
| Hinder van zwerfvuil % |      |      |      |
| Avelgem                | 78%  | 80%  | 74%  |
| Vlaanderen             | 83%  | 82%  | 83%  |
| Regio ZWV              | 88%  | 82%  | 82%  |



### Afvalbeheer: tevredenheid huisvuilvoorzieningen

Aandeel inwoners (survey o.b.v. 100 inwoners) dat tevreden is over de huisvuilvoorzieningen (Gemeentestadsmonitor, 2023).

|                                       | 2017 | 2020 | 2023 |
|---------------------------------------|------|------|------|
| Tevreden over huisvuilvoorzieningen % |      |      |      |
| Avelgem                               | 78%  | 80%  | 74%  |
| Vlaanderen                            | 83%  | 82%  | 83%  |
| Regio ZWV                             | 88%  | 82%  | 82%  |



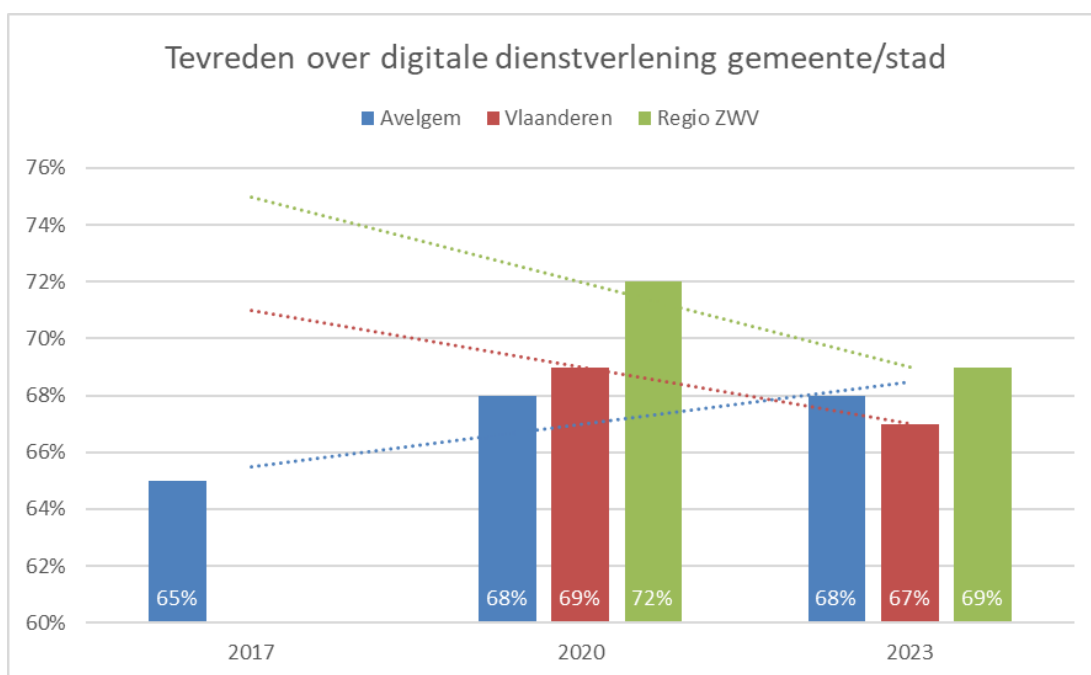
## 2.11 LOKAAL BESTUUR

### Tevredenheid over dienstverlening gemeente

#### Digitale dienstverlening

Aandeel van de inwoners (survey) dat tevreden is over de digitale dienstverlening in de gemeente/stad (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

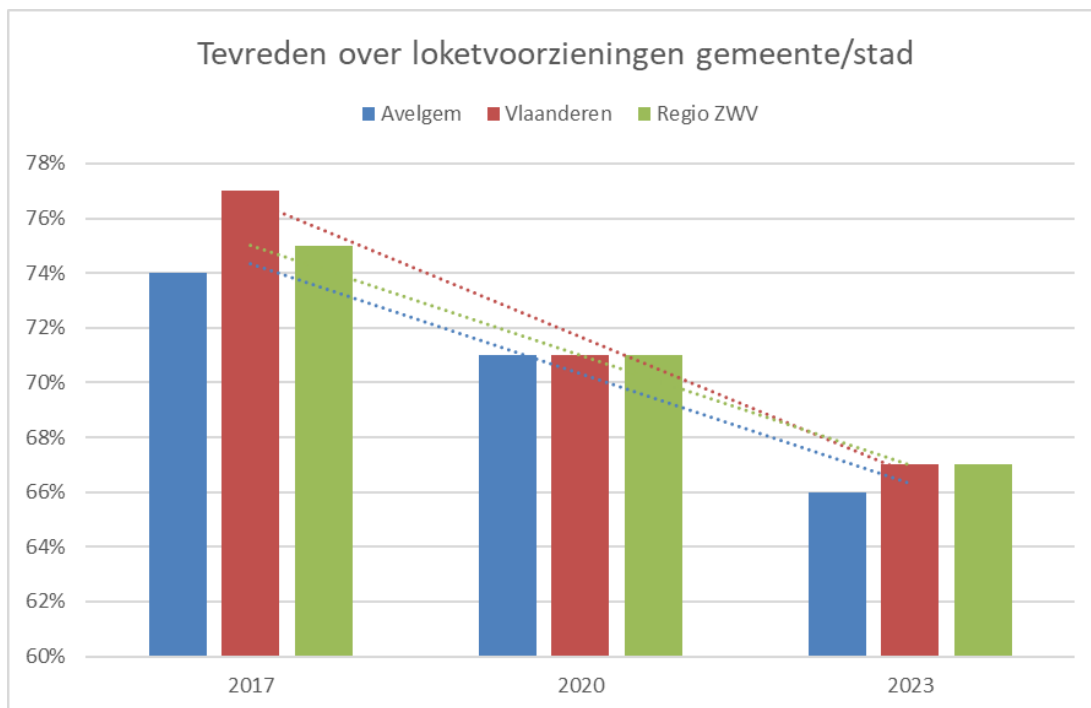
|                                             | 2017 | 2020 | 2023 |
|---------------------------------------------|------|------|------|
| Tevreden over de digitale dienstverlening % |      |      |      |
| Avelgem                                     | 65%  | 68%  | 68%  |
| Vlaanderen                                  | -    | 69%  | 67%  |
| Regio ZWV                                   | -    | 72%  | 69%  |



#### Loketvoorzieningen

Aandeel van de inwoners (survey) dat tevreden is over de loketvoorzieningen in de gemeente/stad (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

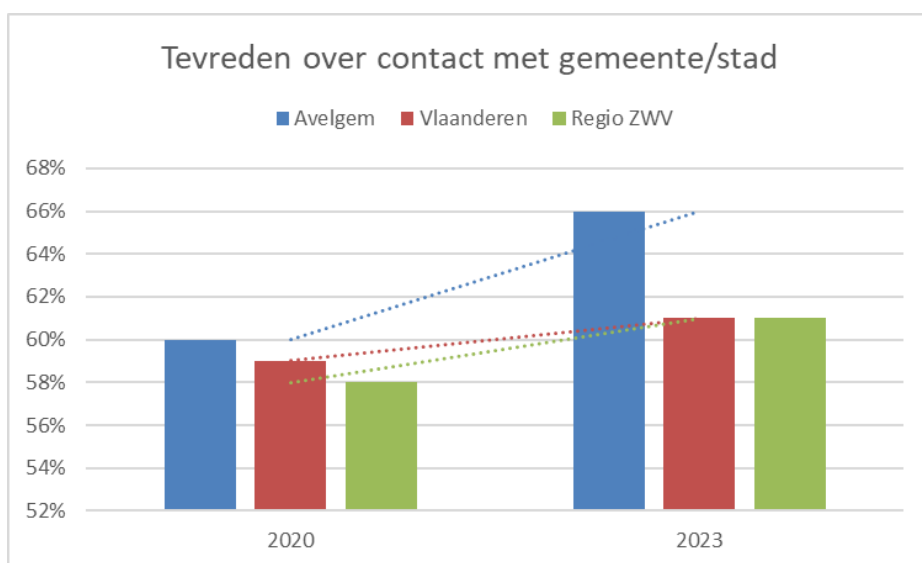
|                                    | 2017 | 2020 | 2023 |
|------------------------------------|------|------|------|
| Tevreden over loketvoorzieningen % |      |      |      |
| Avelgem                            | 74%  | 71%  | 66%  |
| Vlaanderen                         | 77%  | 71%  | 67%  |
| Regio ZWV                          | 75%  | 71%  | 67%  |



### Contact met de gemeente

Aandeel van de inwoners (survey) dat tevreden is over het contact met de gemeente/stad (Gemeentestadsmonitor, 2023).

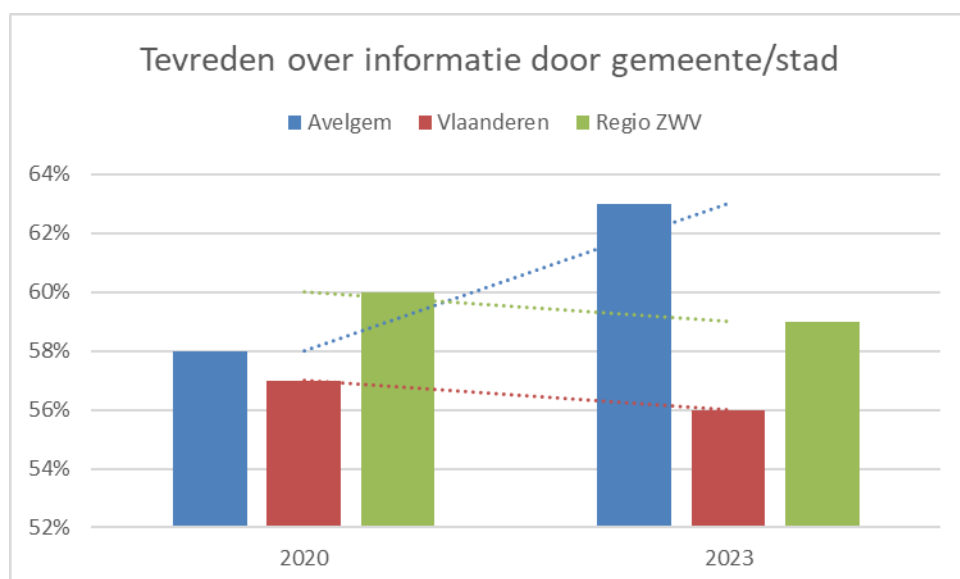
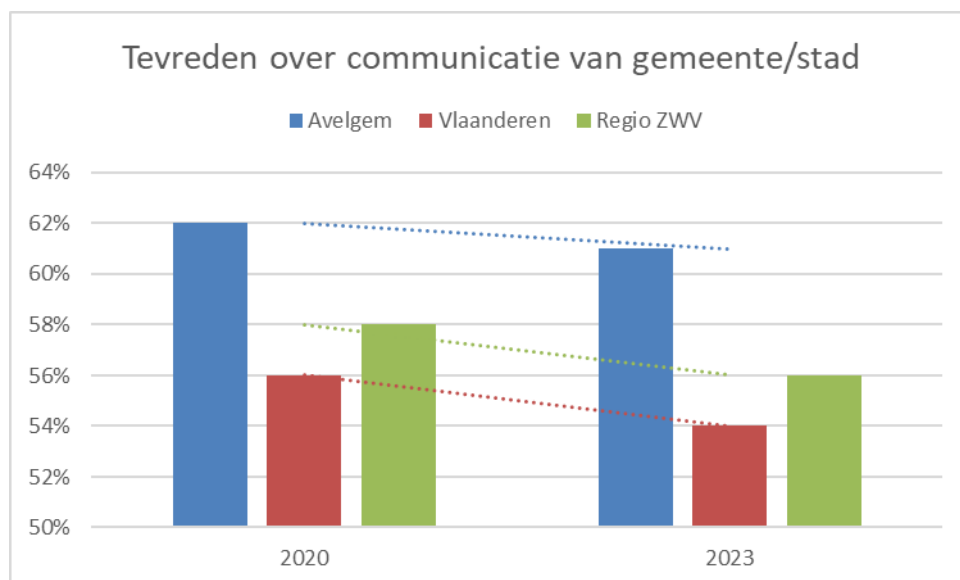
|                         | 2017 | 2020 | 2023 |
|-------------------------|------|------|------|
| Tevreden over contact % |      |      |      |
| Avelgem                 | -    | 60%  | 66%  |
| Vlaanderen              | -    | 59%  | 61%  |
| Regio ZWV               | -    | 58%  | 61%  |



## Informatie en communicatie door/van de gemeente

Aandeel van de inwoners (survey) dat vindt dat de communicatie van het gemeentebestuur duidelijk en begrijpbaar is en het aandeel van de inwoners dat zich voldoende geïnformeerd voelt over de activiteiten, ingrepen en plannen, beslissingen en voorzieningen in de gemeente (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

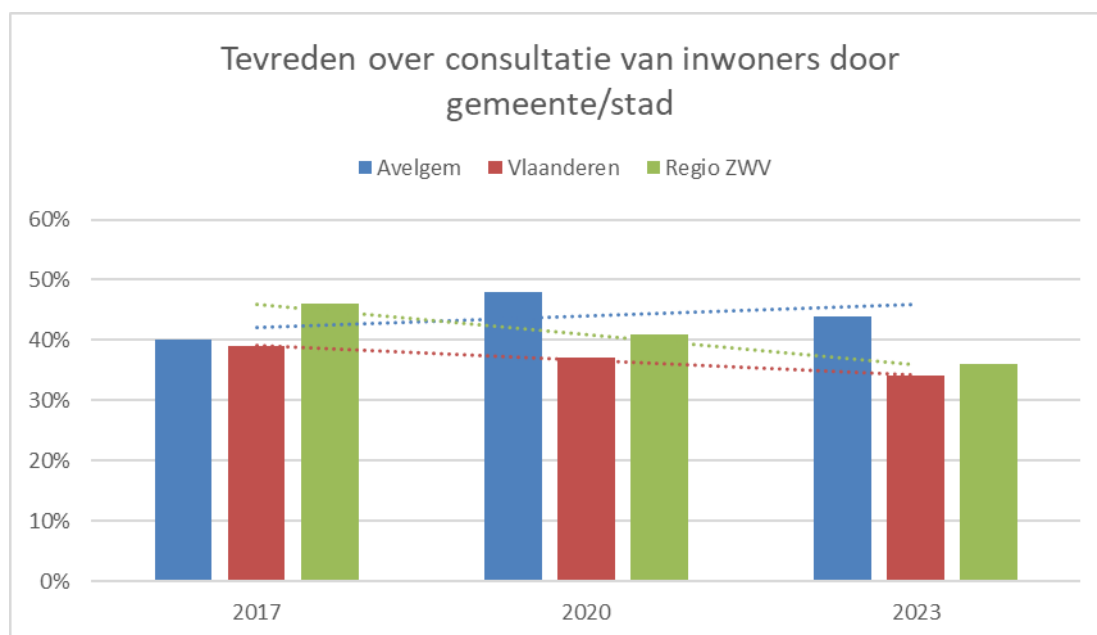
|                                                | 2017 | 2020 | 2023 |
|------------------------------------------------|------|------|------|
| Tevreden over communicatie van gemeente/stad % |      |      |      |
| Avelgem                                        | -    | 62%  | 61%  |
| Vlaanderen                                     | -    | 56%  | 54%  |
| Regio ZWV                                      | -    | 58%  | 56%  |
| Tevreden over informatie door gemeente/stad %  |      |      |      |
| Avelgem                                        | -    | 58%  | 63%  |
| Vlaanderen                                     | -    | 57%  | 56%  |
| Regio ZWV                                      | -    | 60%  | 59%  |



## Consultatie van inwoners door de gemeente

Aandeel van de inwoners (survey) dat vindt dat het gemeente-/stadsbestuur voldoende inspanningen doet om bewoners bij veranderingen in hun buurt te betrekken en dat tevreden is over de wijze waarop het gemeente-/stadsbestuur met vragen omspringt (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

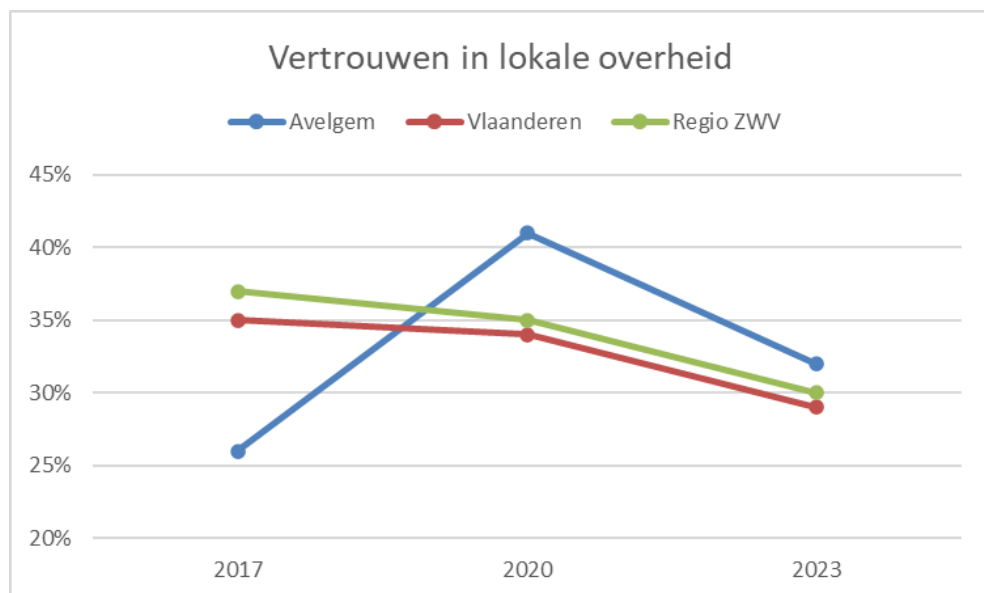
|                                                             | 2017 | 2020 | 2023 |
|-------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Tevreden over consultatie van inwoners door gemeente/stad % |      |      |      |
| Avelgem                                                     | 40%  | 48%  | 44%  |
| Vlaanderen                                                  | 39%  | 37%  | 34%  |
| Regio ZWV                                                   | 46%  | 41%  | 36%  |

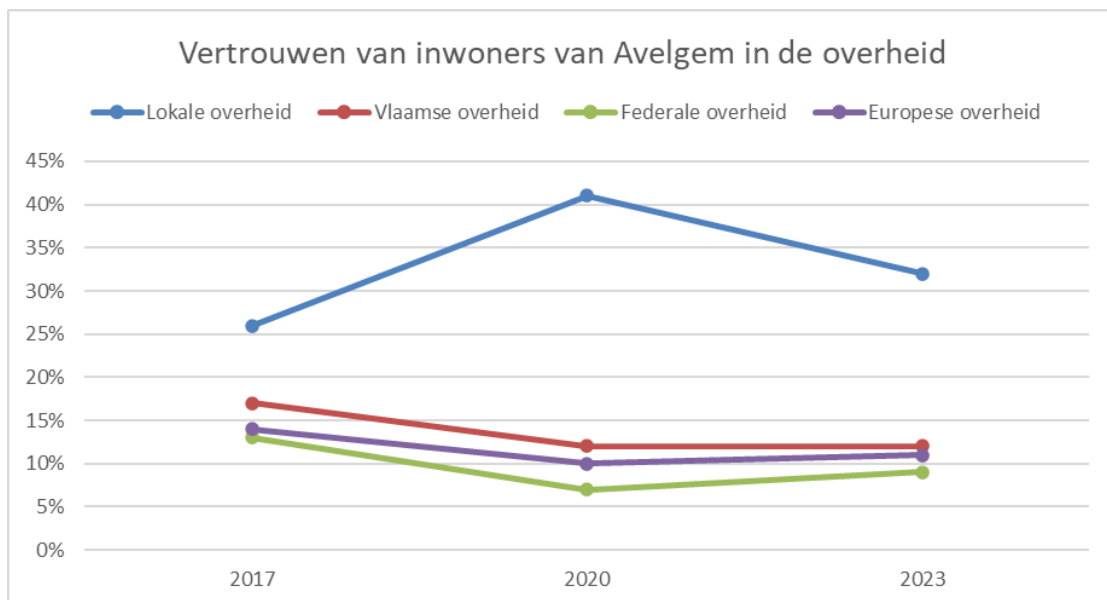


## Vertrouwen in de overheid

Aandeel van de inwoners (survey) dat vertrouwen heeft in de verschillende overheidsniveaus (Gemeentestadsmonitor, 2023).

|                                   | 2017 | 2020 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|------|
| Vertrouwen in lokale overheid %   |      |      |      |
| Avelgem                           | 26%  | 41%  | 32%  |
| Vlaanderen                        | 35%  | 34%  | 29%  |
| Regio ZWV                         | 37%  | 35%  | 30%  |
| Vertrouwen in Vlaamse overheid %  |      |      |      |
| Avelgem                           | 17%  | 12%  | 12%  |
| Vlaanderen                        | 22%  | 16%  | 15%  |
| Regio ZWV                         | 20%  | 14%  | 15%  |
| Vertrouwen in Federale overheid % |      |      |      |
| Avelgem                           | 13%  | 7%   | 9%   |
| Vlaanderen                        | 17%  | 11%  | 13%  |
| Regio ZWV                         | 14%  | 9%   | 12%  |
| Vertrouwen in Europese overheid % |      |      |      |
| Avelgem                           | 14%  | 10%  | 11%  |
| Vlaanderen                        | -    | 15%  | 17%  |
| Regio ZWV                         | -    | 13%  | 14%  |

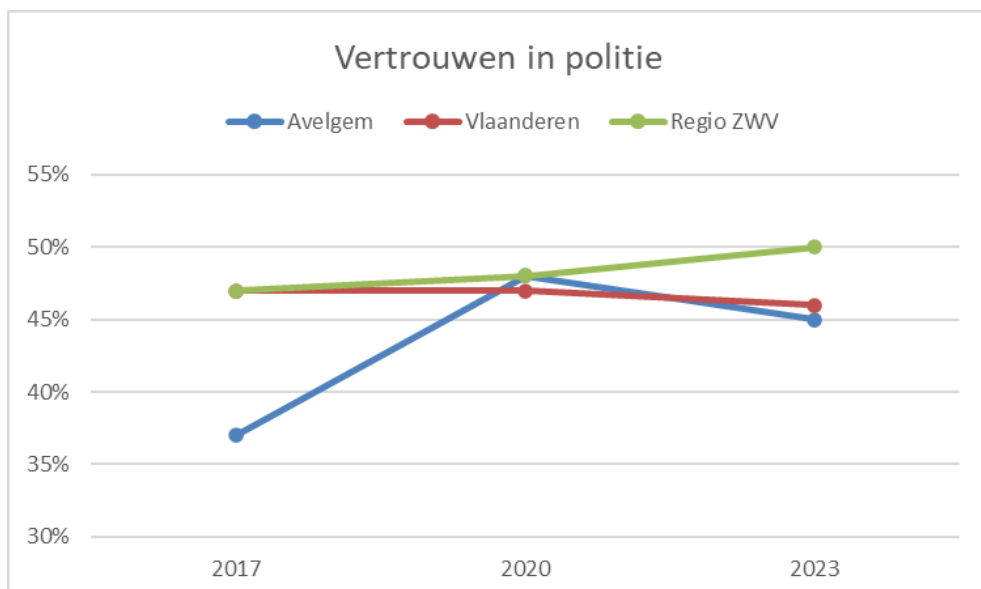




## Vertrouwen in de lokale politie

Aandeel van de inwoners (survey) dat vertrouwen heeft in de politie (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                         | 2017 | 2020 | 2023 |
|-------------------------|------|------|------|
| Vertrouwen in politie % |      |      |      |
| Avelgem                 | 37%  | 48%  | 45%  |
| Vlaanderen              | 47%  | 47%  | 46%  |
| Regio ZWV               | 47%  | 48%  | 50%  |

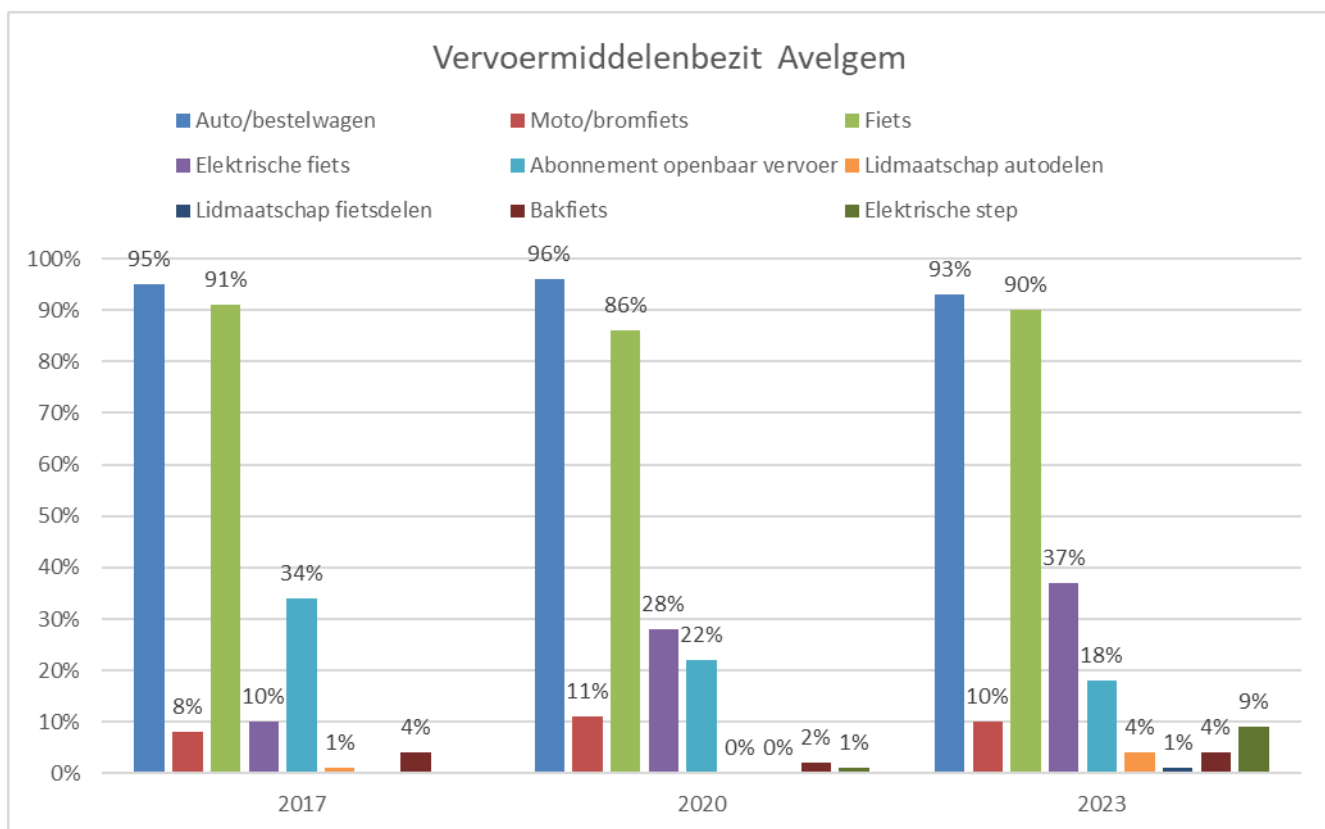


## 2.12 MOBILITEIT

### Vervoersmiddelenbezit

Aandeel van de inwoners (survey) waarvan het gezin in het bezit is van een specifiek vervoersmiddel (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

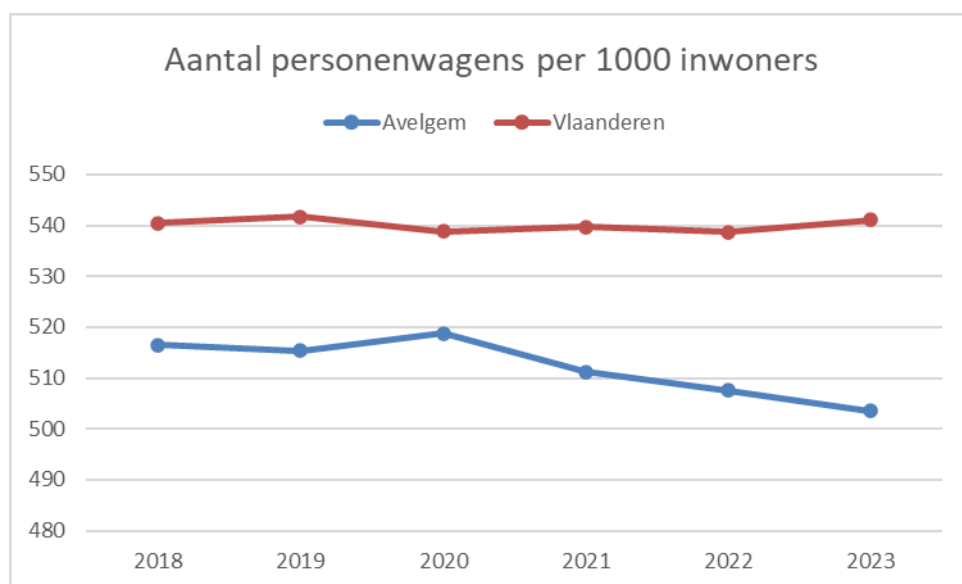
|                             | 2017    | 2020 | 2023 | 2017       | 2020 | 2023 | 2017      | 2020 | 2023 |
|-----------------------------|---------|------|------|------------|------|------|-----------|------|------|
| Vervoermiddelenbezit %      |         |      |      |            |      |      |           |      |      |
|                             | Avelgem |      |      | Vlaanderen |      |      | Regio ZWV |      |      |
| Auto/bestelwagen            | 95%     | 96%  | 93%  | 92%        | 93%  | 91%  | 94%       | 95%  | 94%  |
| Moto/bromfiets              | 8%      | 11%  | 10%  | 12%        | 10%  | 13%  | 11%       | 9%   | 11%  |
| Fiets                       | 91%     | 86%  | 90%  | 89%        | 85%  | 85%  | 89%       | 86%  | 87%  |
| Elektrische fiets           | 10%     | 28%  | 37%  | 18%        | 34%  | 43%  | 17%       | 33%  | 44%  |
| Abonnement openbaar vervoer | 34%     | 22%  | 18%  | 39%        | 29%  | 31%  | 30%       | 22%  | 23%  |
| Lidmaatschap autodelen      | 1%      | 0%   | 4%   | 2%         | 1%   | 6%   | 1%        | 0%   | 6%   |
| Lidmaatschap fietsdelen     | -       | 0%   | 1%   | -          | 2%   | 3%   | -         | 1%   | 2%   |
| Bakfiets                    | 4%      | 2%   | 4%   | 3%         | 3%   | 5%   | 3%        | 3%   | 5%   |
| Elektrische step            | -       | 1%   | 9%   | -          | 3%   | 6%   | -         | 2%   | 5%   |



## Personenwagens

Aantal geregistreerde personenwagens per 1.000 inwoners (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

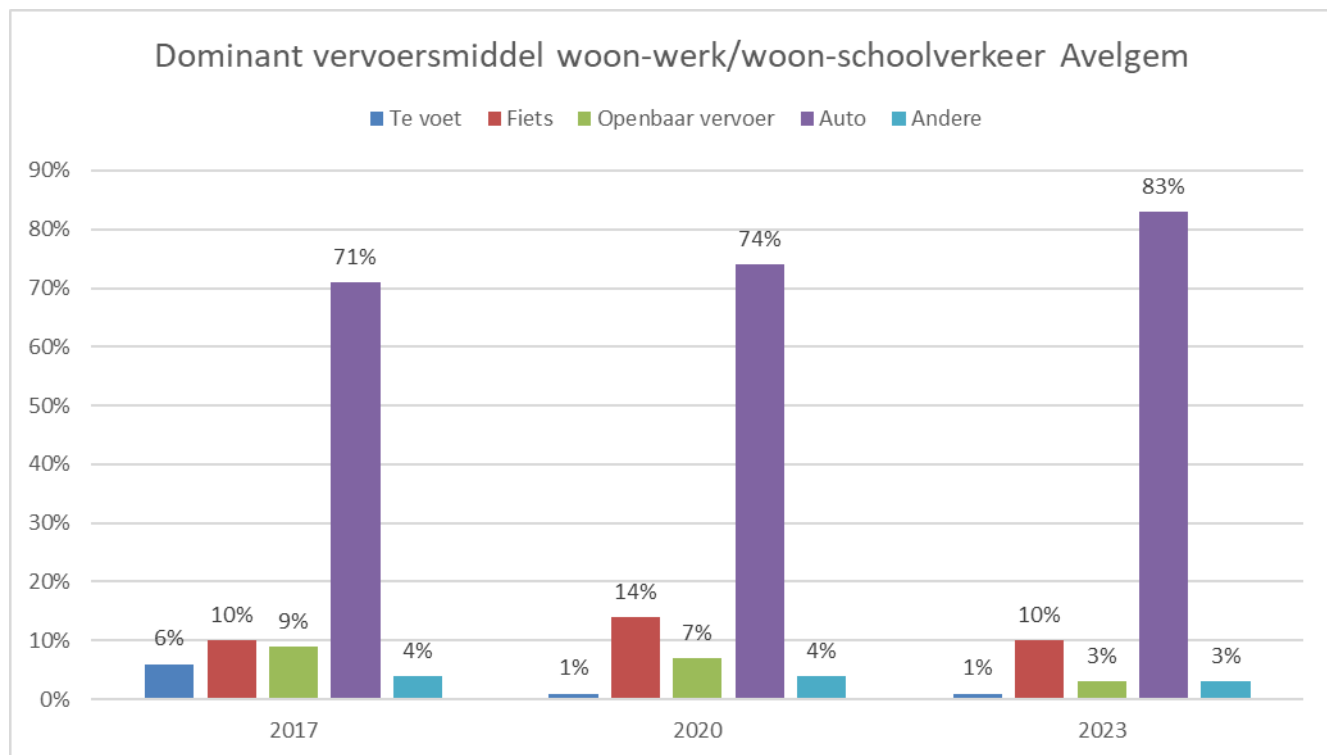
|                                         | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|-----------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Aantal personenwagens per 1000 inwoners |        |        |        |        |        |        |
| Avelgem                                 | 516,54 | 515,36 | 518,81 | 511,17 | 507,53 | 503,54 |
| Vlaanderen                              | 540,45 | 541,69 | 538,78 | 539,76 | 538,65 | 541,10 |



## Verplaatsingsgedrag woon-werk, woon-schoolverkeer

Aandeel van de inwoners (survey) dat met een bepaald vervoermiddel het grootste deel van de afstand naar werk, school of opleiding aflegt (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

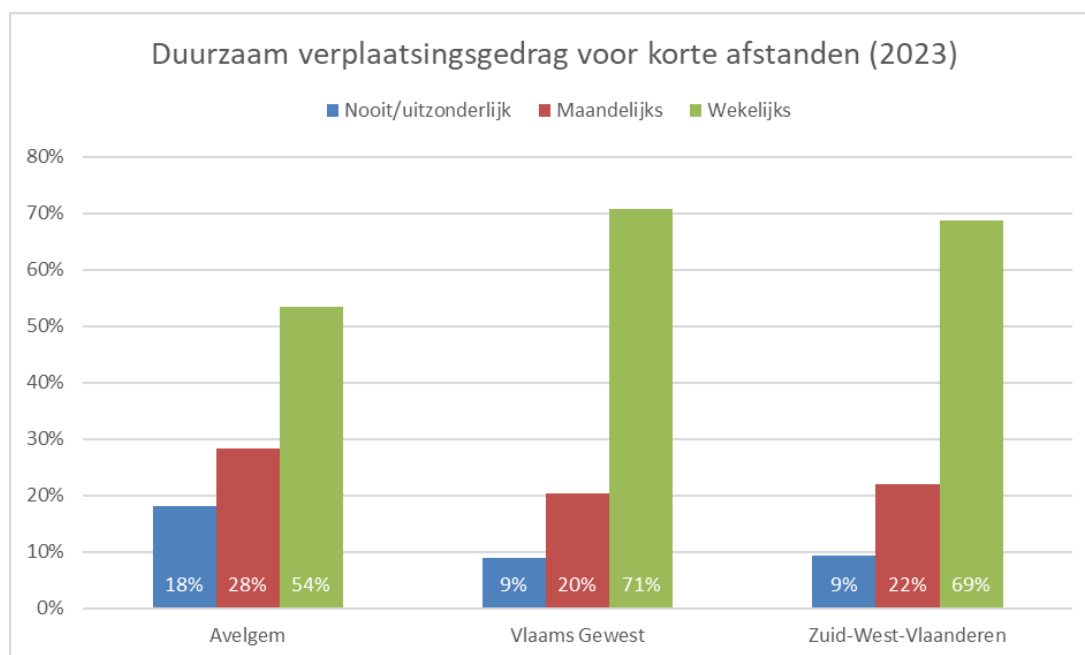
|                                                           | 2017    | 2020 | 2023 | 2017       | 2020 | 2023 | 2017      | 2020 | 2023 |
|-----------------------------------------------------------|---------|------|------|------------|------|------|-----------|------|------|
| Dominant vervoersmiddel woon-werk en woon-schoolverkeer % |         |      |      |            |      |      |           |      |      |
|                                                           | Avelgem |      |      | Vlaanderen |      |      | Regio ZWV |      |      |
| Te voet                                                   | 6%      | 1%   | 1%   | 5%         | 2%   | 2%   | 4%        | 2%   | 2%   |
| Fiets                                                     | 10%     | 14%  | 10%  | 16%        | 19%  | 21%  | 18%       | 19%  | 21%  |
| Openbaar vervoer                                          | 9%      | 7%   | 3%   | 16%        | 16%  | 15%  | 11%       | 11%  | 10%  |
| Auto                                                      | 71%     | 74%  | 83%  | 59%        | 60%  | 60%  | 64%       | 66%  | 65%  |
| Andere                                                    | 4%      | 4%   | 3%   | 4%         | 3%   | 2%   | 3%        | 2%   | 2%   |



### Duurzaam verplaatsingsgedrag

Aandeel van de inwoners (survey) dat het voorbije jaar voor korte afstanden vaak de fiets genomen heeft of zich te voet heeft verplaatst (Provincies.incijfers.be, 2023).

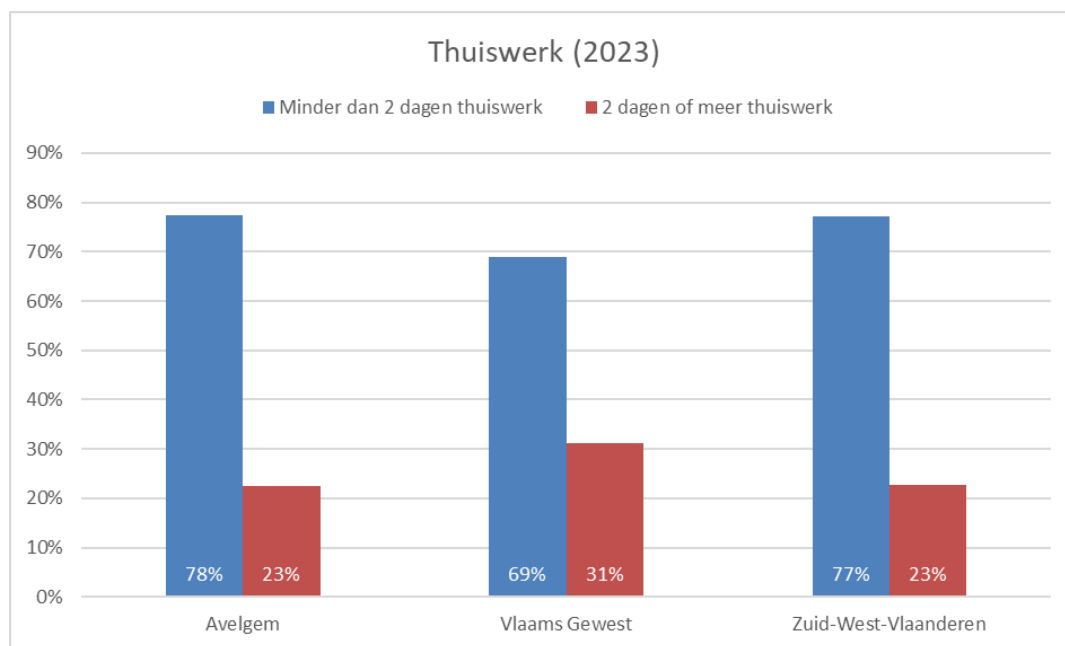
|                                                            | Avelgem | Vlaanderen | Regio ZWV |
|------------------------------------------------------------|---------|------------|-----------|
| Duurzaam verplaatsingsgedrag voor korte afstanden (2023) % |         |            |           |
| Nooit/uitzonderlijk                                        | 18,1%   | 9%         | 9,4%      |
| Maandelijks                                                | 28,4%   | 20,3%      | 21,9%     |
| Wekelijks                                                  | 53,5%   | 70,7%      | 68,7%     |



## Thuiswerk

Aandeel van de inwoners (survey) dat minder dan twee dagen of 2 dagen of meer per week aan thuiswerk doet (Provincies.incijfers.be, 2023).

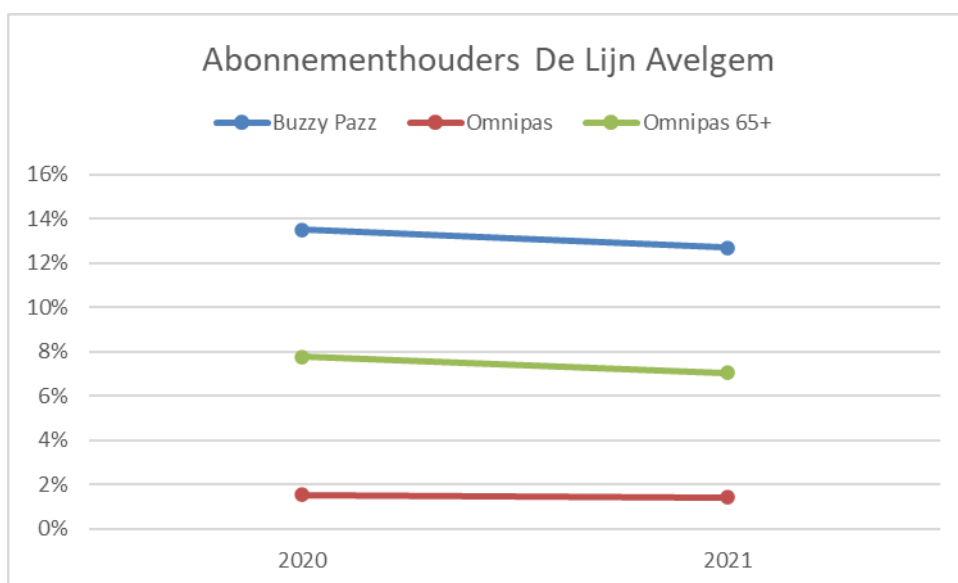
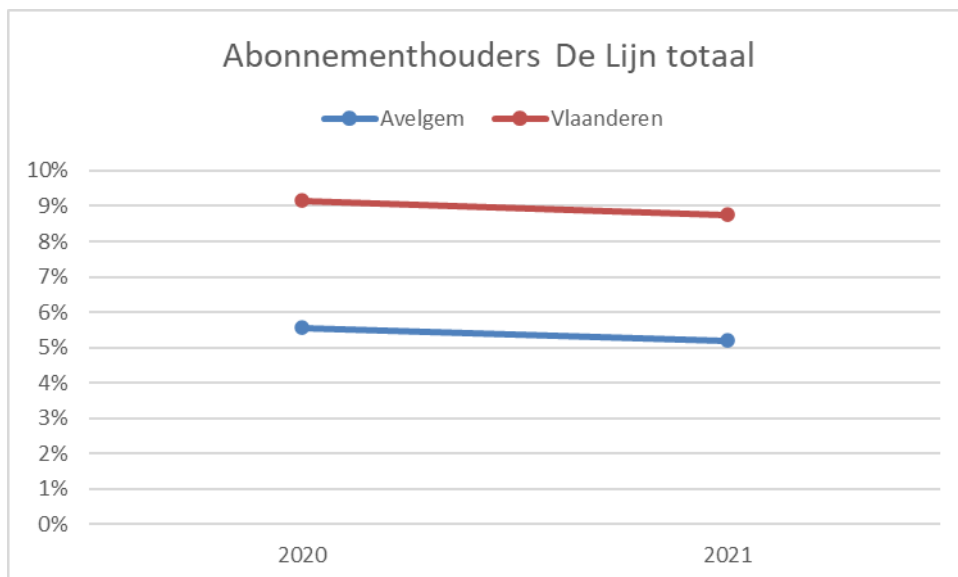
|                    | Avelgem | Vlaanderen | Regio ZWV |
|--------------------|---------|------------|-----------|
| Thuiswerk (2023) % |         |            |           |
| Minder dan 2 dagen | 78%     | 69%        | 77%       |
| 2 dagen of meer    | 23%     | 31%        | 23%       |



## Abonnementhouders De Lijn

Aandeel van de inwoners met een abonnement van De Lijn (Buzzy Pazz, Omnipas (25-64), Omnipas 65+) (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

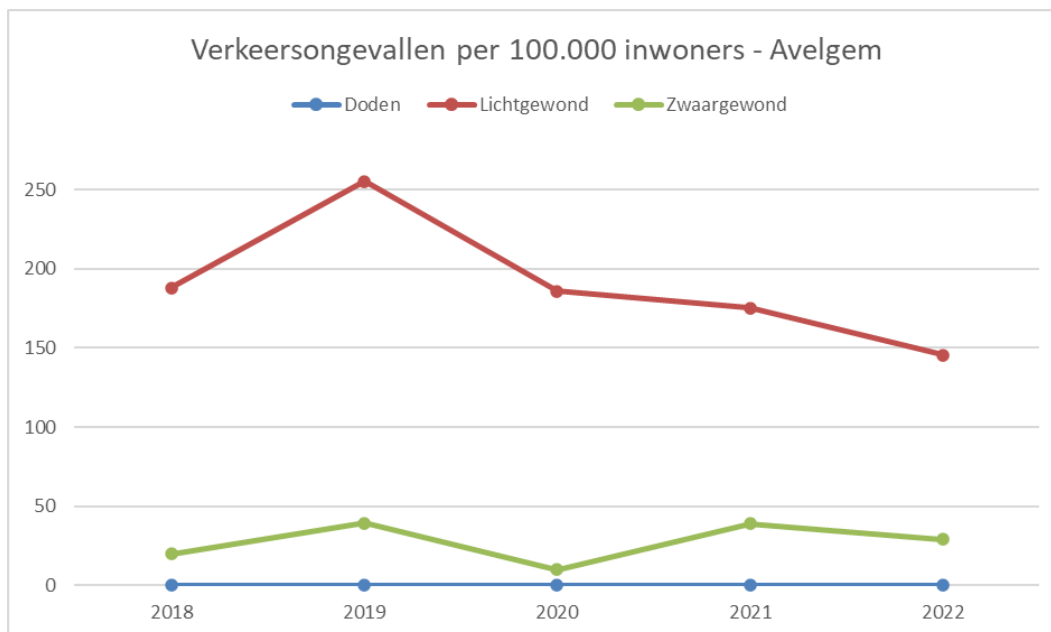
|                             | 2020    | 2021  | 2020       | 2021  |
|-----------------------------|---------|-------|------------|-------|
| Abonnementhouders De Lijn % |         |       |            |       |
|                             | Avelgem |       | Vlaanderen |       |
| Buzzy Pazz                  | 13,5%   | 12,7% | 14,4%      | 14,3% |
| Omnipas                     | 1,5%    | 1,4%  | 3,8%       | 3,7%  |
| Omnipas 65+                 | 7,8%    | 7,1%  | 17,6%      | 16%   |



## Verkeersongevallen

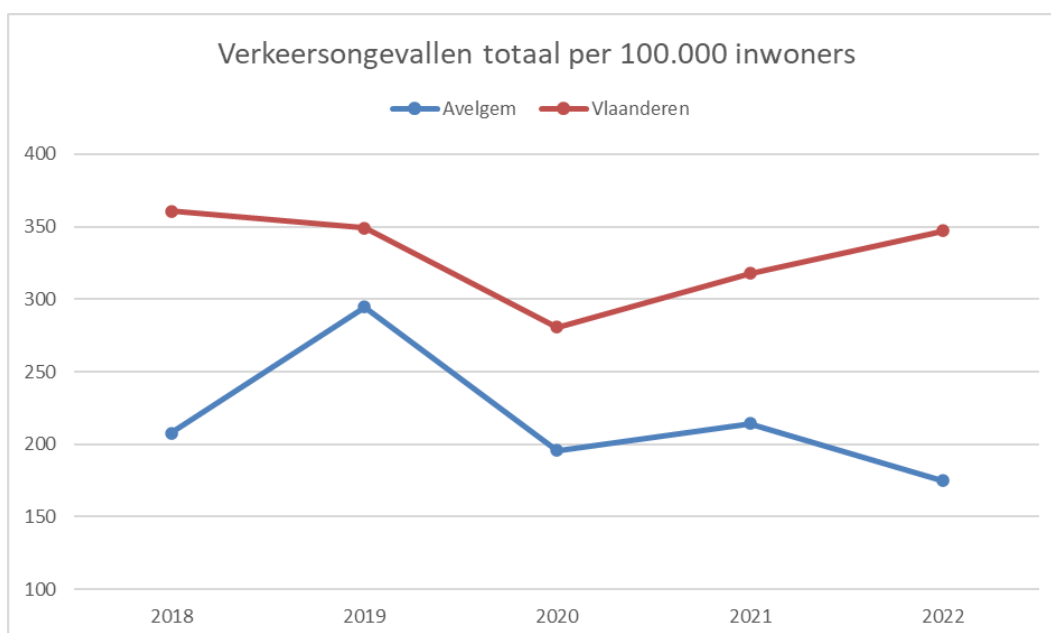
Aantal verkeersongevallen met doden of gewonden. Ongevallen waarbij twee of meer weggebruikers betrokken zijn, worden beschouwd als één verkeersongeval (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                                                                | 2018    | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2018       | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|----------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|------------|--------|--------|--------|--------|
| Verkeersongevallen met doden of gewonden, per 100.000 inwoners |         |        |        |        |        |            |        |        |        |        |
|                                                                | Avelgem |        |        |        |        | Vlaanderen |        |        |        |        |
| Doden                                                          | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 4,44       | 4,55   | 3,63   | 4,37   | 4,04   |
| Lichtgewond                                                    | 187,91  | 255,35 | 185,78 | 175,27 | 145,56 | 321,23     | 310,03 | 248,35 | 282,60 | 310,12 |
| Zwaargewond                                                    | 19,78   | 39,29  | 9,78   | 38,95  | 29,11  | 35,17      | 34,60  | 28,90  | 30,78  | 32,91  |



Totaal aantal verkeersongevallen met doden of gewonden (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

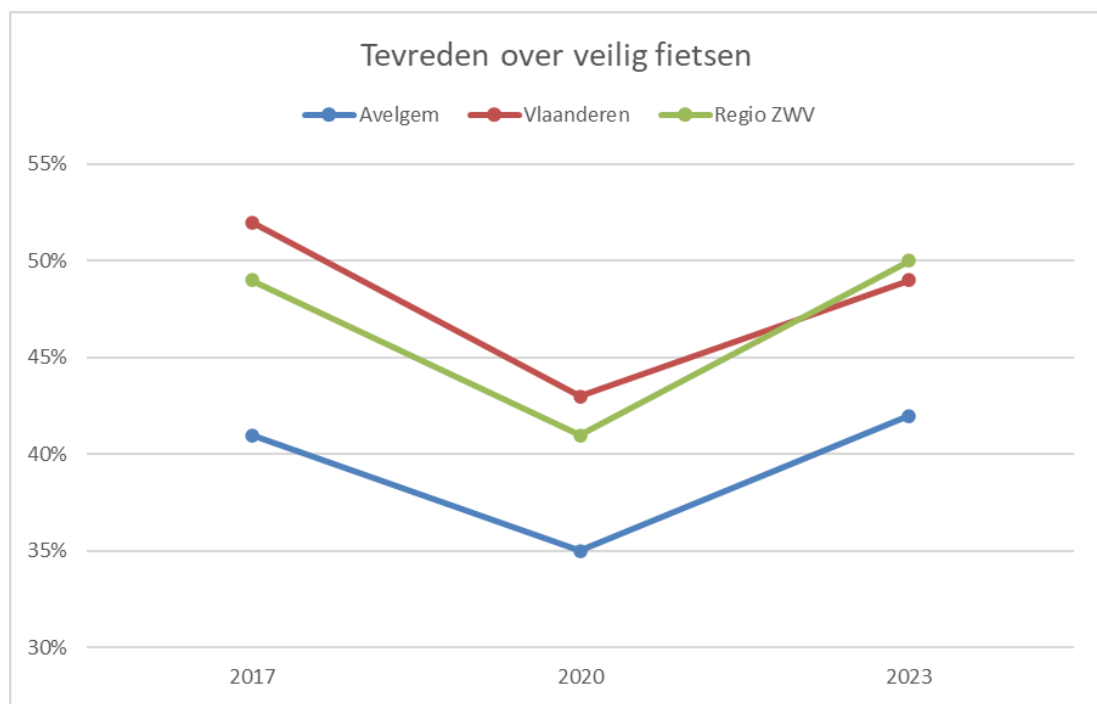
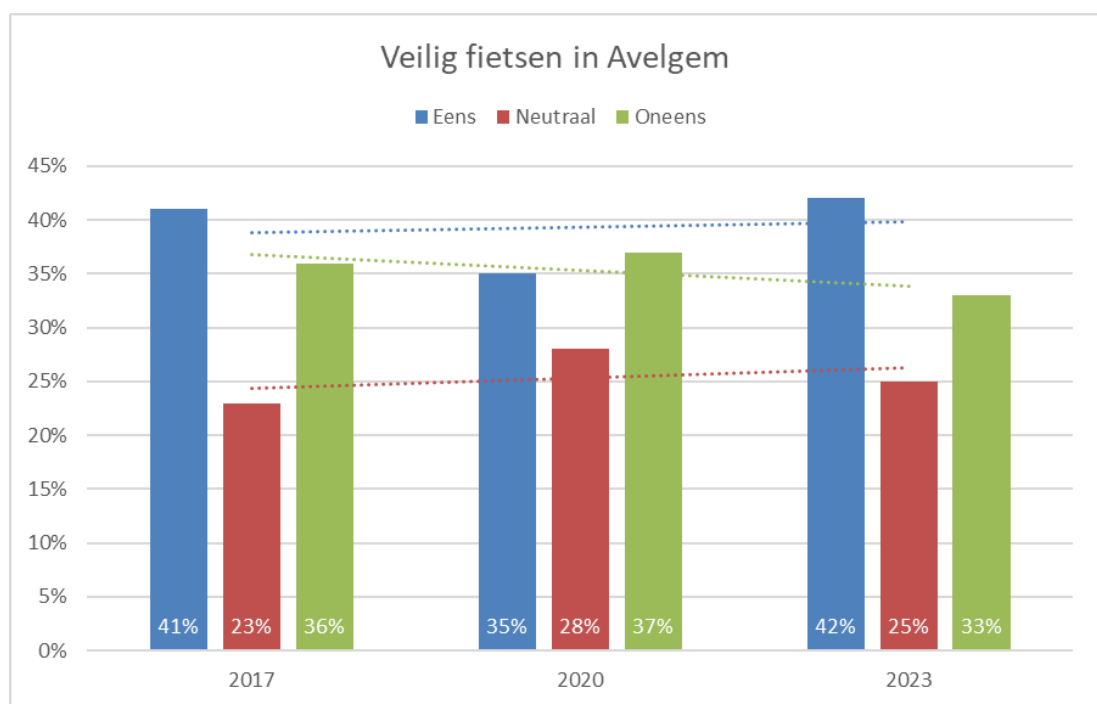
|                                                 | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|-------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Verkeersongevallen totaal, per 100.000 inwoners |        |        |        |        |        |
| Avelgem                                         | 207,69 | 294,64 | 195,56 | 214,22 | 174,67 |
| Vlaanderen                                      | 360,84 | 349,19 | 280,87 | 317,75 | 347,06 |



## Veilig fietsen

Aandeel van de inwoners (survey) dat het veilig vindt om te fietsen in de gemeente/buurt (Gemeentestadsmonitor, 2023).

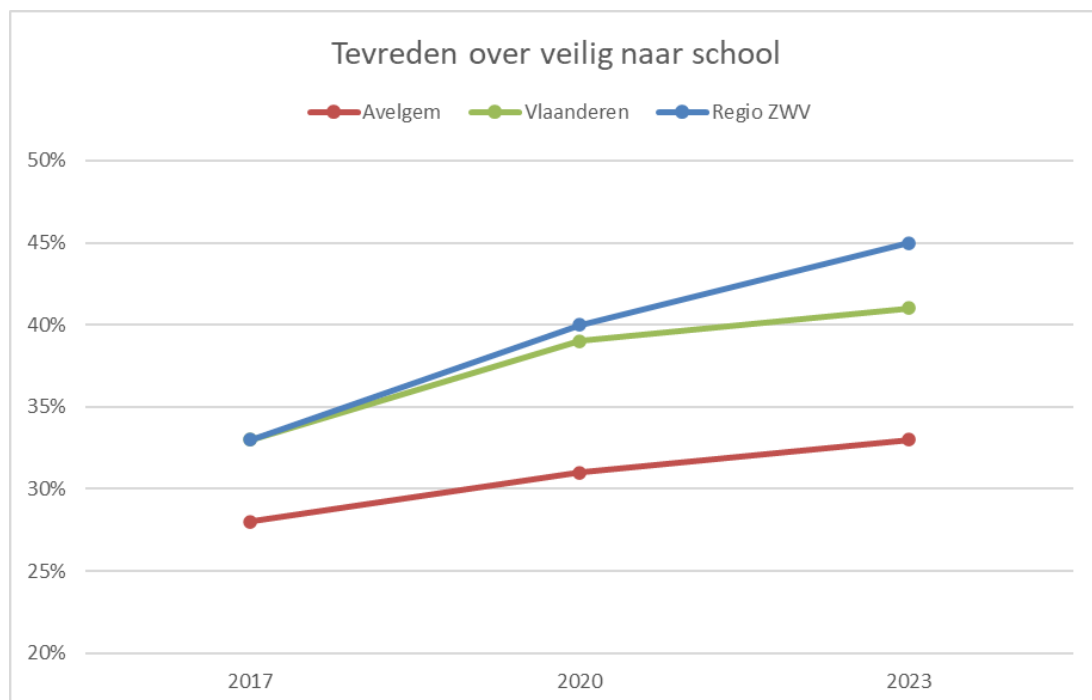
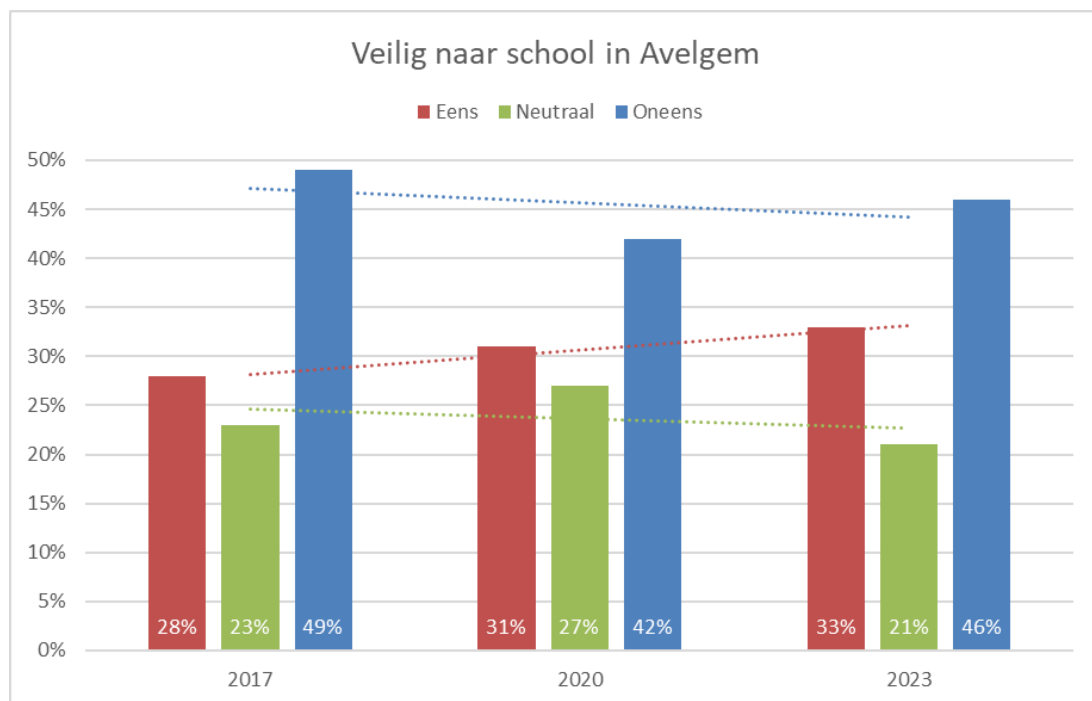
|                                              | 2017 | 2020 | 2023 |
|----------------------------------------------|------|------|------|
| Veilig fietsen in de gemeente/buurt – eens % |      |      |      |
| Avelgem                                      | 41%  | 35%  | 42%  |
| Vlaanderen                                   | 52%  | 43%  | 49%  |
| Regio ZWV                                    | 49%  | 41%  | 50%  |



## Veilig naar school

Aandeel van de inwoners dat het voor kinderen in de gemeente/buurt veilig vindt om zich alleen te verplaatsen naar school (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

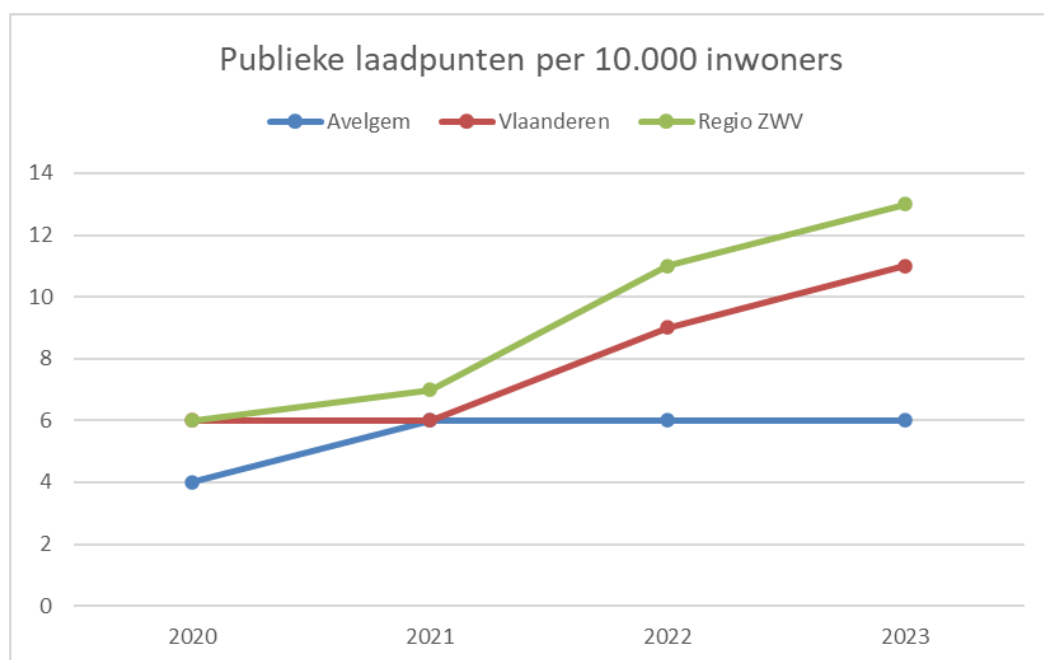
|                             | 2017 | 2020 | 2023 |
|-----------------------------|------|------|------|
| Veilig naar school – eens % |      |      |      |
| Avelgem                     | 28%  | 31%  | 33%  |
| Vlaanderen                  | 33%  | 39%  | 41%  |
| Regio ZWV                   | 33%  | 40%  | 45%  |



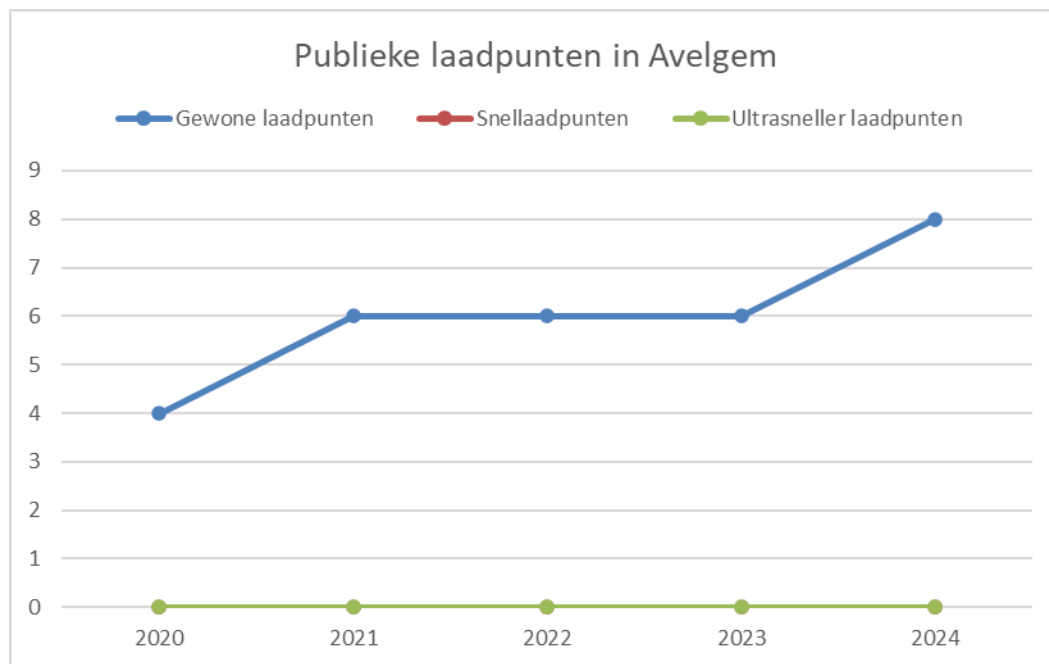
## Publieke oplaadpunten

Aantal publieke oplaadpunten voor elektrische voertuigen per 10.000 inwoners (Provincies.incijfers.be, 2023).

|                                           | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------------------------------------|------|------|------|------|
| Publieke oplaadpunten per 10.000 inwoners |      |      |      |      |
| Avelgem                                   | 4    | 6    | 6    | 6    |
| Vlaanderen                                | 6    | 6    | 9    | 11   |
| Regio ZWV                                 | 6    | 7    | 11   | 13   |



|                                        | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Aantal publieke oplaadpunten per soort |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                |      |      |      |      |      |
| Gewoon                                 | 4    | 6    | 6    | 6    | 8    |
| Snel                                   | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ultrasnel                              | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Vlaanderen                             |      |      |      |      |      |
| Gewoon                                 | 3739 | 4162 | 5594 | 7042 | 8812 |
| Snel                                   | 118  | 133  | 162  | 305  | 385  |
| Ultrasnel                              | 8    | 22   | 181  | 276  | 671  |
| Regio ZWV                              |      |      |      |      |      |
| Gewoon                                 | 178  | 212  | 317  | 377  | 399  |
| Snel                                   | 5    | 5    | 5    | 10   | 22   |
| Ultrasnel                              | 0    | 0    | 12   | 21   | 26   |

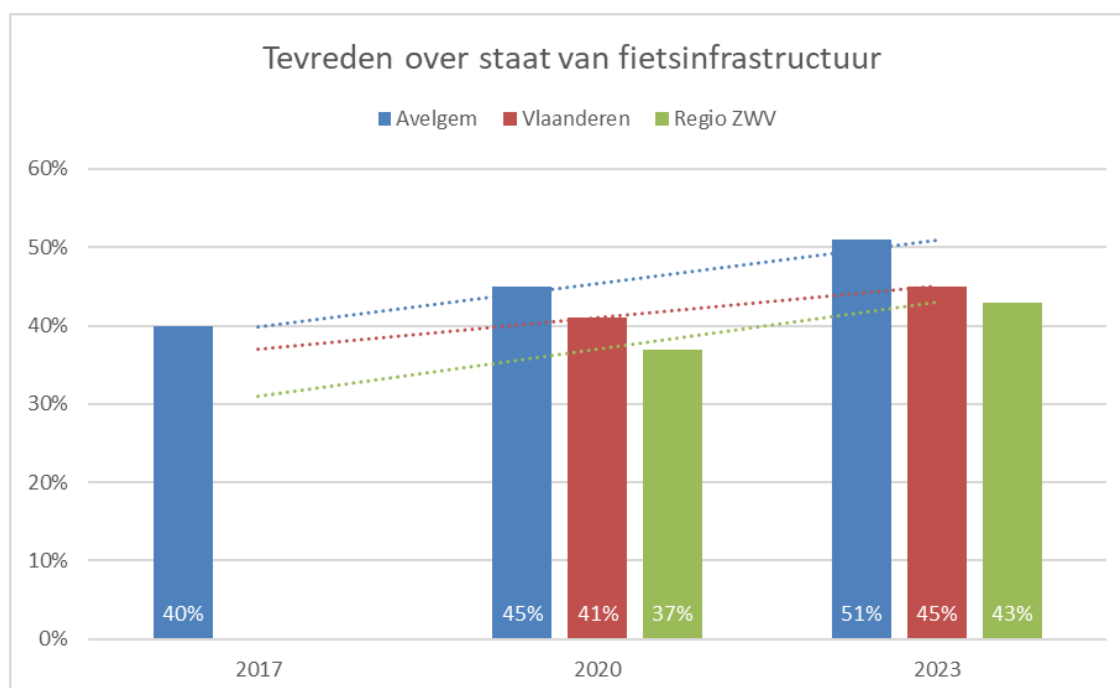


## Tevredenheid mobiliteit

### Fietsinfrastructuur

Aandeel van de inwoners (survey) dat tevreden is over de staat van de fietsinfrastructuur (fietspaden, fietsstraten,...) in de gemeente/stad (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

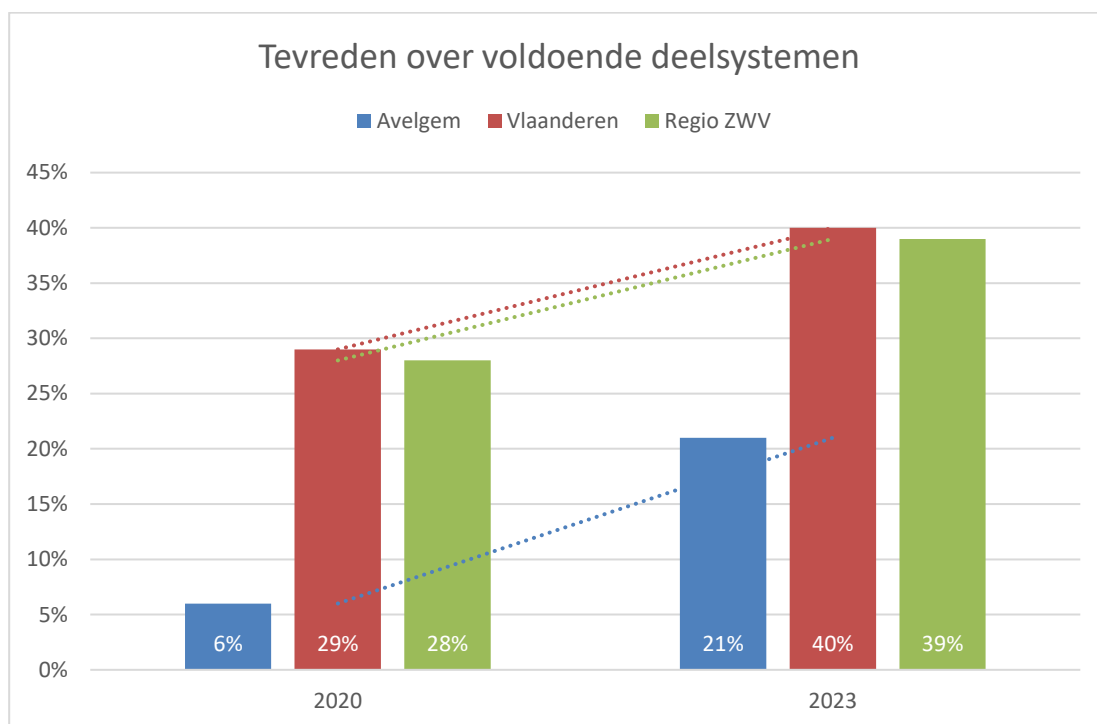
|                                          | 2017 | 2020 | 2023 |
|------------------------------------------|------|------|------|
| Tevredenheid staat fietsinfrastructuur % |      |      |      |
| Avelgem                                  | 40%  | 45%  | 51%  |
| Vlaanderen                               | -    | 41%  | 45%  |
| Regio ZWV                                | -    | 37%  | 43%  |



## Deelsystemen

Aandeel van de inwoners (survey) dat vindt dat er voldoende deelsystemen (auto, fiets) aanwezig zijn in de gemeente/stad (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

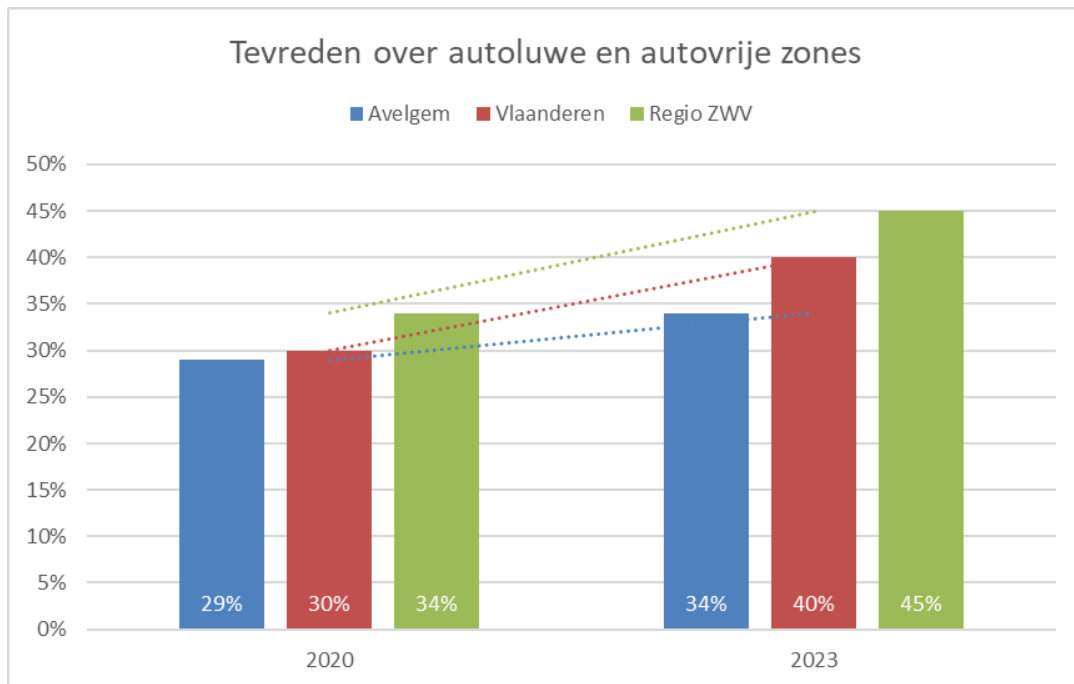
|                                    | 2020 | 2023 |
|------------------------------------|------|------|
| Tevredenheid aantal deelsystemen % |      |      |
| Avelgem                            | 6%   | 21%  |
| Vlaanderen                         | 29%  | 40%  |
| Regio ZWV                          | 28%  | 39%  |



## Autovrije zones

Aandeel van de inwoners (survey) dat vindt dat er voldoende autoluwe en autovrije zones zijn in de gemeente/stad (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

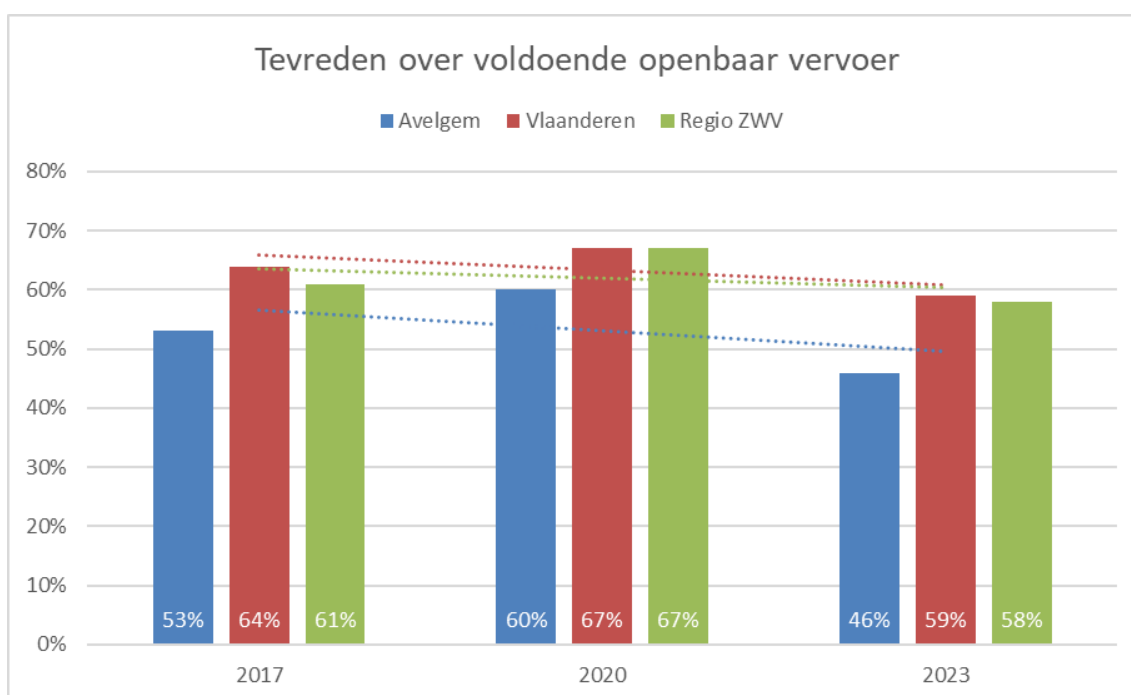
|                                            | 2020 | 2023 |
|--------------------------------------------|------|------|
| Tevredenheid autoluwe en autovrije zones % |      |      |
| Avelgem                                    | 29%  | 34%  |
| Vlaanderen                                 | 30%  | 40%  |
| Regio ZWV                                  | 34%  | 45%  |



## Openbaar vervoer

Aandeel van de inwoners (survey) dat vindt dat er voldoende openbaar vervoer is in de buurt (Gemeentestadsmonitor, 2023).

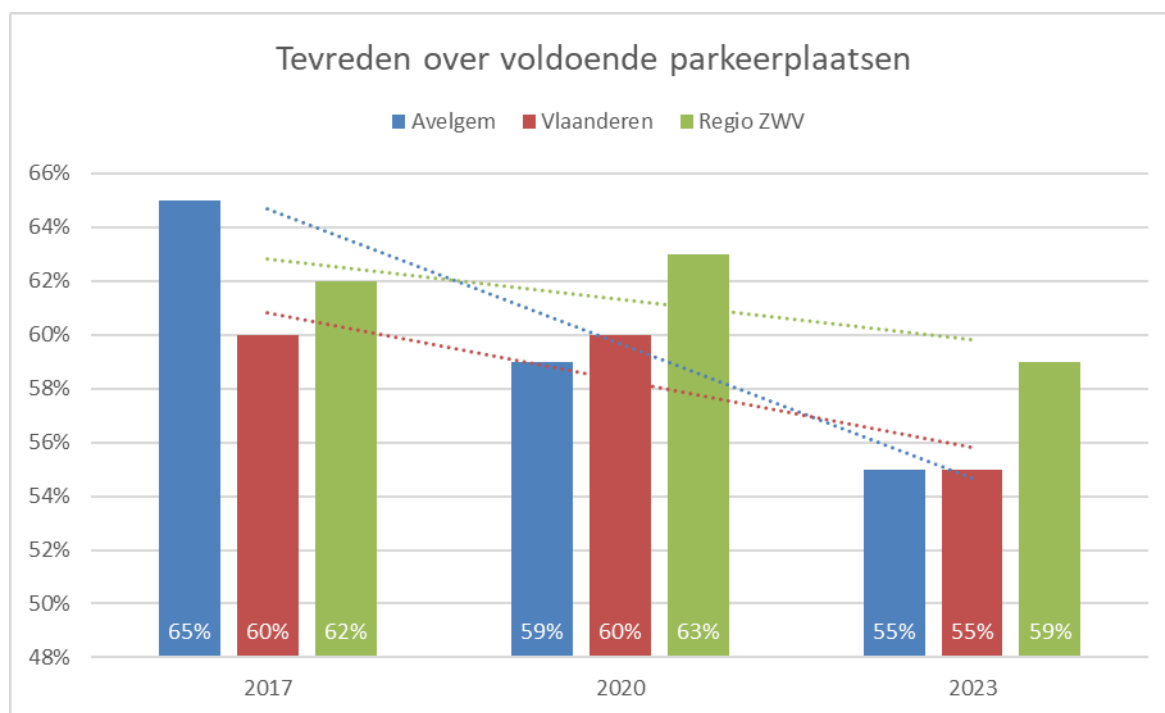
|                                           | 2017 | 2020 | 2023 |
|-------------------------------------------|------|------|------|
| Tevredenheid voldoende openbaar vervoer % |      |      |      |
| Avelgem                                   | 53%  | 60%  | 46%  |
| Vlaanderen                                | 64%  | 67%  | 59%  |
| Regio ZWV                                 | 61%  | 67%  | 58%  |



## Parkeerplaatsen

Aandeel van de inwoners (survey) dat vindt dat er voldoende parkeerplaatsen voor bewoners zijn in de buurt (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                                                        | 2017 | 2020 | 2023 |
|--------------------------------------------------------|------|------|------|
| Tevredenheid voldoende parkeerplaatsen voor bewoners % |      |      |      |
| Avelgem                                                | 65%  | 59%  | 55%  |
| Vlaanderen                                             | 60%  | 60%  | 55%  |
| Regio ZWV                                              | 62%  | 63%  | 59%  |

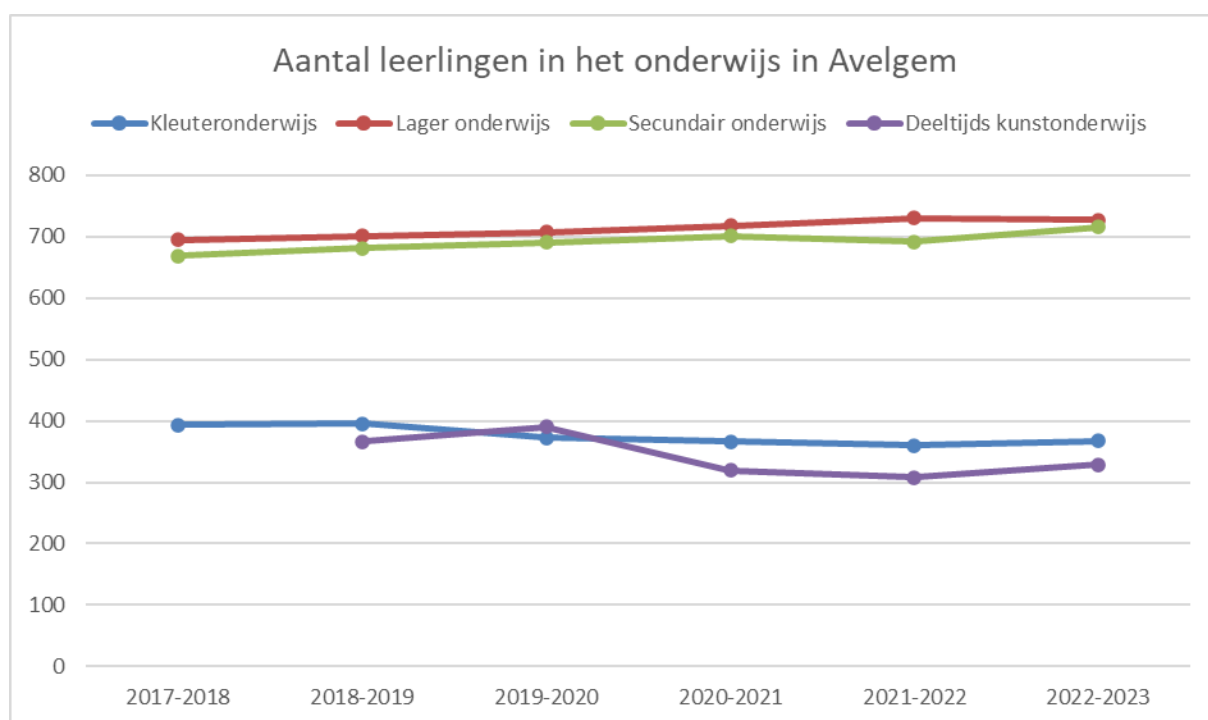


## 2.13 ONDERWIJS EN VORMING

### Aantal leerlingen in het onderwijs, algemeen

Provincies.incijfers.be, 2023

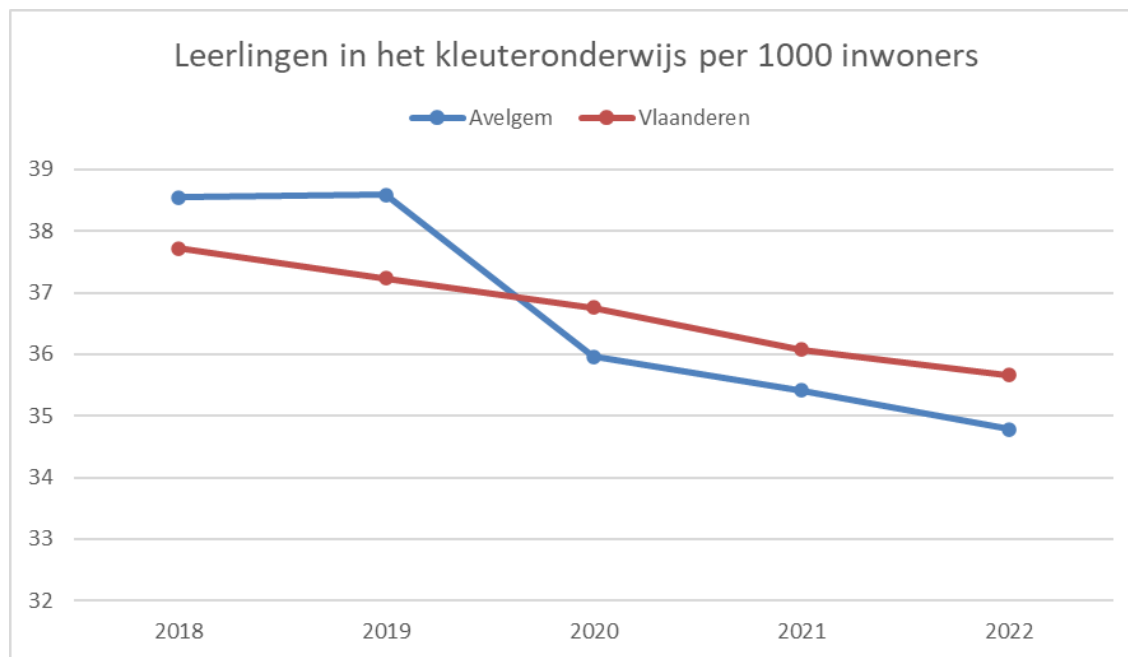
|                                                   | 2017-2018 | 2018-2019 | 2019-2020 | 2020-2021 | 2021-2022 | 2022-2023 |
|---------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Aantal leerlingen in het kleuteronderwijs         |           |           |           |           |           |           |
| Avelgem                                           | 394       | 396       | 373       | 366       | 360       | 367       |
| Vlaanderen                                        | 250.325   | 248.628   | 247.099   | 243.518   | 242.613   | 242.985   |
| Regio ZWV                                         | 12.000    | 12.065    | 11.984    | 11.840    | 11.800    | 11.948    |
| Aantal leerlingen in het lager onderwijs          |           |           |           |           |           |           |
| Avelgem                                           | 695       | 701       | 707       | 718       | 730       | 727       |
| Vlaanderen                                        | 441.311   | 444.566   | 445.582   | 443.772   | 440.612   | 441.630   |
| Regio ZWV                                         | 20.713    | 20.902    | 21.240    | 21.273    | 21.389    | 21.445    |
| Aantal leerlingen in het secundair onderwijs      |           |           |           |           |           |           |
| Avelgem                                           | 669       | 681       | 691       | 701       | 692       | 716       |
| Vlaanderen                                        | 429.286   | 434.456   | 441.725   | 452.896   | 460.327   | 470.286   |
| Regio ZWV                                         | 20.226    | 20.440    | 20.717    | 21.278    | 21.708    | 22.340    |
| Aantal leerlingen in het deeltijds kunstonderwijs |           |           |           |           |           |           |
| Avelgem                                           | -         | 366       | 390       | 319       | 308       | 329       |
| Vlaanderen                                        | -         | 186.108   | 190.783   | 184.389   | 186.963   | 192.275   |
| Regio ZWV                                         | -         | 11.378    | 11.575    | 11.042    | 11.262    | 11.723    |



## Leerlingen kleuteronderwijs

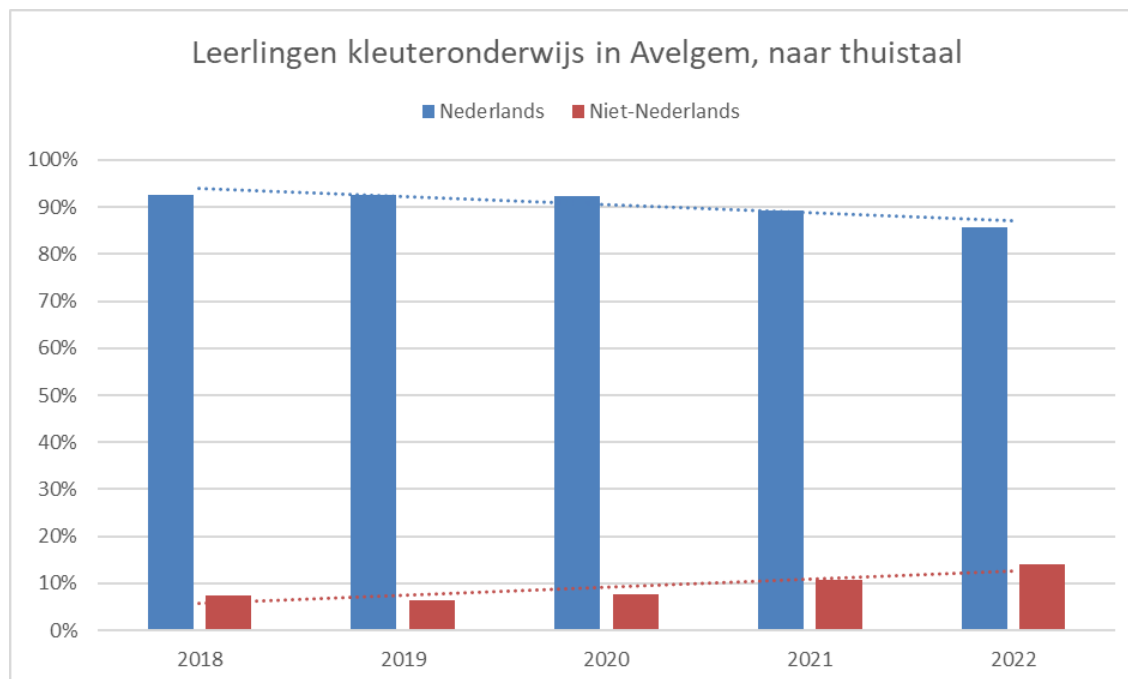
Aantal leerlingen dat ingeschreven is in het gewoon kleuteronderwijs op 1 februari van het jaar en die wonen in de gemeente (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                                                      | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Aantal leerlingen kleuteronderwijs per 1000 inwoners |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                              | 38,55 | 38,59 | 35,96 | 35,42 | 34,79 |
| Vlaanderen                                           | 37,72 | 37,24 | 36,76 | 36,08 | 35,66 |



Aantal leerlingen dat ingeschreven is in het gewoon kleuteronderwijs op 1 februari van het jaar en die wonen in de gemeente, naar thuistaal (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

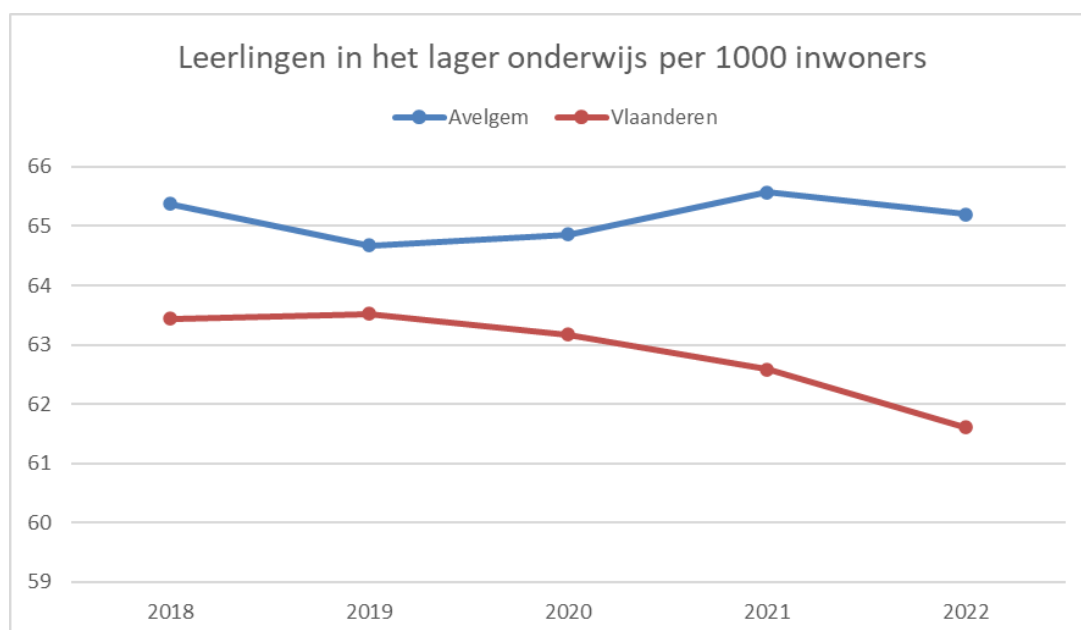
|                                                     | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|-----------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Aantal leerlingen kleuteronderwijs naar thuistaal % |        |        |        |        |        |
| Avelgem                                             |        |        |        |        |        |
| Nederlands                                          | 92,53% | 92,60% | 92,37% | 89,26% | 85,75% |
| Niet-Nederlands                                     | 7,47%  | 6,38%  | 7,63%  | 10,74% | 13,97% |
| Vlaanderen                                          |        |        |        |        |        |
| Nederlands                                          | 79,19% | 78,51% | 77,59% | 77,02% | 76,25% |
| Niet-Nederlands                                     | 20,48% | 21,23% | 22,16% | 22,67% | 23,42% |



### Leerlingen lager onderwijs

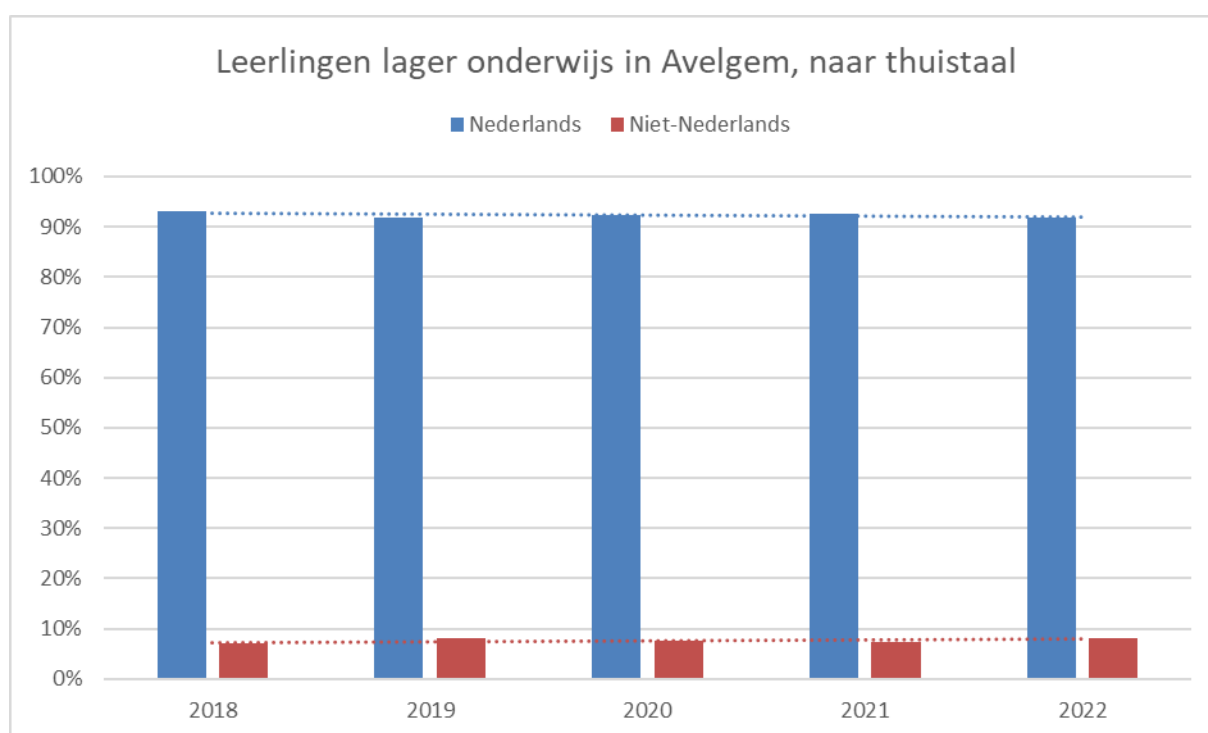
Aantal leerlingen dat ingeschreven is in het gewoon lager onderwijs op 1 februari van het jaar en die wonen in de gemeente (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                                                     | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|-----------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Aantal leerlingen lager onderwijs per 1000 inwoners |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                             | 65,38 | 64,68 | 64,86 | 65,57 | 65,20 |
| Vlaanderen                                          | 63,44 | 63,52 | 63,17 | 62,58 | 61,61 |



Aantal leerlingen dat ingeschreven is in het gewoon lager onderwijs op 1 februari van het jaar en die wonen in de gemeente, naar thuistaal (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

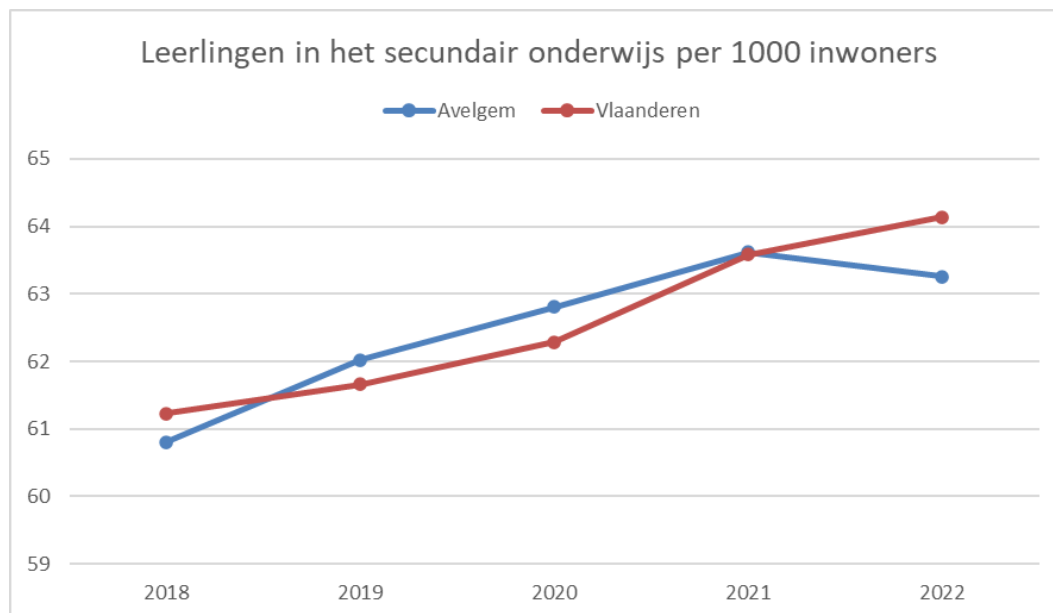
|                                                    | 2018       | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|----------------------------------------------------|------------|--------|--------|--------|--------|
| Aantal leerlingen lager onderwijs naar thuistaal % |            |        |        |        |        |
|                                                    | Avelgem    |        |        |        |        |
| Nederlands                                         | 93,01%     | 91,93% | 92,45% | 92,56% | 91,80% |
| Niet-Nederlands                                    | 6,99%      | 8,07%  | 7,55%  | 7,44%  | 8,20%  |
|                                                    | Vlaanderen |        |        |        |        |
| Nederlands                                         | 82,21%     | 81,33% | 80,48% | 79,71% | 78,93% |
| Niet-Nederlands                                    | 17,73%     | 18,62% | 19,47% | 20,23% | 21,00% |



### Leerlingen secundair onderwijs

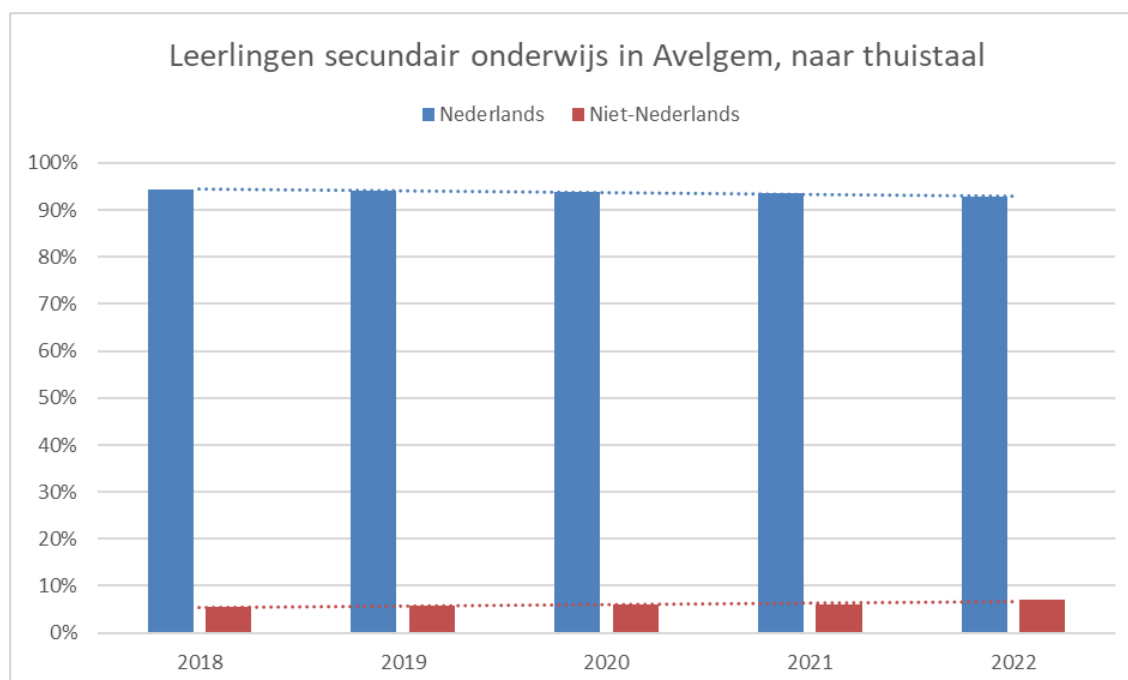
Aantal leerlingen dat ingeschreven is in het gewoon secundair onderwijs (inclusief deeltijds) op 1 februari van het jaar en die wonen in de gemeente (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                                                         | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|---------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Aantal leerlingen secundair onderwijs per 1000 inwoners |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                                 | 60,80 | 62,02 | 62,81 | 63,62 | 63,26 |
| Vlaanderen                                              | 61,23 | 61,66 | 62,28 | 63,59 | 64,13 |



Aantal leerlingen dat ingeschreven is in het gewoon secundair onderwijs op 1 februari van het jaar en die wonen in de gemeente, naar thuistaal (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

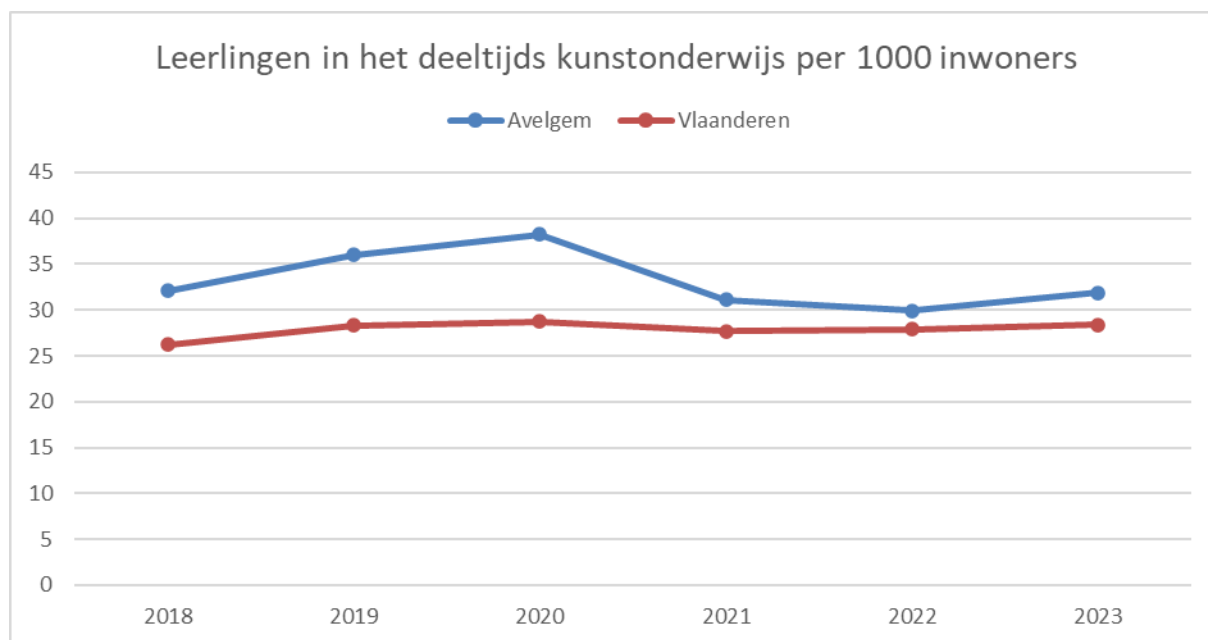
|                                                        | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|--------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Aantal leerlingen secundair onderwijs naar thuistaal % |        |        |        |        |        |
| Avelgem                                                |        |        |        |        |        |
| Nederlands                                             | 94,28% | 94,13% | 93,76% | 93,71% | 92,78% |
| Niet-Nederlands                                        | 5,56%  | 5,71%  | 5,93%  | 5,98%  | 7,07%  |
| Vlaanderen                                             |        |        |        |        |        |
| Nederlands                                             | 85,32% | 84,29% | 83,30% | 82,56% | 81,70% |
| Niet-Nederlands                                        | 14,43% | 15,46% | 16,43% | 17,22% | 18,08% |



## Deeltijds kunstonderwijs

Aantal deelnemers in het deeltijds kunstonderwijs (op basis van aantal inschrijvingen) (Gemeentestadsmonitor, 2023).

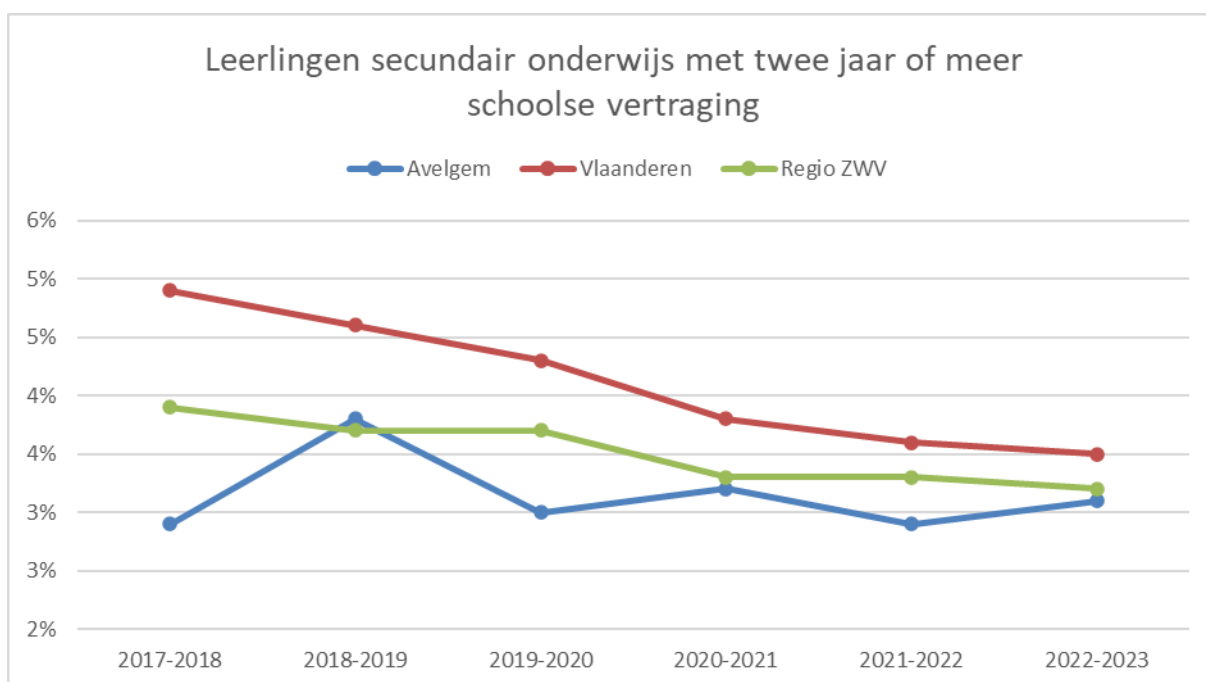
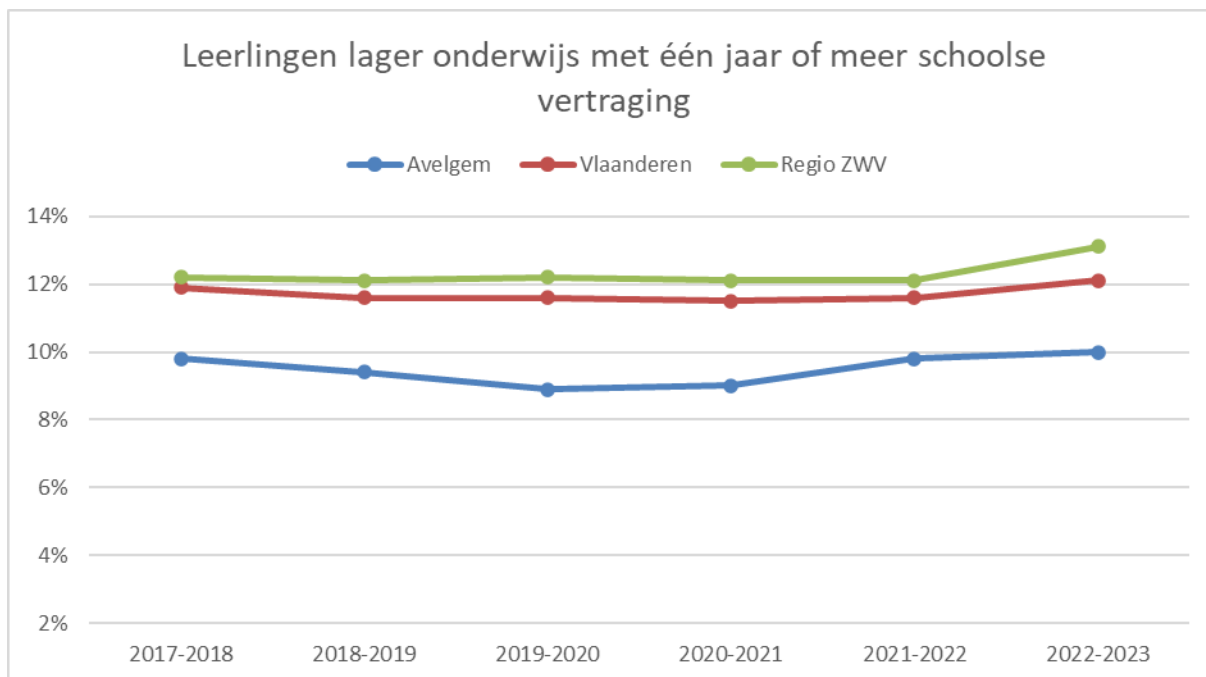
|                                                    | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|----------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Aantal leerlingen kunstonderwijs per 1000 inwoners |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                            | 32,09 | 36,03 | 38,21 | 31,12 | 29,93 | 31,88 |
| Vlaanderen                                         | 26,20 | 28,29 | 28,78 | 27,71 | 27,91 | 28,38 |



## Schoolse vertraging

Leerlingen secundair onderwijs met twee jaar of meer schoolse vertraging t.o.v. totaal aantal leerlingen secundair onderwijs. Leerlingen lager onderwijs met één jaar of meer schoolse vertraging t.o.v. totaal leerlingen lager onderwijs (Provincies.incijfers.be, 2023).

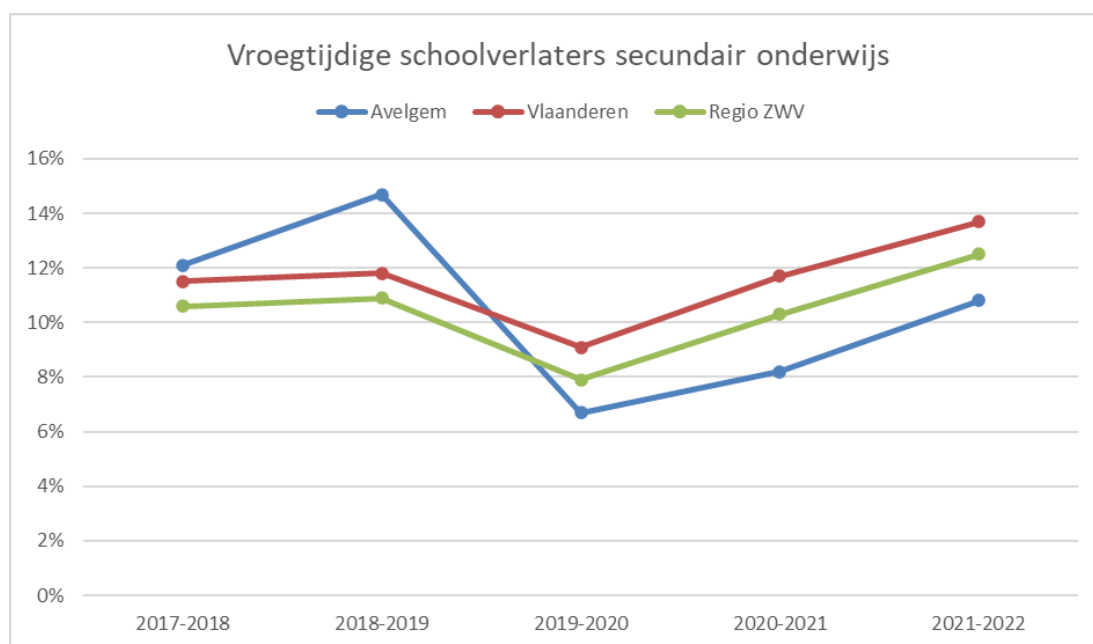
|                                                                            | 2017-2018 | 2018-2019 | 2019-2020 | 2020-2021 | 2021-2022 | 2022-2023 |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Leerlingen lager onderwijs met één jaar of meer schoolse vertraging %      |           |           |           |           |           |           |
| Avelgem                                                                    | 9,8%      | 9,4%      | 8,9%      | 9%        | 9,8%      | 10%       |
| Vlaanderen                                                                 | 11,9%     | 11,6%     | 11,6%     | 11,5%     | 11,6%     | 12,1%     |
| Regio ZWV                                                                  | 12,2%     | 12,1%     | 12,2%     | 12,1%     | 12,1%     | 13,1%     |
| Leerlingen secundair onderwijs met twee jaar of meer schoolse vertraging % |           |           |           |           |           |           |
| Avelgem                                                                    | 2,9%      | 3,8%      | 3%        | 3,2%      | 2,9%      | 3,1%      |
| Vlaanderen                                                                 | 4,9%      | 4,6%      | 4,3%      | 3,8%      | 3,6%      | 3,5%      |
| Regio ZWV                                                                  | 3,9%      | 3,7%      | 3,7%      | 3,3%      | 3,3%      | 3,2%      |



## Vroegtijdige schoolverlaters

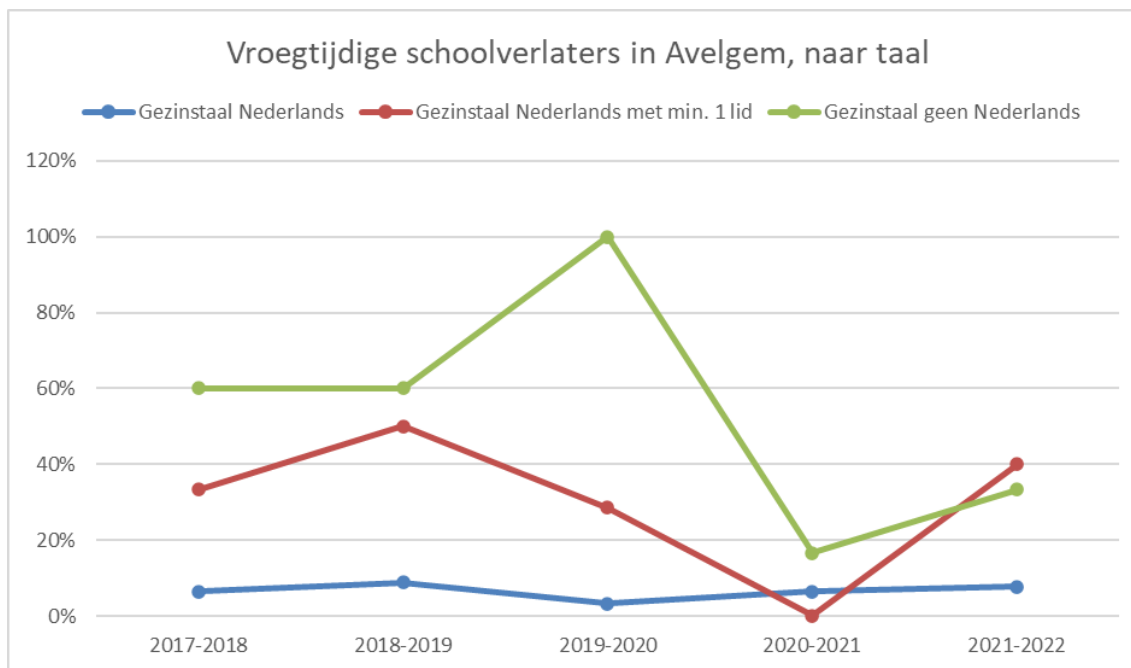
Vroegtijdige schoolverlaters die het Vlaams secundair onderwijs verlaten zonder een kwalificatiecriterium te behalen (Provincies.incijfers.be, 2023).

|                                | 2017-2018 | 2018-2019 | 2019-2020 | 2020-2021 | 2021-2022 |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Vroegtijdige schoolverlaters % |           |           |           |           |           |
| Avelgem                        | 12,1%     | 14,7%     | 6,7%      | 8,2%      | 10,8%     |
| Vlaanderen                     | 11,5%     | 11,8%     | 9,1%      | 11,7%     | 13,7%     |
| Regio ZWV                      | 10,6%     | 10,9%     | 7,9%      | 10,3%     | 12,5%     |



Vroegtijdige schoolverlaters gezinstaal uitsluitend Nederlands, Nederlands met minimaal 1 gezinslid en geen Nederlands t.o.v. totaal aantal vroegtijdige schoolverlaters (Provincies.incijfers.be, 2023).

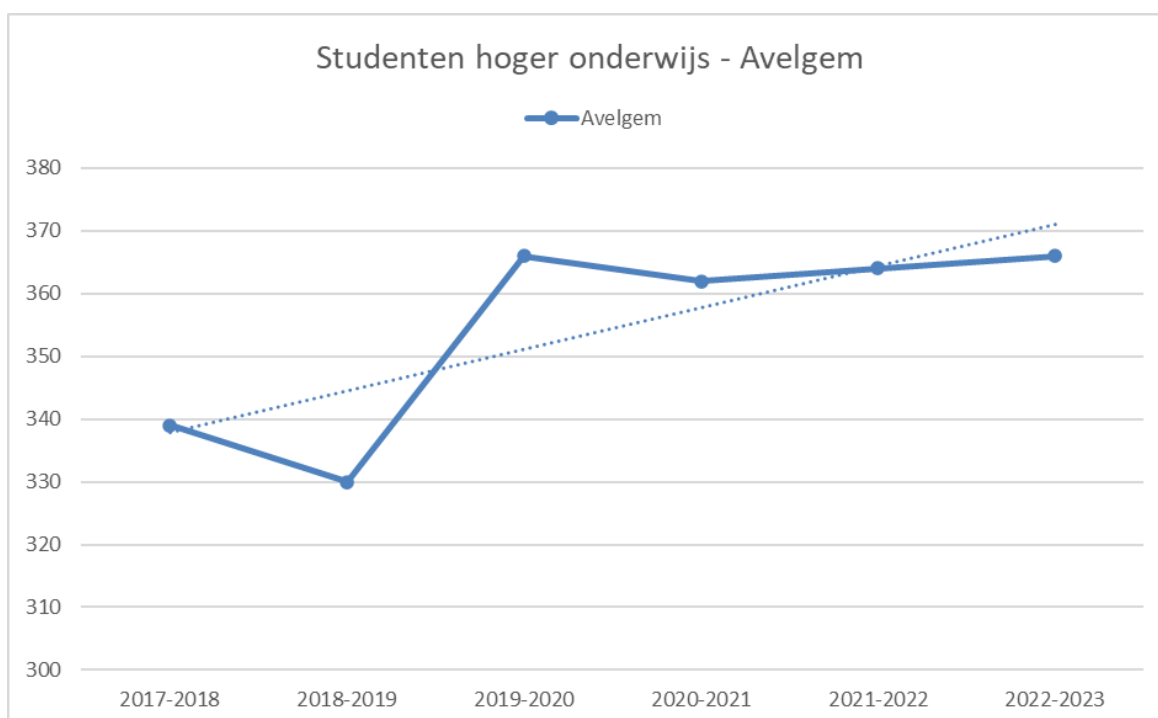
|                                                                             | 2017-2018 | 2018-2019 | 2019-2020 | 2020-2021 | 2021-2022 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Vroegtijdige schoolverlaters – gezinstaal uitsluitend Nederlands %          |           |           |           |           |           |
| Avelgem                                                                     | 6,5%      | 8,8%      | 3,2%      | 6,5%      | 7,7%      |
| Vlaanderen                                                                  | 7,4%      | 7,5%      | 5,7%      | 7%        | 8,4%      |
| Regio ZWV                                                                   | 6,7%      | 6,4%      | 4,4%      | 6,3%      | 7,1%      |
| Vroegtijdige schoolverlaters – gezinstaal Nederlands met min. 1 gezinslid % |           |           |           |           |           |
| Avelgem                                                                     | 33,3%     | 50%       | 28,6%     | 0%        | 40%       |
| Vlaanderen                                                                  | 19,4%     | 19,7%     | 15,3%     | 20%       | 23,3%     |
| Regio ZWV                                                                   | 19,3%     | 21,8%     | 15,9%     | 18,7%     | 21,9%     |
| Vroegtijdige schoolverlaters – gezinstaal geen Nederlands %                 |           |           |           |           |           |
| Avelgem                                                                     | 60%       | 60%       | 100%      | 16,7%     | 33,3%     |
| Vlaanderen                                                                  | 27,6%     | 27%       | 20,7%     | 25,7%     | 27,8%     |
| Regio ZWV                                                                   | 39,4%     | 30,6%     | 25,7%     | 26,9%     | 32,9%     |



## Studenten hoger onderwijs

Aantal studenten hoger onderwijs (universiteit, hogeschool, HBO5) (Provincies.incijfers.be, 2023).

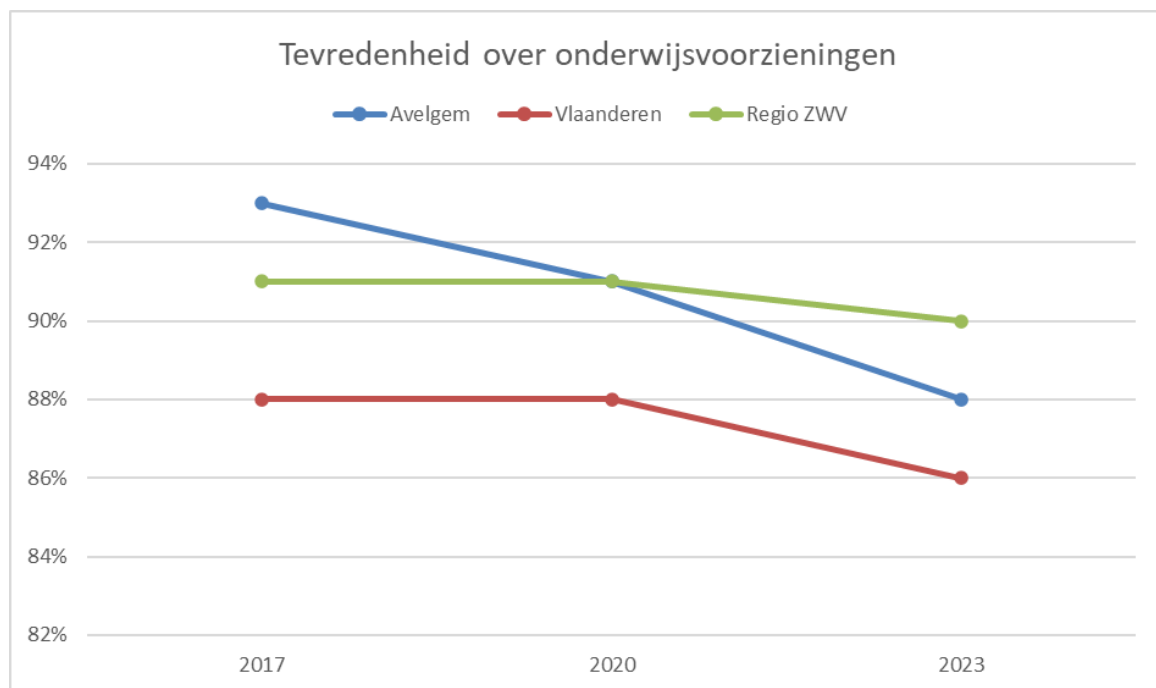
|                                     | 2017-2018 | 2018-2019 | 2019-2020 | 2020-2021 | 2021-2022 | 2022-2023 |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Aantal studenten in hoger onderwijs |           |           |           |           |           |           |
| Avelgem                             | 339       | 330       | 366       | 362       | 364       | 366       |
| Vlaanderen                          | 242.241   | 242.285   | 261.732   | 272.221   | 274.691   | 276.163   |
| Regio ZWV                           | 11.055    | 10.883    | 11.796    | 12.252    | 12.353    | 12.529    |



## Tevredenheid over onderwijsvoorzieningen

Aandeel van de inwoners (survey) dat tevreden is over de onderwijsvoorzieningen (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                                       | 2017 | 2020 | 2023 |
|---------------------------------------|------|------|------|
| Tevredenheid onderwijsvoorzieningen % |      |      |      |
| Avelgem                               | 93%  | 91%  | 88%  |
| Vlaanderen                            | 88%  | 88%  | 86%  |
| Regio ZWV                             | 91%  | 91%  | 90%  |



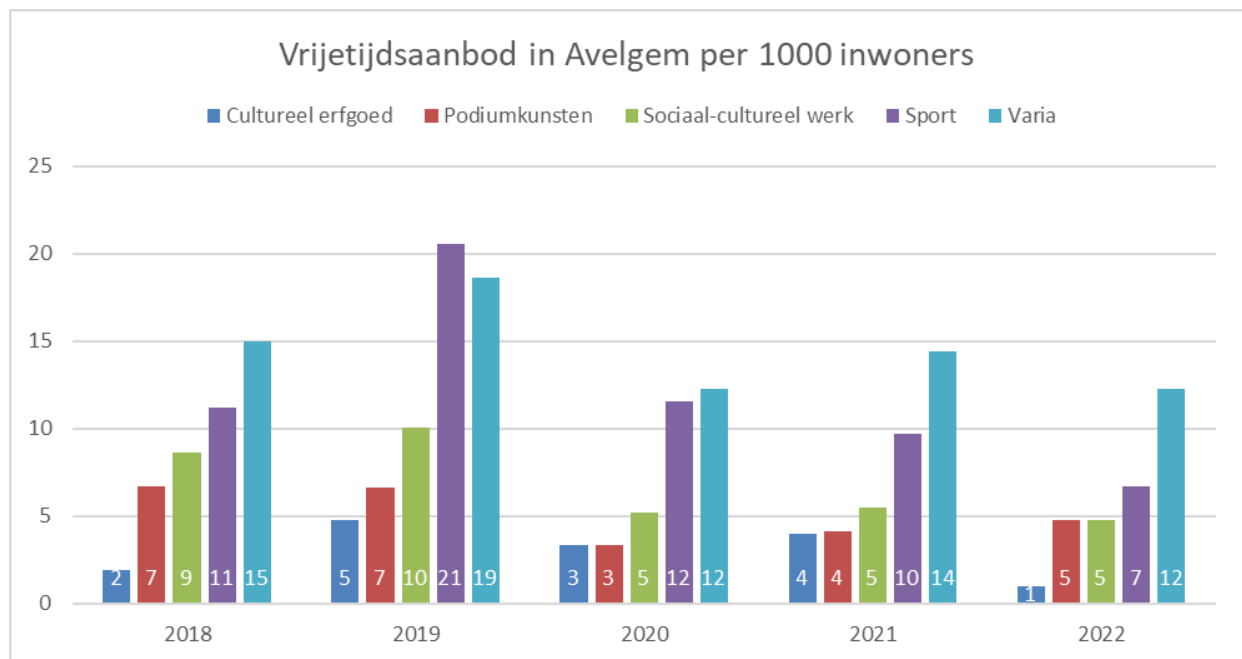
## 2.14 VRIJE TIJD

### Vrijetijdsaanbod

Aantal ingevoerde vrijetijdsactiviteiten naar type per 1.000 inwoners in vijf categorieën (Gemeentestadsmonitor, 2023):

- Podiumkunsten: Muziek (inclusief festival), Dans- of theatervoorstelling, Film;
- Cultureel erfgoed: Expo, Begeleide uitstap, Monument;
- Sociaal-cultureel werk: Cursussen, Lezing of congres;
- Sport: Sportactiviteit, Sportwedstrijd, Fiets- of wandelroute;
- Varia: Party of Fuif, Eten en drinken, Natuurgebied of park, Spel of quiz, Kamp of vakantie, Varia.

|                                          | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Cultureel erfgoed per 1000 inwoners      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                  | 2    | 5    | 3    | 4    | 1    |
| Vlaanderen                               | 3    | 5    | 2    | 2    | 2    |
| Podiumkunsten per 1000 inwoners          |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                  | 7    | 7    | 3    | 4    | 5    |
| Vlaanderen                               | 7    | 8    | 4    | 4    | 6    |
| Sociaal-cultureel werk per 1000 inwoners |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                  | 9    | 10   | 5    | 5    | 5    |
| Vlaanderen                               | 8    | 10   | 6    | 5    | 7    |
| Sport per 1000 inwoners                  |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                  | 11   | 21   | 12   | 10   | 7    |
| Vlaanderen                               | 3    | 4    | 3    | 3    | 4    |
| Varia per 1000 inwoners                  |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                  | 15   | 19   | 12   | 14   | 12   |
| Vlaanderen                               | 6    | 8    | 4    | 5    | 8    |

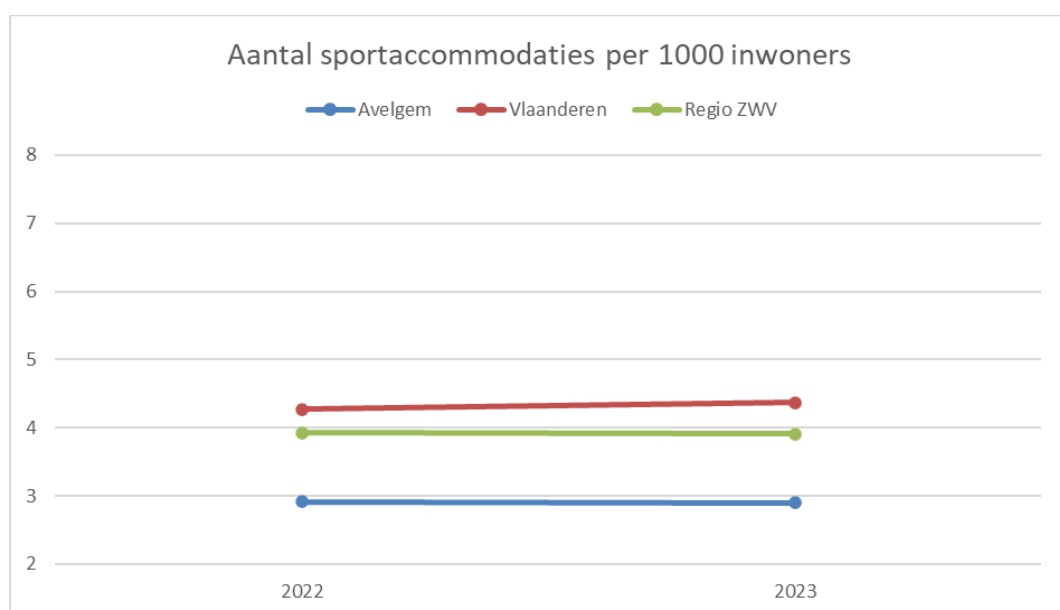


## Vrijetijdsinfrastructuur en -voorzieningen

### Sportaccommodaties

Aantal sportaccommodaties in de gemeente per 1.000 inwoners (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

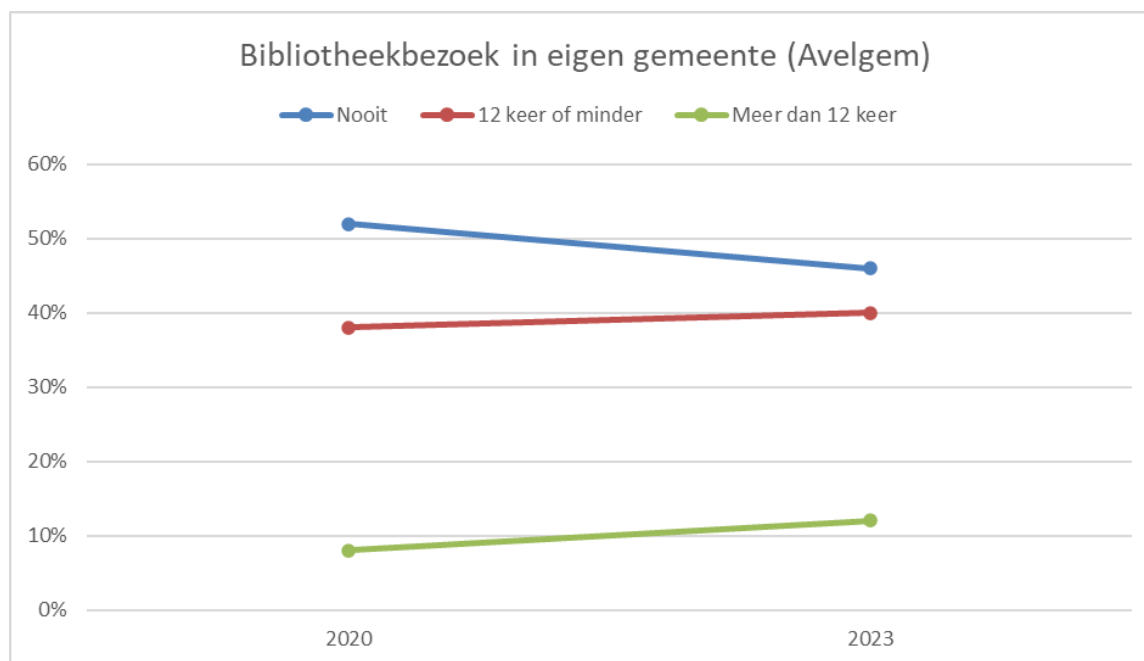
|                                      | 2022 | 2023 |
|--------------------------------------|------|------|
| Sportaccommodaties per 1000 inwoners |      |      |
| Avelgem                              | 2,9  | 2,9  |
| Vlaanderen                           | 4,3  | 4,4  |
| Regio ZWV                            | 3,9  | 3,9  |



## Bibliotheekbezoek in eigen gemeente

Aandeel van de inwoners (survey) dat het afgelopen jaar minstens één keer een bibliotheek heeft bezocht in de eigen gemeente/stad (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                                                           | 2020 | 2023 |
|-----------------------------------------------------------|------|------|
| Bibliotheekbezoek in eigen gemeente – nooit %             |      |      |
| Avelgem                                                   | 52%  | 46%  |
| Vlaanderen                                                | 53%  | 52%  |
| Regio ZWV                                                 | 50%  | 51%  |
| Bibliotheekbezoek in eigen gemeente – 12 keer of minder % |      |      |
| Avelgem                                                   | 38%  | 40%  |
| Vlaanderen                                                | 36%  | 36%  |
| Regio ZWV                                                 | 38%  | 36%  |
| Bibliotheekbezoek in eigen gemeente – meer dan 12 keer %  |      |      |
| Avelgem                                                   | 8%   | 12%  |
| Vlaanderen                                                | 9%   | 10%  |
| Regio ZWV                                                 | 10%  | 11%  |

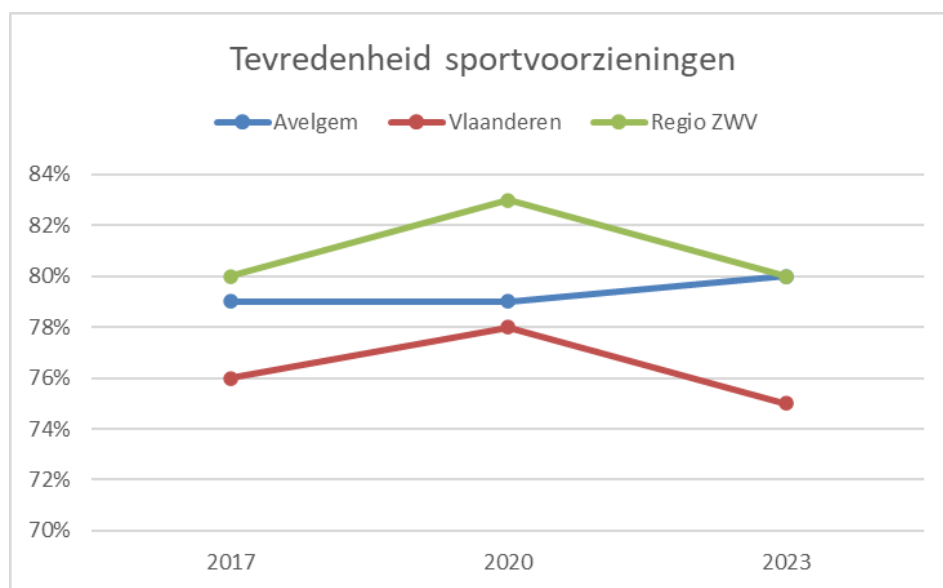


## Tevredenheid over de vrijetijdsvoorzieningen

### Sportvoorzieningen

Aandeel van de inwoners dat tevreden is over de sportvoorzieningen (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

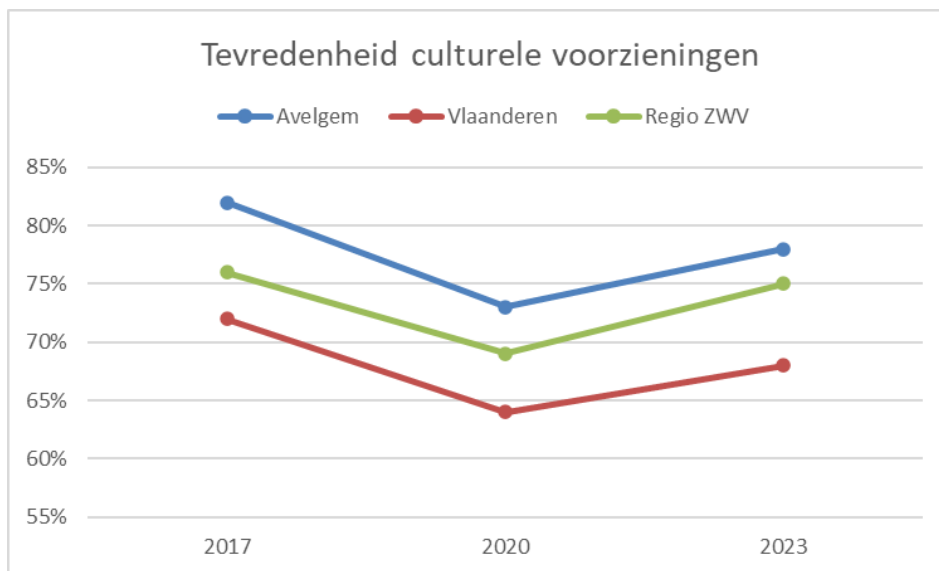
|                                   | 2017 | 2020 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|------|
| Tevredenheid sportvoorzieningen % |      |      |      |
| Avelgem                           | 79%  | 79%  | 80%  |
| Vlaanderen                        | 76%  | 78%  | 75%  |
| Regio ZWV                         | 80%  | 83%  | 80%  |



### Cultuurvoorzieningen

Aandeel van de inwoners dat tevreden is over de culturele voorzieningen (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

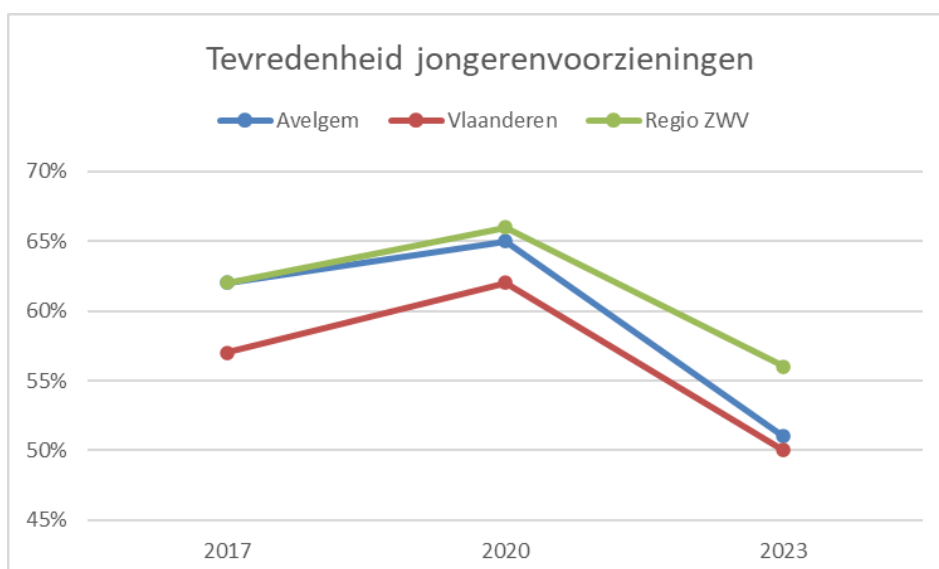
|                                        | 2017 | 2020 | 2023 |
|----------------------------------------|------|------|------|
| Tevredenheid culturele voorzieningen % |      |      |      |
| Avelgem                                | 82%  | 73%  | 78%  |
| Vlaanderen                             | 72%  | 64%  | 68%  |
| Regio ZWV                              | 76%  | 69%  | 75%  |



### Jongerenvoorzieningen

Aandeel van de inwoners dat tevreden is over de geschikte plekken voor jongeren (vanaf 12 jaar) (buiten, binnen,...) (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

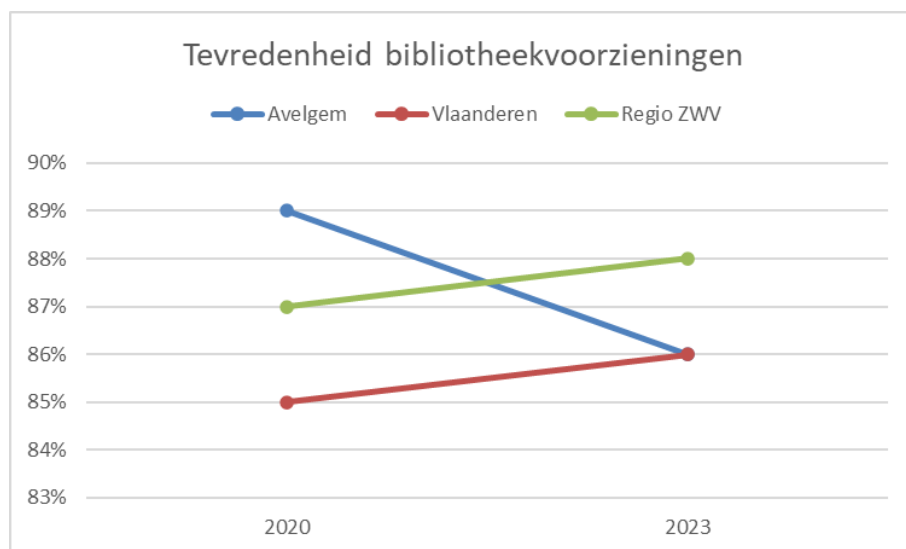
|                                      | 2017 | 2020 | 2023 |
|--------------------------------------|------|------|------|
| Tevredenheid jongerenvoorzieningen % |      |      |      |
| Avelgem                              | 62%  | 65%  | 51%  |
| Vlaanderen                           | 57%  | 62%  | 50%  |
| Regio ZWV                            | 62%  | 66%  | 56%  |



## Bibliotheek

Aandeel van de inwoners dat tevreden is over de bibliotheekvoorzieningen (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                                         | 2020 | 2023 |
|-----------------------------------------|------|------|
| Tevredenheid bibliotheekvoorzieningen % |      |      |
| Avelgem                                 | 89%  | 86%  |
| Vlaanderen                              | 85%  | 86%  |
| Regio ZWV                               | 87%  | 88%  |

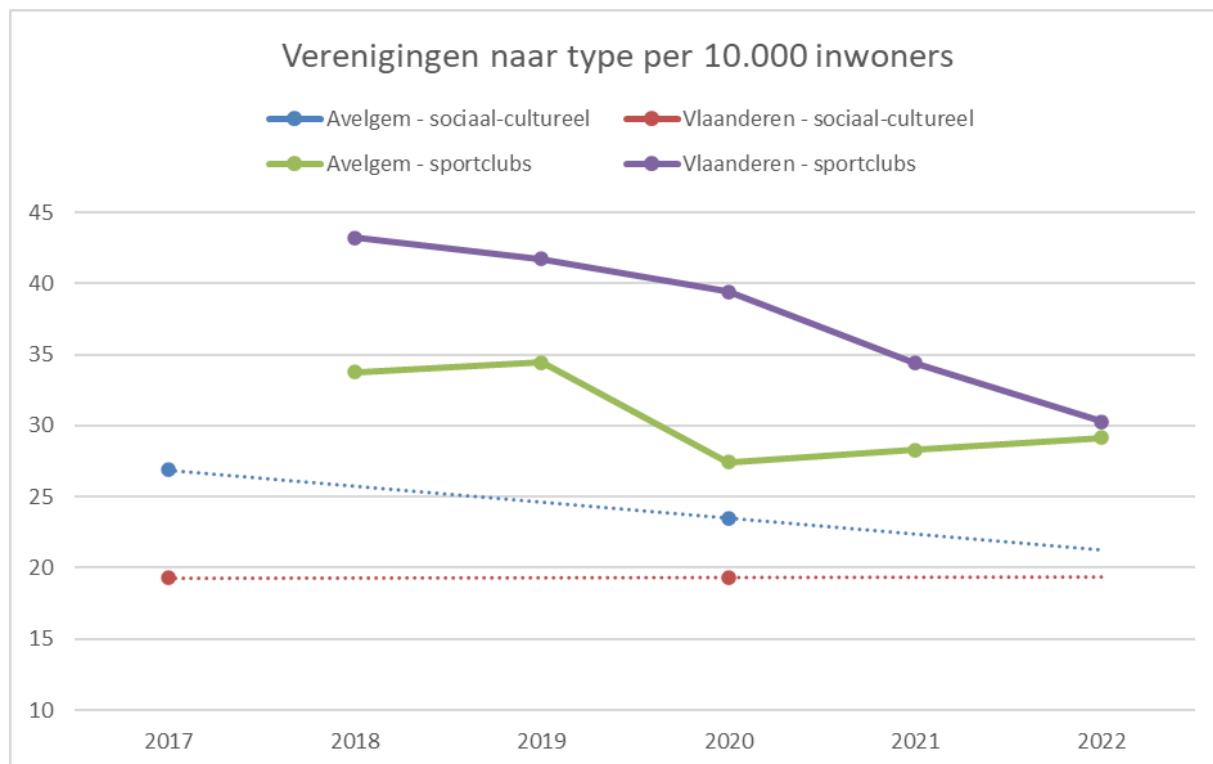


## Verenigingsleven

### Sociaal-culturele verenigingen en sportclubs

Aantal lokale afdelingen van verenigingen sociaal-cultureel volwassenenwerk per 10.000 inwoners, en aantal aanwezige sportclubs (erkende/gesubsidieerde sportclubs) per 10.000 inwoners (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                                                    | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Sociaal-culturele verenigingen per 10.000 inwoners |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                            | 27   | -    | -    | 24   | -    | -    |
| Vlaanderen                                         | 19   | -    | -    | 19   | -    | -    |
| Sportclubs per 10.000 inwoners                     |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                            | -    | 34   | 34   | 27   | 28   | 29   |
| Vlaanderen                                         | -    | 43   | 42   | 39   | 34   | 30   |

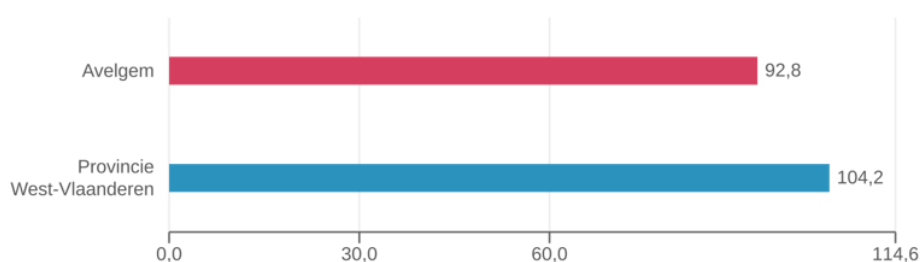


## Jeugdbewegingen

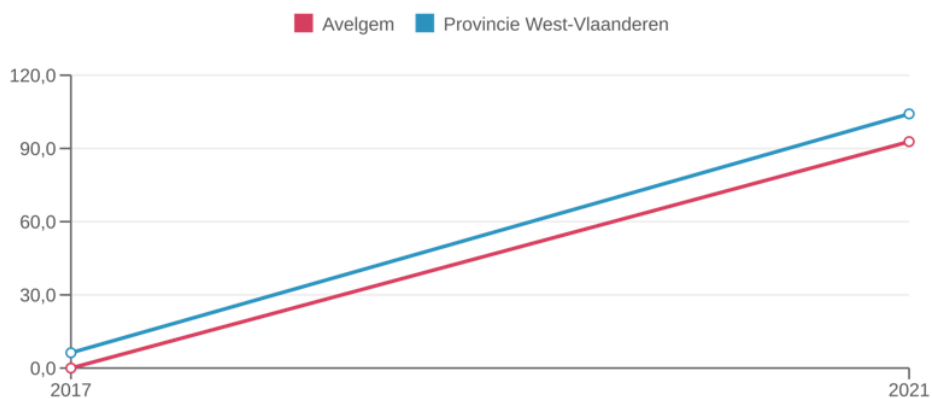
Aantal lokale afdelingen van jeugdbewegingen in Vlaanderen per 10.000 inwoners van 3 tot en met 30 jaar.  
Aantal leden van lokale afdelingen van jeugdbewegingen in Vlaanderen per 1.000 inwoners van 3 tot en met 30 jaar (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

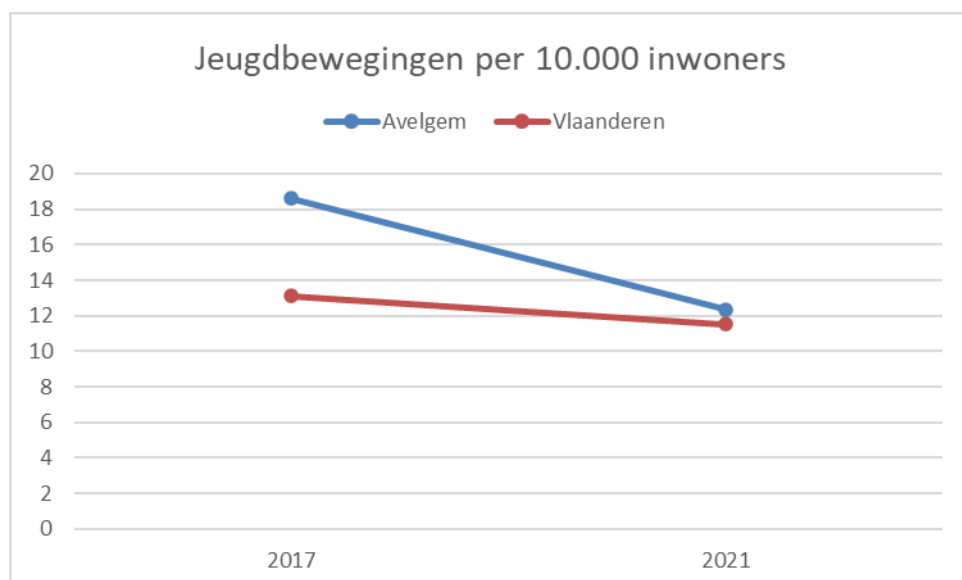
|                                            | 2017  | 2021  |
|--------------------------------------------|-------|-------|
| Totaal aantal jeugdbewegingen              |       |       |
| Avelgem                                    | 6     | 4     |
| Vlaanderen                                 | 1.465 | 1.937 |
| Aantal jeugdbewegingen per 10.000 inwoners |       |       |
| Avelgem                                    | 19    | 12    |
| Vlaanderen                                 | 13    | 12    |
| Leden jeugdbewegingen per 1.000 inwoners   |       |       |
| Avelgem                                    | -     | 93    |
| Vlaanderen                                 | 11    | 77    |

Leden jeugdbewegingen, 2021, in aantal per 1.000 inwoners van 3 tot en met 30 jaar



Leden jeugdbewegingen, 2017-2021, in aantal per 1.000 inwoners van 3 tot en met 30 jaar

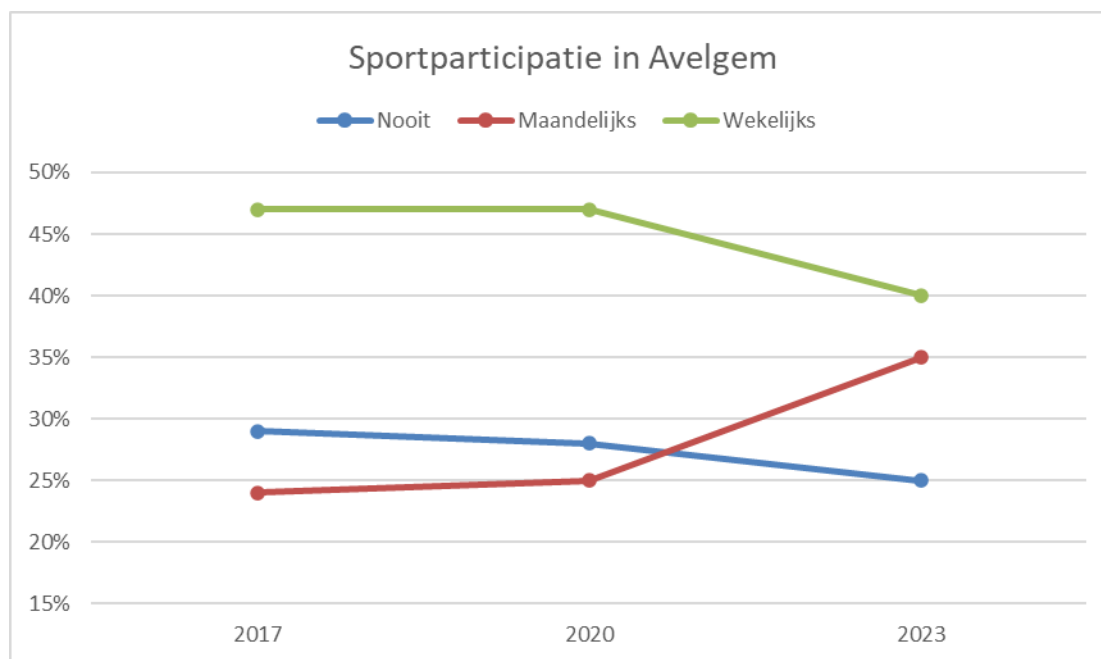




## Sportparticipatie in eigen gemeente

Aandeel van de inwoners dat regelmatig actief aan sport doet (activiteiten die minimum 20 minuten duren, zoals zwemmen, fietsen, wandelen, voetballen, ...) (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

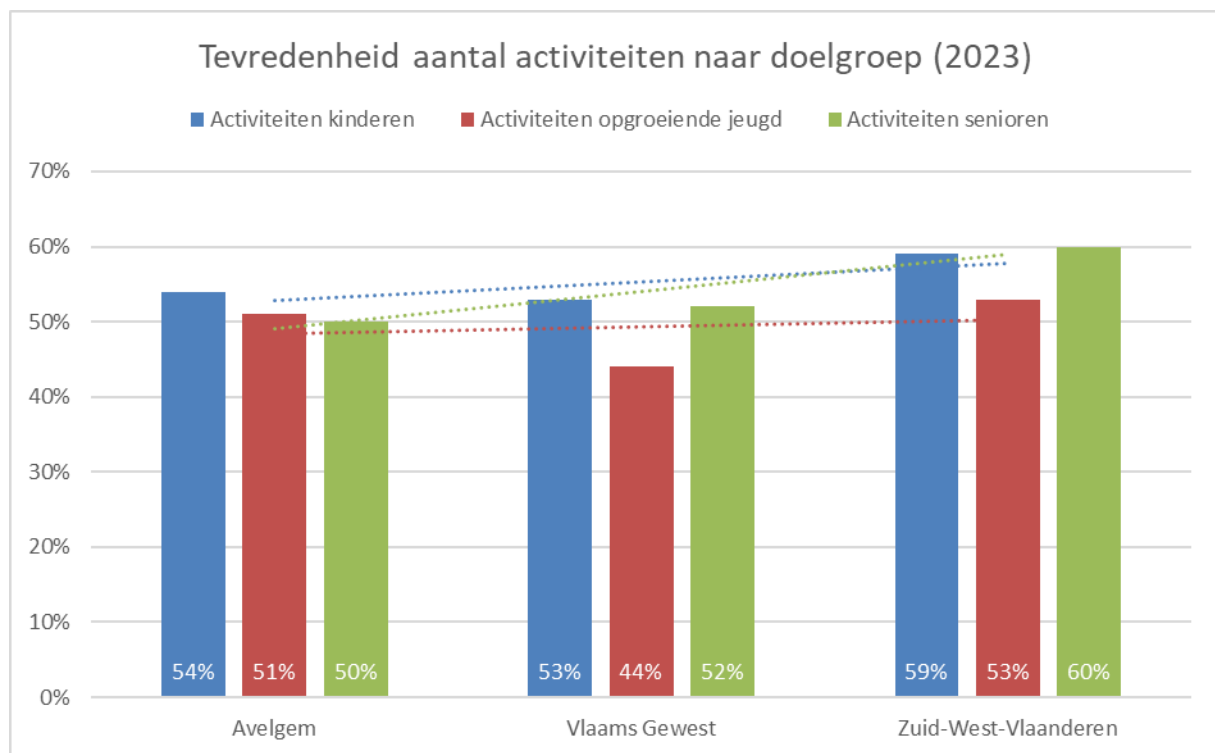
|                                            | 2017 | 2020 | 2023 |
|--------------------------------------------|------|------|------|
| Sportparticipatie – nooit %                |      |      |      |
| Avelgem                                    | 29%  | 28%  | 25%  |
| Vlaanderen                                 | 25%  | 21%  | 21%  |
| Regio ZWV                                  | 28%  | 23%  | 24%  |
| Sportparticipatie – minstens maandelijks % |      |      |      |
| Avelgem                                    | 24%  | 25%  | 35%  |
| Vlaanderen                                 | 24%  | 22%  | 23%  |
| Regio ZWV                                  | 25%  | 23%  | 23%  |
| Sportparticipatie – minstens wekelijks %   |      |      |      |
| Avelgem                                    | 47%  | 47%  | 40%  |
| Vlaanderen                                 | 51%  | 57%  | 56%  |
| Regio ZWV                                  | 47%  | 54%  | 53%  |



## Voldoende activiteiten kinderen, opgroeiende jeugd en senioren

Aandeel van de inwoners dat vindt dat er in de buurt voldoende activiteiten zijn voor kinderen, opgroeiende jeugd en senioren (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

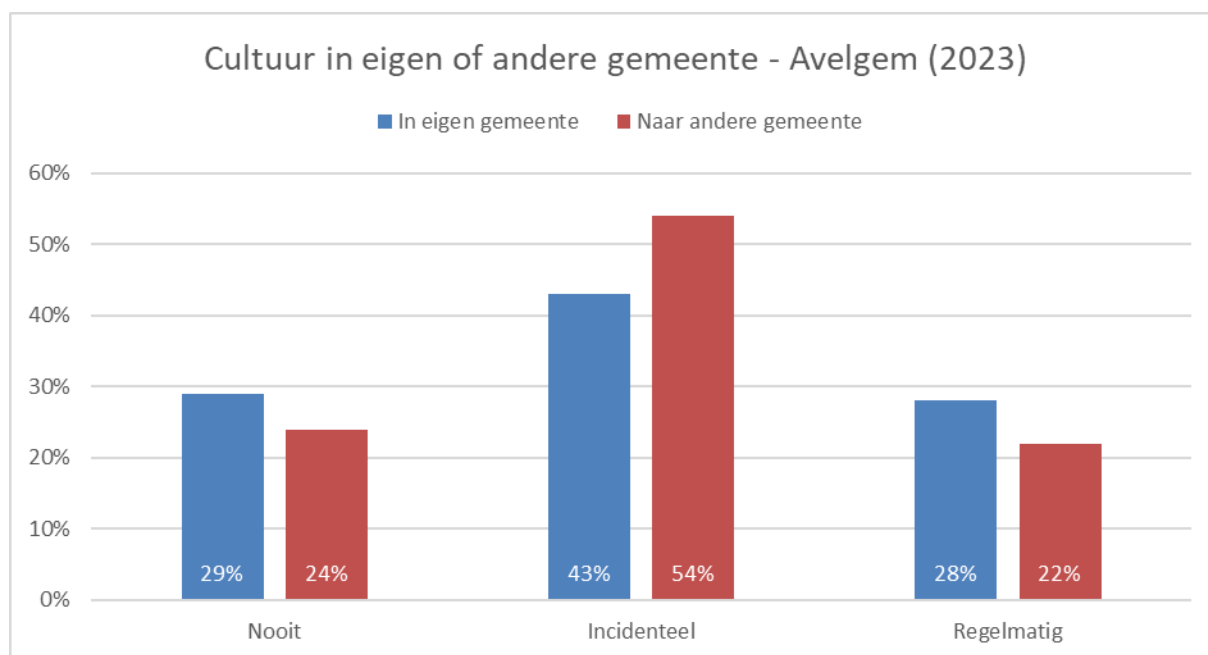
|                                            | 2020 | 2023 |
|--------------------------------------------|------|------|
| Voldoende activiteiten kinderen %          |      |      |
| Avelgem                                    | 75%  | 54%  |
| Vlaanderen                                 | 65%  | 53%  |
| Regio ZWV                                  | 69%  | 59%  |
| Voldoende activiteiten opgroeiende jeugd % |      |      |
| Avelgem                                    | 66%  | 51%  |
| Vlaanderen                                 | 55%  | 44%  |
| Regio ZWV                                  | 62%  | 53%  |
| Voldoende activiteiten senioren %          |      |      |
| Avelgem                                    | 64%  | 50%  |
| Vlaanderen                                 | 63%  | 52%  |
| Regio ZWV                                  | 71%  | 60%  |



## Cultuur in eigen gemeente of andere gemeente

Aandeel van de inwoners (survey) dat het afgelopen jaar aan cultuur heeft gedaan in de eigen gemeente/stad of in een andere gemeente/stad (museum, tentoonstelling, historisch gebouw bezocht, openbare bibliotheek bezocht, toneel/dansvoorstelling, concert heeft bijgewoond) (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

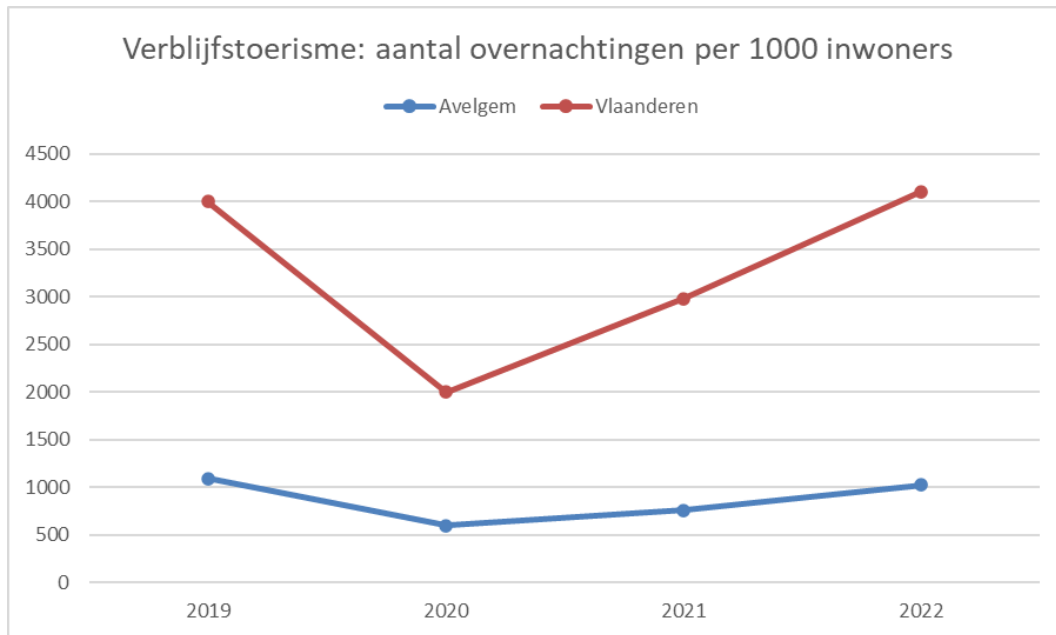
|                              | 2023  |             |            |
|------------------------------|-------|-------------|------------|
| Cultuur in eigen gemeente %  |       |             |            |
|                              | Nooit | Incidenteel | Regelmatig |
| Avelgem                      | 29%   | 43%         | 28%        |
| Vlaanderen                   | 29%   | 41%         | 30%        |
| Regio ZWV                    | 28%   | 41%         | 31%        |
| Cultuur in andere gemeente % |       |             |            |
|                              | Nooit | Incidenteel | Regelmatig |
| Avelgem                      | 24%   | 54%         | 22%        |
| Vlaanderen                   | 28%   | 47%         | 25%        |
| Regio ZWV                    | 28%   | 47%         | 25%        |



## Verblijfstoerisme

Aantal overnachtingen in commerciële logiesinstellingen per 1.000 inwoners. Het volume van overnachtingen is de optelsom van alle verblijfsnachten die met de geregistreerde aankomsten gepaard gaan (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

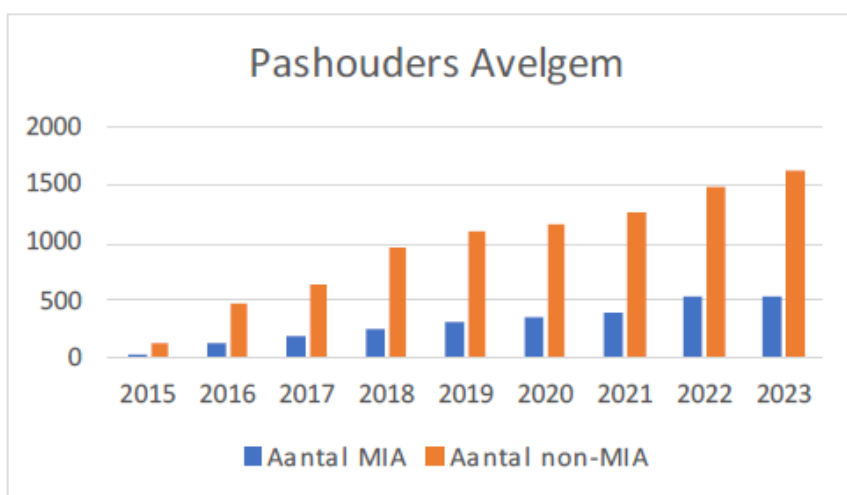
|                                                            | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| Verblijfstoerisme: aantal overnachtingen per 1000 inwoners |      |      |      |      |
| Avelgem                                                    | 1094 | 597  | 761  | 1023 |
| Vlaanderen                                                 | 4000 | 2003 | 2985 | 4108 |



## UiTPAS

Aantal uitgereikte UiTPASsen en aantal uitgereikte UiTPASsen met kansentarief, per 1.000 inwoners (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|----------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| UiTPAS met kansentarief per 1000 inwoners    |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                      | 8    | 9    | 3    | 5    | 11   | 7    |
| Vlaanderen                                   | 4    | 3    | 2    | 4    | 5    | 7    |
| UiTPAS zonder kansentarief per 1000 inwoners |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                      | 33   | 15   | 5    | 11   | 22   | 15   |
| Vlaanderen                                   | 3    | 3    | 1    | 5    | 4    | 6    |

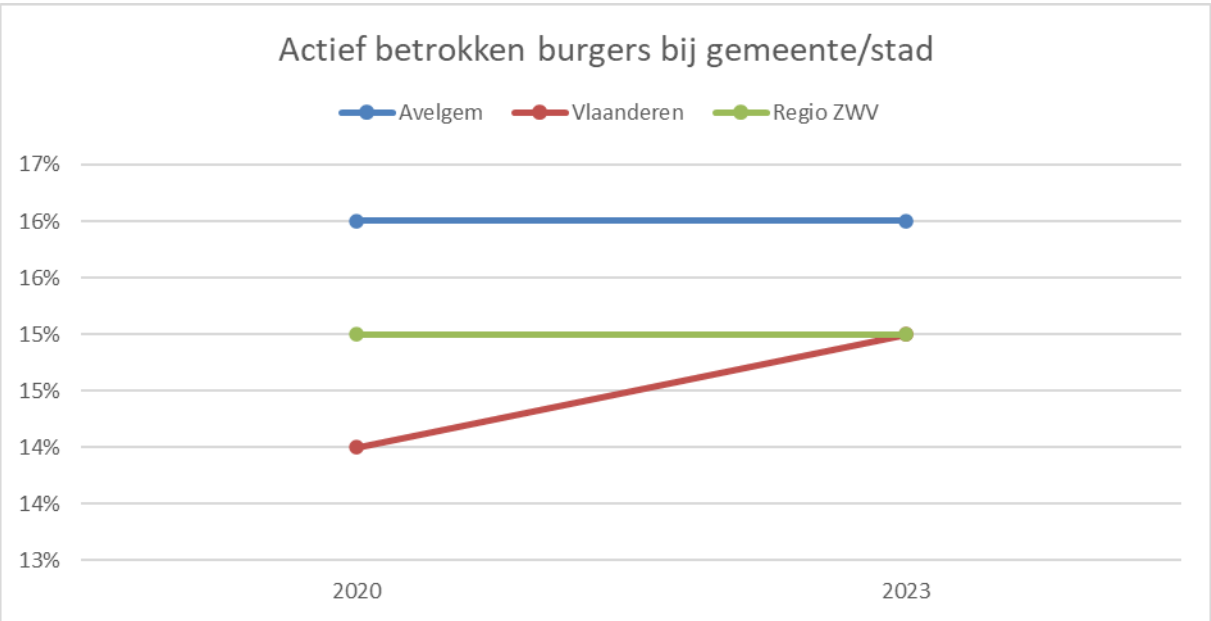
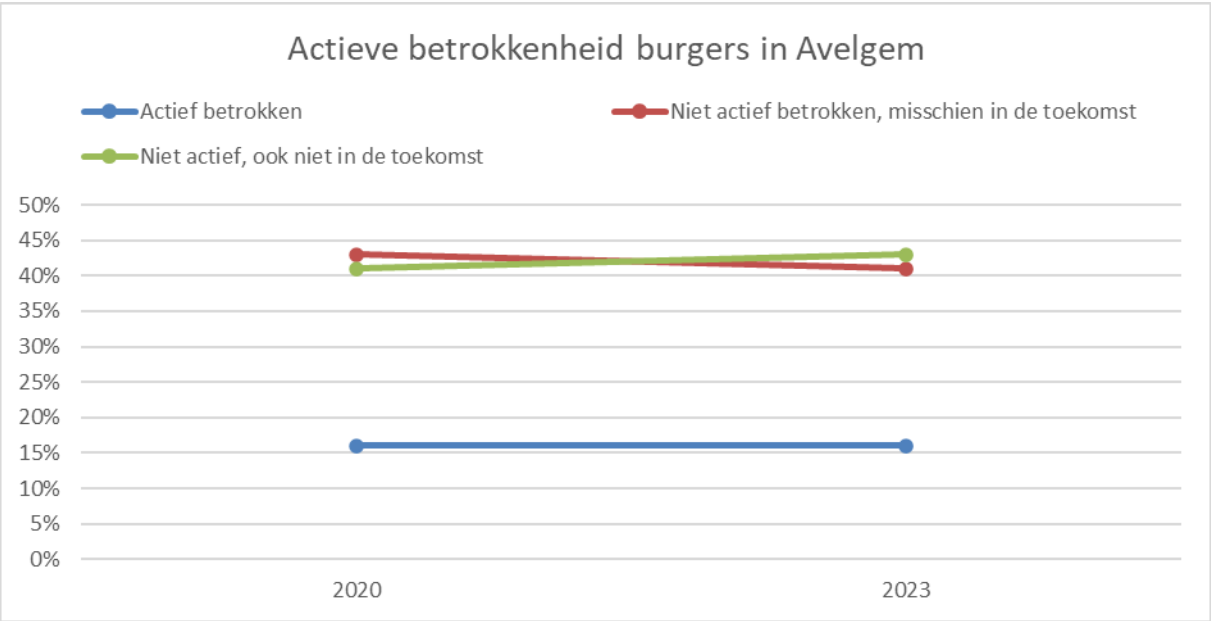


2.15 SAMENLEVEN

Actieve betrokkenheid van de burger

Aandeel van de inwoners dat het afgelopen jaar actief is geweest om iets in de buurt of in de gemeente/stad te verbeteren of organiseren (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

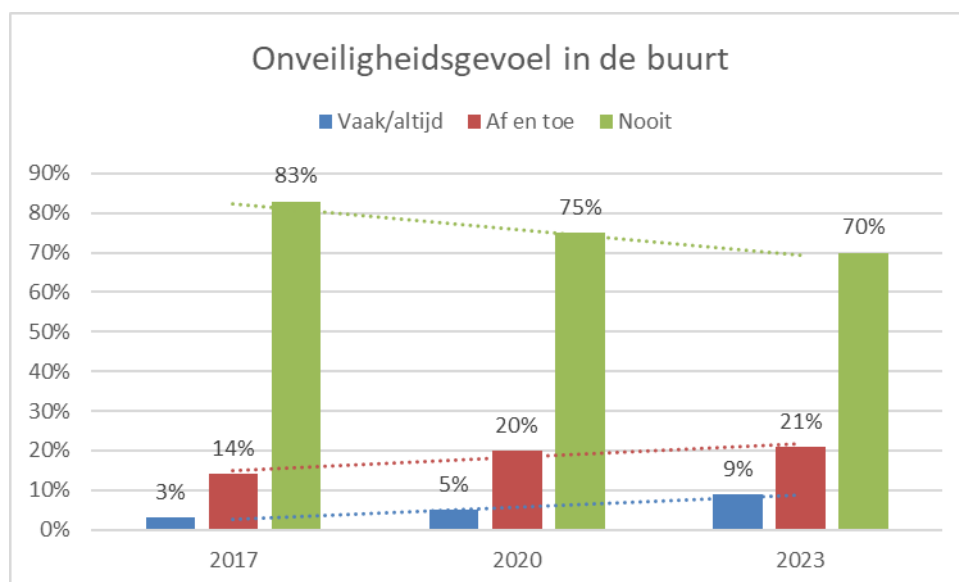
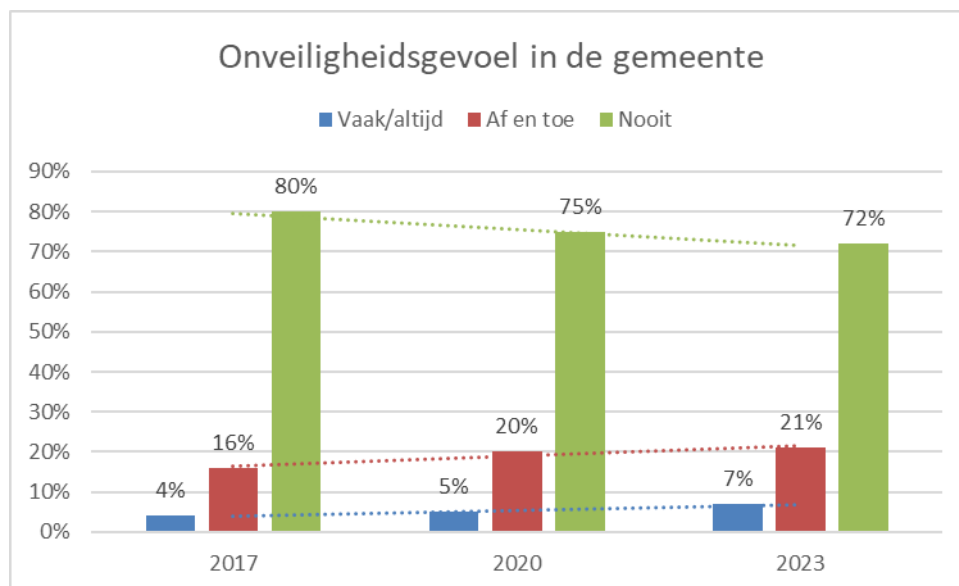
|                                       | 2020             | 2023 | 2020                                         | 2023 | 2020                                        | 2023 |
|---------------------------------------|------------------|------|----------------------------------------------|------|---------------------------------------------|------|
| Actieve betrokkenheid van de burger % |                  |      |                                              |      |                                             |      |
|                                       | Actief betrokken |      | Niet actief betrokken, misschien in toekomst |      | Niet actief betrokken, ook niet in toekomst |      |
| Avelgem                               | 16%              | 16%  | 43%                                          | 41%  | 41%                                         | 43%  |
| Vlaanderen                            | 14%              | 15%  | 48%                                          | 48%  | 38%                                         | 37%  |
| Regio ZWV                             | 15%              | 15%  | 45%                                          | 45%  | 40%                                         | 40%  |



## Onveiligheidsgevoel in de gemeente/buurt

Aandeel van inwoners dat zich onveilig voelt in de gemeente en in de buurt (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

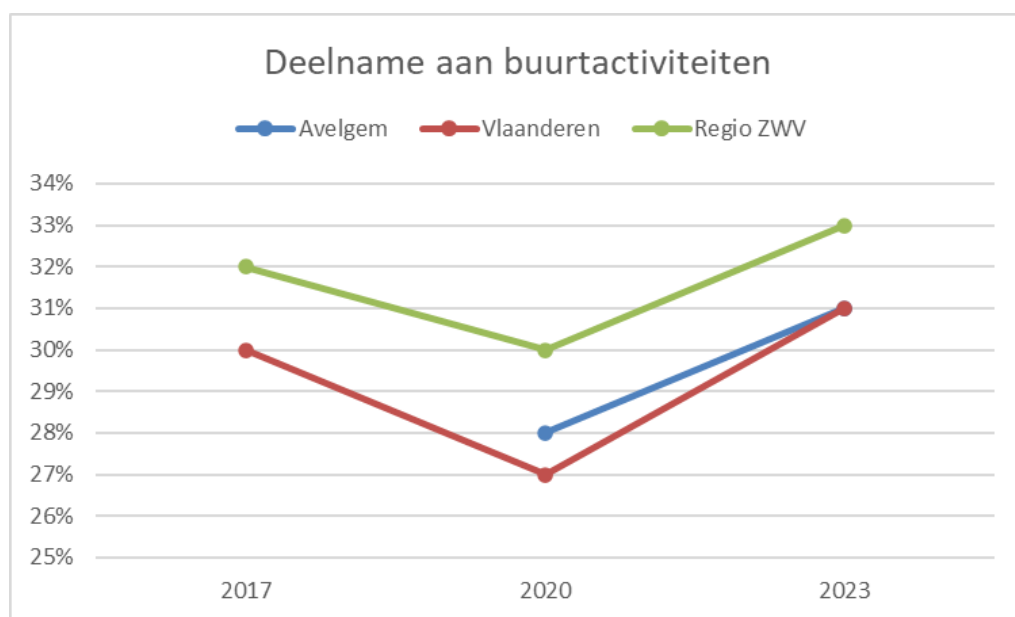
|                                           | 2017                        | 2020 | 2023 |
|-------------------------------------------|-----------------------------|------|------|
| Onveiligheidsgevoel in de gemeente/stad % |                             |      |      |
|                                           | Vaak/altijd onveilig gevoel |      |      |
| Avelgem                                   | 4%                          | 5%   | 7%   |
| Vlaanderen                                | 5%                          | 7%   | 7%   |
| Regio ZWV                                 | 5%                          | 7%   | 8%   |
| Onveiligheidsgevoel in de buurt %         |                             |      |      |
|                                           | Vaak/altijd onveilig gevoel |      |      |
| Avelgem                                   | 3%                          | 5%   | 9%   |
| Vlaanderen                                | 3%                          | 6%   | 6%   |
| Regio ZWV                                 | 4%                          | 6%   | 6%   |



## Deelname buurtactiviteiten

Aandeel van de inwoners (survey) dat het afgelopen jaar heeft deelgenomen aan een buurtactiviteit (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

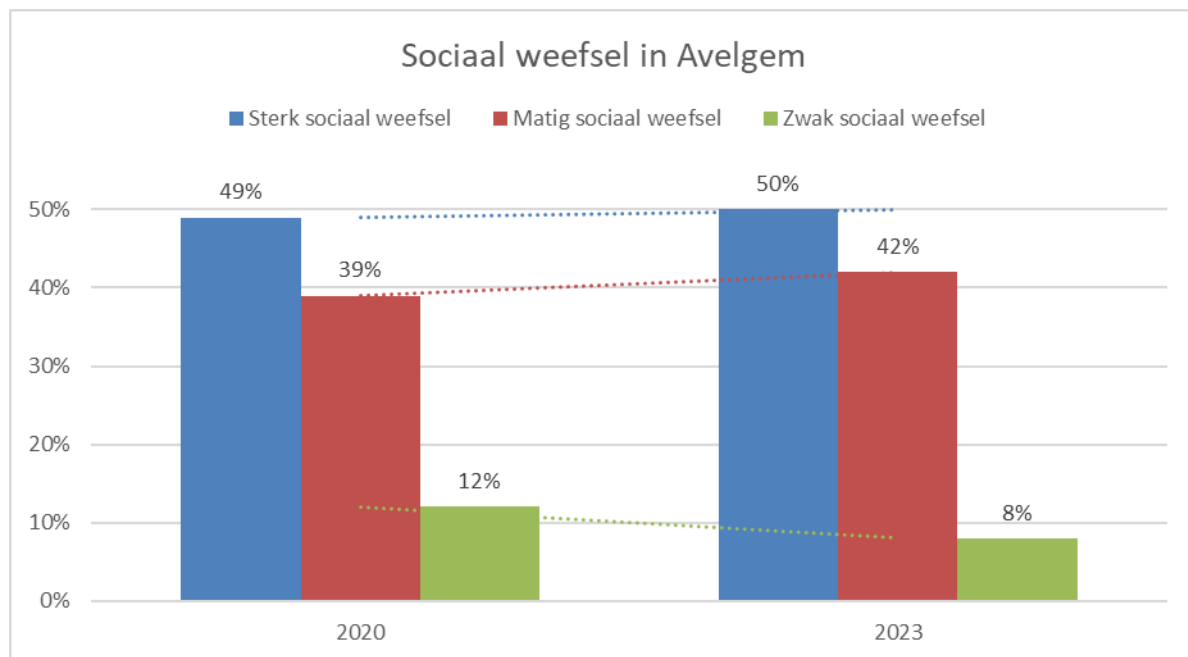
|                                  | 2017 | 2020 | 2023 |
|----------------------------------|------|------|------|
| Deelname aan buurtactiviteiten % |      |      |      |
| Avelgem                          | -    | 28%  | 31%  |
| Vlaanderen                       | 30%  | 27%  | 31%  |
| Regio ZWV                        | 32%  | 30%  | 33%  |



## Sociaal weefsel

Aandeel van de inwoners (survey) met sterk, matig en zwak sociaal weefsel in de buurt (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

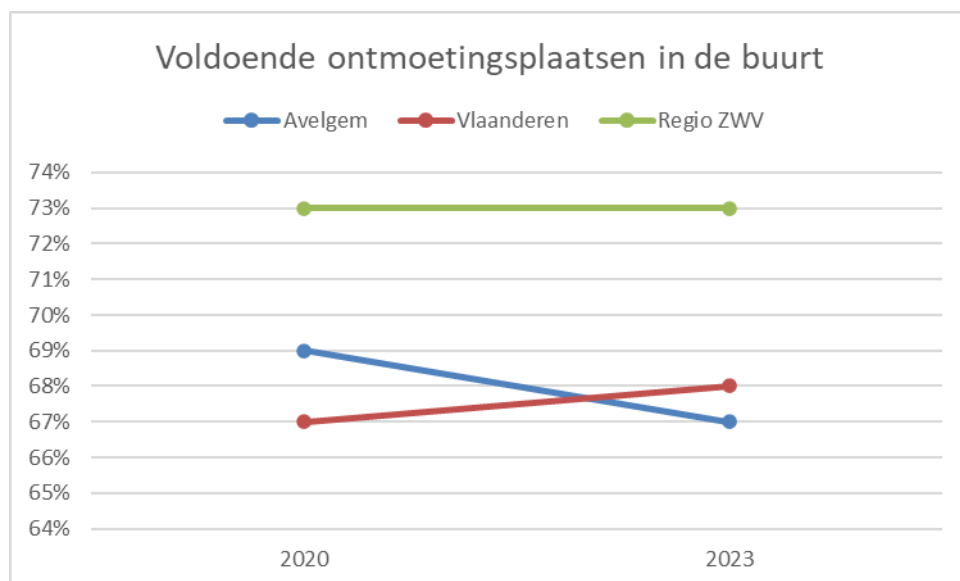
|                                     | 2017 | 2020 | 2023 |
|-------------------------------------|------|------|------|
| Sterk sociaal weefsel in de buurt % |      |      |      |
| Avelgem                             | -    | 49%  | 50%  |
| Vlaanderen                          | -    | 47%  | 48%  |
| Regio ZWV                           | -    | 50%  | 50%  |



## Ontmoetingsplaatsen

Aandeel van de inwoners dat vindt dat er voldoende ontmoetingsplaatsen in de buurt zijn (Gemeentestadsmonitor, 2023).

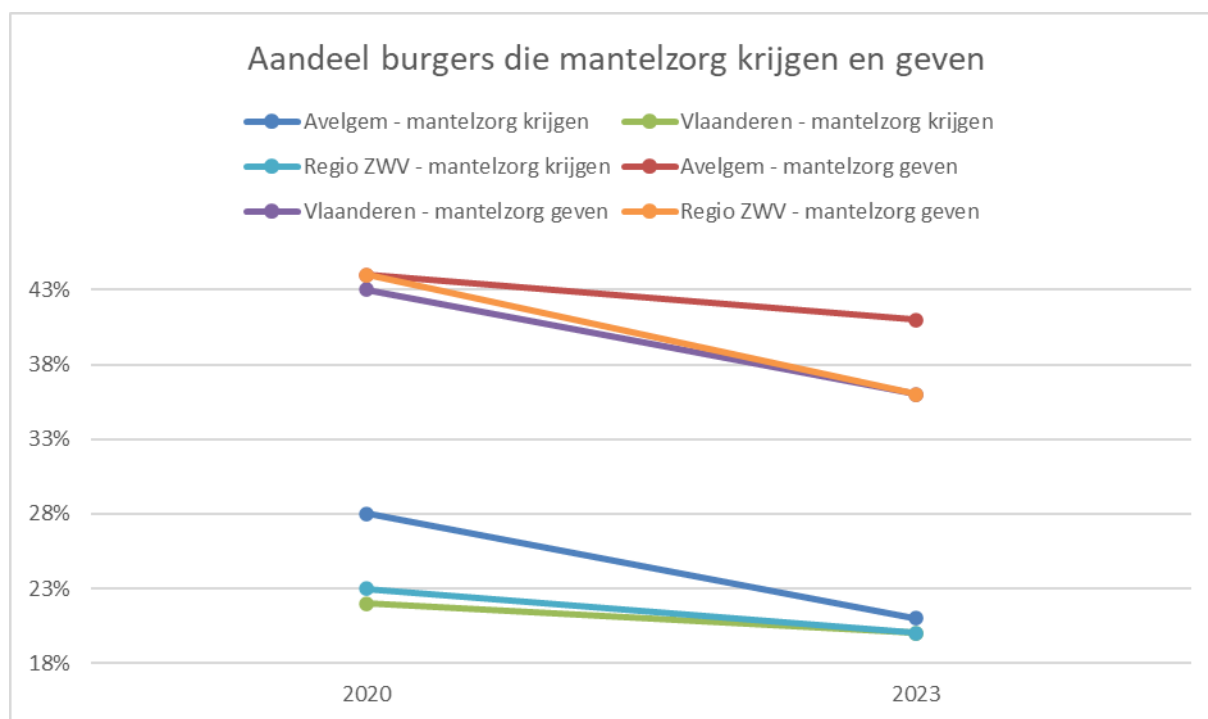
|                                             | 2017 | 2020 | 2023 |
|---------------------------------------------|------|------|------|
| Voldoende ontmoetingsplaatsen in de buurt % |      |      |      |
| Avelgem                                     | -    | 69%  | 67%  |
| Vlaanderen                                  | -    | 67%  | 68%  |
| Regio ZWV                                   | -    | 73%  | 73%  |



## Mantelzorg krijgen en geven

Aandeel van de inwoners (survey) dat mantelzorg krijgt en aandeel van de inwoners dat mantelzorg geeft (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

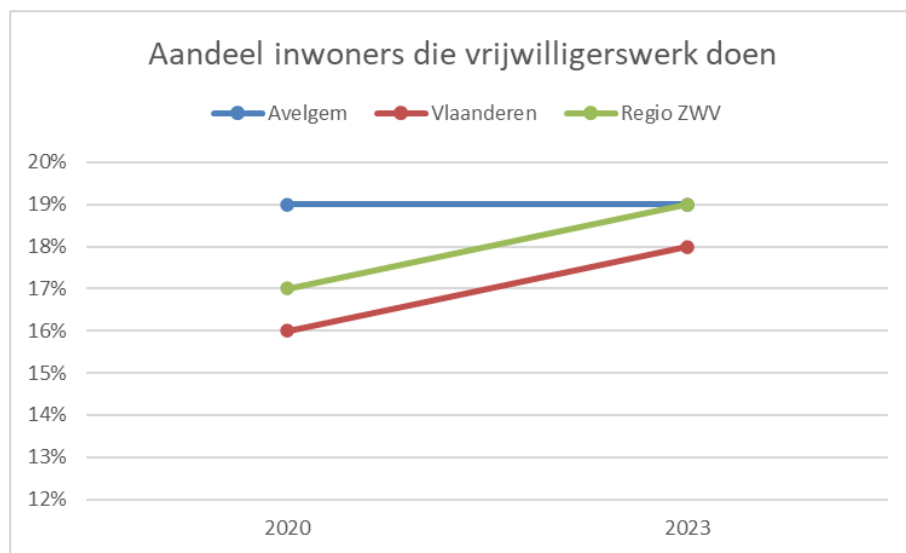
|                      | 2017 | 2020 | 2023 |
|----------------------|------|------|------|
| Mantelzorg krijgen % |      |      |      |
| Avelgem              | -    | 28%  | 21%  |
| Vlaanderen           | -    | 22%  | 20%  |
| Regio ZWV            | -    | 23%  | 20%  |
| Mantelzorg geven %   |      |      |      |
| Avelgem              | -    | 44%  | 41%  |
| Vlaanderen           | -    | 43%  | 36%  |
| Regio ZWV            | -    | 44%  | 36%  |



## Vrijwilligerswerk

Aandeel inwoners dat aan vrijwilligerswerk doet in hun vrijetijdsbesteding (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                                           | 2017 | 2020 | 2023 |
|-------------------------------------------|------|------|------|
| Inwoners die aan vrijwilligerswerk doen % |      |      |      |
| Avelgem                                   | -    | 19%  | 19%  |
| Vlaanderen                                | -    | 16%  | 18%  |
| Regio ZWV                                 | -    | 17%  | 19%  |

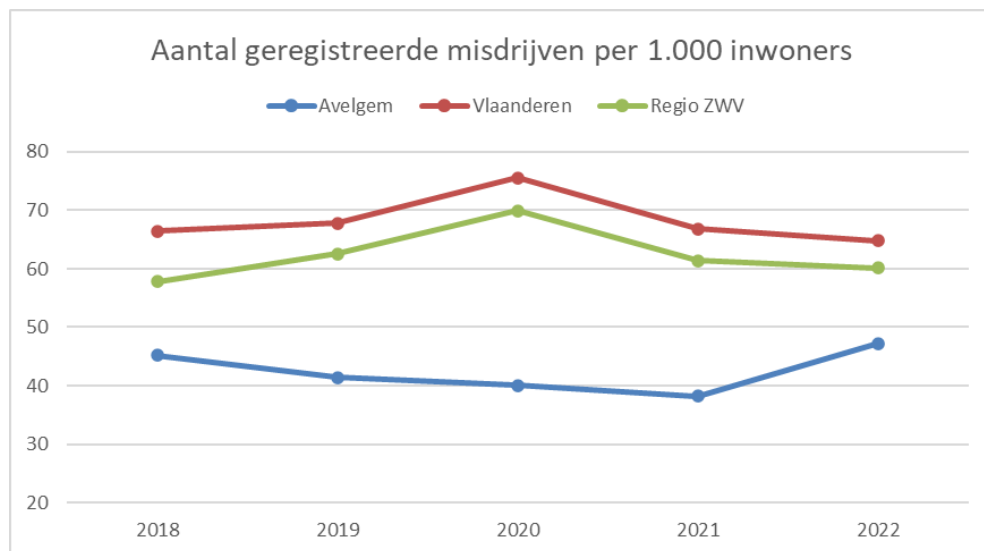


## Criminaliteit en veiligheid

### Criminaliteitsgraad

Aantal geregistreerde misdrijven per 1.000 inwoners (Provincies.incijfers.be, 2023).

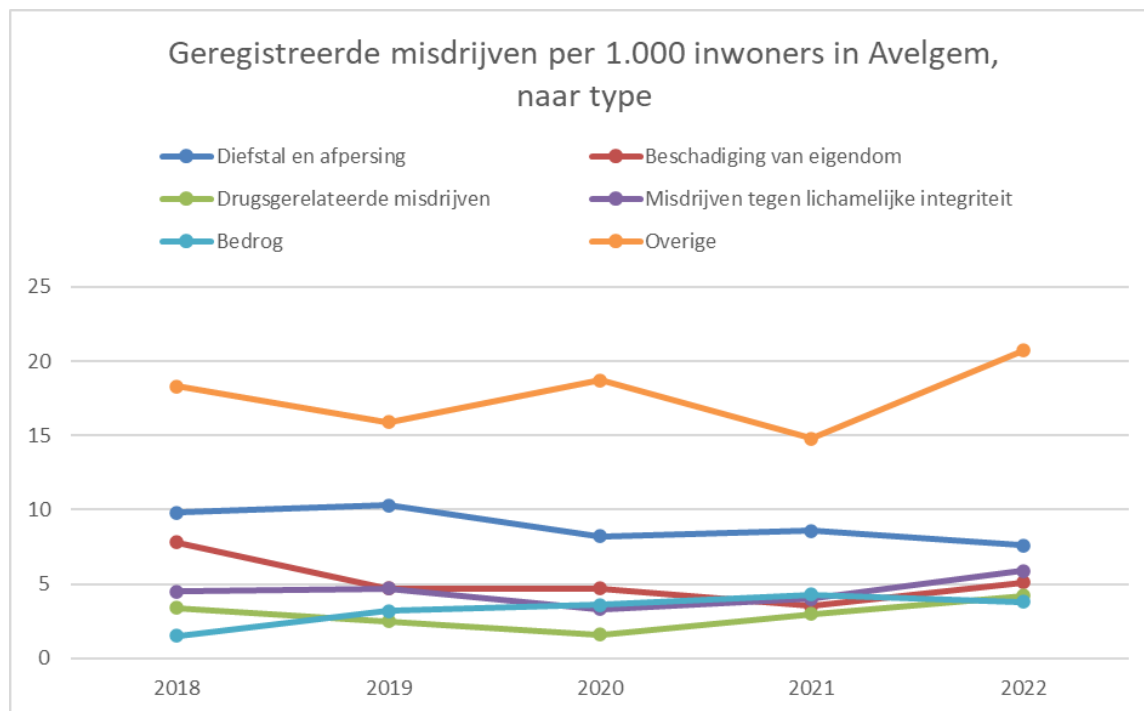
|                                                     | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-----------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Aantal geregistreerde misdrijven per 1.000 inwoners |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                             | 45,2 | 41,4 | 40,1 | 38,2 | 47,2 |
| Vlaanderen                                          | 66,4 | 67,8 | 75,6 | 66,8 | 64,8 |
| Regio ZWV                                           | 57,8 | 62,6 | 69,9 | 61,4 | 60,1 |



### Misdrijven naar type

Door de politie geregistreerde feiten, naar type feit, per 1.000 inwoners (Provincies.incijfers.be, 2023).

|                                                    | 2018       | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------------------------------|------------|------|------|------|------|
| Geregistreerde feiten naar type per 1.000 inwoners |            |      |      |      |      |
|                                                    | Avelgem    |      |      |      |      |
| Diefstal en afpersing                              | 9,8        | 10,3 | 8,2  | 8,6  | 7,6  |
| Beschadigen van eigendom                           | 7,8        | 4,7  | 4,7  | 3,5  | 5,1  |
| Druggerelateerde misdrijven                        | 3,4        | 2,5  | 1,6  | 3    | 4,2  |
| Misdrijven tegen de lichamelijke integriteit       | 4,5        | 4,7  | 3,3  | 4    | 5,9  |
| Bedrog                                             | 1,5        | 3,2  | 3,6  | 4,3  | 3,8  |
| Overige                                            | 18,3       | 15,9 | 18,7 | 14,8 | 20,7 |
|                                                    | Vlaanderen |      |      |      |      |
| Diefstal en afpersing                              | 21,2       | 20,5 | 14,3 | 14,8 | 17,8 |
| Beschadigen van eigendom                           | 6,3        | 6,1  | 5,1  | 5,5  | 5,5  |
| Druggerelateerde misdrijven                        | 5,4        | 5,7  | 5,4  | 5,1  | 5    |
| Misdrijven tegen de lichamelijke integriteit       | 5,9        | 6    | 5,2  | 5,4  | 5,9  |
| Bedrog                                             | 4,1        | 5    | 6,3  | 6    | 5,5  |
| Overige                                            | 23,5       | 24,6 | 39,3 | 30   | 25,1 |
|                                                    | Regio ZWV  |      |      |      |      |
| Diefstal en afpersing                              | 18,5       | 19   | 13,1 | 13,5 | 16,4 |
| Beschadigen van eigendom                           | 5,8        | 5,5  | 4,7  | 4,7  | 5,5  |
| Druggerelateerde misdrijven                        | 5,7        | 6,2  | 5,1  | 5,6  | 5    |
| Misdrijven tegen de lichamelijke integriteit       | 5,2        | 5,9  | 4,6  | 4,9  | 5,4  |
| Bedrog                                             | 3,5        | 4,6  | 5,5  | 5,6  | 5    |
| Overige                                            | 19,2       | 21,4 | 37   | 27,1 | 22,8 |



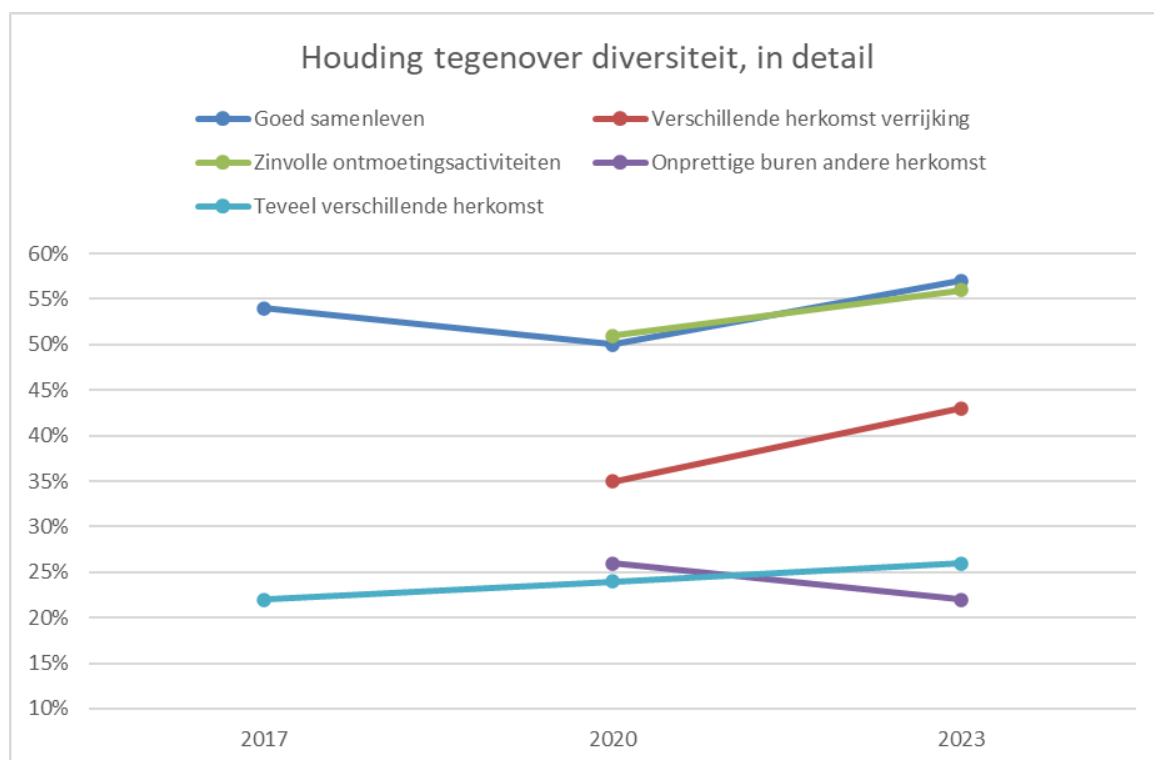
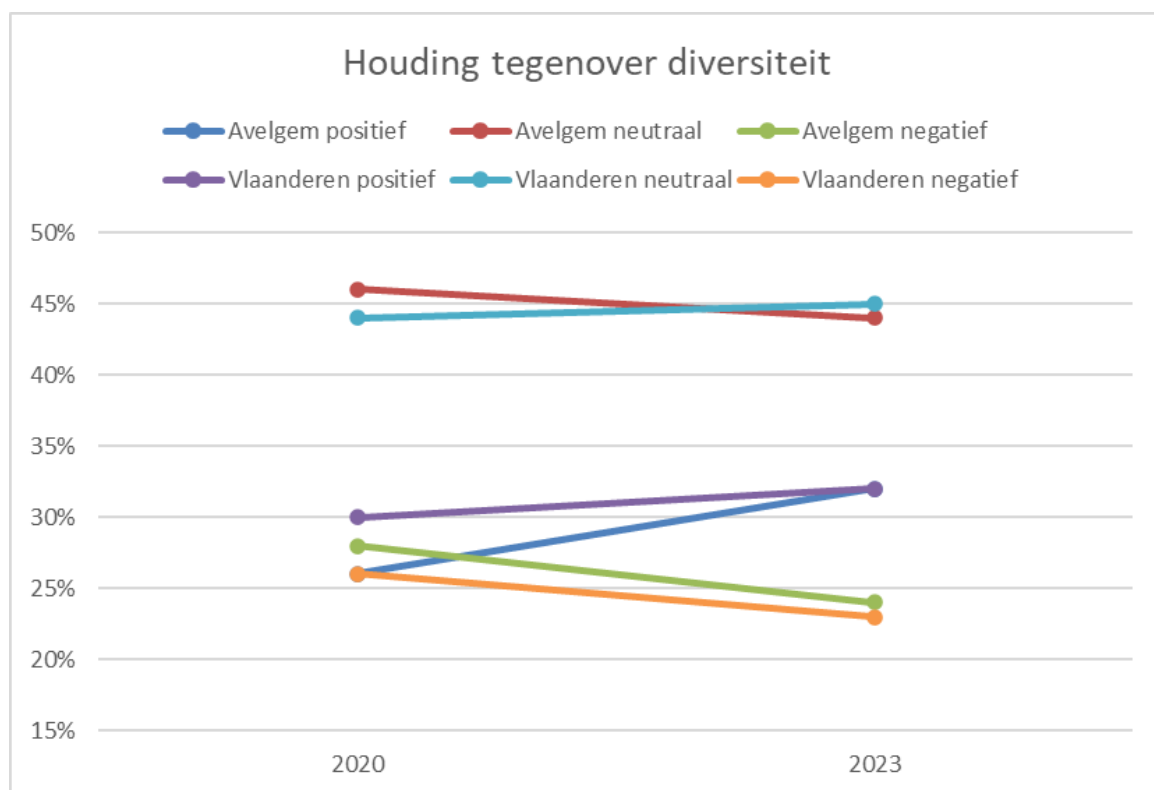
### Houding tegenover diversiteit

Aandeel van de inwoners dat positief, neutraal of negatief staat tegenover diversiteit, in het bijzonder de aanwezigheid van personen met een verschillende herkomst (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                              | 2020    | 2023 | 2020       | 2023 |
|------------------------------|---------|------|------------|------|
| Houding t.o.v. diversiteit % |         |      |            |      |
|                              | Avelgem |      | Vlaanderen |      |
| Positief                     | 26%     | 32%  | 30%        | 32%  |
| Neutraal                     | 46%     | 44%  | 44%        | 45%  |
| Negatief                     | 28%     | 24%  | 26%        | 23%  |

Aandeel van de inwoners die het eens zijn met onderstaande stellingen rond diversiteit (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

|                                                 | 2017 | 2020 | 2023 |
|-------------------------------------------------|------|------|------|
| Houding t.o.v. diversiteit Avelgem, in detail % |      |      |      |
| Goed samenleven                                 | 54%  | 50%  | 57%  |
| Zinvolle ontmoetingsactiviteiten                | -    | 35%  | 43%  |
| Teveel verschillende herkomst                   | -    | 51%  | 56%  |
| Verskillende herkomst verrijking                | -    | 26%  | 22%  |
| Onprettige burens andere herkomst               | 22%  | 24%  | 26%  |



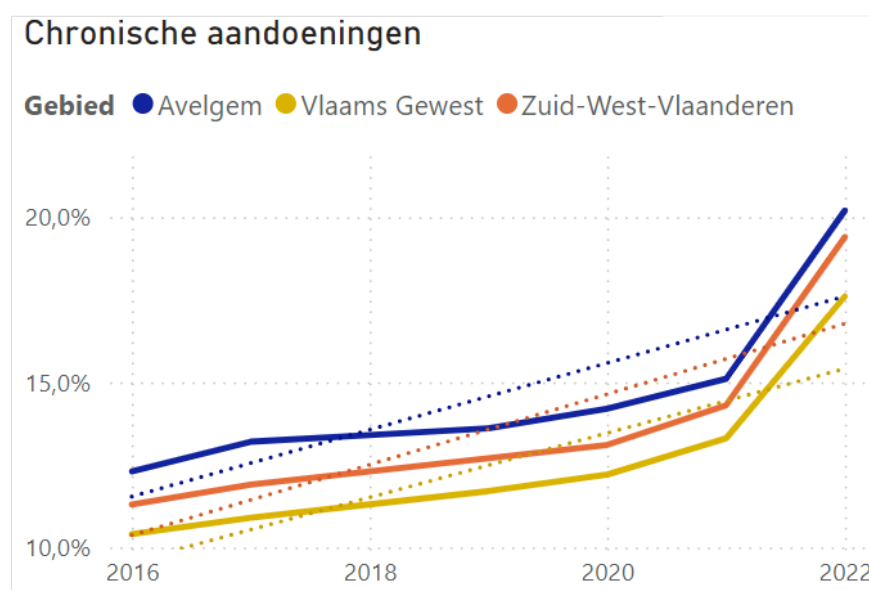
## 2.16 ZORG EN GEZONDHEID

### Fysieke gezondheid

#### Chronische aandoeningen

Personen met het statuut chronische aandoening t.o.v. totaal aantal personen in de ziekteverzekering (SDG-wijzer, 2023).

|                                                  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|--------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Personen met het statuut chronische aandoening % |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                          | 13,4% | 13,6% | 14,2% | 15,1% | 20,2% |
| Vlaanderen                                       | 11,3% | 11,7% | 12,2% | 13,3% | 17,6% |
| Regio ZWV                                        | 12,3% | 12,7% | 13,1% | 14,3% | 19,4% |

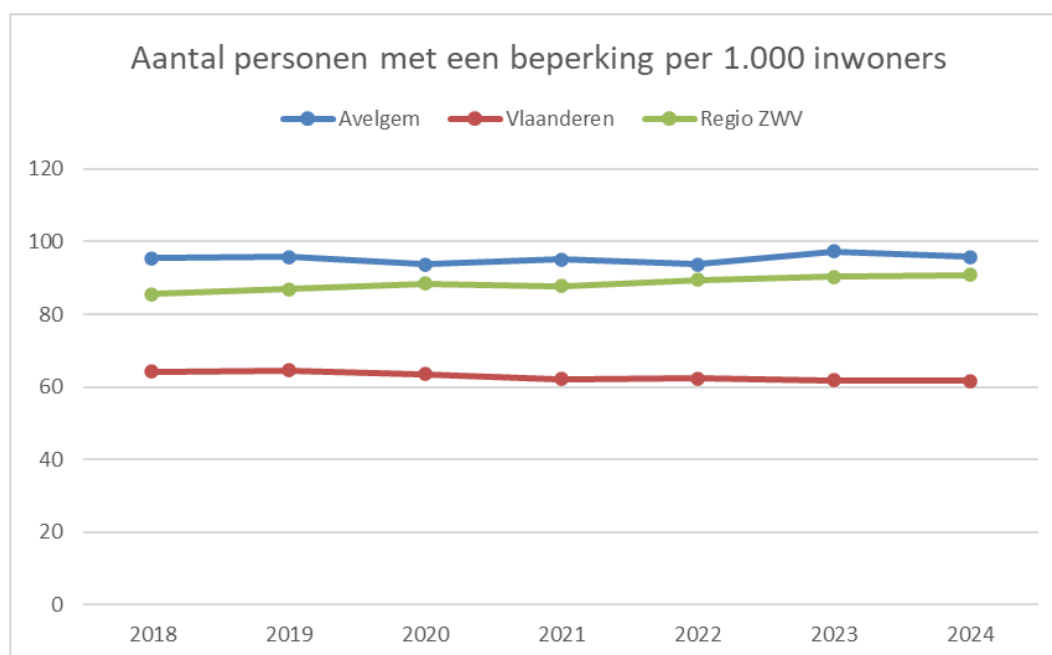


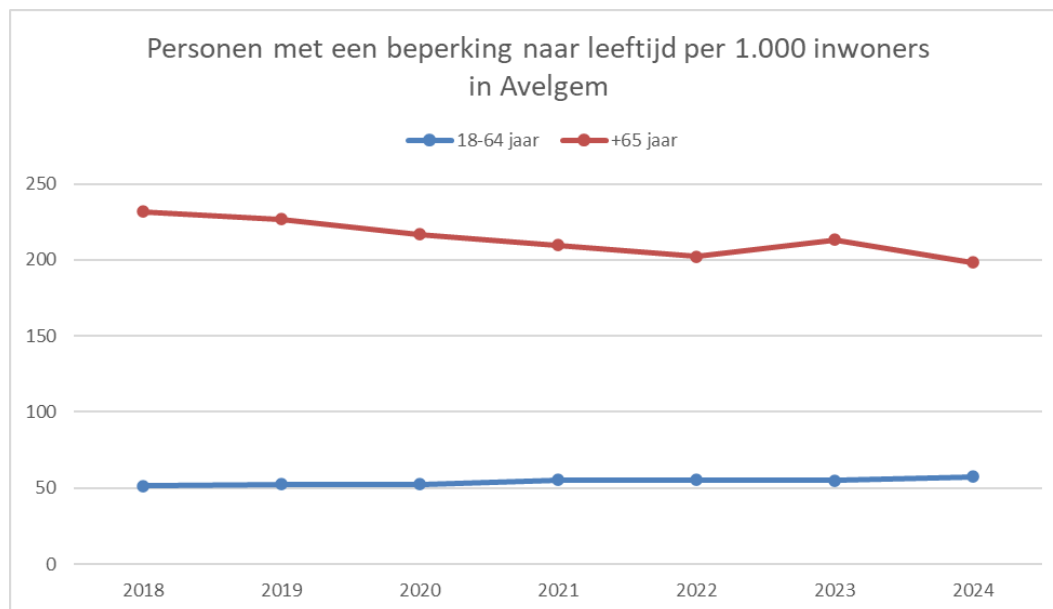
#### Personen met beperking

Aantal personen met een beperking, erkend door de Directie-generaal Personen met een handicap per 1.000 inwoners, naar leeftijdscategorie (Provincies.incijfers.be, 2023).

- Totaal aantal personen met een beperking (+ 18): per 1.000 inwoners van + 18 jaar.
- Aantal personen met een beperking (18-64 jaar): per 1.000 inwoners van 18-64 jaar.
- Aantal personen met een beperking (+ 65 jaar): per 1.000 inwoners van + 65 jaar.

|                                               | 2018       | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   |
|-----------------------------------------------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Personen met een beperking per 1.000 inwoners |            |        |        |        |        |        |        |
|                                               | Avelgem    |        |        |        |        |        |        |
| Totaal                                        | 95,53      | 95,83  | 93,82  | 95,06  | 93,81  | 97,37  | 95,72  |
| 18-64 jaar                                    | 51,61      | 52,67  | 52,39  | 55,29  | 55,35  | 55,03  | 57,47  |
| +65 jaar                                      | 231,83     | 226,69 | 216,7  | 209,51 | 202,13 | 213,25 | 198,32 |
|                                               | Vlaanderen |        |        |        |        |        |        |
| Totaal                                        | 64,27      | 64,46  | 63,55  | 62,08  | 62,25  | 61,85  | 61,59  |
| 18-64 jaar                                    | 31,08      | 31,91  | 32,19  | 32,26  | 33,81  | 32,79  | 34,64  |
| +65 jaar                                      | 164,87     | 161,69 | 155,66 | 148,44 | 143,26 | 143,71 | 136,21 |
|                                               | Regio ZWV  |        |        |        |        |        |        |
| Totaal                                        | 85,63      | 86,85  | 88,38  | 87,69  | 89,45  | 90,32  | 90,86  |
| 18-64 jaar                                    | 37,94      | 39,97  | 42,72  | 43,65  | 46,75  | 46,52  | 49,96  |
| +65 jaar                                      | 222,47     | 219,81 | 215,9  | 209,46 | 206,08 | 209,05 | 200,48 |



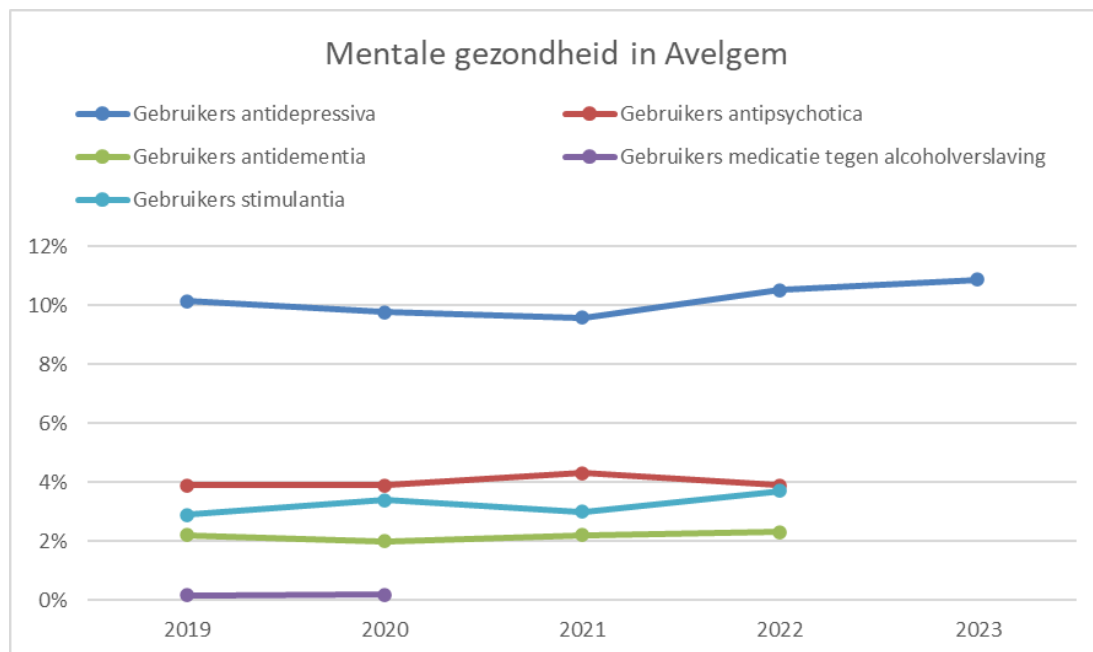


## Mentale gezondheid

### Gebruikers medicatie

Percentage gebruikers van antidepressiva (maandelijks), antidementia, antipsychotica, stimulantia en medicatie tegen alcoholverslaving (SDG-monitor, 2023).

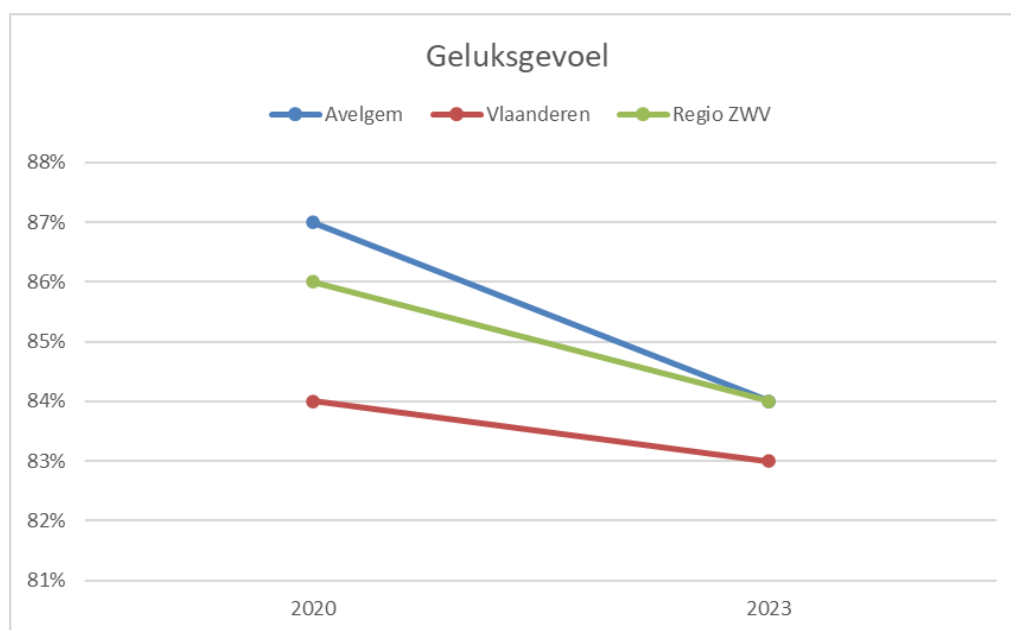
|                                              | 2019       | 2020  | 2021  | 2022   | 2023   |
|----------------------------------------------|------------|-------|-------|--------|--------|
| Mentale gezondheid: % gebruikers             |            |       |       |        |        |
|                                              | Avelgem    |       |       |        |        |
| Gebruikers antidepressiva                    | 10,15%     | 9,77% | 9,57% | 10,51% | 10,86% |
| Gebruikers antipsychotica                    | 3,9%       | 3,9%  | 4,3%  | 3,9%   | -      |
| Gebruikers antidementia                      | 2,2%       | 2%    | 2,2%  | 2,3%   | -      |
| Gebruikers medicatie tegen alcoholverslaving | 0,16%      | 0,19% | -     | -      | -      |
| Gebruikers stimulantia                       | 2,9%       | 3,4%  | 3%    | 3,7%   | -      |
|                                              | Vlaanderen |       |       |        |        |
| Gebruikers antidepressiva                    | 8,99%      | 8,77% | 8,7%  | 9,49%  | 9,75%  |
| Gebruikers antipsychotica                    | 3,8%       | 3,8%  | 4,3%  | 3,9%   | -      |
| Gebruikers antidementia                      | 1,8%       | 1,7%  | 1,8%  | 1,7%   | -      |
| Gebruikers medicatie tegen alcoholverslaving | 0,22%      | 0,21% | -     | -      | -      |
| Gebruikers stimulantia                       | 3,8%       | 3,6%  | 3,8%  | 3,8%   | -      |
|                                              | Regio ZWV  |       |       |        |        |
| Gebruikers antidepressiva                    | 7,89%      | 7,65% | 7,59% | 8,32%  | 8,54%  |
| Gebruikers antipsychotica                    | 3,5%       | 3,4%  | 3,8%  | 3,5%   | -      |
| Gebruikers antidementia                      | 1,6%       | 1,4%  | 1,5%  | 1,5%   | -      |
| Gebruikers medicatie tegen alcoholverslaving | 0,2%       | 0,2%  | -     | -      | -      |
| Gebruikers stimulantia                       | 2,8%       | 2,7%  | 2,9%  | 2,9%   | -      |



## Geluksgevoel

Aandeel van de inwoners (survey) dat zich alles bij elkaar genomen gelukkig voelt (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

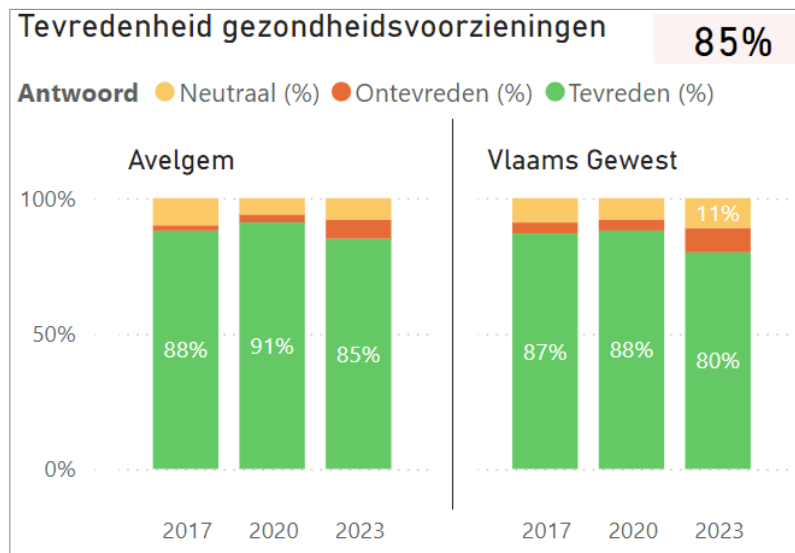
|                      | 2017 | 2020 | 2023 |
|----------------------|------|------|------|
| Gelukkige inwoners % |      |      |      |
| Avelgem              | -    | 87%  | 84%  |
| Vlaanderen           | -    | 84%  | 83%  |
| Regio ZWV            | -    | 86%  | 84%  |



## Gezondheidsvoorzieningen

### Tevredenheid gezondheidsvoorzieningen

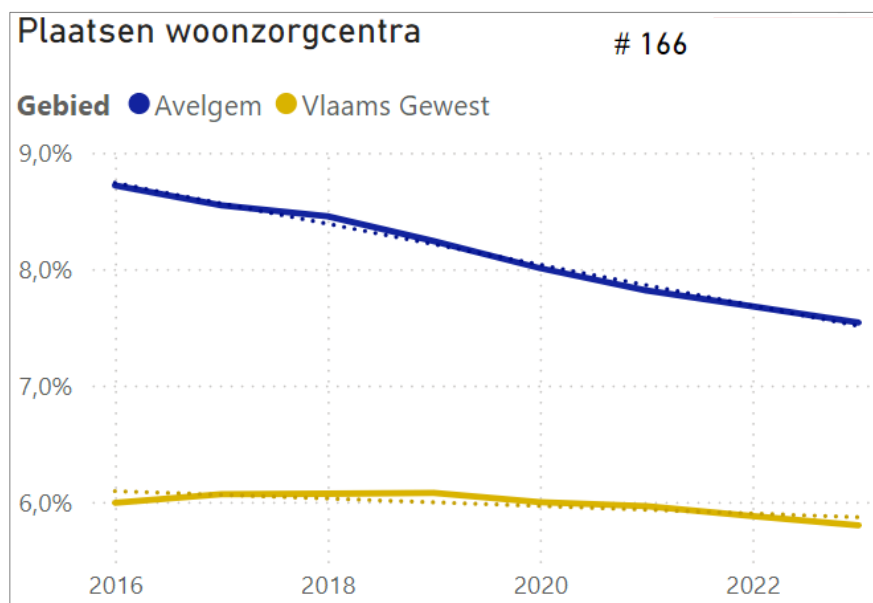
Aantal personen die tevreden zijn over de gezondheidsvoorzieningen in de gemeente/stad (survey) (SDG-wijzer, 2023).



### Voorzieningen voor ouderen

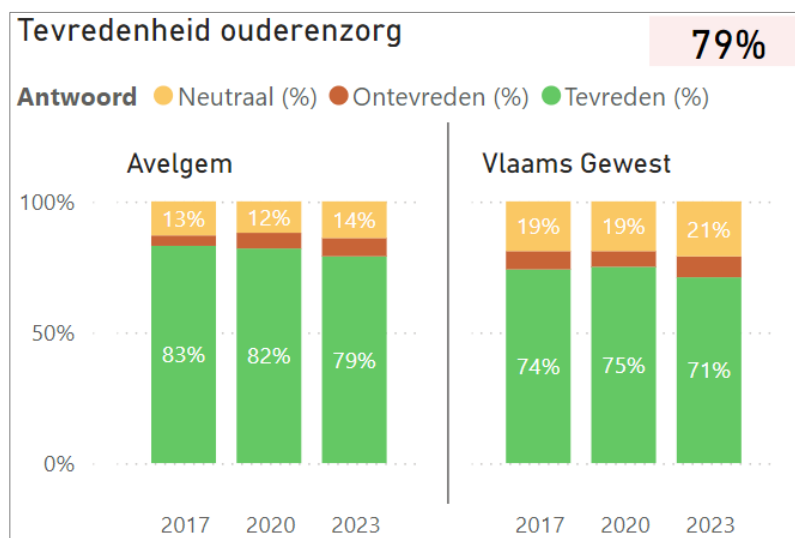
Plaatsen in het woonzorgcentra t.o.v. aantal personen boven 65 jaar (SDG-wijzer, 2023).

|                                  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Plaatsen in het woonzorgcentra % |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                          | 8,45% | 8,24% | 8,01% | 7,82% | 7,68% | 7,54% |
| Vlaanderen                       | 6,07% | 6,08% | 6%    | 5,96% | 5,88% | 5,8%  |



## Tevredenheid ouderenzorg

Aantal personen die tevreden zijn over de ouderenzorg in de gemeente/stad (survey) (SDG-wijzer, 2023).



## Huisartsen

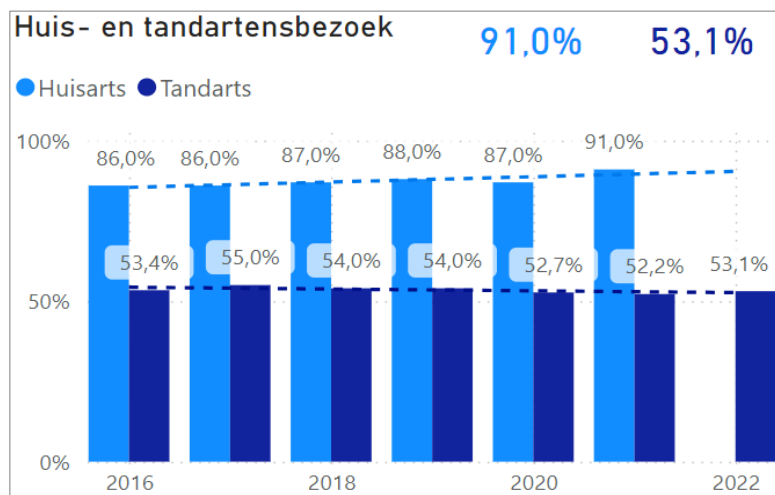
Aandeel inwoners (survey) dat vindt dat er voldoende huisartsen in de gemeente/stad aanwezig zijn in 2023 (Provincies.incijfers.be, 2023).

| Voldoende huisartsen (2023) % |       |
|-------------------------------|-------|
| Avelgem                       | 83,7% |
| Vlaanderen                    | 67,5% |
| Regio ZWV                     | 80,1% |

## Huis- en tandartsenbezoek

Aantal personen met minstens 1 doktersbezoek t.o.v. personen in de ziekteverzekering. Aantal personen met minstens 2 tandartsbezoeken (in de afgelopen 3 jaren) t.o.v. personen in de ziekteverzekering (SDG-wijzer & Provincies.incijfers.be, 2023).

|                    | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Huisartsenbezoek % |       |       |       |       |       |
| Avelgem            | 87%   | 88%   | 87%   | 91%   | -     |
| Vlaanderen         | 84%   | 85%   | 85%   | 87%   | -     |
| Regio ZWV          | 87%   | 87%   | 88%   | 91%   | -     |
| Tandartsenbezoek % |       |       |       |       |       |
| Avelgem            | 54%   | 54%   | 52,7% | 52,2% | 53,1% |
| Vlaanderen         | 59,5% | 59,4% | 58,3% | 57,6% | 57,9% |
| Regio ZWV          | 60,8% | 60,8% | 59,8% | 59,1% | 59,2% |

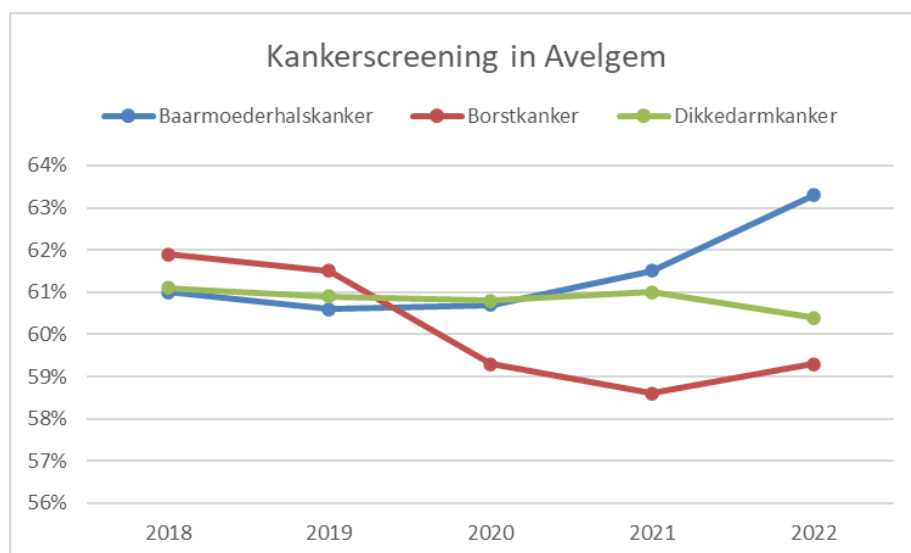


## Preventieve zorg

### Kankerscreening

Aandeel inwoners dat zich preventief laat onderzoeken voor borstkanker, baarmoederhalskanker en dikkedarmkanker (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

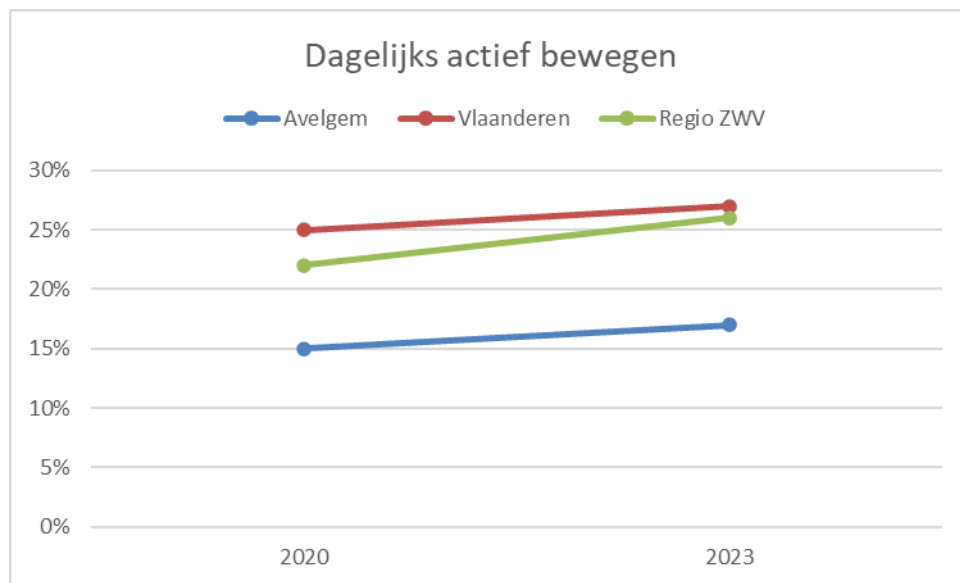
|                                | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|--------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Kankerscreening (preventief) % |        |        |        |        |        |
| Baarmoederhalskanker           |        |        |        |        |        |
| Avelgem                        | 61%    | 60,6%  | 60,7%  | 61,5%  | 63,3%  |
| Vlaanderen                     | 63,33% | 63,74% | 62,59% | 63,64% | 64,46% |
| Borstkanker                    |        |        |        |        |        |
| Avelgem                        | 61,9%  | 61,5%  | 59,3%  | 58,6%  | 59,3%  |
| Vlaanderen                     | 65,16% | 65,12% | 62,03% | 63,53% | 64,7%  |
| Dikkedarmkanker                |        |        |        |        |        |
| Avelgem                        | 61,1%  | 60,9%  | 60,8%  | 61%    | 60,4%  |
| Vlaanderen                     | 64,32% | 64,61% | 63,7%  | 64,09% | 64,21% |



## Beweging en sport

Aandeel van de inwoners dat dagelijks dertig minuten wandelt, stapt of fietst (Gemeente-stadsmonitor, 2023).

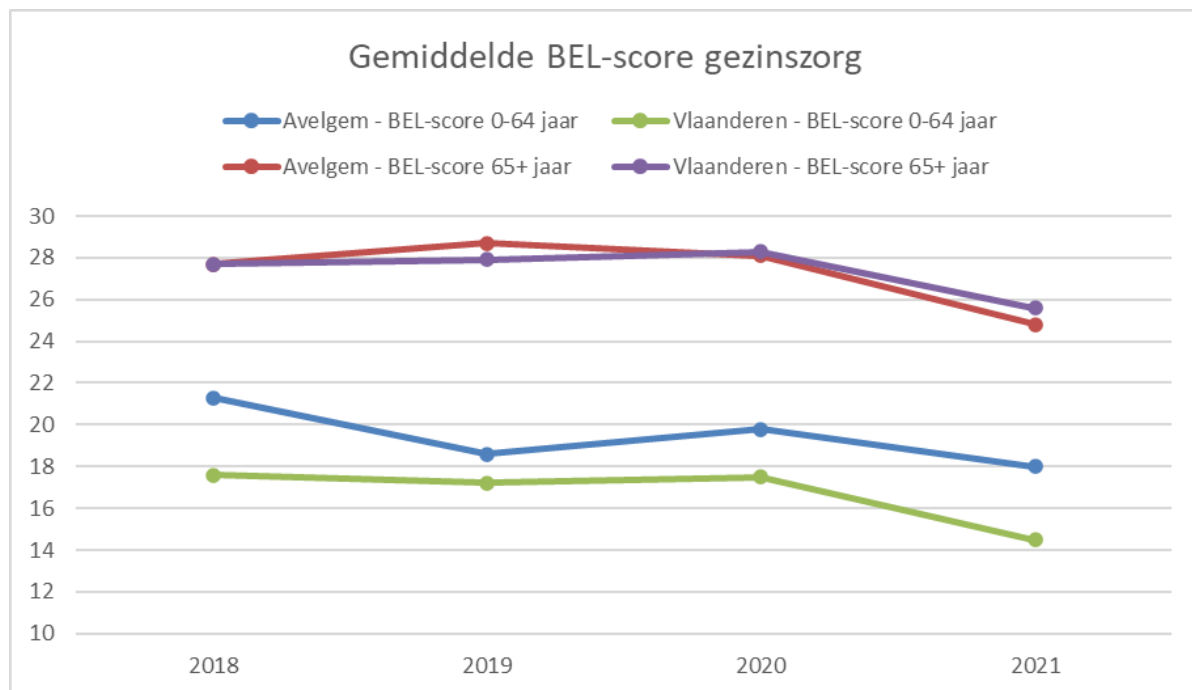
|                                         | 2017 | 2020 | 2023 |
|-----------------------------------------|------|------|------|
| Inwoners die dagelijks actief bewegen % |      |      |      |
| Avelgem                                 | -    | 15%  | 17%  |
| Vlaanderen                              | -    | 25%  | 27%  |
| Regio ZWV                               | -    | 22%  | 26%  |



## Zorgprofiel (BEL-score)

Zorgprofiel BEL-score is een score o.b.v. specifieke kenmerken die aangeeft wat de zorggraad van iemand is (SDG-wijzer, 2023). Hoe hoger de BEL-profielscore, hoe groter de zorgbehoefendheid van de gebruiker. Iemand met een BEL-profielscore van 35 of meer wordt beschouwd als zwaar zorgbehoevend (Provincies.incijfers.be, 2023).

|                                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--------------------------------|------|------|------|------|------|
| BEL-score gezinszorg 0-64 jaar |      |      |      |      |      |
| Avelgem                        | 21,3 | 18,6 | 19,8 | 18   | -    |
| Vlaanderen                     | 17,6 | 17,2 | 17,5 | 14,5 | -    |
| BEL-score gezinszorg +65 jaar  |      |      |      |      |      |
| Avelgem                        | 27,7 | 28,7 | 28,1 | 24,8 | -    |
| Vlaanderen                     | 27,7 | 27,9 | 28,3 | 25,6 | -    |

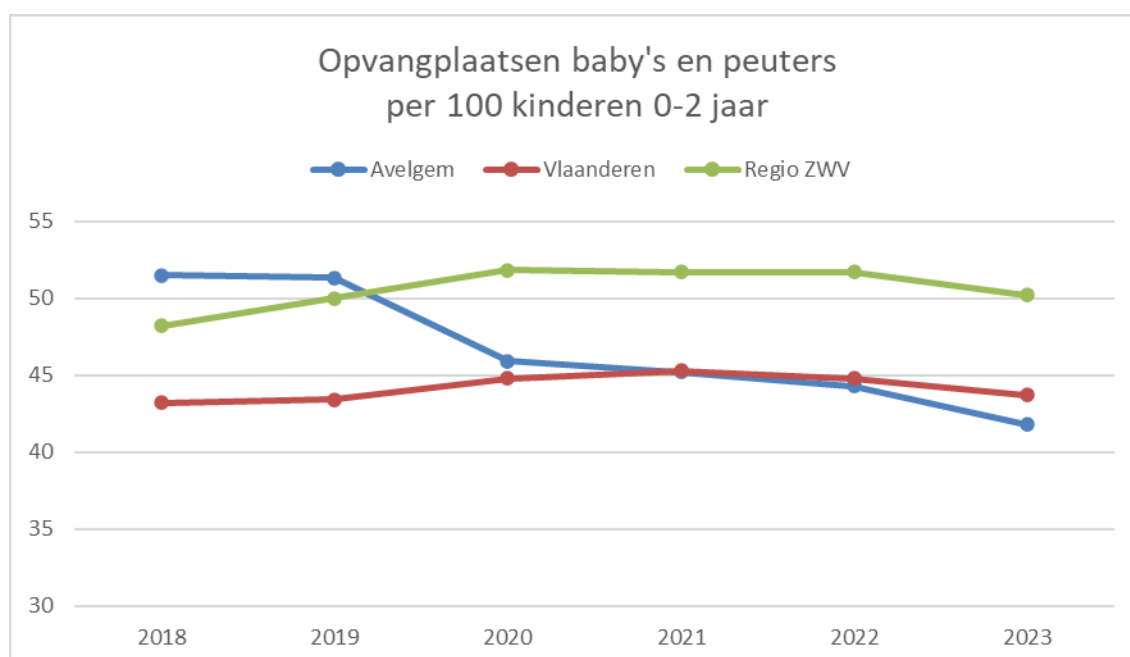


## Kinderopvang

### Opvangplaatsen baby's en peuters

Aantal opvangplaatsen voor baby's en peuters per 100 kinderen van 0-2 jaar (Provincies.incijfers.be, 2023).

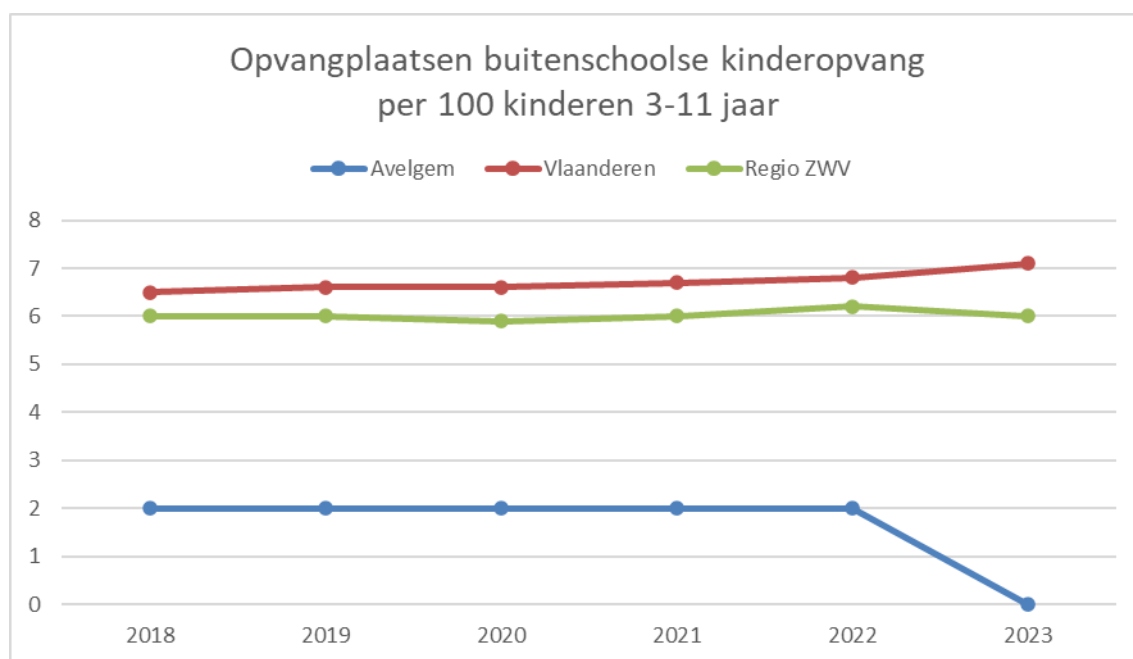
|                                                              | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Opvangplaatsen baby's en peuters per 100 kinderen (0-2 jaar) |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                                      | 51,5 | 51,3 | 45,9 | 45,2 | 44,3 | 41,8 |
| Vlaanderen                                                   | 43,2 | 43,4 | 44,8 | 45,3 | 44,8 | 43,7 |
| Regio ZWV                                                    | 48,2 | 50   | 51,8 | 51,7 | 51,7 | 50,2 |



## Opvangplaatsen kleuters en lagere schoolkinderen

Aantal opvangplaatsen in de buitenschoolse kinderopvang per 100 kinderen van 3-11 jaar (kleuters en lagere schoolkinderen) (Provincies.incijfers.be, 2023).

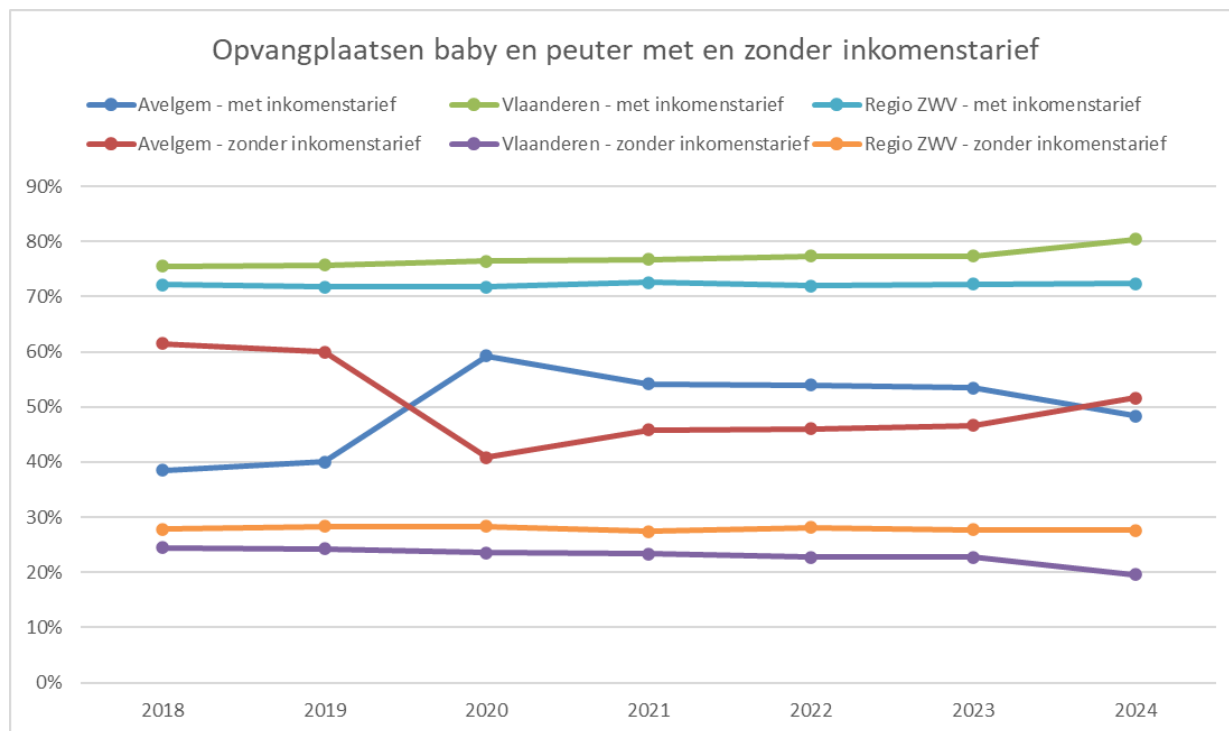
|                                                                         | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Opvangplaatsen buitenschoolse kinderopvang per 100 kinderen (3-11 jaar) |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                                                 | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 0    |
| Vlaanderen                                                              | 6,5  | 6,6  | 6,6  | 6,7  | 6,8  | 7,1  |
| Regio ZWV                                                               | 6    | 6    | 5,9  | 6    | 6,2  | 6    |



## Opvangplaatsen met inkomenstarief

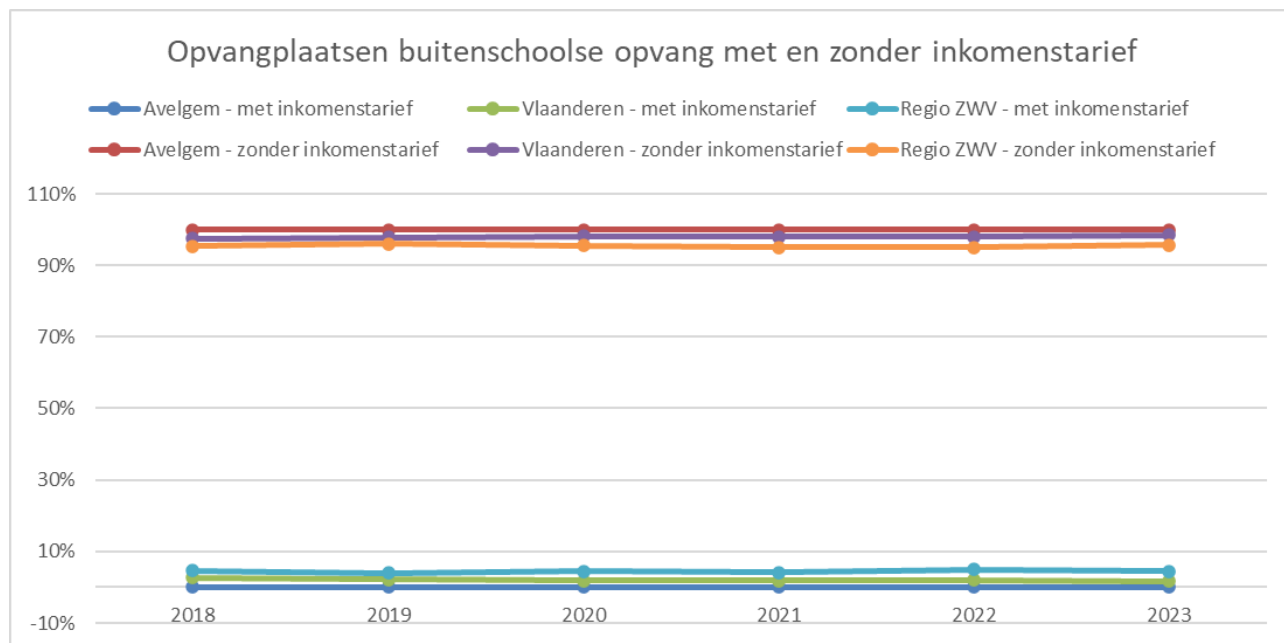
Aantal opvangplaatsen voor baby's en peuters waarbij de kostprijs wel en niet rekening houdt met het inkomen van de ouders t.o.v. totaal aantal opvangplaatsen voor baby's en peuters.

|                                                       | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  |
|-------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Opvangplaatsen baby en peuter met inkomenstarief %    |       |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                               | 38,5% | 40%   | 59,2% | 54,2% | 54%   | 53,4% | 48,4% |
| Vlaanderen                                            | 75,5% | 75,7% | 76,4% | 76,7% | 77,3% | 77,3% | 80,4% |
| Regio ZWV                                             | 72,2% | 71,7% | 71,7% | 72,6% | 71,9% | 72,3% | 72,4% |
| Opvangplaatsen baby en peuter zonder inkomenstarief % |       |       |       |       |       |       |       |
| Avelgem                                               | 61,5% | 60%   | 40,8% | 45,8% | 46%   | 46,6% | 51,6% |
| Vlaanderen                                            | 24,5% | 24,3% | 23,6% | 23,3% | 22,7% | 22,7% | 19,6% |
| Regio ZWV                                             | 27,8% | 28,3% | 28,3% | 27,4% | 28,1% | 27,7% | 27,6% |



Aantal opvangplaatsen in de buitenschoolse opvang (kleuter en lagere schoolkinderen) waarbij de kostprijs wel en niet rekening houdt met het inkomen van de ouders t.o.v. totaal aantal opvangplaatsen in de buitenschoolse opvang (Provincies.incijfers.be, 2023).

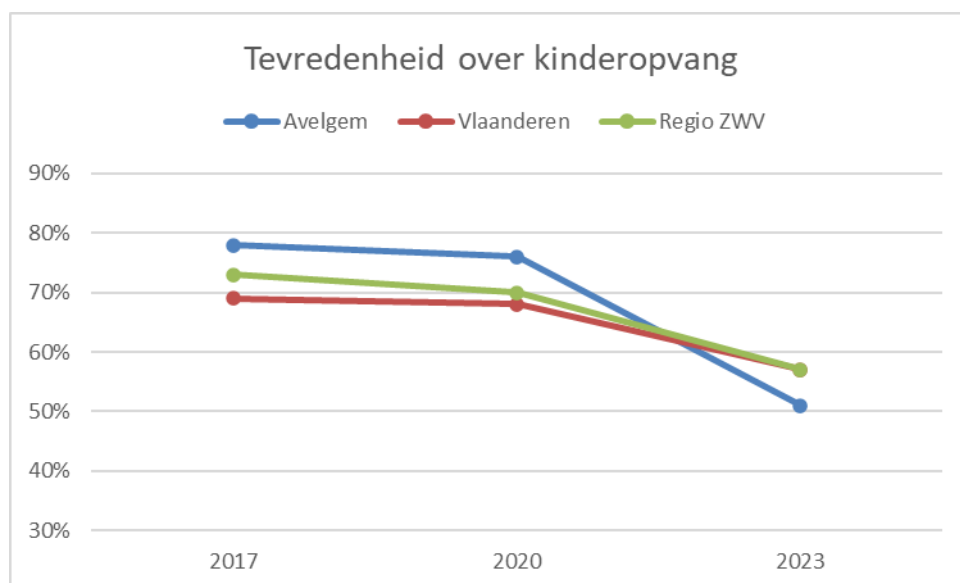
|                                                              | 2018  | 2019  | 2020  | 2021 | 2022  | 2023  | 2024 |
|--------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|------|-------|-------|------|
| Opvangplaatsen buitenschoolse opvang met inkomenstarief %    |       |       |       |      |       |       |      |
| Avelgem                                                      | 0%    | 0%    | 0%    | 0%   | 0%    | 0%    | -    |
| Vlaanderen                                                   | 2,6%  | 2,2%  | 1,8%  | 1,9% | 2%    | 1,6%  | -    |
| Regio ZWV                                                    | 4,7%  | 4%    | 4,5%  | 4,1% | 4,9%  | 4,4%  | -    |
| Opvangplaatsen buitenschoolse opvang zonder inkomenstarief % |       |       |       |      |       |       |      |
| Avelgem                                                      | 100%  | 100%  | 100%  | 100% | 100%  | 100%  | -    |
| Vlaanderen                                                   | 97,4% | 97,8% | 98,2% | -    | 98%   | 98,4% | -    |
| Regio ZWV                                                    | 95,3% | 96%   | 95,5% | -    | 95,1% | 95,6% | -    |



### Tevredenheid over kinderopvang

Aandeel van de inwoners (survey) dat tevreden is over de opvang van baby's en peuters (Gemeentestadsmonitor, 2023).

|                                  | 2017 | 2020 | 2023 |
|----------------------------------|------|------|------|
| Tevredenheid over kinderopvang % |      |      |      |
| Avelgem                          | 78%  | 76%  | 51%  |
| Vlaanderen                       | 69%  | 68%  | 57%  |
| Regio ZWV                        | 73%  | 70%  | 57%  |

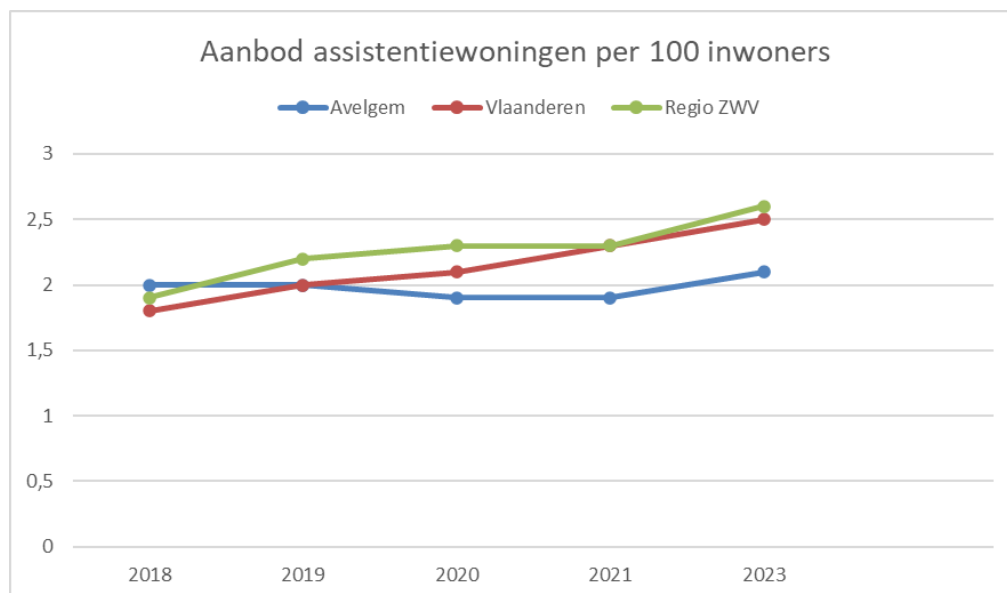


## Assistentiewoningen en Lokaal Dienstencentrum

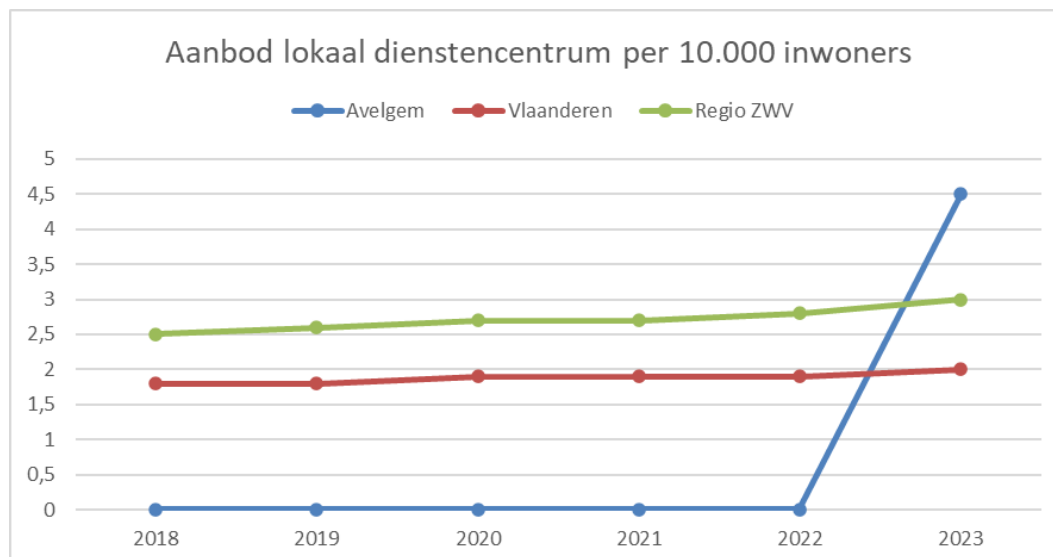
Gerealiseerde capaciteit, erkend of met erkenning in onderzoek, assistentiewoningen per 100 inwoners van 65 jaar en ouder. Gerealiseerde capaciteit lokale dienstencentra, erkend of met erkenning in onderzoek, per 10.000 inwoners van 65 jaar en ouder (Provincies.incijfers.be, 2023).

|                                                                    | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Aanbodratio assistentiewoningen per 100 inwoners (+ 65 jaar)       |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                                            | 2    | 2    | 1,9  | 1,9  | 0*   | 2,1  |
| Vlaanderen                                                         | 1,8  | 2    | 2,1  | 2,3  | 2,4  | 2,5  |
| Regio ZWV                                                          | 1,9  | 2,2  | 2,3  | 2,3  | 2,3  | 2,6  |
| Aanbodratio lokaal dienstencentrum per 10.000 inwoners (+ 65 jaar) |      |      |      |      |      |      |
| Avelgem                                                            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 4,5  |
| Vlaanderen                                                         | 1,8  | 1,8  | 1,9  | 1,9  | 1,9  | 2    |
| Regio ZWV                                                          | 2,5  | 2,6  | 2,7  | 2,7  | 2,8  | 3    |

\*data 2022 onbekend (Provincies.incijfers.be, 2023).



\*data 2022 onbekend (Provincies.incijfers.be, 2023).



# 3 TRENDS EN TENDENSEN

Lokale besturen worden geconfronteerd met talrijke maatschappelijke uitdagingen die impact hebben op hun publieke dienstverlening. Het lokale niveau, dat het dichtste bij de burger staat, neemt hier een steeds belangrijker rol in op.

Sommige tendensen zijn globaal en doen zich in heel Vlaanderen voor, een aantal zijn specifiek voor de regio. In een tijd waarin deze trends onvermijdelijk zijn en de toekomst vorm zullen geven, erkennen lokale besturen het belang van een gezamenlijke visie. Ze zijn het erover eens dat deze veranderingen op verschillende manieren invloed zullen hebben op hun toekomstige werking.

Voor dit derde luik van de omgevingsanalyse baseert gemeente Avelgem zich op de finale beleidsnota van het regionale traject 'Een gemeenschappelijke blik op de toekomst' van Leiedal, Exello Zuid-West-Vlaanderen en Scopernia (2024). De nota biedt inzicht in de grootste uitdagingen voor de volgende beleidsperiode.

## 3.1 EEN GEMEENSCHAPPELIJKE BLIK OP DE TOEKOMST

In 2023 initieerde Leiedal een strategische oefening waarbij algemeen directeurs, managementteams en beleidsmedewerkers van 13 steden en gemeenten konden nadenken over de toekomstige uitdagingen en opportuniteiten die onze regio te wachten staan. Samen werden stappen gezet richting een gemeenschappelijke interpretatie en invulling van de maatschappelijke uitdagingen en een gezamenlijke blik op de toekomst. Zo vertrekken alle actoren vanuit eenzelfde basis om individuele trajecten, beleidsnota's e.d. vorm te geven.

Het strategische traject deelt inzichten, ideeën en uitkomsten, bedoeld als fundament voor toekomstige initiatieven. De toekomstvisie werd opgebouwd uit vijf domeinen die de belangrijkste maatschappelijke uitdagingen omvatten.

### (1) De klimaat- en energietransitie

Het klimaat als brede waaier is en blijft een topprioriteit in de komende jaren. De klimaattransitie omvat heel wat elementen, waarvan de meest urgente:

- Klimaatkost en -impact als katalysator voor klimaatmitigatie en -adaptatie
- Energiekost en -schaarste leiden tot versnelde energietransitie en tot een stijgende renovatienood
- Biodiversiteitstransitie
- Nadenken over city design (klimaatmetamorfose)

De nood aan doordachte en gecoördineerde actie stijgt door de versnellende klimaatverandering en de druk van hogere overheden om over te schakelen op duurzame energiebronnen. De ambities reiken ver, maar de uitvoering blijkt niet altijd eenvoudig.

### Open ruimte voor klimaatmitigatie en -adaptatie

Open ruimte speelt een sleutelrol in de strijd tegen klimaatverandering. Maar open ruimte is schaars en staat onder toenemende druk. Er is meer nodig dan enkel de reeds ingenomen ruimte beter benutten. Vraag naar en aanbod aan ruimte om te wonen, werken en leven moet goed op elkaar worden afgestemd. Ook de bouwshift is erop gericht om open ruimte te beschermen.

Vaak overstijgen deze uitdagingen de gemeentegrenzen. Lokale besturen proberen vandaag waar mogelijk al initiatieven op te zetten: incentiviseren van particulieren voor ontharding; richtlijnen en regulering voor nieuwe bouwprojecten en renovaties; investeren in ontharding en vergroening van het publieke domein. Toch stuiten lokale besturen op structurele en beleidsmatige drempels.

- Handhaving voor een goede ruimtelijke ordening
- Draagvlak en betrokkenheid van de lokale gemeenschap bij projecten
- Economische impact en financiële overwegingen

- Rol van bedrijven: structurele werkwijze en betrokkenheid

Ze ervaren moeilijkheden om hun ambities te realiseren binnen de regionale strategie bouwshift en de onthardingsstrategie. Regionale afstemming en ondersteuning wordt gesuggereerd.

### **Waterbeheer als bijzonder aandachtspunt**

Hemelwaterbeheer vormt een cruciale pijler in de adaptatiestrategieën tegen klimaatverandering. Vandaag werken besturen al samen met provinciale instanties en de Vlaamse Waterweg voor een effectief waterstroombeheer en overstromingspreventie. De vraag stijgt naar meer coördinatie en een afgestemde aanpak tussen verschillende niveaus. Vandaag nemen besturen al initiatief:

- Vernieuwing van rioleringsystemen, scheiden van afval- en regenwater
- Bufferzones en wadi's ontwikkelen
- Groendaken en ontharding
- Stimuleringsbeleid d.m.v. premies en subsidies

De uitdagingen blijven desondanks groot, zoals o.a. de financiering van de vernieuwing van rioleringsystemen en de ontwikkelingen in overstromingsgevoelige gebieden.

### **Vergroenen en biodiversiteit**

Bevorderen van open ruimtes en biodiversiteit vraagt inspanningen op het gebied van bebossing, aanleg van groen(-blauwe) corridors, en het verrijken van stads- en dorpskernen met groenzones.

Lokale besturen erkennen dat het cruciaal is dat klimaatambities niet enkel naar de regio worden verschoven, maar dat er sprake moet zijn van een gedeelde verantwoordelijkheid, waarbij initiatieven op het juiste niveau worden aangepakt.

Op vlak van ruimtelijke ordening zien de besturen volgende opportuniteiten:

- Regionaal masterplan voor ruimtelijk beleid, ondersteund door een grondenbank
- Beheer van bos- of groenzones en handhaving (op regionaal niveau)

Een regionale aanpak kan goede ondersteuning bieden. De regio kan optreden als kenniscentrum om te inspireren en innoveren, maar ook om op de hoogte te blijven van nieuwe wetgeving. Ook de inzet van regionale experts of het gebruik van uniforme data en meetmethoden worden hierdoor mogelijk.

### **Naar lokale, hernieuwbare energie**

De energietransitie betreft de overgang naar lokaal geproduceerde (groene) energie en de overstap naar een hogere energie-efficiëntie door middel van renovatie. Hoewel de noodzaak van de transitie naar hernieuwbare energie erkend wordt, wordt deze door lokale besturen niet als prioriteit opgenomen door de complexiteit en het onbekende terrein. De vraag heerst of de regio hierin een voortrekkersrol moet nemen of moet wachten tot er een sterker onderbouwde aanpak beschikbaar is.

De renovatie van eigen en privaat patrimonium wordt wel als prioriteit aanschouwd. Het is een belangrijk startpunt voor de lokale energietransitie. Vooral het privaat patrimonium vormt een uitdaging, zeker op financieel vlak. We willen een maatschappelijke kloof op het gebied van energie-efficiëntie en duurzaamheid mijden.

Er wordt naar de regio gekeken om op de hoogte te blijven van de nieuwste trends en ontwikkelingen, alsook om een netwerk te vormen van potentiële partners om samenwerkingen te faciliteren. De regio is de motor voor innovatie en implementatie.

## (2) De digitale transformatie

De digitale evolutie is in volle versnelling, o.a. door de verdere integratie van kunstmatige intelligentie (AI). Digitale transformatie wordt aangevoeld als topprioriteit voor de volgende beleidsperiode. Dit gaat specifiek over de digitale versnelling van de eigen dienstverlening, de rol van AI en de digital divide (e-inclusie).

### Professionaliseren van digitale dienstverlening

Steden en gemeenten moeten hun dienstverleningen en interne werking aanpassen aan de nieuwe verwachtingen en kansen die digitale technologie biedt: 24/7 online dienstverlening, only-once-principe voor het opvragen van data, maximale gebruiksvriendelijkheid van digitale applicaties, digitaal vaardige medewerkers, datagedreven beleidsvorming en de maximale bescherming van persoonsgegevens. Digitale transformatie van de organisatie is cruciaal en schept een aantal uitdagingen.

### SHIFT-project

Het SHIFT-project beoogt een blauwdruk voor een regionaal model van dienstverlening, aansturing en samenwerking rond digitale diensten. SHIFT zet in op de juiste uitdagingen, voedt de samenwerkingscultuur en pakt de noodzakelijke verandering slim aan door de gemeentelijke administraties te betrekken en empoweren. Het project (en de Vlaamse subsidiëring) loopt tot 2025, en wordt daarna gecontinueerd door de steden en gemeenten die het initiatief nemen.

Nu al geven verschillende besturen aan dat het SHIFT-project nog een stap verder mag gaan qua ambities in de richting van een structureel samenwerkingsmodel met shared services, over meerdere IT-domeinen heen. De voortrekkersrol na 2025 werd nog niet bepaald.

### Financiering, mensen en expertise

Digitale transformatie is geen besparingsplan. Het vraagt forse investeringen, niet enkel financieel. Mensen en expertise vormen een belangrijke schakel. Daarnaast mag ook de onderhoudskost niet onderschat worden. Toch zijn de voordelen talrijk: maatschappelijke uitdagingen worden aangepakt, efficiëntiewinsten worden geboekt en nieuwe rollen worden opgenomen binnen de lokale en regionale dienstverlening.

### Vendor lock-inproblematiek

De markt voor IT-voorzieningen voor lokale besturen is klein met een beperkte kwaliteit. Leveranciers krijgen ook weinig prikkels door het gebrek aan concurrentie en de weinig rendabele markt. Hierdoor blijven besturen samenwerken met hun huisleveranciers, er is geen alternatief en een hoge conversiekost.

Dit vergroot het vendor lock-inprobleem: als een opdracht aan een andere speler wordt gegund, kunnen veel investeringen verloren gaan omdat ze niet zomaar naar een andere partij kunnen worden getransfereerd.

### Samenwerking als sleutel tot efficiëntie en optimalisatie

De schaalgrootte en -voordelen van de Vlaamse overheid kunnen een grote rol spelen in het ontzorgen van lokale besturen en het versterken van hun bestuurskracht. Digitaal Vlaanderen zou bv. kunnen inzetten op generieke IT-voorzieningen. Tot op heden neemt de Vlaamse overheid echter geen initiatief. Minimaal wordt verwacht dat de hogere overheden lokale besturen betrekken bij het ontwikkelen van nieuwe applicaties.

De regio neemt ondertussen wel initiatief en zet in op schaalvergroting o.v.v. expertise, mensen, hard- en software. Wel blijft er sprake van gedeelde verantwoordelijkheid. Schaalvergroting biedt de meeste garanties op een kwaliteitsvolle, toekomstbestendige en wendbare digitale dienstverlening.

### AI-mogelijkheden

AI is nog geen standaard instrument in de gemeentelijke organisatie. Enkele drempels zijn de bescherming van persoonsgegevens, maar ook de dure professionele abonnementen en ecologische voetafdruk. Toch wordt het belang unaniem erkend met een dubbele focus:

1. AI integreren in de dagelijkse werking om de efficiëntie en effectiviteit te verbeteren en de dienstverlening en interne werking naar een hoger niveau te tillen.
2. De maatschappelijke transformatie beheren ten gevolge van de impact van AI op ons werk en onze samenleving.

Een bovenlokale aanpak is nodig om de AI-trends en -evoluties op te volgen, na te denken over de vertaling naar lokale dienstverlening, te experimenteren met nieuwe oplossingen en na te denken over ethische aspecten.

### E-inclusie

Steden en gemeenten moeten een belangrijke rol opnemen: bewaken van online privacy, uitsluitingsmechanismen vermijden, ethische afwegingen maken en de ecologische voetafdruk beheersen. Bijzondere aandacht gaat naar de digitale kloof. Iets minder dan de helft van de bevolking is 'digitaal kwetsbaar'. Momenteel nemen gemeenten al een rol op:

- Aanbod van digipunten, -cafés, -coaches en -klassen, gedragen door subsidies van hogere overheden.
- Sterke loketmedewerkers die helpen met digitale problemen van burgers.
- Blijvend inzetten op een eigen fysiek loket, naast het e-loket.

### (3) Een veerkrachtig economisch weefsel

Zuid-West-Vlaanderen is een sterk verstedelijkte regio met sterke aantrekkingspool voor creatieve en wendbare maakindustrie. Om het economisch weefsel en de aantrekkingskracht van de regio te behouden en versterken, is het belangrijk om een ecosysteem uit te bouwen samen met alle stakeholders. We zoomen in op drie uitdagingen.

#### Devaluatie van stads- en dorpskernen

Lokale besturen trachten de trend van devaluatie van stads- en dorpskernen te keren en de centra opnieuw tot bloei te brengen. De kernen herstellen en transformeren tot levendige, aantrekkelijke centra die de lokale gemeenschap samenbrengen en de economie stimuleren, vormt een topprioriteit.

Een belangrijk instrument is het verbeteren van de publieke ruimte en de mobiliteit in de kernen. Veiligheid en toegankelijkheid, maar ook vergroening en ontmoeting staan centraal. Lokale besturen moeten doordacht inzetten op een toekomstgerichte functionele invulling van de huidige (leegstaande) ruimte. Denk maar aan het herbestemmen van leegstaande panden naar co-workingspaces, culturele centra, gemengde woon- en werkgebieden. De lokaal ingebedde economie dient als katalysator voor kernherwaardering. Startende ondernemers zijn cruciaal voor de revitalisering van de kernen.

De regio kan optreden als inspirator en expert die kennis uitwisselt om de lokale economische ontwikkeling te bevorderen.

#### Brede arbeidskrapte

Arbeidskrapte treft een breed spectrum aan sectoren. Deze tendens is onderdeel van een bredere maatschappelijke ontwikkeling waar lokale besturen weinig impact op hebben. Investeren in de juiste randvoorwaarden is essentieel om de gewenste profielen aan te trekken en te behouden.

Lokale besturen kunnen wel aantrekkelijke leef- en werkomgeving creëren met aandacht voor culturele, recreatieve en educatieve mogelijkheden. Ook bereikbaarheid en gemeenschapsgevoel zijn fundamenteel om een grotere pool van arbeidskrachten aan te trekken.

Ten slotte is er draagvlak om het evenwicht te versterken tussen vraag (bedrijfswereld) en aanbod (onderwijs). Door het aligneren van de focusgebieden van onderwijsinstellingen is het mogelijk om gericht bij te sturen en te innoveren.

#### Veerkrachtig regionaal economisch weefsel

Het is belangrijk dat regio's nadenken over een sterk economisch profiel op maat van hun specifieke troeven en kansen. Een economische identiteit wordt steeds urgenter in het licht van globale trends zoals deglobalisering, reshoring en de groeiende concurrentie binnen Europa.

Een regionale economische identiteit is van belang voor de invulling van bedrijventerreinen en de omkadering van de maakindustrie, maar biedt ook de kans om nieuwe economische activiteiten binnen de kernen te introduceren. Dit kan leiden tot een economisch ecosysteem met een rijke, diverse en veerkrachtige lokale economie waar innovatie floreert.

Mogelijke regionale acties zijn:

- De regio als schakel tussen onderwijs, bedrijfsleven, burgers en overheid
- De ontwikkeling van een regionaal strategisch kader
- De ontwikkeling en het beheer van bedrijventerreinen
- Actief economische trends en ontwikkelingen monitoren

### Alternatieve economieën

Als het gaat over een gericht landbouwbeleid, dan blijft de impact van lokale besturen eerder beperkt. Het zijn vooral de hogere overheden die zich hierom bekommeren. Toch kan het lokale beleid inzetten op incentivieren en faciliteren waar mogelijk.

Circulaire economie wordt gezien als de drijfveer voor een sterk lokaal economisch weefsel. Het concept staat echter niet hoog op de lokale agenda, er is weinig expertise en tijd. Nochtans, mag de impact ervan niet onderschat worden. Het kan een positieve impuls geven aan de revitalisering van de kernen, het gemeenschapsgevoel versterken en de transitie naar een klimaatneutrale samenleving versnellen.

### (4) Naar duurzame mobiliteit

Mobiliteit vormt een snijpunt tussen de modal shift, het afnemend vertrouwen in het openbaar vervoer, het toenemend vrachtverkeer en de last-mile delivery.

Mobiliteit is vooral een ondersteunend domein dat heel wat andere transitieën helpt realiseren: een betere bereikbaarheid verhoogt de leefbaarheid van de kernen en vermindert de belasting op het klimaat. De uitdaging ligt hem vooral in de implementatie van de uitgewerkte strategieën.

Lokale besturen willen duurzamere mobiliteitsoplossingen stimuleren zoals deelmobiliteit, openbaar vervoer en de fiets. Belangrijk is dat de mobiliteitsinfrastructuur voldoende aangepast is en dat er aandacht is voor vervoersarmoede bv. in landelijke gebieden. Ook moet er afgestemd worden rond de grote verkeersassen die impact hebben op de leefbaarheid en aantrekkelijkheid van de centra.

De vervoersregio neemt hier een cruciale rol in op. Idealiter wordt de rol verder versterkt als centraal orgaan voor regionaal vervoer.

### (5) Bevorderen sociale cohesie

De samenleving kent twee snelheden en een toenemende individualisering. Dit leidt tot een verruiming van de omgang, erosie van het gemeenschapsgevoel en minder motivatie tot sociale betrokkenheid. Deze trend wordt als zeer prioritair ervaren de komende beleidsperiode.

### De maatschappelijke divide

De betaalbaarheid van maatschappelijke voorzieningen (energie, vrije tijd, huisvesting, zorg) staat onder druk door een groeiende groep mensen. Dit werkt uitsluitingsmechanismen in de hand. Vandaag zetten besturen al in op premies en subsidies voor de meest kwetsbaren, dienstverlening van de sociale dienst en stedenbouwkundige voorwaarden in functie van ontmoeting en gemeenschapsvorming.

Ondanks het bestaande beleid, is er nood aan innovatieve oplossingen om de kloof te dichten. Een proactief beleid is aangewezen waar de juiste (markt)voorwaarden geschept worden om nieuwe businessmodellen te creëren. De return on investment van dergelijke investeringen is positief.

Innovatieve oplossingen zoals alternatieve woonvormen, financieringsmodellen, zorgcampussen ... zijn nog in de beginfase van ontwikkeling. Ondersteuning vanuit regionaal niveau is wenselijk: kennisdeling, experimenten, mogelijkheden in kaart brengen.

### Polarisatie

Polarisatie wordt in de hand gewerkt door onzekerheid en complexiteit van de schokken die door onze samenleving gaan. Sociale media spelen daar een belangrijke rol in.

De focus moet gaan naar de groep burgers die mee willen bouwen aan een warme, inclusieve lokale gemeenschap zoals o.a. de verenigingen. Met een gericht beleid kan de gemeente de cruciale actoren verder ondersteunen.

# BIBLIOGRAFIE

## BRONNEN

Belfius. (2018). Samenstelling van de clusters Vlaanderen.

[https://www.belfius.be/imagingservlet/GetDocument?src=mifid&id=EEPSTUDCLUVLA\\_NL](https://www.belfius.be/imagingservlet/GetDocument?src=mifid&id=EEPSTUDCLUVLA_NL)

Belfius. (2007). Sociaaleconomische typologie van de gemeenten.

[https://www.belfius.be/publicsocial/nl/media/typologie\\_new\\_nl\\_tcm\\_31-36262.pdf](https://www.belfius.be/publicsocial/nl/media/typologie_new_nl_tcm_31-36262.pdf)

Gemeente-Stadsmonitor. (2023). <https://gemeente-stadsmonitor.vlaanderen.be/>

Intercommunale Leiedal. (2024). Een gemeenschappelijke blik op de toekomst.

Provincies.incijfers. (2023). <https://provincies.incijfers.be/databank>

SDG-Monitor. (2023). <https://sdgmonitor.ideaconsult.be/>

SDG-Wijzer. (2023). <https://www.sdg-wijzer.zwevegem.be/>

VVSG. (2024). SDG-monitor voor gemeenten: hoe interpreteer je de grafieken voor jouw stad of gemeente.

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 54645

Gemeente (0207.485.770)  
Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem  
Algemeen directeur: David Claus

OCMW (0212.236.889)  
Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem  
Financieel directeur: Geert Boudrez

## Beleidsdoelstelling: BD-1: Avelgem focust zich op de (verkeers-)veiligheid en openbare orde

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem streeft naar een veilige en ordelijke leefomgeving waarin elke inwoner zich beschermd en gerust voelt. Door te investeren in verkeersveiligheid, het voorkomen en aanpakken van overlast en het bevorderen van respectvolle omgang in de publieke ruimte, wil de gemeente de leefkwaliteit voor iedereen verhogen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026     | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |          |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 5.000    | 5.000   | 5.000   | 5.000   | 5.000   | 5.000   |
| Saldo        | -5.000   | -5.000  | -5.000  | -5.000  | -5.000  | -5.000  |
| Investerings |          |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 100.000  | 80.000  | 20.000  | 20.000  | 20.000  | 20.000  |
| Saldo        | -100.000 | -80.000 | -20.000 | -20.000 | -20.000 | -20.000 |
| Financiering |          |         |         |         |         |         |

### Actieplan: 1.1: Camera's plaatsen op strategische locaties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Investerings |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 80.000  | 80.000  | 20.000  | 20.000  | 20.000  | 20.000  |
| Saldo        | -80.000 | -80.000 | -20.000 | -20.000 | -20.000 | -20.000 |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

### Actie: 1.1: Camera's plaatsen op strategische locaties.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Investerings |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 80.000  | 80.000  | 20.000  | 20.000  | 20.000  | 20.000  |
| Saldo        | -80.000 | -80.000 | -20.000 | -20.000 | -20.000 | -20.000 |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

### Actieplan: 1.2: Veiligheid van de jeugd verhogen via fuifbeleid en extra verlichting rond Spikkerelle.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 5.000   | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  |
| Saldo               | -5.000  | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 |
| <b>Investerings</b> |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 20.000  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Saldo               | -20.000 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| <b>Financiering</b> |         |        |        |        |        |        |

### Actie: 1.2: Veiligheid van de jeugd verhogen via fuifbeleid en extra verlichting rond Spikkerelle.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 5.000   | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  |
| Saldo               | -5.000  | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 |
| <b>Investerings</b> |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 20.000  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Saldo               | -20.000 | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| <b>Financiering</b> |         |        |        |        |        |        |

### Actieplan: 1.3: Een digitaal dierenmeldpunt oprichten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

### Actie: 1.3: Een digitaal dierenmeldpunt oprichten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

## Beleidsdoelstelling: BD-2: Goed en deugdelijk bestuur, goede financiën, levendige en zorgzame buurten

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem zet in op goed en deugdelijk bestuur met transparantie, integriteit en participatie als fundament. Door een gezond financieel beleid te voeren, waakt de gemeente zorgvuldig over de beschikbare middelen en investeert die doelgericht en ten dienste van alle inwoners. In levendige en zorgzame buurten wordt samenleven gestimuleerd: buuren kennen en steunen elkaar, initiatieven van onderuit krijgen ruimte, en er is aandacht voor inclusie en verbondenheid. Zo wordt Avelgem een plek waar vertrouwen en beleid hand in hand gaan met sociale warmte en betrokkenheid, en waar iedere inwoner zich welkom en gewaardeerd voelt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031 |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |         |         |         |      |
| <b>Investerings</b> |         |         |         |         |         |      |
| Uitgaven            | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 0    |
| Saldo               | -15.000 | -15.000 | -15.000 | -15.000 | -15.000 | 0    |
| <b>Financiering</b> |         |         |         |         |         |      |

### Actieplan: 2.1: Leefbaarheid in de deelgemeenten versterken aan de hand van een buurtgericht project.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031 |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |         |         |         |      |
| <b>Investerings</b> |         |         |         |         |         |      |
| Uitgaven            | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 0    |
| Saldo               | -15.000 | -15.000 | -15.000 | -15.000 | -15.000 | 0    |
| <b>Financiering</b> |         |         |         |         |         |      |

## Actie: 2.1: Leefbaarheid in de deelgemeenten versterken aan de hand van een buurtgericht project.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031 |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |      |
| Investerings |         |         |         |         |         |      |
| Uitgaven     | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 15.000  | 0    |
| Saldo        | -15.000 | -15.000 | -15.000 | -15.000 | -15.000 | 0    |
| Financiering |         |         |         |         |         |      |

### Beleidsdoelstelling: BD-3: Renovatie, vernieuwing, goed onderhoud, vergroening, toegankelijk patrimonium en publieke ruimte

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem investeert in het vernieuwen, onderhouden en vergroenen van haar gebouwen en publieke ruimtes. De gemeente streeft naar toegankelijke, duurzame en aantrekkelijke plekken waar iedere inwoner zich welkom voelt. Met aandacht voor erfgoed, klimaatbestendigheid en inclusiviteit zorgt Avelgem voor een aangename, gezonde en toekomstgerichte leefomgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026     | 2027       | 2028       | 2029     | 2030    | 2031    |
|--------------|----------|------------|------------|----------|---------|---------|
| Exploitatie  |          |            |            |          |         |         |
| Uitgaven     | 9.508    | 9.794      | 10.087     | 10.389   | 10.701  | 11.022  |
| Saldo        | -9.508   | -9.794     | -10.087    | -10.389  | -10.701 | -11.022 |
| Investerings |          |            |            |          |         |         |
| Uitgaven     | 630.000  | 2.003.000  | 1.145.000  | 278.000  | 130.000 | 38.000  |
| Ontvangsten  | 0        | 0          | 0          | 0        | 400.000 | 0       |
| Saldo        | -630.000 | -2.003.000 | -1.145.000 | -278.000 | 270.000 | -38.000 |
| Financiering |          |            |            |          |         |         |

### Actieplan: 3.1: Bouwen van een loods voor de technische dienst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026     | 2027       | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|----------|------------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |          |            |      |      |      |      |
| Investerings |          |            |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 500.000  | 1.500.000  | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -500.000 | -1.500.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |          |            |      |      |      |      |

### Actie: 3.1: Bouwen van een loods voor de technische dienst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026     | 2027       | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|----------|------------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |          |            |      |      |      |      |
| Investerings |          |            |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 500.000  | 1.500.000  | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -500.000 | -1.500.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |          |            |      |      |      |      |

### Actieplan: 3.2: Het oud gemeentehuis renoveren en er de bib van de toekomst in onderbrengen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028     | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|---------|---------|----------|------|------|------|
| Exploitatie  |         |         |          |      |      |      |
| Investerings |         |         |          |      |      |      |
| Uitgaven     | 50.000  | 50.000  | 400.000  | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -50.000 | -50.000 | -400.000 | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |         |         |          |      |      |      |

**Actie: 3.2: Het oud gemeentehuis renoveren en er de bib van de toekomst in onderbrengen.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028     | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|---------|---------|----------|------|------|------|
| Exploitatie  |         |         |          |      |      |      |
| Investerings |         |         |          |      |      |      |
| Uitgaven     | 50.000  | 50.000  | 400.000  | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -50.000 | -50.000 | -400.000 | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |         |         |          |      |      |      |

**Actieplan: 3.3: Een beheersplan voor Scheldeburcht (laten) opstellen en het gekoppelde actieplan uitvoeren.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027 | 2028     | 2029 | 2030     | 2031 |
|--------------|---------|------|----------|------|----------|------|
| Exploitatie  |         |      |          |      |          |      |
| Investerings |         |      |          |      |          |      |
| Uitgaven     | 50.000  | 0    | 100.000  | 0    | 100.000  | 0    |
| Saldo        | -50.000 | 0    | -100.000 | 0    | -100.000 | 0    |
| Financiering |         |      |          |      |          |      |

**Actie: 3.3: Een beheersplan voor Scheldeburcht (laten) opstellen en het gekoppelde actieplan uitvoeren.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027 | 2028     | 2029 | 2030     | 2031 |
|--------------|---------|------|----------|------|----------|------|
| Exploitatie  |         |      |          |      |          |      |
| Investerings |         |      |          |      |          |      |
| Uitgaven     | 50.000  | 0    | 100.000  | 0    | 100.000  | 0    |
| Saldo        | -50.000 | 0    | -100.000 | 0    | -100.000 | 0    |
| Financiering |         |      |          |      |          |      |

**Actieplan: 3.4: Het OC in Waarmaarde wordt geoptimaliseerd als gemeenschappelijk OC voor Waarmaarde en Kerkhove.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028     | 2029     | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|----------|----------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |          |          |         |         |
| Investerings |         |         |          |          |         |         |
| Uitgaven     | 10.000  | 50.000  | 250.000  | 250.000  | 10.000  | 10.000  |
| Ontvangsten  | 0       | 0       | 0        | 0        | 400.000 | 0       |
| Saldo        | -10.000 | -50.000 | -250.000 | -250.000 | 390.000 | -10.000 |
| Financiering |         |         |          |          |         |         |

**Actie: 3.4: Het OC in Waarmaarde wordt geoptimaliseerd als gemeenschappelijk OC voor Waarmaarde en Kerkhove.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028     | 2029     | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|----------|----------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |          |          |         |         |
| Investerings |         |         |          |          |         |         |
| Uitgaven     | 10.000  | 50.000  | 250.000  | 250.000  | 10.000  | 10.000  |
| Ontvangsten  | 0       | 0       | 0        | 0        | 400.000 | 0       |
| Saldo        | -10.000 | -50.000 | -250.000 | -250.000 | 390.000 | -10.000 |
| Financiering |         |         |          |          |         |         |

**Actieplan: 3.5: In functie van veiligheid en mobiliteit wordt Ten Hove heringericht.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026 | 2027     | 2028     | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|------|----------|----------|------|------|------|
| Exploitatie  |      |          |          |      |      |      |
| Investerings |      |          |          |      |      |      |
| Uitgaven     | 0    | 375.000  | 375.000  | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | 0    | -375.000 | -375.000 | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |      |          |          |      |      |      |

**Actie: 3.5: In functie van veiligheid en mobiliteit wordt Ten Hove heringericht.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026 | 2027     | 2028     | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|------|----------|----------|------|------|------|
| Exploitatie  |      |          |          |      |      |      |
| Investerings |      |          |          |      |      |      |
| Uitgaven     | 0    | 375.000  | 375.000  | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | 0    | -375.000 | -375.000 | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |      |          |          |      |      |      |

**Actieplan: 3.6: Nette begraafplaatsen via beter onderhoud en vervanging van vervallen graven door groen.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 9.508   | 9.794   | 10.087  | 10.389  | 10.701  | 11.022  |
| Saldo        | -9.508  | -9.794  | -10.087 | -10.389 | -10.701 | -11.022 |
| Investerings |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 20.000  | 28.000  | 20.000  | 28.000  | 20.000  | 28.000  |
| Saldo        | -20.000 | -28.000 | -20.000 | -28.000 | -20.000 | -28.000 |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

### Actie: 3.6: Nette begraafplaatsen via beter onderhoud en vervanging van vervallen graven door groen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 9.508   | 9.794   | 10.087  | 10.389  | 10.701  | 11.022  |
| Saldo        | -9.508  | -9.794  | -10.087 | -10.389 | -10.701 | -11.022 |
| Investerings |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 20.000  | 28.000  | 20.000  | 28.000  | 20.000  | 28.000  |
| Saldo        | -20.000 | -28.000 | -20.000 | -28.000 | -20.000 | -28.000 |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

### Beleidsdoelstelling: BD-4: Kwalitatief wonen voor iedereen via een doordacht ruimtebeleid

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem streeft naar een gemeente waarin iedereen toegang heeft tot kwaliteitsvol wonen, ongeacht achtergrond of levensfase. Door een doordacht ruimtebeleid te voeren, combineert Avelgem vernieuwing en renovatie met duurzaamheid, toegankelijkheid en vergroening. Door publieke ruimtes open en uitnodigend te maken, stimuleert de gemeente sociale verbondenheid en levenskwaliteit, zodat elke inwoner zich thuis en welkom voelt in een toekomstgerichte leefomgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026     | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|----------|------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |          |      |      |      |      |      |
| Investerings |          |      |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 391.000  | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -391.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |          |      |      |      |      |      |

### Actieplan: 4.1: Ontwikkelen van een woonpark aan de Driesstraat

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026     | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|----------|------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |          |      |      |      |      |      |
| Investerings |          |      |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 391.000  | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -391.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |          |      |      |      |      |      |

### Actie: 4.1: Ontwikkelen van een woonpark aan de Driesstraat

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026     | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|----------|------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |          |      |      |      |      |      |
| Investerings |          |      |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 391.000  | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -391.000 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |          |      |      |      |      |      |

## Beleidsdoelstelling: BD-5: Avelgem, waar je en actief kunt ontspannen, genieten van een bruisend leven en vrijetijdsaanbod

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem stimuleert levendige ontspanning in een warme gemeenschap, met een bruisend verenigingsleven en divers vrijetijdsaanbod. Door te investeren in toegankelijke infrastructuur en het ondersteunen van lokale initiatieven, zorgt de gemeente voor ontmoetingskansen, participatie en een sterke sociale verbondenheid. Zo wordt vrije tijd in Avelgem echte kwaliteitstijd voor iedereen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031    |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |         |
| Uitgaven     | 46.000   | 46.000   | 46.000   | 46.000   | 46.000   | 46.000  |
| Saldo        | -46.000  | -46.000  | -46.000  | -46.000  | -46.000  | -46.000 |
| Investerings |          |          |          |          |          |         |
| Uitgaven     | 243.000  | 213.000  | 600.000  | 375.000  | 235.000  | 30.000  |
| Ontvangsten  | 0        | 45.500   | 0        | 0        | 0        | 0       |
| Saldo        | -243.000 | -167.500 | -600.000 | -375.000 | -235.000 | -30.000 |
| Financiering |          |          |          |          |          |         |

### **Actieplan: 5.1: Noodzakelijke renovaties voor de sportinfrastructuur uitvoeren.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026     | 2027    | 2028     | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|----------|---------|----------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |          |         |          |         |         |         |
| Investerings |          |         |          |         |         |         |
| Uitgaven     | 143.000  | 25.000  | 200.000  | 25.000  | 25.000  | 20.000  |
| Saldo        | -143.000 | -25.000 | -200.000 | -25.000 | -25.000 | -20.000 |
| Financiering |          |         |          |         |         |         |

### **Actie: 5.1: Noodzakelijke renovaties voor de sportinfrastructuur uitvoeren.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026     | 2027    | 2028     | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|----------|---------|----------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |          |         |          |         |         |         |
| Investerings |          |         |          |         |         |         |
| Uitgaven     | 143.000  | 25.000  | 200.000  | 25.000  | 25.000  | 20.000  |
| Saldo        | -143.000 | -25.000 | -200.000 | -25.000 | -25.000 | -20.000 |
| Financiering |          |         |          |         |         |         |

### **Actieplan: 5.2: Optimalisatie van de voetbalterreinen en ledverlichting voorzien aan de tennisterreinen.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028     | 2029     | 2030     | 2031 |
|--------------|---------|---------|----------|----------|----------|------|
| Exploitatie  |         |         |          |          |          |      |
| Investerings |         |         |          |          |          |      |
| Uitgaven     | 40.000  | 28.000  | 250.000  | 150.000  | 200.000  | 0    |
| Saldo        | -40.000 | -28.000 | -250.000 | -150.000 | -200.000 | 0    |
| Financiering |         |         |          |          |          |      |

**Actie: 5.2: Optimalisatie van de voetbalterreinen en ledverlichting voorzien aan de tennisterreinen.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028     | 2029     | 2030     | 2031 |
|--------------|---------|---------|----------|----------|----------|------|
| Exploitatie  |         |         |          |          |          |      |
| Investerings |         |         |          |          |          |      |
| Uitgaven     | 40.000  | 28.000  | 250.000  | 150.000  | 200.000  | 0    |
| Saldo        | -40.000 | -28.000 | -250.000 | -150.000 | -200.000 | 0    |
| Financiering |         |         |          |          |          |      |

**Actieplan: 5.3: Extra ruimte voorzien voor het deeltijds kunstonderwijs.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026 | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|------|---------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |      |         |      |      |      |      |
| Investerings |      |         |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 0    | 80.000  | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | 0    | -80.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |      |         |      |      |      |      |

**Actie: 5.3: Extra ruimte voorzien voor het deeltijds kunstonderwijs.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026 | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|------|---------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |      |         |      |      |      |      |
| Investerings |      |         |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 0    | 80.000  | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | 0    | -80.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |      |         |      |      |      |      |

**Actieplan: 5.4: Sfeerverlichting in hoofd- en deelgemeenten tijdens de eindejaarsperiode.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 45.000  | 45.000  | 45.000  | 45.000  | 45.000  | 45.000  |
| Saldo        | -45.000 | -45.000 | -45.000 | -45.000 | -45.000 | -45.000 |
| Investerings |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Actie: 5.4: Sfeerverlichting in hoofd- en deelgemeenten tijdens de eindejaarsperiode.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 45.000  | 45.000  | 45.000  | 45.000  | 45.000  | 45.000  |
| Saldo        | -45.000 | -45.000 | -45.000 | -45.000 | -45.000 | -45.000 |
| Investerings |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Actieplan: 5.5: Een wandelknooppuntennetwerk wordt ontwikkeld.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven     | 1.000  | 1.000  | 1.000  | 1.000  | 1.000  | 1.000  |
| Saldo        | -1.000 | -1.000 | -1.000 | -1.000 | -1.000 | -1.000 |
| Investerings |        |        |        |        |        |        |
| Financiering |        |        |        |        |        |        |

**Actie: 5.5: Een wandelknooppuntennetwerk wordt ontwikkeld.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven     | 1.000  | 1.000  | 1.000  | 1.000  | 1.000  | 1.000  |
| Saldo        | -1.000 | -1.000 | -1.000 | -1.000 | -1.000 | -1.000 |
| Investerings |        |        |        |        |        |        |
| Financiering |        |        |        |        |        |        |

**Actieplan: 5.6: Er wordt onderzocht of het ruimtelijk en financieel haalbaar is om een camperplaats te voorzien.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026 | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|------|---------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |      |         |      |      |      |      |
| Investerings |      |         |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 0    | 70.000  | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten  | 0    | 45.500  | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | 0    | -24.500 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |      |         |      |      |      |      |

**Actie: 5.6: Er wordt onderzocht of het ruimtelijk en financieel haalbaar is om een camperplaats te voorzien.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026 | 2027    | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|------|---------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |      |         |      |      |      |      |
| Investerings |      |         |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 0    | 70.000  | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Ontvangsten  | 0    | 45.500  | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | 0    | -24.500 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |      |         |      |      |      |      |

**Actieplan: 5.7: Bibliotheek van de toekomst wordt gerealiseerd.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028     | 2029     | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|----------|----------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |          |          |         |         |
| Investerings |         |         |          |          |         |         |
| Uitgaven     | 60.000  | 10.000  | 150.000  | 200.000  | 10.000  | 10.000  |
| Saldo        | -60.000 | -10.000 | -150.000 | -200.000 | -10.000 | -10.000 |
| Financiering |         |         |          |          |         |         |

## Actie: 5.7: Bibliotheek van de toekomst wordt gerealiseerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028     | 2029     | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|----------|----------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |          |          |         |         |
| Investerings |         |         |          |          |         |         |
| Uitgaven     | 60.000  | 10.000  | 150.000  | 200.000  | 10.000  | 10.000  |
| Saldo        | -60.000 | -10.000 | -150.000 | -200.000 | -10.000 | -10.000 |
| Financiering |         |         |          |          |         |         |

### Beleidsdoelstelling: BD-6: Avelgem, de blauw-groene parel aan de Schelde

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem profileert zich als een blauw-groene parel aan de Schelde door te investeren in duurzame leefkwaliteit, natuurbehoud en watergebonden karakter. De gemeente verbindt het unieke landschap van de Schelde en groene zones met toegankelijke publieke ruimte, erfgoed en levendige buurten. Via vernieuwing, vergroening en klimaatbestendige initiatieven ontstaat een gezonde, aantrekkelijke en toekomstgerichte omgeving waarin natuur, water en mens centraal staan. Avelgem wordt zo een gastvrije plaats waar bewoners en bezoekers kunnen genieten van rust, verbondenheid, biodiversiteit en sociale warmte, met respect voor het verleden en een blik op de toekomst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026     | 2027   | 2028   | 2029     | 2030      | 2031   |
|--------------|----------|--------|--------|----------|-----------|--------|
| Exploitatie  |          |        |        |          |           |        |
| Uitgaven     | 5.000    | 5.000  | 5.000  | 5.000    | 5.000     | 5.000  |
| Saldo        | -5.000   | -5.000 | -5.000 | -5.000   | -5.000    | -5.000 |
| Investerings |          |        |        |          |           |        |
| Uitgaven     | 150.000  | 0      | 0      | 150.000  | 1.641.226 | 0      |
| Ontvangsten  | 50.000   | 0      | 0      | 0        | 1.000.000 | 0      |
| Saldo        | -100.000 | 0      | 0      | -150.000 | -641.226  | 0      |
| Financiering |          |        |        |          |           |        |

### Actieplan: 6.1: Het vergroenings- en onthardingsproject Site Pattyne-Duprez wordt voortgezet (fase 2).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030      | 2031   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|-----------|--------|
| Exploitatie  |        |        |        |        |           |        |
| Uitgaven     | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000     | 5.000  |
| Saldo        | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000    | -5.000 |
| Investerings |        |        |        |        |           |        |
| Uitgaven     | 0      | 0      | 0      | 0      | 1.641.226 | 0      |
| Ontvangsten  | 0      | 0      | 0      | 0      | 1.000.000 | 0      |
| Saldo        | 0      | 0      | 0      | 0      | -641.226  | 0      |
| Financiering |        |        |        |        |           |        |

## Actie: 6.1: Het vergroenings- en onthardingsproject Site Pattyne-Duprez wordt voortgezet (fase 2).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030      | 2031   |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|-----------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |        |        |        |        |           |        |
| Uitgaven            | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000     | 5.000  |
| Saldo               | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000    | -5.000 |
| <b>Investerings</b> |        |        |        |        |           |        |
| Uitgaven            | 0      | 0      | 0      | 0      | 1.641.226 | 0      |
| Ontvangsten         | 0      | 0      | 0      | 0      | 1.000.000 | 0      |
| Saldo               | 0      | 0      | 0      | 0      | -641.226  | 0      |
| <b>Financiering</b> |        |        |        |        |           |        |

## Actieplan: 6.2: Bijkomende onthardings- en vergroeningsprojecten worden uitgewerkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026     | 2027 | 2028 | 2029     | 2030 | 2031 |
|---------------------|----------|------|------|----------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |          |      |      |          |      |      |
| <b>Investerings</b> |          |      |      |          |      |      |
| Uitgaven            | 150.000  | 0    | 0    | 150.000  | 0    | 0    |
| Ontvangsten         | 50.000   | 0    | 0    | 0        | 0    | 0    |
| Saldo               | -100.000 | 0    | 0    | -150.000 | 0    | 0    |
| <b>Financiering</b> |          |      |      |          |      |      |

## Actie: 6.2: Bijkomende onthardings- en vergroeningsprojecten worden uitgewerkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026     | 2027 | 2028 | 2029     | 2030 | 2031 |
|---------------------|----------|------|------|----------|------|------|
| <b>Exploitatie</b>  |          |      |      |          |      |      |
| <b>Investerings</b> |          |      |      |          |      |      |
| Uitgaven            | 150.000  | 0    | 0    | 150.000  | 0    | 0    |
| Ontvangsten         | 50.000   | 0    | 0    | 0        | 0    | 0    |
| Saldo               | -100.000 | 0    | 0    | -150.000 | 0    | 0    |
| <b>Financiering</b> |          |      |      |          |      |      |

## Beleidsdoelstelling: BD-7: Solidair en warm Avelgem, waar we zorgen voor elkaar

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem zet in op een solidaire en warme gemeenschap waar zorg voor elkaar vanzelfsprekend is. De gemeente stimuleert initiatieven die steun, solidariteit en inclusie bevorderen, met bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen. Door de kracht van vrijwilligers, buurtwerking en sociale netwerken te versterken, groeit Avelgem uit tot een plek waar mensen zich gezien, gehoord en gesteund voelen – een gemeenschap waarin niemand uit de boot valt en waar verbondenheid centraal staat.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030     | 2031     |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |         |         |          |          |
| Uitgaven            | 425.274 | 432.223 | 440.310 | 447.678 | 455.322  | 460.107  |
| Ontvangsten         | 348.341 | 348.549 | 348.549 | 348.549 | 348.549  | 322.635  |
| Saldo               | -76.933 | -83.674 | -91.761 | -99.129 | -106.773 | -137.472 |
| <b>Investerings</b> |         |         |         |         |          |          |
| Uitgaven            | 207.590 | 55.000  | 30.000  | 30.000  | 5.000    | 5.000    |
| Ontvangsten         | 157.590 | 0       | 0       | 0       | 0        | 0        |
| Saldo               | -50.000 | -55.000 | -30.000 | -30.000 | -5.000   | -5.000   |
| <b>Financiering</b> |         |         |         |         |          |          |

## Actieplan: 7.1: De weerbaarheid van jongeren versterken via initiatieven voor mentaal

**welzijn.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 10.000  |
| Saldo        | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 |
| Investerings |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Actie: 7.1: De weerbaarheid van jongeren versterken via initiatieven voor mentaal welzijn.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 10.000  |
| Saldo        | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 |
| Investerings |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Actieplan: 7.2: Een alcohol- en drugsbeleid opstellen en implementeren.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 10.000  |
| Saldo        | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 |
| Investerings |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Actie: 7.2: Een alcohol- en drugsbeleid opstellen en implementeren.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 10.000  |
| Saldo        | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -10.000 |
| Investerings |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Actieplan: 7.3: Het organisatiemodel van het woonzorghuis en de assistentiewoningen wordt herbekeken.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030 | 2031 |
|--------------|---------|---------|---------|---------|------|------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |      |      |
| Investerings |         |         |         |         |      |      |
| Uitgaven     | 50.000  | 50.000  | 25.000  | 25.000  | 0    | 0    |
| Saldo        | -50.000 | -50.000 | -25.000 | -25.000 | 0    | 0    |
| Financiering |         |         |         |         |      |      |

**Actie: 7.3: Het organisatiemodel van het woonzorghuis en de assistentiewoningen wordt herbekeken.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030 | 2031 |
|--------------|---------|---------|---------|---------|------|------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |      |      |
| Investerings |         |         |         |         |      |      |
| Uitgaven     | 50.000  | 50.000  | 25.000  | 25.000  | 0    | 0    |
| Saldo        | -50.000 | -50.000 | -25.000 | -25.000 | 0    | 0    |
| Financiering |         |         |         |         |      |      |

**Actieplan: 7.4: Implementatie van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten (cfr. BOA-traject).**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 343.765 | 348.888 | 355.046 | 360.476 | 366.069 | 371.826 |
| Ontvangsten  | 322.427 | 322.635 | 322.635 | 322.635 | 322.635 | 322.635 |
| Saldo        | -21.338 | -26.253 | -32.411 | -37.841 | -43.434 | -49.191 |
| Investerings |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 157.590 | 5.000   | 5.000   | 5.000   | 5.000   | 5.000   |
| Ontvangsten  | 157.590 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Saldo        | 0       | -5.000  | -5.000  | -5.000  | -5.000  | -5.000  |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Actie: 7.4: Implementatie van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten (cfr. BOA-traject).**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 343.765 | 348.888 | 355.046 | 360.476 | 366.069 | 371.826 |
| Ontvangsten  | 322.427 | 322.635 | 322.635 | 322.635 | 322.635 | 322.635 |
| Saldo        | -21.338 | -26.253 | -32.411 | -37.841 | -43.434 | -49.191 |
| Investerings |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 157.590 | 5.000   | 5.000   | 5.000   | 5.000   | 5.000   |
| Ontvangsten  | 157.590 | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Saldo        | 0       | -5.000  | -5.000  | -5.000  | -5.000  | -5.000  |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Actieplan: 7.5: Een lokaal sociaal economisch beleid voeren**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 61.509  | 63.335  | 65.264  | 67.202  | 69.253  | 68.281  |
| Ontvangsten  | 25.914  | 25.914  | 25.914  | 25.914  | 25.914  | 0       |
| Saldo        | -35.595 | -37.421 | -39.350 | -41.288 | -43.339 | -68.281 |
| Investerings |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

## Actie: 7.5: Een lokaal sociaal economisch beleid voeren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgaven     | 61.509  | 63.335  | 65.264  | 67.202  | 69.253  | 68.281  |
| Ontvangsten  | 25.914  | 25.914  | 25.914  | 25.914  | 25.914  | 0       |
| Saldo        | -35.595 | -37.421 | -39.350 | -41.288 | -43.339 | -68.281 |
| Investerings |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

### Beleidsdoelstelling: BD-8: Ondernemend Avelgem, waar werken loont

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem zet zich in voor een dynamische en ondernemende omgeving waar werken, ondernemen en initiatief nemen worden gewaardeerd en beloond. De gemeente stimuleert een aantrekkelijk ondernemersklimaat door ruimte te geven aan lokale bedrijven, zelfstandigen en startende initiatieven. Er wordt ingezet op een duurzame economie, innovatieve werkgelegenheid en samenwerking tussen lokale actoren. Zo groeit Avelgem uit tot een plek waar economische ontwikkeling hand in hand gaat met levenskwaliteit en maatschappelijke betrokkenheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027     | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|---------|----------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |         |          |      |      |      |      |
| Investerings |         |          |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 50.000  | 100.000  | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -50.000 | -100.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |         |          |      |      |      |      |

### Actieplan: 8.1: Verdere ontwikkeling van het Bedrijventerrein van de Toekomst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027     | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|---------|----------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |         |          |      |      |      |      |
| Investerings |         |          |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 50.000  | 100.000  | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -50.000 | -100.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |         |          |      |      |      |      |

### Actie: 8.1: Verdere ontwikkeling van het Bedrijventerrein van de Toekomst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026    | 2027     | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|---------|----------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |         |          |      |      |      |      |
| Investerings |         |          |      |      |      |      |
| Uitgaven     | 50.000  | 100.000  | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -50.000 | -100.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |         |          |      |      |      |      |

## Beleidsdoelstelling: BD-9: Verbind Avelgem door slimme mobiliteit en bereikbaarheid voor iedereen

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem zet sterk in op slimme mobiliteit en optimale bereikbaarheid voor alle inwoners en bezoekers. Door het stimuleren van duurzame vervoerswijzen, het verbeteren van verkeersveiligheid en het inzetten op toegankelijke verbindingen tussen dorpskernen, voorzieningen en omliggende regio's, zorgt de gemeente ervoor dat iedereen vlot, veilig en milieuvriendelijk zijn weg vindt. Kansen voor gedeelde mobiliteit, fietsinfrastructuur en toegankelijk openbaar vervoer worden maximaal benut, zodat mobiliteit een troef wordt voor leefkwaliteit, inclusie en toekomstgerichte ontwikkeling van Avelgem.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026    | 2027    | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |         |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 5.808   | 5.982   | 6.162  | 6.347  | 6.537  | 6.733  |
| Saldo               | -5.808  | -5.982  | -6.162 | -6.347 | -6.537 | -6.733 |
| <b>Investerings</b> |         |         |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 25.000  | 12.500  | 7.000  | 7.000  | 7.000  | 7.000  |
| Saldo               | -25.000 | -12.500 | -7.000 | -7.000 | -7.000 | -7.000 |
| <b>Financiering</b> |         |         |        |        |        |        |

### **Actieplan: 9.1: Verdere ontwikkeling van de stationsomgeving tot Hoppin-punt voor mobiliteit.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 5.808   | 5.982  | 6.162  | 6.347  | 6.537  | 6.733  |
| Saldo               | -5.808  | -5.982 | -6.162 | -6.347 | -6.537 | -6.733 |
| <b>Investerings</b> |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 20.000  | 7.500  | 2.000  | 2.000  | 2.000  | 2.000  |
| Saldo               | -20.000 | -7.500 | -2.000 | -2.000 | -2.000 | -2.000 |
| <b>Financiering</b> |         |        |        |        |        |        |

### **Actie: 9.1: Verdere ontwikkeling van de stationsomgeving tot Hoppin-punt voor mobiliteit.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 5.808   | 5.982  | 6.162  | 6.347  | 6.537  | 6.733  |
| Saldo               | -5.808  | -5.982 | -6.162 | -6.347 | -6.537 | -6.733 |
| <b>Investerings</b> |         |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 20.000  | 7.500  | 2.000  | 2.000  | 2.000  | 2.000  |
| Saldo               | -20.000 | -7.500 | -2.000 | -2.000 | -2.000 | -2.000 |
| <b>Financiering</b> |         |        |        |        |        |        |

### **Actieplan: 9.2: Aan de hand van een schoolvervoersplan wordt de verkeers- en fietsveiligheid verhoogd.**

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|                     | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Exploitatie</b>  |        |        |        |        |        |        |
| <b>Investerings</b> |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven            | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  |
| Saldo               | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 |
| <b>Financiering</b> |        |        |        |        |        |        |

## Actie: 9.2: Aan de hand van een schoolvervoersplan wordt de verkeers- en fietsveiligheid verhoogd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |        |        |        |        |        |        |
| Investerings |        |        |        |        |        |        |
| Uitgaven     | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  |
| Saldo        | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 |
| Financiering |        |        |        |        |        |        |

### Beleidsdoelstelling: BD-10: Avelgem, innovatief in communicatie en dienstverlening

Kwalitatieve omschrijving: Avelgem streeft naar een vooruitstrevende en toegankelijke communicatie- en dienstverlening. De gemeente zet in op digitale vernieuwing, klantgerichtheid en transparantie, zodat inwoners, verenigingen en ondernemers snel, efficiënt en op maat geholpen worden. Door innovatieve communicatiekanalen en gebruiksvriendelijke digitale toepassingen te ontwikkelen, garandeert Avelgem een open dialoog en heldere informatie-uitwisseling. Tegelijk blijft er aandacht voor persoonlijk contact en nabijheid, zodat iedereen zich gehoord en ondersteund voelt. Zo groeit Avelgem uit tot een moderne, participatieve gemeente waar dienstverlening en communicatie inspelen op de noden van vandaag én morgen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven     | 533.200  | 544.012  | 555.047  | 569.347  | 580.895  | 592.679  |
| Saldo        | -533.200 | -544.012 | -555.047 | -569.347 | -580.895 | -592.679 |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven     | 186.040  | 109.100  | 100.600  | 95.600   | 47.260   | 39.960   |
| Saldo        | -186.040 | -109.100 | -100.600 | -95.600  | -47.260  | -39.960  |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

### Actieplan: 10.1: Digitale transformatie versterken via gerichte investeringen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven     | 533.200  | 544.012  | 555.047  | 569.347  | 580.895  | 592.679  |
| Saldo        | -533.200 | -544.012 | -555.047 | -569.347 | -580.895 | -592.679 |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven     | 186.040  | 109.100  | 100.600  | 95.600   | 47.260   | 39.960   |
| Saldo        | -186.040 | -109.100 | -100.600 | -95.600  | -47.260  | -39.960  |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

### Actie: 10.1: Digitale transformatie versterken via gerichte investeringen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven     | 533.200  | 544.012  | 555.047  | 569.347  | 580.895  | 592.679  |
| Saldo        | -533.200 | -544.012 | -555.047 | -569.347 | -580.895 | -592.679 |
| Investerings |          |          |          |          |          |          |
| Uitgaven     | 186.040  | 109.100  | 100.600  | 95.600   | 47.260   | 39.960   |
| Saldo        | -186.040 | -109.100 | -100.600 | -95.600  | -47.260  | -39.960  |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

### Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

|                     | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 21.108.800 | 20.616.201 | 21.407.433 | 21.887.397 | 22.677.801 | 23.205.562 |
| Ontvangsten         | 22.882.500 | 23.289.306 | 23.912.133 | 24.401.254 | 24.841.068 | 25.306.518 |
| Saldo               | 1.773.700  | 2.673.105  | 2.504.700  | 2.513.857  | 2.163.267  | 2.100.956  |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 2.772.266  | 1.362.492  | 3.511.666  | 2.831.973  | 673.636    | 749.899    |
| Ontvangsten         | 401.136    | 349.376    | 349.376    | 499.376    | 499.376    | 349.376    |
| Saldo               | -2.371.130 | -1.013.116 | -3.162.290 | -2.332.597 | -174.260   | -400.523   |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 472.205    | 489.805    | 506.914    | 516.993    | 539.881    | 547.213    |
| Ontvangsten         | 194.639    | 194.778    | 193.779    | 234.816    | 14.479     | 102.742    |
| Saldo               | -277.566   | -295.027   | -313.135   | -282.177   | -525.402   | -444.471   |

### Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

|                     | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Exploitatie</b>  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 21.108.800 | 20.616.201 | 21.407.433 | 21.887.397 | 22.677.801 | 23.205.562 |
| Ontvangsten         | 22.882.500 | 23.289.306 | 23.912.133 | 24.401.254 | 24.841.068 | 25.306.518 |
| Saldo               | 1.773.700  | 2.673.105  | 2.504.700  | 2.513.857  | 2.163.267  | 2.100.956  |
| <b>Investerings</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 2.772.266  | 1.362.492  | 3.511.666  | 2.831.973  | 673.636    | 749.899    |
| Ontvangsten         | 401.136    | 349.376    | 349.376    | 499.376    | 499.376    | 349.376    |
| Saldo               | -2.371.130 | -1.013.116 | -3.162.290 | -2.332.597 | -174.260   | -400.523   |
| <b>Financiering</b> |            |            |            |            |            |            |
| Uitgaven            | 472.205    | 489.805    | 506.914    | 516.993    | 539.881    | 547.213    |
| Ontvangsten         | 194.639    | 194.778    | 193.779    | 234.816    | 14.479     | 102.742    |
| Saldo               | -277.566   | -295.027   | -313.135   | -282.177   | -525.402   | -444.471   |

### Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

#### Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

### Actieplan: ONBESCHIKB: Actieplan onbeschikbare

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

#### Actie: ACT-1: Onbeschikbare gelden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031



## Lijst van te verstrekken werkings -en investeringsubsidies per beleidsveld

Planningsrapport: Meerjarenplan 2026 - 2031 (BP2026\_2031-0)

Ontwerp in opmaak op datum: 3/11/2025

Gemeente Avelgem (0207.485.770)  
Leopoldstraat 66 - 8580 Avelgem  
Algemeen directeur: David Claus

OCMW (0212.236.889)  
Leopoldstraat 66 - 8580 Avelgem  
Financieel directeur: Geert Boudrez

| Beleidsveld en registraties                    | Werkingssubsidie    | Investeringsubsidie | Totaal              |
|------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Beleidsveld 0160</b>                        | <b>17.000,00</b>    | <b>0,00</b>         | <b>17.000,00</b>    |
| Toelage ontwikkelingsprojecten GRIS            | 16.500,00           | 0,00                | 16.500,00           |
| werkingssubsidie GRIS                          | 500,00              | 0,00                | 500,00              |
| <b>Beleidsveld 0300</b>                        | <b>616.951,00</b>   | <b>0,00</b>         | <b>616.951,00</b>   |
| Werkingssubsidie IMOG                          | 616.951,00          | 0,00                | 616.951,00          |
| <b>Beleidsveld 0340</b>                        | <b>5.000,00</b>     | <b>0,00</b>         | <b>5.000,00</b>     |
| Premie kleine landschapselementen              | 5.000,00            | 0,00                | 5.000,00            |
| <b>Beleidsveld 0350</b>                        | <b>15.000,00</b>    | <b>0,00</b>         | <b>15.000,00</b>    |
| Klimaatpremies                                 | 15.000,00           | 0,00                | 15.000,00           |
| <b>Beleidsveld 0380</b>                        | <b>500,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>500,00</b>       |
| Werkingssubsidie gemeentelijke adviesraad      | 500,00              | 0,00                | 500,00              |
| <b>Beleidsveld 0390</b>                        | <b>500,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>500,00</b>       |
| Werkingsstoelage Natuurpunt                    | 500,00              | 0,00                | 500,00              |
| <b>Beleidsveld 0400</b>                        | <b>1.133.133,00</b> | <b>57.352,00</b>    | <b>1.190.485,00</b> |
| Investeringsstoelage politiezone MIRA          | 0,00                | 57.352,00           | 57.352,00           |
| Werkingssubsidie politiezone MIRA              | 1.133.133,00        | 0,00                | 1.133.133,00        |
| <b>Beleidsveld 0410</b>                        | <b>261.058,00</b>   | <b>237.150,00</b>   | <b>498.208,00</b>   |
| Fluvia - investerings- en kazerneringsstoelage | 0,00                | 237.150,00          | 237.150,00          |
| Toelage Avelgemse brandweerverenigingen        | 1.500,00            | 0,00                | 1.500,00            |
| Werkingssubsidie brandweerzone Fluvia          | 259.558,00          | 0,00                | 259.558,00          |
| <b>Beleidsveld 0440</b>                        | <b>3.500,00</b>     | <b>0,00</b>         | <b>3.500,00</b>     |
| Werkingssubsidie Rode Kruis                    | 3.500,00            | 0,00                | 3.500,00            |
| <b>Beleidsveld 0500</b>                        | <b>22.887,00</b>    | <b>0,00</b>         | <b>22.887,00</b>    |
| Toelagen aan handelaars                        | 21.887,00           | 0,00                | 21.887,00           |
| Werkingssubsidie gemeentelijke adviesraad      | 1.000,00            | 0,00                | 1.000,00            |
| <b>Beleidsveld 0520</b>                        | <b>6.389,00</b>     | <b>0,00</b>         | <b>6.389,00</b>     |
| Werkingssubsidie Westtoer                      | 6.389,00            | 0,00                | 6.389,00            |

|                                                               |                   |                   |                   |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Beleidsveld 0530</b>                                       | <b>500,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>500,00</b>     |
| Toelagen landschapsbedrijfsplannen                            | 500,00            | 0,00              | 500,00            |
| <b>Beleidsveld 0600</b>                                       | <b>0,00</b>       | <b>391.028,00</b> | <b>391.028,00</b> |
| Toegestane investeringssubsidies                              | 0,00              | 391.028,00        | 391.028,00        |
| <b>Beleidsveld 0610</b>                                       | <b>31.500,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>31.500,00</b>  |
| Werkingsubsidie Leiedal                                       | 31.500,00         | 0,00              | 31.500,00         |
| <b>Beleidsveld 0629</b>                                       | <b>13.000,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>13.000,00</b>  |
| Toelagen renovatiecoach                                       | 13.000,00         | 0,00              | 13.000,00         |
| <b>Beleidsveld 0709</b>                                       | <b>35.625,00</b>  | <b>23.125,00</b>  | <b>58.750,00</b>  |
| Molen - investeringstoelage                                   | 0,00              | 20.000,00         | 20.000,00         |
| Toegestane investeringssubsidies socio-culturele verenigingen | 0,00              | 3.125,00          | 3.125,00          |
| Werkingsubsidie Avelgemse verenigingen                        | 28.125,00         | 0,00              | 28.125,00         |
| Werkingsubsidie vrienden van de molen                         | 7.500,00          | 0,00              | 7.500,00          |
| <b>Beleidsveld 0710</b>                                       | <b>116.250,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>116.250,00</b> |
| Evenemententoelage                                            | 50.000,00         | 0,00              | 50.000,00         |
| Werkingsubsidie Feesteworp                                    | 66.250,00         | 0,00              | 66.250,00         |
| <b>Beleidsveld 0720</b>                                       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| Toegestane investeringssubsidies                              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Beleidsveld 0740</b>                                       | <b>56.250,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>56.250,00</b>  |
| Werkingsubsidie Avelgemse verenigingen                        | 56.250,00         | 0,00              | 56.250,00         |
| <b>Beleidsveld 0750</b>                                       | <b>40.670,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>40.670,00</b>  |
| Toelage convenant jeugdhuis Krak                              | 15.000,00         | 0,00              | 15.000,00         |
| Toelagen jeugdinitiatieven niet-erkende jeugd                 | 500,00            | 0,00              | 500,00            |
| Toelagen kadervorming monitoren                               | 170,00            | 0,00              | 170,00            |
| Werkingsubsidie Avelgemse verenigingen                        | 25.000,00         | 0,00              | 25.000,00         |
| <b>Beleidsveld 0751</b>                                       | <b>1.000,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>1.000,00</b>   |
| Werkingsubsidie gemeentelijke adviesraad                      | 1.000,00          | 0,00              | 1.000,00          |
| <b>Beleidsveld 0752</b>                                       | <b>5.000,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>5.000,00</b>   |
| Accommodatietoelage jeugdlokalen                              | 5.000,00          | 0,00              | 5.000,00          |
| Toegestane investeringssubsidies Chiro-lokalen                | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Beleidsveld 0790</b>                                       | <b>120.044,00</b> | <b>30.000,00</b>  | <b>150.044,00</b> |
| Investeringsubsidies kerkbesturen                             | 0,00              | 30.000,00         | 30.000,00         |
| Werkingsubsidie KF OLV Geboorte                               | 12.482,00         | 0,00              | 12.482,00         |
| Werkingsubsidie KF St Martinus                                | 96.850,00         | 0,00              | 96.850,00         |
| Werkingsubsidie KF St Pieter                                  | 10.712,00         | 0,00              | 10.712,00         |
| <b>Beleidsveld 0791</b>                                       | <b>250,00</b>     | <b>0,00</b>       | <b>250,00</b>     |
| Werkingsubsidie Oudervereniging Voor de Moraal                | 250,00            | 0,00              | 250,00            |
| <b>Beleidsveld 0909</b>                                       | <b>25.078,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>25.078,00</b>  |

|                                                   |                   |             |                   |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|
| Werkingssubsidies W13                             | 25.078,00         | 0,00        | 25.078,00         |
| <b>Beleidsveld 0930</b>                           | <b>10.000,00</b>  | <b>0,00</b> | <b>10.000,00</b>  |
| Huurpremie FS/HUUR                                | 10.000,00         | 0,00        | 10.000,00         |
| <b>Beleidsveld 0945</b>                           | <b>153.249,00</b> | <b>0,00</b> | <b>153.249,00</b> |
| Kortingen uitpas MIA's                            | 16.610,00         | 0,00        | 16.610,00         |
| specifieke werkingstoelage aan opvanginitiatieven | 136.639,00        | 0,00        | 136.639,00        |
| <b>Beleidsveld 0949</b>                           | <b>250,00</b>     | <b>0,00</b> | <b>250,00</b>     |
| toelage Wiegwijs vzw                              | 250,00            | 0,00        | 250,00            |
| <b>Beleidsveld 0959</b>                           | <b>20.375,00</b>  | <b>0,00</b> | <b>20.375,00</b>  |
| Incontinentietoelage FS/INCONT                    | 5.000,00          | 0,00        | 5.000,00          |
| Werkingssubsidie Avelgemse verenigingen           | 4.375,00          | 0,00        | 4.375,00          |
| Zorgtoelage FS/ZORG                               | 11.000,00         | 0,00        | 11.000,00         |

# Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 54645

Gemeente (0207.485.770)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Algemeen directeur: David Claus

OCMW (0212.236.889)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Financieel directeur: Geert Boudrez

## Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

## Beleidsdomein: 01 Interne zaken

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0150 Internationale relaties
- BV0151 Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
- BV0170 Binnengemeentelijke decentralisatie
- BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0790 Erediensten
- BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

## Beleidsdomein: 02 Publieke ruimte

- BV0200 Wegen
- BV0210 Openbaar vervoer
- BV0220 Parkeren
- BV0290 Overige mobiliteit en verkeer
- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0319 Overig waterbeheer
- BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
- BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
- BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- BV0341 Erosiebestrijding
- BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
- BV0350 Klimaat en energie
- BV0380 Participatie en sensibilisatie
- BV0381 Geïntegreerde milieuprojecten
- BV0390 Overige milieubescherming
- BV0470 Dierenbescherming
- BV0500 Handel en middenstand

BV0510 Nijverheid  
 BV0530 Land-, tuin- & bosbouw  
 BV0540 Visvangst  
 BV0590 Overige economische zaken  
 BV0600 Ruimtelijke planning  
 BV0610 Gebiedsontwikkeling  
 BV0620 Grondbeleid voor wonen  
 BV0621 Bestrijding van krotwoningen  
 BV0622 Woonwagenterreinen  
 BV0630 Watervoorziening  
 BV0640 Elektriciteitsvoorziening  
 BV0650 Gasvoorziening  
 BV0660 Communicatievoorzieningen  
 BV0670 Straatverlichting  
 BV0680 Groene ruimte  
 BV0690 Overige nutsvoorzieningen  
 BV0990 Begraafplaatsen  
 BV0991 Crematoria  
 BV0992 Lijkbezorging

## Beleidsdomein: 03 Vrije tijd

---

BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie  
 BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning  
 BV0522 Toerisme - Infrastructuur  
 BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme  
 BV0700 Musea  
 BV0701 Cultuurcentrum  
 BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera  
 BV0703 Openbare bibliotheken  
 BV0704 Gespecialiseerde bibliotheken  
 BV0705 Gemeenschapscentrum  
 BV0709 Overige culturele instellingen  
 BV0710 Feesten en plechtigheden  
 BV0711 Openluchtrecreatie  
 BV0712 Festivals  
 BV0719 Overige evenementen  
 BV0720 Monumentenzorg  
 BV0721 Archeologie  
 BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed  
 BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid  
 BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning  
 BV0741 Sportpromotie en -evenementen  
 BV0742 Sportinfrastructuur  
 BV0749 Overig sportbeleid  
 BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning  
 BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren  
 BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren  
 BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd  
 BV0800 Gewoon basisonderwijs  
 BV0801 Buitengewoon basisonderwijs  
 BV0810 Gewoon secundair onderwijs  
 BV0814 Leren en werken  
 BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs  
 BV0820 Deeltijds kunstonderwijs  
 BV0835 Hoger onderwijs  
 BV0860 Centra voor leerlingenbegeleiding  
 BV0862 Huisvesting voor schoolgaanden  
 BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs  
 BV0870 Sociale voordelen

## Beleidsdomein: 04 Veiligheid

---

BV0400 Politiediensten  
BV0410 Brandweer  
BV0420 Dienst 100  
BV0430 Civiele bescherming  
BV0440 Overige hulpdiensten  
BV0450 Rechtspleging  
BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)  
BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid

## Beleidsdomein: 05 Welzijn

---

BV0160 Hulp aan het buitenland  
BV0460 Kinderbescherming  
BV0550 Tewerkstelling en activering  
BV0629 Overig woonbeleid  
BV0830 Centra voor volwassenenonderwijs  
BV0900 Sociale bijstand  
BV0901 Voorschotten  
BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst  
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers  
BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies  
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid  
BV0910 Woningen voor personen met een handicap  
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap  
BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit  
BV0920 Werkloosheid  
BV0930 Sociale huisvesting  
BV0940 Jeugdvoorzieningen  
BV0941 Gezinsvervangende tehuizen  
BV0942 Onderhoudsgelden  
BV0943 Gezinshulp  
BV0944 Preventieve gezinsondersteuning  
BV0945 Kinderopvang  
BV0946 Thuisbezorgde maaltijden  
BV0947 Klusjesdienst  
BV0948 Poetsdienst  
BV0949 Overige gezinshulp  
BV0950 Ouderenwoningen  
BV0951 Dienstencentra  
BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen  
BV0980 Sociale geneeskunde  
BV0982 Ziekenhuizen  
BV0983 Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen  
BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging  
BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie  
BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg  
BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid

## Beleidsdomein: 06 WoonZorg Campus

---

BV0952 Assistentiewoningen  
BV0953 Woon- en zorgcentra  
BV0954 Dagzorgcentra

# Overzicht opbrengst per belastingsoort

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 54645

Gemeente (0207.485.770)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Algemeen directeur: David Claus

OCMW (0212.236.889)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Financieel directeur: Geert Boudrez

| Code ARK | Belasting                                                                      | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 7300     | Opcentiemen op de onroerende voorheffing                                       | 4.643.471 | 4.772.582 | 4.952.110 | 5.109.327 | 5.266.886 |
| 7301     | Aanvullende belasting op de personenbelasting                                  | 3.665.970 | 3.757.431 | 3.868.543 | 3.986.317 | 3.947.207 |
| 7302     | Motorrijtuigen                                                                 | 181.200   | 184.957   | 188.714   | 191.914   | 195.076   |
| 7304     | Gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen                     | 250       | 250       | 250       | 250       | 250       |
| 7305     | Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten              | 3.161     | 3.161     | 3.161     | 3.161     | 3.161     |
| 73424    | Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk                                         | 114.746   | 97.534    | 82.904    | 70.468    | 59.898    |
| 73609    | Masten en pylonen                                                              | 315.000   | 315.000   | 315.000   | 315.000   | 315.000   |
| 7374     | Leegstaande woningen en gebouwen                                               | 85.156    | 85.156    | 85.156    | 85.156    | 85.156    |
| 7375     | Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen      | 42.187    | 42.187    | 42.187    | 42.187    | 42.187    |
| 7377     | Tweede verblijven                                                              | 17.500    | 17.500    | 17.500    | 17.500    | 17.500    |
| 7391     | GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en autoluwe zones (GAS 4) | 4.466     | 4.466     | 4.466     | 4.466     | 4.466     |
| 7392     | Andere GAS-boetes                                                              | 14.845    | 14.845    | 14.845    | 14.845    | 14.845    |

| Code ARK | Belasting                                     | 2031      |
|----------|-----------------------------------------------|-----------|
| 7300     | Opcentiemen op de onroerende voorheffing      | 5.429.173 |
| 7301     | Aanvullende belasting op de personenbelasting | 4.042.260 |
| 7302     | Motorrijtuigen                                | 198.302   |

| Code ARK | Belasting                                                                      | 2031    |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 7304     | Gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen                     | 250     |
| 7305     | Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten              | 3.161   |
| 73424    | Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk                                         | 50.913  |
| 73609    | Masten en pylonen                                                              | 315.000 |
| 7374     | Leegstaande woningen en gebouwen                                               | 85.156  |
| 7375     | Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen      | 42.187  |
| 7377     | Tweede verblijven                                                              | 17.500  |
| 7391     | GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en autoluwe zones (GAS 4) | 4.466   |
| 7392     | Andere GAS-boetes                                                              | 14.845  |

# Overzicht opbrengst per retributiesoort

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 54645

Gemeente (0207.485.770)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Algemeen directeur: David Claus

OCMW (0212.236.889)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Financieel directeur: Geert Boudrez

| Code ARK | Retributie                                                                      | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 70000    | Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels | 109.899 | 109.899 | 109.899 | 109.899 | 109.899 |
| 70001    | Omgevingsvergunningen                                                           | 57.421  | 57.421  | 57.421  | 57.421  | 57.421  |
| 70004    | Retributies voor andere stukken                                                 | 353     | 353     | 353     | 353     | 353     |
| 70010    | Weginfrastructuur                                                               | 15.778  | 15.778  | 15.778  | 15.778  | 15.778  |
| 70020    | Begraving / bijzetting / verstrooiing                                           | 35.020  | 35.020  | 35.020  | 35.020  | 35.020  |
| 70021    | Graftekens                                                                      | 1.500   | 1.500   | 1.500   | 1.500   | 1.500   |
| 70031    | Zakken, klevers, recipiënten                                                    | 531.665 | 521.031 | 590.949 | 576.140 | 562.214 |
| 70033    | Toegang recyclagepark                                                           | 61.757  | 60.522  | 59.311  | 58.125  | 56.963  |
| 70036    | Opruiming sluikestorten                                                         | 3.375   | 3.375   | 3.375   | 3.375   | 3.375   |
| 70041    | Bestuurderspassen                                                               | 125     | 125     | 125     | 125     | 125     |
| 70050    | Plaatsrecht markten                                                             | 11.734  | 10.561  | 9.505   | 8.554   | 7.699   |
| 70051    | Plaatsrecht kermissen                                                           | 900     | 810     | 729     | 656     | 590     |
| 70052    | Kaairechten                                                                     | 7.832   | 7.989   | 8.148   | 8.311   | 8.478   |
| 70056    | Inname openbaar domein voor werken                                              | 14.502  | 14.502  | 14.502  | 14.502  | 14.502  |
| 70057    | Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen                        | 21.487  | 21.487  | 21.487  | 21.487  | 21.487  |
| 70058    | Parkeervergoedingen                                                             | 10.500  | 10.500  | 10.500  | 10.500  | 10.500  |
| 70060    | Huur van lokale infrastructuur                                                  | 144.215 | 144.215 | 144.215 | 144.215 | 144.215 |

| Code ARK | Retributie                                                             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    |
|----------|------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 70071    | Sportactiviteiten                                                      | 52.000  | 52.000  | 52.000  | 52.000  | 52.000  |
| 70072    | Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten | 61.650  | 61.650  | 61.650  | 61.650  | 61.650  |
| 70080    | Toerisme, culturele activiteiten en musea                              | 1.000   | 1.000   | 1.000   | 1.000   | 1.000   |
| 70081    | Bibliotheekdiensten                                                    | 7.685   | 7.685   | 7.685   | 7.685   | 7.685   |
| 70082    | Andere retributies inzake toerisme en cultuur                          | 121.589 | 121.589 | 121.589 | 121.589 | 121.589 |
| 70090    | Andere retributies                                                     | 70.354  | 70.354  | 70.354  | 70.354  | 70.354  |

| Code ARK | Retributie                                                                      | 2031    |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 70000    | Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels | 109.899 |
| 70001    | Omgevingsvergunningen                                                           | 57.421  |
| 70004    | Retributies voor andere stukken                                                 | 353     |
| 70010    | Weginfrastructuur                                                               | 15.778  |
| 70020    | Begraving / bijzetting / verstrooiing                                           | 35.020  |
| 70021    | Graftekens                                                                      | 1.500   |
| 70031    | Zakken, klevers, recipiënten                                                    | 548.802 |
| 70033    | Toegang recyclagepark                                                           | 55.823  |
| 70036    | Opruiming sluikstorten                                                          | 3.375   |
| 70041    | Bestuurderspassen                                                               | 125     |
| 70050    | Plaatsrecht markten                                                             | 6.929   |
| 70051    | Plaatsrecht kermissen                                                           | 531     |
| 70052    | Kaairechten                                                                     | 8.647   |
| 70056    | Inname openbaar domein voor werken                                              | 14.502  |
| 70057    | Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen                        | 21.487  |

| Code ARK | Retributie                                                             | 2031    |
|----------|------------------------------------------------------------------------|---------|
| 70058    | Parkeervergoedingen                                                    | 10.500  |
| 70060    | Huur van lokale infrastructuur                                         | 144.215 |
| 70071    | Sportactiviteiten                                                      | 52.000  |
| 70072    | Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten | 61.650  |
| 70080    | Toerisme, culturele activiteiten en musea                              | 1.000   |
| 70081    | Bibliotheekdiensten                                                    | 7.685   |
| 70082    | Andere retributies inzake toerisme en cultuur                          | 121.589 |
| 70090    | Andere retributies                                                     | 70.354  |

# Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 54645

Gemeente (0207.485.770)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Algemeen directeur: David Claus

OCMW (0212.236.889)

Leopoldstraat 66, 8580 Avelgem

Financieel directeur: Geert Boudrez

## Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

|              | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Exploitatie  |           |           |           |           |           |           |
| Ontvangst    | 4.693.427 | 4.764.056 | 4.943.932 | 5.095.090 | 5.252.940 | 5.390.472 |
| Saldo        | 4.693.427 | 4.764.056 | 4.943.932 | 5.095.090 | 5.252.940 | 5.390.472 |
| Investering  |           |           |           |           |           |           |
| Financiering |           |           |           |           |           |           |

## Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

|              | 2026      | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|--------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Exploitatie  |           |            |            |            |            |            |
| Uitgave      | 35.461    | 38.180     | 39.325     | 40.505     | 41.720     | 42.972     |
| Ontvangst    | 9.900.191 | 10.094.333 | 10.441.829 | 10.690.728 | 10.785.927 | 11.022.296 |
| Saldo        | 9.864.730 | 10.056.153 | 10.402.504 | 10.650.223 | 10.744.207 | 10.979.324 |
| Investering  |           |            |            |            |            |            |
| Financiering |           |            |            |            |            |            |

## Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031   |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |        |
| Uitgave      | 68.695  | 51.501  | 39.716  | 33.261  | 27.570  | 27.096 |
| Ontvangst    | 226.855 | 166.855 | 126.855 | 115.455 | 168.510 | 98.198 |
| Saldo        | 158.160 | 115.354 | 87.139  | 82.194  | 140.940 | 71.102 |
| Investering  |         |         |         |         |         |        |
| Financiering |         |         |         |         |         |        |

**Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld**

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 69.877   | 69.908   | 68.824   | 69.166   | 67.171   | 60.419   |
| Saldo        | -69.877  | -69.908  | -68.824  | -69.166  | -67.171  | -60.419  |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 472.205  | 489.805  | 506.914  | 516.993  | 539.881  | 547.213  |
| Ontvangst    | 194.639  | 194.778  | 193.779  | 234.816  | 14.479   | 102.742  |
| Saldo        | -277.566 | -295.027 | -313.135 | -282.177 | -525.402 | -444.471 |

**Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel**

|              | 2026    | 2027    | 2028     | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |          |         |         |         |
| Uitgave      | 54.435  | 50.362  | 51.874   | 53.430  | 55.033  | 56.685  |
| Ontvangst    | 25.506  | 26.016  | 26.536   | 27.067  | 27.609  | 28.161  |
| Saldo        | -28.929 | -24.346 | -25.338  | -26.363 | -27.424 | -28.524 |
| Investering  |         |         |          |         |         |         |
| Uitgave      | 115.000 | 50.000  | 400.000  | 0       | 0       | 0       |
| Ontvangst    | 38.531  | 0       | 0        | 0       | 0       | 0       |
| Saldo        | -76.469 | -50.000 | -400.000 | 0       | 0       | 0       |
| Financiering |         |         |          |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering****Beleidsveld: BV0100: Politieke organen**

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 581.215  | 593.991  | 607.116  | 620.597  | 634.449  | 648.677  |
| Ontvangst    | 20.219   | 20.623   | 21.036   | 21.457   | 21.886   | 22.323   |
| Saldo        | -560.996 | -573.368 | -586.080 | -599.140 | -612.563 | -626.354 |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

**Beleidsveld: BV0101: Officieel ceremonieel**

Beleidsveld: BV0110: Secretariaat

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 608.064  | 627.311  | 650.756  | 671.381  | 692.738  | 714.851  |
| Ontvangst    | 959      | 959      | 959      | 959      | 959      | 959      |
| Saldo        | -607.105 | -626.352 | -649.797 | -670.422 | -691.779 | -713.892 |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 393.903  | 405.746  | 420.023  | 432.695  | 445.806  | 459.373  |
| Ontvangst    | 2.908    | 2.908    | 2.908    | 2.908    | 2.908    | 2.908    |
| Saldo        | -390.995 | -402.838 | -417.115 | -429.787 | -442.898 | -456.465 |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

Beleidsveld: BV0112: Personeelsdienst en vorming

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 234.791  | 241.995  | 251.185  | 258.845  | 266.745  | 274.890  |
| Ontvangst    | 480      | 480      | 480      | 480      | 480      | 480      |
| Saldo        | -234.311 | -241.515 | -250.705 | -258.365 | -266.265 | -274.410 |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

Beleidsveld: BV0113: Archief

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 20.000  | 20.600  | 21.218  | 21.855  | 22.510  | 23.185  |
| Saldo        | -20.000 | -20.600 | -21.218 | -21.855 | -22.510 | -23.185 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

Beleidsveld: BV0114: Organisatiebeheersing

Beleidsveld: BV0115: Welzijn op het werk

**Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten**

|              | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Exploitatie  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgave      | 1.551.503  | 1.565.205  | 1.618.135  | 1.662.058  | 1.707.407  | 1.754.223  |
| Ontvangst    | 3.830      | 3.830      | 3.830      | 3.830      | 3.830      | 3.830      |
| Saldo        | -1.547.673 | -1.561.375 | -1.614.305 | -1.658.228 | -1.703.577 | -1.750.393 |
| Investering  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgave      | 206.040    | 115.900    | 120.600    | 105.600    | 67.260     | 49.960     |
| Saldo        | -206.040   | -115.900   | -120.600   | -105.600   | -67.260    | -49.960    |
| Financiering |            |            |            |            |            |            |

**Beleidsveld: BV0130: Administratieve dienstverlening**

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 439.885  | 448.106  | 465.095  | 482.225  | 502.630  | 511.908  |
| Ontvangst    | 911      | 911      | 911      | 911      | 911      | 911      |
| Saldo        | -438.974 | -447.195 | -464.184 | -481.314 | -501.719 | -510.997 |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

**Beleidsveld: BV0150: Internationale relaties****Beleidsveld: BV0151: Deelneming aan internationale organisaties en conferenties****Beleidsveld: BV0160: Hulp aan het buitenland**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 17.000  | 17.000  | 17.000  | 17.000  | 17.000  | 17.000  |
| Saldo        | -17.000 | -17.000 | -17.000 | -17.000 | -17.000 | -17.000 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0170: Binnengemeentelijke decentralisatie****Beleidsveld: BV0171: Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg**

Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur

|              | 2026     | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |          |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 888.938  | 184.790 | 208.707 | 218.618 | 273.518 | 307.418 |
| Ontvangst    | 477.652  | 477.652 | 477.652 | 477.652 | 477.652 | 477.652 |
| Saldo        | -411.286 | 292.862 | 268.945 | 259.034 | 204.134 | 170.234 |
| Investering  |          |         |         |         |         |         |
| Financiering |          |         |         |         |         |         |

Beleidsveld: BV0200: Wegen

|              | 2026     | 2027       | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|------------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |            |          |          |          |          |
| Uitgave      | 780.412  | 804.277    | 816.132  | 840.944  | 866.532  | 892.918  |
| Ontvangst    | 3.131    | 3.131      | 3.131    | 3.131    | 3.131    | 3.131    |
| Saldo        | -777.281 | -801.146   | -813.001 | -837.813 | -863.401 | -889.787 |
| Investering  |          |            |          |          |          |          |
| Uitgave      | 907.500  | 2.162.500  | 662.500  | 287.500  | 287.500  | 272.500  |
| Saldo        | -907.500 | -2.162.500 | -662.500 | -287.500 | -287.500 | -272.500 |
| Financiering |          |            |          |          |          |          |

Beleidsveld: BV0210: Openbaar vervoer

|              | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|------|------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgave      | 443  | 456  | 470  | 484  | 499  | 514  |
| Saldo        | -443 | -456 | -470 | -484 | -499 | -514 |
| Investering  |      |      |      |      |      |      |
| Financiering |      |      |      |      |      |      |

Beleidsveld: BV0220: Parkeren

**Beleidsveld: BV0290: Overige mobiliteit en verkeer**

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 135.321  | 139.448  | 144.409  | 148.796  | 153.317  | 157.979  |
| Ontvangst    | 192      | 192      | 192      | 192      | 192      | 192      |
| Saldo        | -135.129 | -139.256 | -144.217 | -148.604 | -153.125 | -157.787 |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 60.000   | 47.500   | 42.000   | 42.000   | 42.000   | 42.000   |
| Saldo        | -60.000  | -47.500  | -42.000  | -42.000  | -42.000  | -42.000  |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

**Beleidsveld: BV0300: Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval**

|              | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Exploitatie  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgave      | 1.555.305  | 1.483.694  | 1.512.168  | 1.541.168  | 1.575.159  | 1.609.863  |
| Ontvangst    | 51.881     | 51.881     | 51.881     | 9.223      | 9.223      | 9.223      |
| Saldo        | -1.503.424 | -1.431.813 | -1.460.287 | -1.531.945 | -1.565.936 | -1.600.640 |
| Investering  |            |            |            |            |            |            |
| Financiering |            |            |            |            |            |            |

**Beleidsveld: BV0309: Overig afval- en materialenbeheer**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 47.072  | 48.140  | 49.239  | 50.369  | 51.537  | 52.738  |
| Saldo        | -47.072 | -48.140 | -49.239 | -50.369 | -51.537 | -52.738 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0310: Beheer van regen- en afvalwater**

|              | 2026     | 2027    | 2028       | 2029       | 2030    | 2031    |
|--------------|----------|---------|------------|------------|---------|---------|
| Exploitatie  |          |         |            |            |         |         |
| Uitgave      | 15.502   | 15.967  | 16.446     | 16.939     | 17.447  | 17.971  |
| Saldo        | -15.502  | -15.967 | -16.446    | -16.939    | -17.447 | -17.971 |
| Investering  |          |         |            |            |         |         |
| Uitgave      | 500.000  | 0       | 2.150.000  | 2.150.000  | 0       | 0       |
| Ontvangst    | 0        | 0       | 0          | 150.000    | 150.000 | 0       |
| Saldo        | -500.000 | 0       | -2.150.000 | -2.000.000 | 150.000 | 0       |
| Financiering |          |         |            |            |         |         |

**Beleidsveld: BV0319: Overig waterbeheer**

|              | 2026    | 2027    | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |         |         |          |          |          |          |
| Uitgave      | 94.108  | 97.030  | 101.367  | 104.479  | 107.691  | 111.005  |
| Ontvangst    | 360     | 360     | 360      | 360      | 360      | 360      |
| Saldo        | -93.748 | -96.670 | -101.007 | -104.119 | -107.331 | -110.645 |
| Investering  |         |         |          |          |          |          |
| Financiering |         |         |          |          |          |          |

**Beleidsveld: BV0320: Sanering van bodemverontreiniging**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 20.000  | 20.600  | 21.218  | 21.855  | 22.510  | 23.185  |
| Saldo        | -20.000 | -20.600 | -21.218 | -21.855 | -22.510 | -23.185 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0329: Overige vermindering van milieuverontreiniging****Beleidsveld: BV0340: Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 10.761  | 19.761  | 15.586  | 12.261  | 12.261  | 12.261  |
| Saldo        | -10.761 | -19.761 | -15.586 | -12.261 | -12.261 | -12.261 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0341: Erosiebestrijding****Beleidsveld: BV0349: Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem****Beleidsveld: BV0350: Klimaat en energie**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029     | 2030      | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|----------|-----------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |          |           |         |
| Uitgave      | 28.638  | 28.867  | 29.103  | 29.346   | 38.597    | 38.855  |
| Saldo        | -28.638 | -28.867 | -29.103 | -29.346  | -38.597   | -38.855 |
| Investering  |         |         |         |          |           |         |
| Uitgave      | 150.000 | 0       | 0       | 150.000  | 1.641.226 | 0       |
| Ontvangst    | 63.229  | 0       | 0       | 0        | 1.000.000 | 0       |
| Saldo        | -86.771 | 0       | 0       | -150.000 | -641.226  | 0       |
| Financiering |         |         |         |          |           |         |

**Beleidsveld: BV0380: Participatie en sensibilisatie**

|              | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|------|------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgave      | 500  | 500  | 500  | 500  | 500  | 500  |
| Saldo        | -500 | -500 | -500 | -500 | -500 | -500 |
| Investering  |      |      |      |      |      |      |
| Financiering |      |      |      |      |      |      |

**Beleidsveld: BV0381: Geïntegreerde milieuprojecten****Beleidsveld: BV0390: Overige milieubescherming**

|              | 2026    | 2027    | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |         |         |          |          |          |          |
| Uitgave      | 93.970  | 96.898  | 100.798  | 103.915  | 107.133  | 110.452  |
| Ontvangst    | 240     | 240     | 240      | 240      | 240      | 240      |
| Saldo        | -93.730 | -96.658 | -100.558 | -103.675 | -106.893 | -110.212 |
| Investering  |         |         |          |          |          |          |
| Financiering |         |         |          |          |          |          |

Beleidsveld: BV0400: Politiediensten

|              | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Exploitatie  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgave      | 1.133.133  | 1.167.127  | 1.202.141  | 1.238.205  | 1.275.351  | 1.313.612  |
| Saldo        | -1.133.133 | -1.167.127 | -1.202.141 | -1.238.205 | -1.275.351 | -1.313.612 |
| Investering  |            |            |            |            |            |            |
| Uitgave      | 57.352     | 108.272    | 33.232     | 33.232     | 33.232     | 33.232     |
| Saldo        | -57.352    | -108.272   | -33.232    | -33.232    | -33.232    | -33.232    |
| Financiering |            |            |            |            |            |            |

Beleidsveld: BV0410: Brandweer

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 261.058  | 273.622  | 289.016  | 305.316  | 311.515  | 317.828  |
| Saldo        | -261.058 | -273.622 | -289.016 | -305.316 | -311.515 | -317.828 |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 237.150  | 310.317  | 178.530  | 44.800   | 44.800   | 44.800   |
| Saldo        | -237.150 | -310.317 | -178.530 | -44.800  | -44.800  | -44.800  |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

Beleidsveld: BV0420: Dienst 100

Beleidsveld: BV0430: Civiele bescherming

Beleidsveld: BV0440: Overige hulpdiensten

|              | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgave      | 3.500  | 3.500  | 3.500  | 3.500  | 3.500  | 3.500  |
| Saldo        | -3.500 | -3.500 | -3.500 | -3.500 | -3.500 | -3.500 |
| Investering  |        |        |        |        |        |        |
| Financiering |        |        |        |        |        |        |

Beleidsveld: BV0450: Rechtspleging

Beleidsveld: BV0460: Kinderbescherming

Beleidsveld: BV0470: Dierenbescherming

**Beleidsveld: BV0480: Bestuurlijke preventie (incl. GAS)**

|              | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |         |        |        |        |        |        |
| Uitgave      | 45.848  | 47.078 | 48.343 | 49.643 | 50.977 | 52.350 |
| Ontvangst    | 25.324  | 98.846 | 98.846 | 98.846 | 98.846 | 98.846 |
| Saldo        | -20.524 | 51.768 | 50.503 | 49.203 | 47.869 | 46.496 |
| Investering  |         |        |        |        |        |        |
| Financiering |         |        |        |        |        |        |

**Beleidsveld: BV0490: Overige elementen van openbare orde en veiligheid**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 8.394   | 8.496   | 8.600   | 8.708   | 8.820   | 8.935   |
| Saldo        | -8.394  | -8.496  | -8.600  | -8.708  | -8.820  | -8.935  |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 80.000  | 80.000  | 20.000  | 20.000  | 20.000  | 20.000  |
| Saldo        | -80.000 | -80.000 | -20.000 | -20.000 | -20.000 | -20.000 |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0500: Handel en middenstand**

|              | 2026    | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |         |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 106.411 | 109.035  | 111.865  | 114.659  | 117.540  | 120.513  |
| Ontvangst    | 9.003   | 7.003    | 7.003    | 7.003    | 7.003    | 7.003    |
| Saldo        | -97.408 | -102.032 | -104.862 | -107.656 | -110.537 | -113.510 |
| Investering  |         |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 50.000  | 20.000   | 20.000   | 20.000   | 20.000   | 20.000   |
| Saldo        | -50.000 | -20.000  | -20.000  | -20.000  | -20.000  | -20.000  |
| Financiering |         |          |          |          |          |          |

**Beleidsveld: BV0510: Nijverheid**

|              | 2026    | 2027     | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|---------|----------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |         |          |      |      |      |      |
| Investering  |         |          |      |      |      |      |
| Uitgave      | 50.000  | 100.000  | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Saldo        | -50.000 | -100.000 | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Financiering |         |          |      |      |      |      |

**Beleidsveld: BV0520: Toerisme - Onthaal en promotie**

|              | 2026   | 2027    | 2028   | 2029   | 2030    | 2031    |
|--------------|--------|---------|--------|--------|---------|---------|
| Exploitatie  |        |         |        |        |         |         |
| Uitgave      | 10.413 | 10.600  | 10.791 | 10.987 | 11.188  | 11.392  |
| Ontvangst    | 1.000  | 1.000   | 1.000  | 1.000  | 1.000   | 1.000   |
| Saldo        | -9.413 | -9.600  | -9.791 | -9.987 | -10.188 | -10.392 |
| Investering  |        |         |        |        |         |         |
| Uitgave      | 0      | 70.000  | 0      | 0      | 0       | 0       |
| Ontvangst    | 0      | 45.500  | 0      | 0      | 0       | 0       |
| Saldo        | 0      | -24.500 | 0      | 0      | 0       | 0       |
| Financiering |        |         |        |        |         |         |

**Beleidsveld: BV0521: Toerisme - Sectorondersteuning****Beleidsveld: BV0522: Toerisme - Infrastructuur****Beleidsveld: BV0529: Overige activiteiten inzake toerisme****Beleidsveld: BV0530: Land-, tuin- & bosbouw**

|              | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgave      | 3.673  | 3.768  | 3.866  | 3.967  | 4.071  | 4.178  |
| Saldo        | -3.673 | -3.768 | -3.866 | -3.967 | -4.071 | -4.178 |
| Investering  |        |        |        |        |        |        |
| Financiering |        |        |        |        |        |        |

**Beleidsveld: BV0540: Visvangst****Beleidsveld: BV0550: Tewerkstelling en activering**

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 517.936  | 533.219  | 549.717  | 565.939  | 582.707  | 596.897  |
| Ontvangst    | 266.857  | 270.640  | 274.497  | 278.433  | 282.447  | 286.541  |
| Saldo        | -251.079 | -262.579 | -275.220 | -287.506 | -300.260 | -310.356 |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

**Beleidsveld: BV0590: Overige economische zaken**

**Beleidsveld: BV0600: Ruimtelijke planning**

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 292.013  | 267.877  | 276.786  | 284.246  | 291.950  | 299.909  |
| Ontvangst    | 460      | 460      | 460      | 460      | 460      | 460      |
| Saldo        | -291.553 | -267.417 | -276.326 | -283.786 | -291.490 | -299.449 |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 841.000  | 15.000   | 15.000   | 15.000   | 15.000   | 15.000   |
| Saldo        | -841.000 | -15.000  | -15.000  | -15.000  | -15.000  | -15.000  |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

**Beleidsveld: BV0610: Gebiedsontwikkeling**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 51.500  | 32.193  | 32.901  | 33.625  | 34.365  | 35.121  |
| Saldo        | -51.500 | -32.193 | -32.901 | -33.625 | -34.365 | -35.121 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0620: Grondbeleid voor wonen****Beleidsveld: BV0621: Bestrijding van krotwoningen****Beleidsveld: BV0622: Woonwagenterreinen****Beleidsveld: BV0629: Overig woonbeleid**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 130.524 | 133.044 | 135.641 | 138.313 | 141.067 | 143.905 |
| Ontvangst    | 78.289  | 79.784  | 81.310  | 82.866  | 84.453  | 86.071  |
| Saldo        | -52.235 | -53.260 | -54.331 | -55.447 | -56.614 | -57.834 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0630: Watervoorziening**

**Beleidsveld: BV0640: Elektriciteitsvoorziening**

|              | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |        |        |        |        |        |        |
| Ontvangst    | 75.144 | 75.144 | 75.144 | 82.945 | 83.811 | 83.811 |
| Saldo        | 75.144 | 75.144 | 75.144 | 82.945 | 83.811 | 83.811 |
| Investering  |        |        |        |        |        |        |
| Financiering |        |        |        |        |        |        |

**Beleidsveld: BV0650: Gasvoorziening**

|              | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Exploitatie  |       |       |       |       |       |       |
| Ontvangst    | 6.814 | 6.814 | 6.814 | 7.522 | 7.600 | 7.600 |
| Saldo        | 6.814 | 6.814 | 6.814 | 7.522 | 7.600 | 7.600 |
| Investering  |       |       |       |       |       |       |
| Financiering |       |       |       |       |       |       |

**Beleidsveld: BV0660: Communicatievoorzieningen****Beleidsveld: BV0670: Straatverlichting**

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |          |          |          |         |         |         |
| Uitgave      | 81.741   | 84.193   | 86.719   | 89.321  | 92.000  | 94.760  |
| Ontvangst    | 5.349    | 10.256   | 17.643   | 21.673  | 21.297  | 21.489  |
| Saldo        | -76.392  | -73.937  | -69.076  | -67.648 | -70.703 | -73.271 |
| Investering  |          |          |          |         |         |         |
| Uitgave      | 214.639  | 194.778  | 193.779  | 14.816  | 14.479  | 102.742 |
| Ontvangst    | 21.183   | 21.183   | 21.183   | 21.183  | 21.183  | 21.183  |
| Saldo        | -193.456 | -173.595 | -172.596 | 6.367   | 6.704   | -81.559 |
| Financiering |          |          |          |         |         |         |

Beleidsveld: BV0680: Groene ruimte

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030       | 2031       |
|--------------|----------|----------|----------|----------|------------|------------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |            |            |
| Uitgave      | 903.174  | 914.504  | 953.257  | 982.339  | 1.012.343  | 1.043.289  |
| Ontvangst    | 2.878    | 2.878    | 2.878    | 2.878    | 2.878      | 2.878      |
| Saldo        | -900.296 | -911.626 | -950.379 | -979.461 | -1.009.465 | -1.040.411 |
| Investering  |          |          |          |          |            |            |
| Financiering |          |          |          |          |            |            |

Beleidsveld: BV0690: Overige nutsvoorzieningen

Beleidsveld: BV0700: Musea

Beleidsveld: BV0701: Cultuurcentrum

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 782.218  | 805.974  | 835.176  | 860.461  | 886.552  | 913.466  |
| Ontvangst    | 226.523  | 227.765  | 229.030  | 230.322  | 231.639  | 232.982  |
| Saldo        | -555.695 | -578.209 | -606.146 | -630.139 | -654.913 | -680.484 |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 195.000  | 80.000   | 30.000   | 50.000   | 30.000   | 30.000   |
| Saldo        | -195.000 | -80.000  | -30.000  | -50.000  | -30.000  | -30.000  |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

Beleidsveld: BV0702: Schouwburg, concertgebouw, opera

Beleidsveld: BV0703: Openbare bibliotheken

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 365.483  | 376.661  | 388.593  | 400.540  | 412.894  | 425.667  |
| Ontvangst    | 8.428    | 8.428    | 8.428    | 8.428    | 8.428    | 8.428    |
| Saldo        | -357.055 | -368.233 | -380.165 | -392.112 | -404.466 | -417.239 |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 60.000   | 10.000   | 150.000  | 200.000  | 10.000   | 10.000   |
| Saldo        | -60.000  | -10.000  | -150.000 | -200.000 | -10.000  | -10.000  |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

Beleidsveld: BV0704: Gespecialiseerde bibliotheken

Beleidsveld: BV0705: Gemeenschapscentrum

|              | 2026    | 2027    | 2028     | 2029     | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|----------|----------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |          |          |         |         |
| Uitgave      | 69.825  | 71.840  | 73.916   | 76.053   | 78.256  | 80.524  |
| Ontvangst    | 27.000  | 27.000  | 27.000   | 27.000   | 27.000  | 27.000  |
| Saldo        | -42.825 | -44.840 | -46.916  | -49.053  | -51.256 | -53.524 |
| Investering  |         |         |          |          |         |         |
| Uitgave      | 15.000  | 55.000  | 255.000  | 255.000  | 15.000  | 15.000  |
| Ontvangst    | 0       | 0       | 0        | 0        | 400.000 | 0       |
| Saldo        | -15.000 | -55.000 | -255.000 | -255.000 | 385.000 | -15.000 |
| Financiering |         |         |          |          |         |         |

Beleidsveld: BV0709: Overige culturele instellingen

|              | 2026    | 2027    | 2028     | 2029    | 2030     | 2031    |
|--------------|---------|---------|----------|---------|----------|---------|
| Exploitatie  |         |         |          |         |          |         |
| Uitgave      | 98.699  | 50.979  | 101.893  | 51.263  | 105.277  | 51.561  |
| Saldo        | -98.699 | -50.979 | -101.893 | -51.263 | -105.277 | -51.561 |
| Investering  |         |         |          |         |          |         |
| Uitgave      | 85.125  | 15.125  | 25.125   | 35.125  | 25.125   | 35.125  |
| Saldo        | -85.125 | -15.125 | -25.125  | -35.125 | -25.125  | -35.125 |
| Financiering |         |         |          |         |          |         |

Beleidsveld: BV0710: Feesten en plechtigheden

|              | 2026     | 2027    | 2028     | 2029    | 2030     | 2031    |
|--------------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|
| Exploitatie  |          |         |          |         |          |         |
| Uitgave      | 164.921  | 98.781  | 165.145  | 99.011  | 165.382  | 99.256  |
| Saldo        | -164.921 | -98.781 | -165.145 | -99.011 | -165.382 | -99.256 |
| Investering  |          |         |          |         |          |         |
| Financiering |          |         |          |         |          |         |

Beleidsveld: BV0711: Openluchtrecreatie

Beleidsveld: BV0712: Festivals

Beleidsveld: BV0719: Overige evenementen

**Beleidsveld: BV0720: Monumentenzorg**

|              | 2026    | 2027 | 2028     | 2029 | 2030     | 2031 |
|--------------|---------|------|----------|------|----------|------|
| Exploitatie  |         |      |          |      |          |      |
| Investering  |         |      |          |      |          |      |
| Uitgave      | 50.000  | 0    | 100.000  | 0    | 100.000  | 0    |
| Saldo        | -50.000 | 0    | -100.000 | 0    | -100.000 | 0    |
| Financiering |         |      |          |      |          |      |

**Beleidsveld: BV0721: Archeologie****Beleidsveld: BV0729: Overig beleid inzake het erfgoed****Beleidsveld: BV0739: Overig kunst- en cultuurbeleid****Beleidsveld: BV0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 56.250  | 56.250  | 56.250  | 56.250  | 56.250  | 56.250  |
| Saldo        | -56.250 | -56.250 | -56.250 | -56.250 | -56.250 | -56.250 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0741: Sportpromotie en -evenementen**

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 378.063  | 390.035  | 406.949  | 419.225  | 431.890  | 444.955  |
| Ontvangst    | 53.307   | 53.307   | 53.307   | 53.307   | 53.307   | 53.307   |
| Saldo        | -324.756 | -336.728 | -353.642 | -365.918 | -378.583 | -391.648 |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

**Beleidsveld: BV0742: Sportinfrastructuur**

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 351.395  | 361.936  | 372.796  | 383.979  | 395.498  | 407.366  |
| Ontvangst    | 119.215  | 119.215  | 119.215  | 119.215  | 119.215  | 119.215  |
| Saldo        | -232.180 | -242.721 | -253.581 | -264.764 | -276.283 | -288.151 |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 203.000  | 63.000   | 460.000  | 185.000  | 235.000  | 30.000   |
| Saldo        | -203.000 | -63.000  | -460.000 | -185.000 | -235.000 | -30.000  |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

**Beleidsveld: BV0749: Overig sportbeleid****Beleidsveld: BV0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 40.670  | 40.670  | 40.670  | 40.670  | 40.670  | 40.670  |
| Saldo        | -40.670 | -40.670 | -40.670 | -40.670 | -40.670 | -40.670 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0751: Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030     | 2031     |
|--------------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |          |          |
| Uitgave      | 138.462 | 141.967 | 146.233 | 149.944 | 153.763  | 157.692  |
| Ontvangst    | 50.877  | 50.877  | 50.877  | 50.877  | 50.877   | 50.877   |
| Saldo        | -87.585 | -91.090 | -95.356 | -99.067 | -102.886 | -106.815 |
| Investering  |         |         |         |         |          |          |
| Financiering |         |         |         |         |          |          |

## Beleidsveld: BV0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren

|              | 2026    | 2027   | 2028     | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|---------|--------|----------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |         |        |          |        |        |        |
| Uitgave      | 7.808   | 7.892  | 7.979    | 8.068  | 8.160  | 8.255  |
| Ontvangst    | 2.469   | 2.518  | 2.569    | 2.620  | 2.673  | 2.726  |
| Saldo        | -5.339  | -5.374 | -5.410   | -5.448 | -5.487 | -5.529 |
| Investering  |         |        |          |        |        |        |
| Uitgave      | 157.590 | 5.000  | 305.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  |
| Ontvangst    | 157.590 | 0      | 0        | 0      | 0      | 0      |
| Saldo        | 0       | -5.000 | -305.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 |
| Financiering |         |        |          |        |        |        |

## Beleidsveld: BV0759: Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

## Beleidsveld: BV0790: Erediensten

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 121.730  | 106.474  | 109.207  | 112.595  | 115.480  | 118.360  |
| Saldo        | -121.730 | -106.474 | -109.207 | -112.595 | -115.480 | -118.360 |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 30.000   | 20.000   | 15.000   | 15.000   | 15.000   | 15.000   |
| Saldo        | -30.000  | -20.000  | -15.000  | -15.000  | -15.000  | -15.000  |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

## Beleidsveld: BV0791: Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

|              | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--------------|------|------|------|------|------|------|
| Exploitatie  |      |      |      |      |      |      |
| Uitgave      | 250  | 250  | 250  | 250  | 250  | 250  |
| Saldo        | -250 | -250 | -250 | -250 | -250 | -250 |
| Investering  |      |      |      |      |      |      |
| Financiering |      |      |      |      |      |      |

**Beleidsveld: BV0800: Gewoon basisonderwijs**

|              | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgave      | 2.546  | 2.622  | 2.701  | 2.782  | 2.866  | 2.952  |
| Ontvangst    | 1.500  | 1.500  | 1.500  | 1.500  | 1.500  | 1.500  |
| Saldo        | -1.046 | -1.122 | -1.201 | -1.282 | -1.366 | -1.452 |
| Investering  |        |        |        |        |        |        |
| Financiering |        |        |        |        |        |        |

**Beleidsveld: BV0801: Buitengewoon basisonderwijs****Beleidsveld: BV0810: Gewoon secundair onderwijs****Beleidsveld: BV0814: Leren en werken****Beleidsveld: BV0815: Buitengewoon secundair onderwijs****Beleidsveld: BV0820: Deeltijds kunstonderwijs**

|              | 2026     | 2027     | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|----------|----------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |          |          |         |         |         |         |
| Uitgave      | 86.570   | 89.196   | 92.607  | 95.399  | 98.280  | 101.247 |
| Ontvangst    | 7.682    | 7.682    | 7.682   | 7.682   | 7.682   | 7.682   |
| Saldo        | -78.888  | -81.514  | -84.925 | -87.717 | -90.598 | -93.565 |
| Investering  |          |          |         |         |         |         |
| Uitgave      | 105.000  | 185.000  | 5.000   | 5.000   | 5.000   | 5.000   |
| Saldo        | -105.000 | -185.000 | -5.000  | -5.000  | -5.000  | -5.000  |
| Financiering |          |          |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0830: Centra voor volwassenenonderwijs**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 10.500  | 10.590  | 10.683  | 10.778  | 10.877  | 10.978  |
| Ontvangst    | 400     | 400     | 400     | 400     | 400     | 400     |
| Saldo        | -10.100 | -10.190 | -10.283 | -10.378 | -10.477 | -10.578 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0835: Hoger onderwijs****Beleidsveld: BV0860: Centra voor leerlingenbegeleiding**

**Beleidsveld: BV0862: Huisvesting voor schoolgaanden****Beleidsveld: BV0869: Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs****Beleidsveld: BV0870: Sociale voordelen****Beleidsveld: BV0879: Andere voordelen****Beleidsveld: BV0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid**

|              | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exploitatie  |        |        |        |        |        |        |
| Uitgave      | 5.521  | 5.687  | 5.857  | 6.033  | 6.213  | 6.401  |
| Saldo        | -5.521 | -5.687 | -5.857 | -6.033 | -6.213 | -6.401 |
| Investering  |        |        |        |        |        |        |
| Financiering |        |        |        |        |        |        |

**Beleidsveld: BV0900: Sociale bijstand**

|              | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      |
|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Exploitatie  |           |           |           |           |           |           |
| Uitgave      | 1.386.238 | 1.419.757 | 1.461.011 | 1.496.474 | 1.532.954 | 1.570.483 |
| Ontvangst    | 638.182   | 648.876   | 659.785   | 670.912   | 682.260   | 693.836   |
| Saldo        | -748.056  | -770.881  | -801.226  | -825.562  | -850.694  | -876.647  |
| Investering  |           |           |           |           |           |           |
| Financiering |           |           |           |           |           |           |

**Beleidsveld: BV0901: Voorschotten**

|              | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Exploitatie  |       |       |       |       |       |       |
| Uitgave      | 5.009 | 5.009 | 5.009 | 5.009 | 5.009 | 5.009 |
| Ontvangst    | 5.009 | 5.009 | 5.009 | 5.009 | 5.009 | 5.009 |
| Investering  |       |       |       |       |       |       |
| Financiering |       |       |       |       |       |       |

**Beleidsveld: BV0902: Integratie van personen met vreemde herkomst**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 122.545 | 124.945 | 127.393 | 129.891 | 132.438 | 135.036 |
| Ontvangst    | 122.545 | 124.945 | 127.393 | 129.891 | 132.438 | 135.036 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0903: Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 75.676  | 77.561  | 79.948  | 81.957  | 84.025  | 86.159  |
| Ontvangst    | 36.420  | 36.420  | 36.420  | 36.420  | 36.420  | 36.420  |
| Saldo        | -39.256 | -41.141 | -43.528 | -45.537 | -47.605 | -49.739 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 2.000   | 0       | 2.000   | 0       | 2.000   | 0       |
| Saldo        | -2.000  | 0       | -2.000  | 0       | -2.000  | 0       |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0905: Dienst voor juridische informatie en advies**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 25.000  | 25.000  | 25.000  | 25.000  | 25.000  | 25.000  |
| Ontvangst    | 7.278   | 7.278   | 7.278   | 7.278   | 7.278   | 7.278   |
| Saldo        | -17.722 | -17.722 | -17.722 | -17.722 | -17.722 | -17.722 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0909: Overige verrichtingen inzake sociaal beleid**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 52.474  | 53.532  | 54.609  | 55.711  | 56.834  | 57.981  |
| Saldo        | -52.474 | -53.532 | -54.609 | -55.711 | -56.834 | -57.981 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 1.500   | 1.500   | 1.500   | 1.500   | 1.500   | 1.500   |
| Saldo        | -1.500  | -1.500  | -1.500  | -1.500  | -1.500  | -1.500  |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0910: Woningen voor personen met een handicap**

**Beleidsveld: BV0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap**

**Beleidsveld: BV0919: Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit**

**Beleidsveld: BV0920: Werkloosheid**

**Beleidsveld: BV0930: Sociale huisvesting**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 19.184  | 19.460  | 19.743  | 20.036  | 20.337  | 20.647  |
| Saldo        | -19.184 | -19.460 | -19.743 | -20.036 | -20.337 | -20.647 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0940: Jeugdvoorzieningen**

**Beleidsveld: BV0941: Gezinsvervangende tehuizen**

**Beleidsveld: BV0942: Onderhoudsgelden**

**Beleidsveld: BV0943: Gezinshulp**

**Beleidsveld: BV0944: Preventieve gezinsondersteuning**

**Beleidsveld: BV0945: Kinderopvang**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 258.279 | 261.513 | 265.731 | 269.171 | 272.720 | 276.380 |
| Ontvangst    | 270.240 | 270.448 | 270.448 | 270.448 | 270.448 | 270.448 |
| Saldo        | 11.961  | 8.935   | 4.717   | 1.277   | -2.272  | -5.932  |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0946: Thuisbezorgde maaltijden**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 1.625   | 1.673   | 1.724   | 1.775   | 1.828   | 1.884   |
| Ontvangst    | 251.070 | 256.091 | 261.213 | 266.437 | 271.766 | 277.202 |
| Saldo        | 249.445 | 254.418 | 259.489 | 264.662 | 269.938 | 275.318 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0947: Klusjesdienst****Beleidsveld: BV0948: Poetsdienst****Beleidsveld: BV0949: Overige gezinshulp**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 86.128  | 88.038  | 90.489  | 92.513  | 94.595  | 96.741  |
| Ontvangst    | 4.932   | 4.932   | 4.932   | 4.932   | 4.932   | 4.932   |
| Saldo        | -81.196 | -83.106 | -85.557 | -87.581 | -89.663 | -91.809 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0950: Ouderenwoningen****Beleidsveld: BV0951: Dienstencentra**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 116.264 | 119.872 | 125.180 | 129.021 | 132.986 | 137.076 |
| Ontvangst    | 42.832  | 42.832  | 42.832  | 42.832  | 42.832  | 42.832  |
| Saldo        | -73.432 | -77.040 | -82.348 | -86.189 | -90.154 | -94.244 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

Beleidsveld: BV0952: Assistentiewoningen

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |          |          |          |         |         |         |
| Uitgave      | 92.284   | 95.053   | 97.904   | 100.840 | 103.868 | 106.982 |
| Ontvangst    | 480.408  | 490.017  | 499.816  | 509.813 | 520.008 | 530.410 |
| Saldo        | 388.124  | 394.964  | 401.912  | 408.973 | 416.140 | 423.428 |
| Investering  |          |          |          |         |         |         |
| Uitgave      | 257.000  | 100.000  | 100.000  | 25.000  | 25.000  | 25.000  |
| Saldo        | -257.000 | -100.000 | -100.000 | -25.000 | -25.000 | -25.000 |
| Financiering |          |          |          |         |         |         |

Beleidsveld: BV0953: Woon- en zorgcentra

|              | 2026      | 2027      | 2028      | 2029       | 2030       | 2031       |
|--------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| Exploitatie  |           |           |           |            |            |            |
| Uitgave      | 5.705.272 | 5.874.585 | 6.096.296 | 6.280.880  | 6.471.365  | 6.667.953  |
| Ontvangst    | 4.949.783 | 5.040.182 | 5.132.340 | 5.226.290  | 5.322.071  | 5.419.717  |
| Saldo        | -755.489  | -834.403  | -963.956  | -1.054.590 | -1.149.294 | -1.248.236 |
| Investering  |           |           |           |            |            |            |
| Uitgave      | 120.000   | 113.200   | 125.000   | 115.000    | 100.000    | 90.000     |
| Ontvangst    | 328.193   | 328.193   | 328.193   | 328.193    | 328.193    | 328.193    |
| Saldo        | 208.193   | 214.993   | 203.193   | 213.193    | 228.193    | 238.193    |
| Financiering |           |           |           |            |            |            |

Beleidsveld: BV0954: Dagzorgcentra

Beleidsveld: BV0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen

|              | 2026     | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     | 2031     |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Exploitatie  |          |          |          |          |          |          |
| Uitgave      | 153.293  | 157.216  | 162.494  | 166.673  | 170.983  | 175.431  |
| Ontvangst    | 8.336    | 8.336    | 8.336    | 8.336    | 8.336    | 8.336    |
| Saldo        | -144.957 | -148.880 | -154.158 | -158.337 | -162.647 | -167.095 |
| Investering  |          |          |          |          |          |          |
| Financiering |          |          |          |          |          |          |

Beleidsveld: BV0980: Sociale geneeskunde

Beleidsveld: BV0982: Ziekenhuizen

Beleidsveld: BV0983: Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen

**Beleidsveld: BV0984: Ontsmetting en openbare reiniging****Beleidsveld: BV0985: Gezondheidspromotie en ziektepreventie**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 51.557  | 52.518  | 53.602  | 54.625  | 55.676  | 56.761  |
| Ontvangst    | 25      | 25      | 25      | 25      | 25      | 25      |
| Saldo        | -51.532 | -52.493 | -53.577 | -54.600 | -55.651 | -56.736 |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0986: Eerstelijnsgezondheidszorg****Beleidsveld: BV0989: Overige dienstverlening inzake volksgezondheid****Beleidsveld: BV0990: Begraafplaatsen**

|              | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Exploitatie  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 11.734  | 12.087  | 12.448  | 12.821  | 13.206  | 13.603  |
| Ontvangst    | 36.520  | 36.520  | 36.520  | 36.520  | 36.520  | 36.520  |
| Saldo        | 24.786  | 24.433  | 24.072  | 23.699  | 23.314  | 22.917  |
| Investering  |         |         |         |         |         |         |
| Uitgave      | 20.000  | 28.000  | 20.000  | 28.000  | 20.000  | 28.000  |
| Saldo        | -20.000 | -28.000 | -20.000 | -28.000 | -20.000 | -28.000 |
| Financiering |         |         |         |         |         |         |

**Beleidsveld: BV0991: Crematoria****Beleidsveld: BV0992: Lijkbezorging**